



Informe de **GESTIÓN** — 2025 —



@CENTRALGANADERA



@SUBASTACENTRALGANADERA



WWW.CENTRALGANADERA.COM

Junta Directiva

— 2024-2026 —

PRINCIPALES

- **GERENTE METROSALUD**
Dr. Juan David Arteaga
- **DIRECTOR TÉCNICO DESPACHO ALCALDE**
Dr. Carlos Manuel Gallego
- **SECRETARIO DE SUMINISTROS**
Dr. Esteban Ramírez
- Dr. Juan Manuel Cerón
- Dr. Juan David Mesa
- Dr. Ricardo Echavarría
- Dr. Javier Sánchez
- **Revisor Fiscal**
Dr. Ana María Patiño González
T.P. 173913-T
CROWE
- **GERENTE**
Lucas Londoño Montoya
- **Secretaria de la Junta Directiva**
Lyda Janneth Camargo Páez
- **Dirección Financiera (Ad hoc)**
Andrés Felipe Varela Chacón
Contador
- **Tesorera**
Juliana Andrea Sánchez Tabares

SUPLENTES

- **SUBSECRETARIO DE PRESUPUESTO Y GESTIÓN FINANCIERA**
Dr. Francisco Javier Hernández
- **SUBSECRETARIO DESARROLLO RURAL**
Dr. Fernando Botero
- **GERENCIA DE CORREGIMIENTOS**
Dr. Andrés López
- Dr. Daniel Cuartas
- Dr. Bonnel Mejía
- Dr. Luis Gonzalo Vélez
- Dr. Jorge León Pérez
- **Revisor Fiscal Suplente**
Dr. Santiago Duva Gómez
T.P. 159653-T
CROWE



Nuestros Valores Corporativos



Compromiso

En la Empresa, asumimos la responsabilidad y el reto de mantenernos actualizados, nos fijamos metas coherentes que nos lleven a hacer nuestro trabajo bien hecho, para proveer a nuestros clientes internos y externos de productos y servicios pertinentes y de gran calidad.

Asumimos la responsabilidad y compromiso con la sociedad y el medio ambiente, aportando a su cuidado y desarrollo.



Excelencia

Damos lo mejor como empresa, ponemos corazón y razón a todo lo que hacemos, buscamos entregar productos y servicios de calidad, con altos estándares de tecnología, innovación y eficiencia. Mantenemos una actitud permanente de aprendizaje.



Respeto

En nuestra empresa actuamos de una manera correcta, valoramos el trabajo de nuestros empleados, brindando siempre un trato humanizado; generamos atención a nuestros clientes enmarcada desde la calidad, oportunidad y confianza. Somos cuidadosos en el lenguaje y nuestros comportamientos.



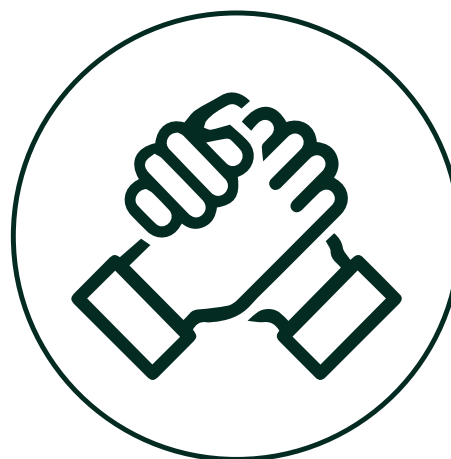
Servicio

Nos comprometemos con entusiasmo a satisfacer con calidad y oportunidad, las necesidades de nuestros clientes, anticipándonos con nuestro trabajo diario a entregar productos que generen confianza y tranquilidad, como propuesta de valor diferenciada.



Lealtad

Valoramos y respetamos la confianza entregada por nuestros socios, empleados y comunidad; unimos todos los esfuerzos para responder a sus expectativas y fidelidad hacia nosotros en todos los escenarios, siendo coherentes y defensores de nuestro quehacer.



Confianza

Afianzamos relaciones basadas en la verdad y el respeto, estamos siempre dispuestos a escuchar, a considerar respetuosamente otros puntos de vista y llegar a acuerdos que nos permitan alcanzar objetivos compartidos y ganadores para todos.



LUCAS LONDOÑO MONTOYA
Gerente

“Somos un centro de negocios agropecuario que conecta el campo con los mercados y contribuye de manera directa a la soberanía alimentaria de nuestra región.”

En un contexto global donde la seguridad y la soberanía alimentaria son temas estratégicos para los territorios, la infraestructura que conecta la producción primaria con los sistemas de abastecimiento adquiere un valor fundamental.

Central Ganadera cumple precisamente ese papel. Cómo centro de negocios agropecuario, articulamos productores, comercializadores, industria y consumidores, permitiendo que la proteína animal llegue de manera eficiente y segura a millones de personas.

Durante 2025, nuestra operación continuó consolidándose como el principal eje de articulación del sector pecuario a nivel nacional. Desde el recibo de los ganados, hasta la entrega de canales refrigeradas, impactamos de manera directa a **10.710 familias** y soportamos nuestro proceso productivo con **710 colaboradores**, quienes día a día nos motivan a implementar estrategias que busquen estabilidad, sentido de pertenencia y una “Asistencia Perfecta” en cada una de sus labores.

Nuestra dinámica comercial tiene un flujo semanal que supera las **12.300 personas y 27.000 semovientes principalmente porcinos y bovinos**, los cuales se movilizan en 938 camiones provenientes de 5.427 predios productores rurales; 4.931 hatos ganaderos y 496 granjas porcinas.

En nuestro proceso de transformación, a lo largo del año, beneficiamos **793 mil porcinos y 234 mil bovinos**, ¡cifra récord!, que equivale a **535 toneladas** de proteína en canal por día, abasteciendo a **716 clientes** en **1.177 expendios** a través de **617 vehículos** que conservan la cadena de frío. Pero no es sólo un importante volumen. Es un compromiso con la región: **garantizar la entrega de productos bajo rigurosos estándares sanitarios soportados en procesos certificados y un sistema de inspección permanente (Invima). En 2025 realizamos 17.000 análisis, además de un cumplimiento del 97% en IVC (Inspección, vigilancia y control).**

Desde nuestro compromiso ambiental, continuamos la siembra de árboles llegando a más de **6.300 unidades**, adicionalmente tratamos el **82%** del agua utilizada y gestionamos el aprovechamiento en un **98%** de los residuos de origen animal que surgen de nuestros procesos.

NUESTROS OBJETIVOS

-Todos nuestros esfuerzos se enfocan en la “estrategia Sombrilla”
-Continuamos nuestros proyectos de “Repotenciación Central Ganadera” en equipos e infraestructura.

-Puesta en marcha del proyecto de ampliación de la línea de porcinos a 300 cerdos /hora. La finalización de la manga de conducción bovina de corrales a la línea de proceso.

-Traslado de la zona de recibo de bovinos en planta. Puesta en marcha de la ampliación del sistema de frío en ambas especies. Adecuaciones locativas en feria y subasta, entre otras.

Acciones que buscan el bienestar de nuestros colaboradores y animales, adicionalmente optimizar la eficiencia en nuestros procesos.

En la actualidad toma relevancia la seguridad energética acompañada de la economía circular, por esta razón nos encontramos trabajando en la consolidación de una matriz energética. Un proyecto orientado al aprovechamiento de los subproductos de nuestra operación. Pudiendo generar hasta **700 m³/hora** de biogás que equivalen a **2 megavatios de energía limpia**.

Este desarrollo, adicional a los temas energéticos, nos permitirá reducir exponencialmente nuestra huella de carbono.

Central Ganadera avanza en su propósito de consolidarse como un centro de ciencia, impulsando la generación de conocimiento, la innovación y el desarrollo del sector. **Como parte de este compromiso, se ha conformado el grupo de investigación, el cual ya se encuentra inscrito ante Colciencia (código: COL0249955).**

Estamos convencidos que los datos que recogemos en nuestro día a día, toman relevancia cuando se convierten en información que llega a productores y consumidores, aportándole a un mejoramiento continuo.

Somos conscientes del compromiso que tenemos con nuestra región, y estamos seguros que nuestro equipo se preparará permanentemente para afrontar los grandes retos que nos motivan.

**Tenemos Central Ganadera para rato...
¡Vamos con toda!**



NUESTRO IMPACTO SOCIAL



@CENTRALGANADERA

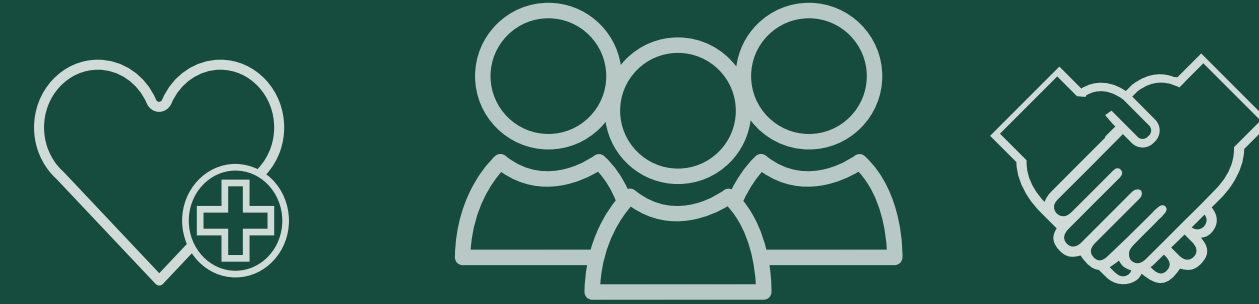


@SUBASTACENTRALGANADERA



WWW.CENTRALGANADERA.COM

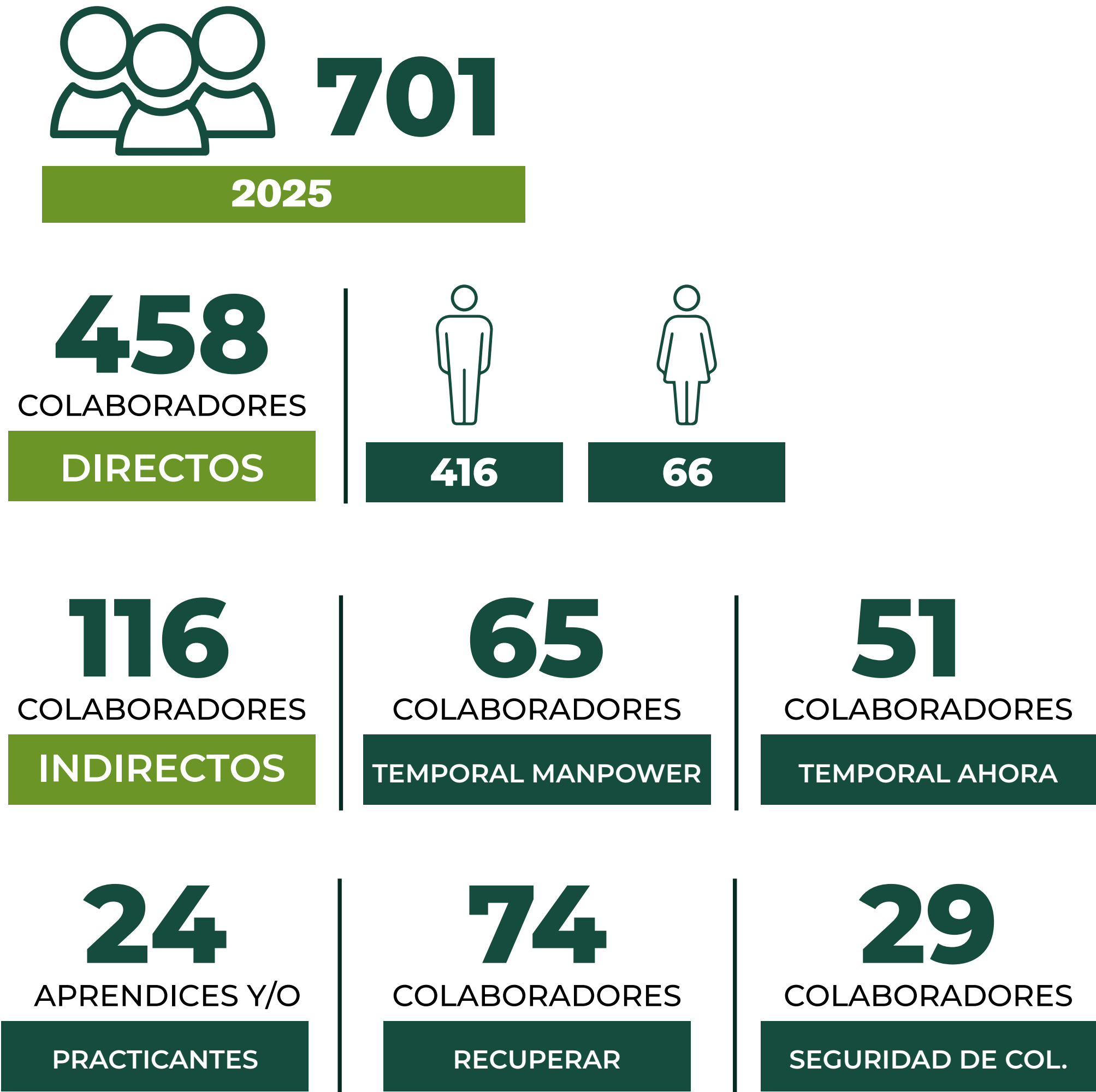
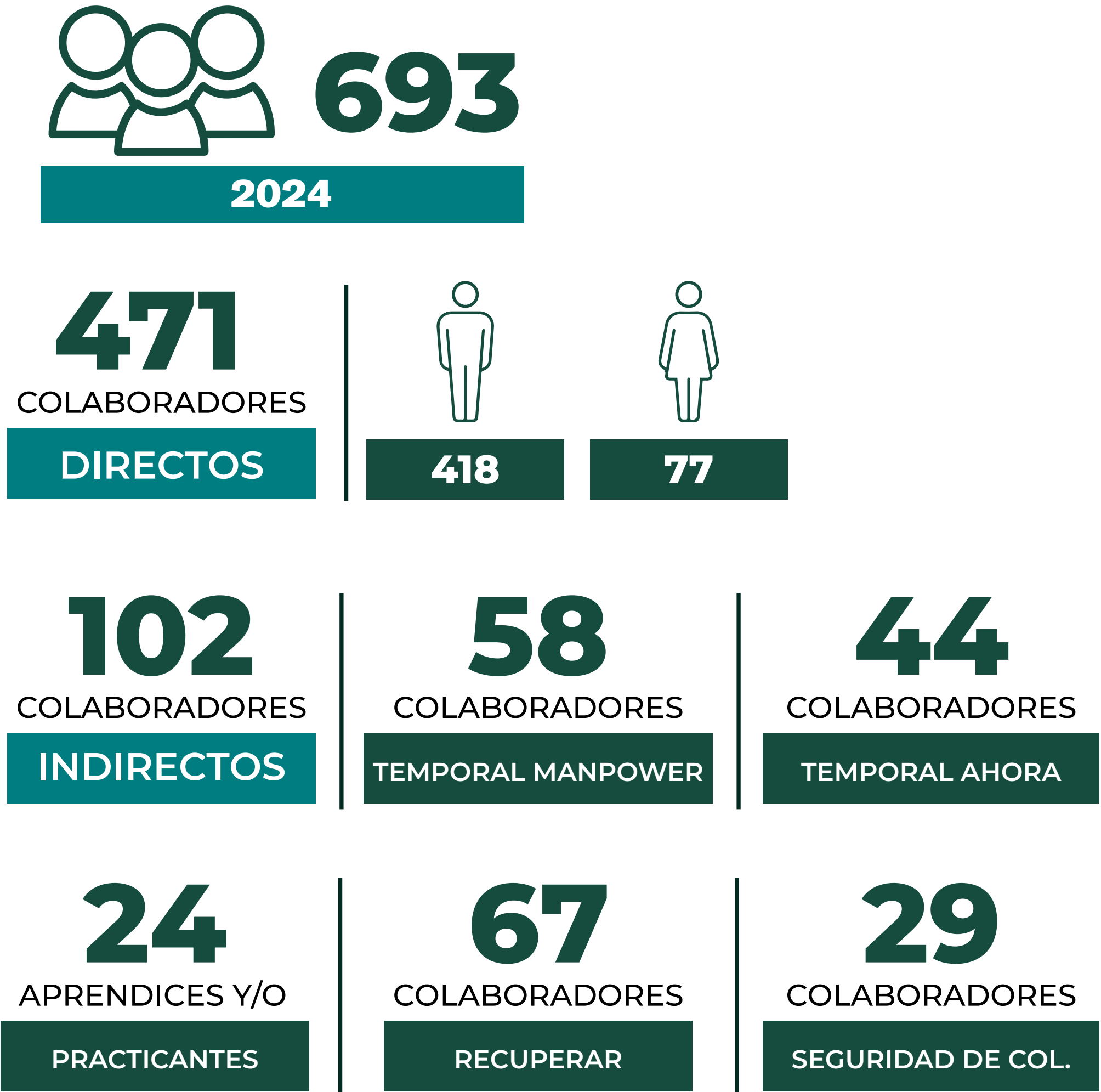
EQUIPO DE GESTIÓN HUMANA



En Central Ganadera entendemos que nuestro equipo de Gestión Humana es un pilar esencial para el crecimiento y la sostenibilidad de la organización. Más allá de los procesos administrativos, trabajamos de manera cercana para promover el bienestar, el cuidado y el desarrollo integral de nuestros colaboradores. A través de iniciativas que fortalecen el clima laboral y fomentan entornos seguros y saludables, impulsamos el compromiso, la productividad y el sentido de pertenencia, convencidos de que el bienestar de nuestra gente es la base de nuestro éxito.

CUIDAMOS A NUESTRA GENTE, PORQUE EN ELLOS CRECE
NUESTRO PROPÓSITO.

COMPOSICIÓN DE NUESTRA GENTE





NUESTROS
AUXILIOS

\$14.235.000

FUNERARIO

8 BENEFICIADOS

\$5.389.000

LENTES

45 BENEFICIADOS

\$77.377.813

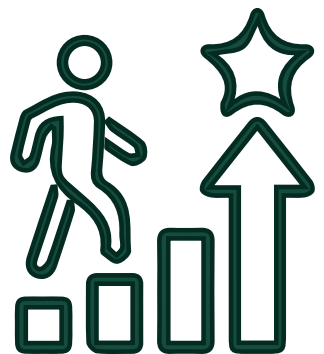
EDUCATIVO

31 BENEFICIADOS

\$2.246.373

CALAMIDAD

45 BENEFICIADOS



15

COLABORADORES

PROMOVIDOS DE
CATEGORÍAS



MAESTROS
DE VIDA

4
COLABORADORES

Acompañamiento en el proceso de retiro de colaboradores, donde se les entrego como reconocimiento por su entrega y dedicación, una anqueta y una placa.



RECONOCIMIENTO
POR NACIMIENTO
DE HIJOS

18

COLABORADORES

ORGANIZACIÓN PREVER

SERVICIO EXEQUIAL



93

COLABORADORES

AFILIADOS

SEGURO DE VIDA SURA



477

COLABORADORES

AFILIADOS



COBRO DE INCAPACIDADES

\$307.430.487



BENEFICIOS

COMFENALCO

30 BECAS DE ESTUDIO

\$3.713.700

2 SUBSIDIOS DE VIVENDA

\$40.569.750

INGRESOS A LOS PARQUES

77 BONOS

73 CRÉDITOS

\$50.571.000

GIMNASIOS EN CONVENIO

250 AFILIADOS

APOYO ESCOLAR

KITS - CALZADO

PROGRAMA: SER BACHILLER

El programa Ser Bachiller brinda a los colaboradores la oportunidad de culminar sus estudios, generando un impacto positivo en su desarrollo personal y fortaleciendo sus competencias para un mejor desempeño y crecimiento laboral.

CELEBRACIÓN DE QUINQUENIOS

Como parte de nuestra apuesta por el bienestar laboral, celebramos el quinquenio de 55 colaboradores que han alcanzado **5, 10, 15 y 20 años de trayectoria** en la organización. Este reconocimiento exalta no solo su permanencia, sino también su compromiso, dedicación y valioso aporte a la construcción de un entorno de trabajo sólido, humano y orientado al desarrollo integral de todos.

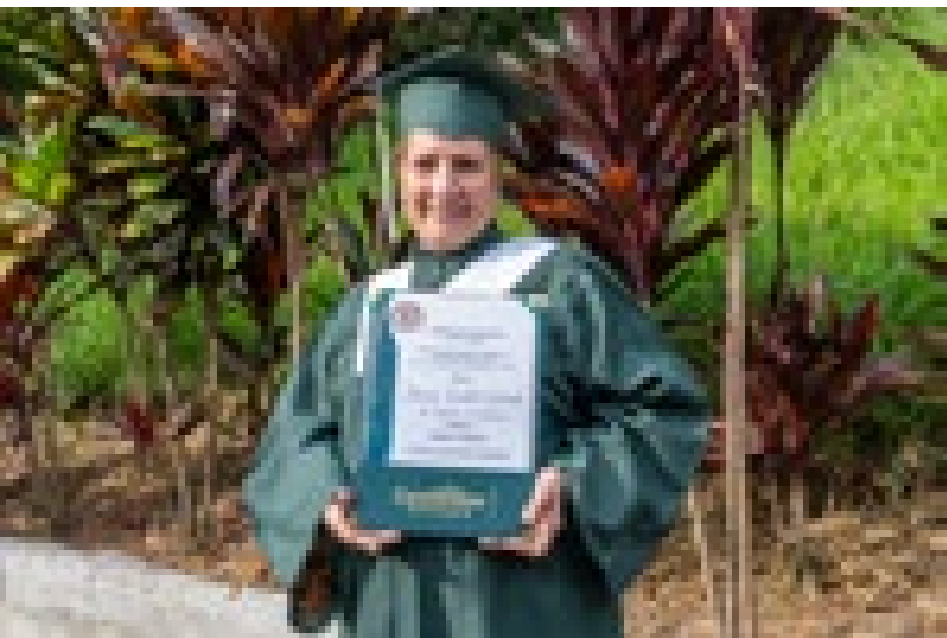
RECONOCIMIENTO: ASISTENCIA PERFECTA

Se realizó la premiación de bonos e incentivos, reconociendo el compromiso de los colaboradores. Como reconocimiento, se entregaron tres motocicletas entre quienes lograron asistencia perfecta, exaltando su disciplina y constancia.

INCENTIVO A LOS COLABORADORES: CAMPAÑA EL A-POLLO

Como parte del incentivo a los colaboradores, se desarrolló la campaña “El A-Pollo”, mediante la cual se entregaron cajas de pollo Frisby para todos los colaboradores y sus familias, como reconocimiento a su esfuerzo y dedicación.

PROGRAMAS DE BIENESTAR E IMPACTO SOCIAL



SEMANA DE LA SALUD

La Semana de la Salud promovió el bienestar integral de los colaboradores, ofreciendo espacios de prevención, cuidado y hábitos saludables que contribuyen a mejorar su calidad de vida y desempeño laboral.

SEMANA DE LA SALUD - RECONOCIMIENTO: ARRIEROS

La Semana de la Salud extendió sus beneficios a los coequiperos arrieros de la feria, brindándoles espacios de cuidado, prevención y bienestar. Este compromiso se complementó con la celebración del Día del Arriero, reconociendo su labor y fortaleciendo su calidad de vida.

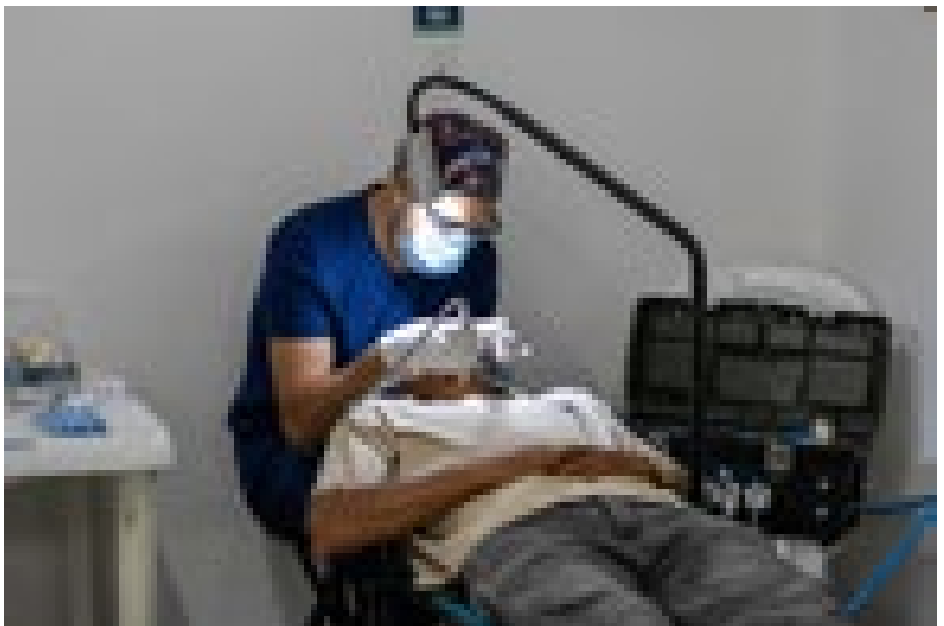
INCENTIVO A LOS COLABORADORES: REGALO NAVIDEÑO

Como incentivo a los colaboradores, se realizó la entrega del regalo navideño, un detalle pensado para agradecer su compromiso y acompañarles junto a sus familias en esta época especial.

CELEBRACIÓN DE HALLOWEEN Y NAVIDAD: NIÑOS

Se celebraron Halloween y Navidad con los niños, integrando a los hijos de los colaboradores y a los niños de los barrios aledaños, en espacios llenos de alegría, recreación y unión, fortaleciendo el vínculo con las familias y la comunidad.

PROGRAMAS DE BIENESTAR E IMPACTO SOCIAL

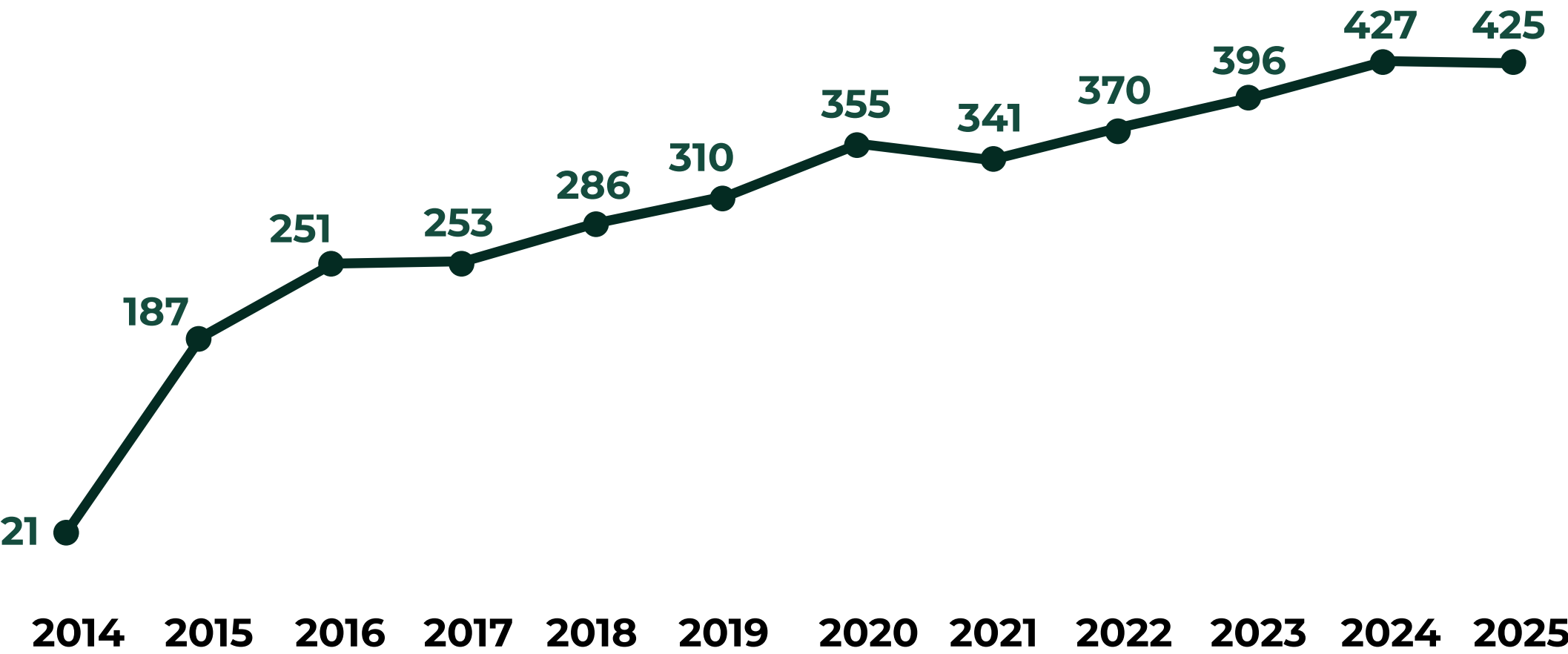


FOMENTO AL AHORRO: FONDO DE EMPLEADOS DE CENTRAL GANADERA

ASOCIADOS

427 | 425
2024 | 2025

Presenta una ligera variación frente al año anterior. No obstante, se mantiene una base de asociados sólida y estable, lo que demuestra la permanencia del interés de los empleados por continuar vinculados.



SERVICIOS DE AHORRO

2025

AHORROS PERMANENTES

Y APORTES SOCIALES

\$1,335 Millones

LOS AHORROS CONTRACTUALES CERRARON CON UN SALDO DE:

\$254 Millones

AHORRO VOLUNTARIO

AHORRO NAVIDEÑO

AHORRO VACACIONAL

\$77, 8 Millones \$130 Millones \$45, 9 Millones

EN 2024 CERRÓ EN 205 MILLONES

CRÉDITOS OTORGADOS 2025

LIBRE INVERSIÓN Y CONVENIOS CON OTRAS ENTIDADES.



613

CRÉDITOS PARA ASOCIADOS

\$2,164

MILLONES

NUESTROS **CONVENIOS.**

PÓLIZAS COLECTIVAS E INDIVIDUALES



CDA



CONVENIO DE VIAJE



SALUD ORAL



FERIA NAVIDEÑA



DISTRIBUCIÓN DE LOS EXCEDENTES Y **OBSEQUIOS AL ASOCIADO.**



En reconocimiento a la confianza y fidelidad manifestada por nuestros asociados, se hizo entrega del obsequio de navidad el 16 de diciembre.



Sorteo de 5 viajes para dos personas todo incluido, con destino a: **San Andrés, Santa Marta, Cartagena y 2 Guatape (Hotel Los Recuerdos)**

GANADORES DEL SORTEO 2024, QUE VIAJARON EN 2025.



INTERESES AL AHORRO

PERMANENTE

425

ASOCIADOS

BENEFICIADOS

\$6,6

MILLONES

Con el fin de incentivar la permanencia y fidelidad, de acuerdo a la reunión ordinaria de la junta directiva del fondo de empleados de la Central Ganadera con número de acta 019, donde se aprobó el 1% de interés sobre el saldo ahorrado a diciembre 31 de 2023 en la línea de ahorro permanente, el cual generará una rentabilidad para el asociado año tras año.



SARLAFT

Durante la vigencia 2025 el Fondo de Empleados de la Central Ganadera realizó las siguientes actualizaciones y mejoras al Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARLAFT):

ACTUALIZACIÓN DEL MANUAL SARLAFT

- Se aprobó la Versión 3 del Manual SARLAFT en el segundo semestre de 2025.
- Se ajustaron procedimientos de debida diligencia y actualización de datos.
- Se fortalecieron los lineamientos de consulta en listas restrictivas nacionales e internacionales.
- Se revisaron y actualizaron las señales de alerta acordes a la realidad operativa del Fondo.

MEJORA EN MONITOREO Y CONTROL

- Se reforzó el seguimiento periódico a las operaciones realizadas por los asociados.
- Se verificó coherencia entre ingresos reportados y comportamiento transaccional.
- Se mantuvo monitoreo permanente sobre proveedores vinculados.

GOBIERNO CORPORATIVO

- Se presentó informe semestral a la Junta Directiva.
- Se mantuvo acompañamiento de la Revisoría Fiscal.
- Se dejó evidencia documental de las actividades de control y seguimiento.

Como resultado de estas acciones, el nivel de riesgo residual del Fondo se mantiene BAJO y controlado, acorde con su naturaleza de fondo cerrado y operación por descuento de nómina.

REPORTES A LA UIAF

Se dio cumplimiento oportuno a las obligaciones de reporte ante la Unidad de Información y Análisis Financiero (UIAF), así:

Reporte de Operaciones Sospechosas (ROS)

- No se detectaron operaciones sospechosas durante el año.
- Se realizaron los respectivos reportes de ausencia de ROS conforme a la periodicidad exigida.

Reporte de Transacciones en Efectivo

- Se efectuaron los 12 reportes mensuales correspondientes.
- No se presentaron transacciones en efectivo que superaran los umbrales de riesgo establecidos.

Otros reportes regulatorios

- Se cumplieron los reportes exigidos según el nivel de supervisión aplicable al Fondo.
- No se generaron requerimientos ni observaciones por incumplimiento.

CAPACITACIÓN Y DIVULGACIÓN

Se fortaleció la cultura de cumplimiento mediante:

- Socialización interna del Manual SARLAFT actualizado.
- Sensibilización sobre señales de alerta y reporte de operaciones inusuales.
- Participación en capacitaciones integradas con el modelo SAGRILAFT de la empresa patrocinadora Central Ganadera.
- Se promovió la importancia del autocontrol y la debida diligencia.
- Se reforzó el deber de confidencialidad en materia de ROS.
- Se recordó a los funcionarios la responsabilidad individual en la prevención del riesgo LA/FT.

No se evidenció desconocimiento normativo por parte del personal.

4. PROYECTOS.

- Jornada de actualización de la información de los asociados.
- Videos institucionales, piezas gráficas, reconocimiento de los servicios de ahorro y crédito, convenios especiales.
- Visitas a Fondo de Empleados para conocer el manejo y administración de la información para adaptar modelos que se ajusten al proceso del Fondo de Empleados de la Central Ganadera.
- Nuevos convenios y alianzas en pro del mejoramiento continuo y bienestar de los asociados y sus familias: convenio de viajes y día de sol con Comfenalco, Antioquia y convenio Feria Navideña con el proveedor DISTEC.

NUESTRA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO



94,5%

CUMPLIMIENTO GENERAL

SG-SST

MEDICINA PREVENTIVA Y DEL TRABAJO



676
EVALUACIONES
OCUPACIONALES

111
PERIÓDICOS

451
EN DOS BRIGADAS

EXÁMENES DE
INGRESO

86
ORDENES DE
RETIRO

13
ASISTENCIAS

GESTIÓN DE ACCIDENTALIDAD



ACCIDENTES
2025

133
EVENTOS

958
DÍAS DE
AUSENCIA

FRECUENCIA
PROMEDIO

2,2
POR CADA
100
TRABAJADORES

-14
EVENTOS
2024



ENFERMEDADES LABORALES Y AUSENTISMO

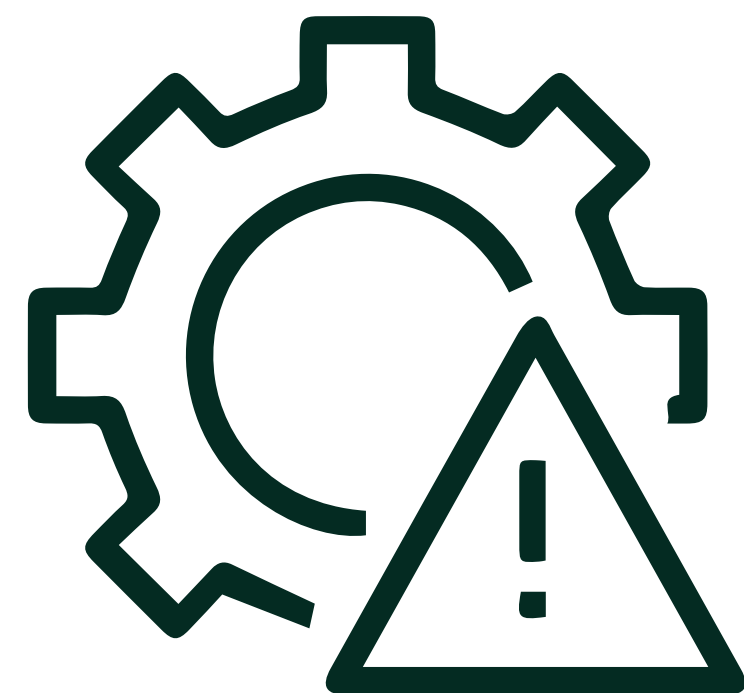


-32 ↓
AUSENTISMOS
FRENTE 2024
ENFERMEDAD
COMÚN

SEGUIMIENTO DE RECOMENDACIONES
MÉDICAS Y ACOMPAÑAMIENTO ARL CON
CUMPLIMIENTO DEL: 65%

ACTIVIDADES PLANIFICADAS

PROGRAMAS Y GESTIÓN DE RIESGOS



- Manejo seguro de químicos
- Riesgo psicosocial y salud mental
- Riesgo auditivo y biomecánico
- Diseño de puestos ergonómicos
- Medicina del trabajo y detección precoz de enfermedades
- Tareas de alto riesgo, energías peligrosas y seguridad industrial

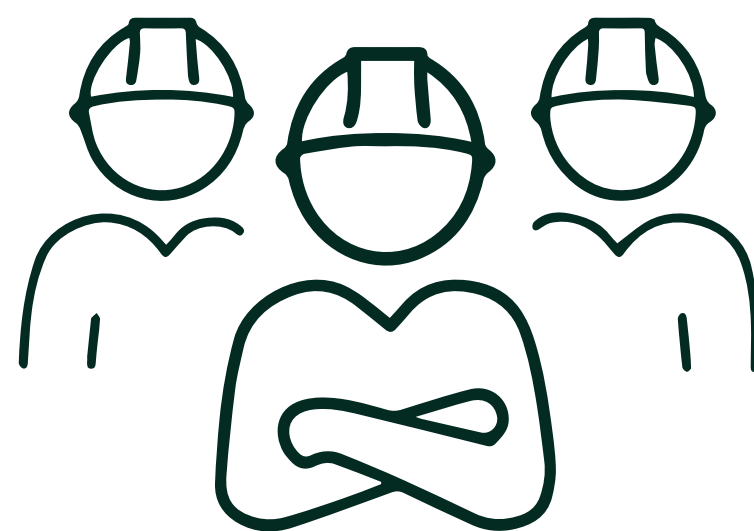
RESULTADOS DESTACADOS:

800
INSPECCIONES
DE SEGURIDAD



TAREAS DE ALTO RIESGO
combinaciones de trabajo en altura y espacios confinados con ajustes de ingeniería.

EMERGENCIAS Y PROGRAMAS ESPECIALES



86
BRIGADISTAS
INSCRITOS

JORNADAS DE SALUD



SIMULACROS



CAPACITACIONES Y GESTIÓN DE COMITÉS **97%**

COPASST:
Cumplimiento 96% de actividades estratégicas,
62 oportunidades de mejora identificadas.

Comité de Convivencia Laboral:
6 reuniones ordinarias y 4 extraordinarias,
sin quejas de acoso.

Cumplimiento promedio de actividades programadas:
88% (meta superada).



1. ACTUALIZACIÓN DE MANUALES Y POLÍTICAS

Durante el mes de diciembre de 2025, la compañía realizó la revisión y actualización de los manuales correspondientes al SAGRILAFT y al Programa de Transparencia y Ética Empresarial (PTEE), quedando aprobada la versión 4 de dichos documentos.

Estas actualizaciones permitieron fortalecer:

- Las políticas de conocimiento de contrapartes.
- Los procedimientos de debida diligencia.
- Los mecanismos de monitoreo y control de operaciones.
- Las políticas de prevención de corrupción y soborno transnacional.

2. REPORTES O INFORMES

Se dio cumplimiento a las obligaciones de reporte establecidas por la normativa vigente, entre las cuales se destacan:

- Presentación de Reportes de Operaciones Sospechosas (ROS) y Ausencia de Reportes de Operaciones Sospechosas (AROS) ante la UIAF, conforme a los lineamientos regulatorios.
- Presentación del Informe 75 ante la Superintendencia de Sociedades, realizado en el mes de julio de 2025.

Con lo anterior, la compañía mantuvo el cumplimiento de sus obligaciones regulatorias en materia de prevención de riesgos LA/FT/FPADM y C/ST.

3. CAPACITACIÓN Y DIVULGACIÓN

Durante el periodo evaluado se desarrolló el programa de capacitación dirigido a colaboradores y partes interesadas sobre:

Prevención del Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo, Financiación de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva, prevención de Corrupción y Soborno Transnacional y Políticas internas del SAGRILAFT y del PTEE.

Los resultados del programa fueron los siguientes:

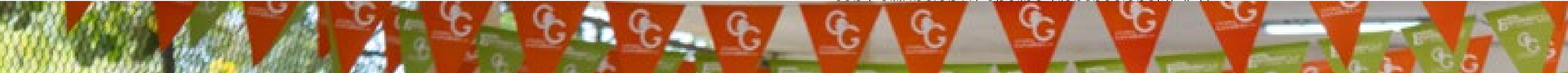
- Eficacia en las capacitaciones: 94%
- Cobertura de formación: 86%

Adicionalmente, la empresa implementó estrategias de divulgación permanente, utilizando los siguientes canales: Correos electrónicos corporativos, carteleras informativas, grupos corporativos de WhatsApp, página web institucional y redes sociales (Facebook e Instagram).

Estas acciones permitieron fortalecer la cultura organizacional en materia de cumplimiento y ética empresarial.

4. RIESGOS LA/FT/C/ST

En desarrollo de la metodología de gestión del riesgo implementada en el Sistema SAGRILAFT y en el Programa de Transparencia y Ética Empresarial (PTEE), la compañía cuenta con una matriz de riesgos debidamente estructurada y actualizada, en la cual se identifican, analizan y evalúan los riesgos asociados al Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (LA/FT), así como los relacionados con Corrupción y Soborno Transnacional (C/ST).

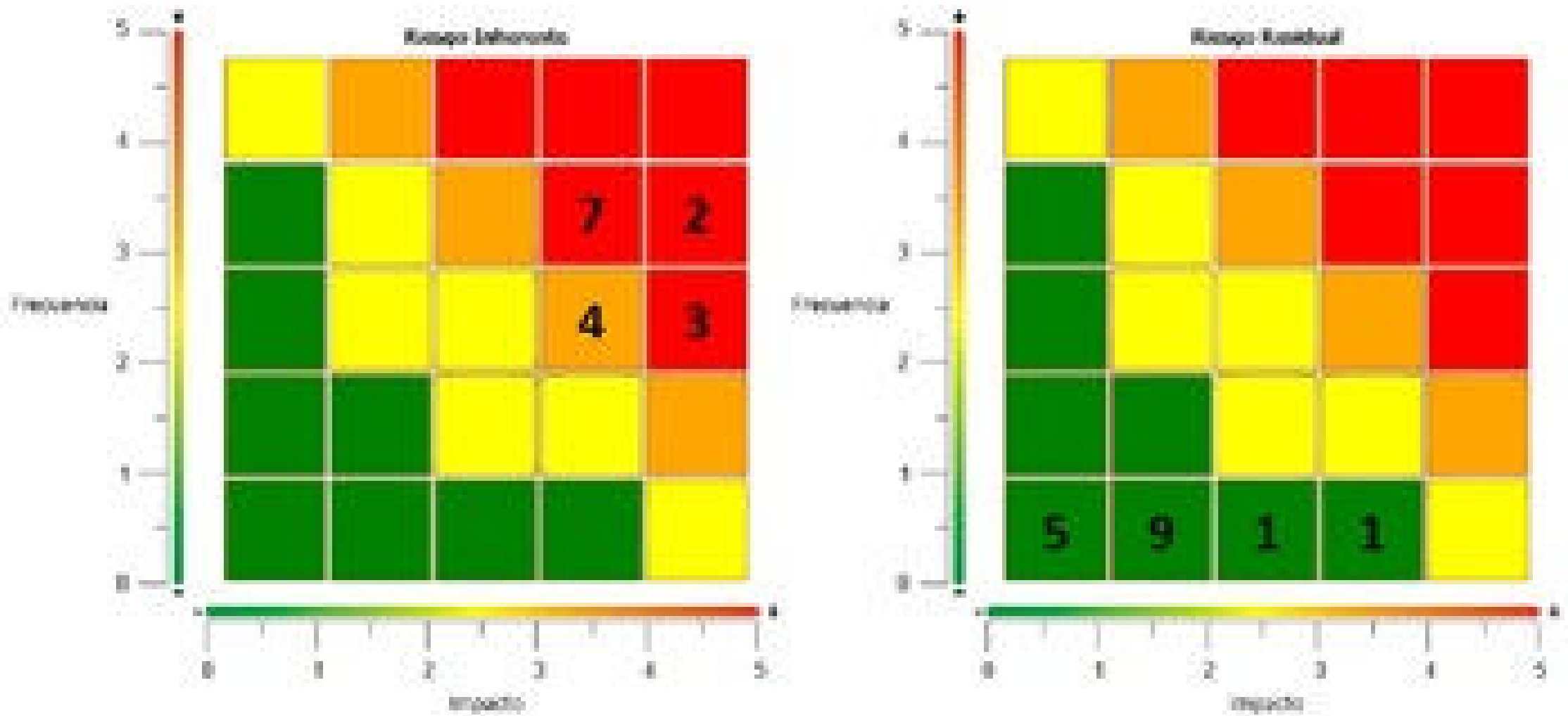


Actualmente se tienen identificados dieciséis (16) riesgos asociados a LA/FT y dieciséis (16) riesgos asociados a C/ST, los cuales son objeto de seguimiento mediante controles diseñados para prevenir, detectar y mitigar su materialización.

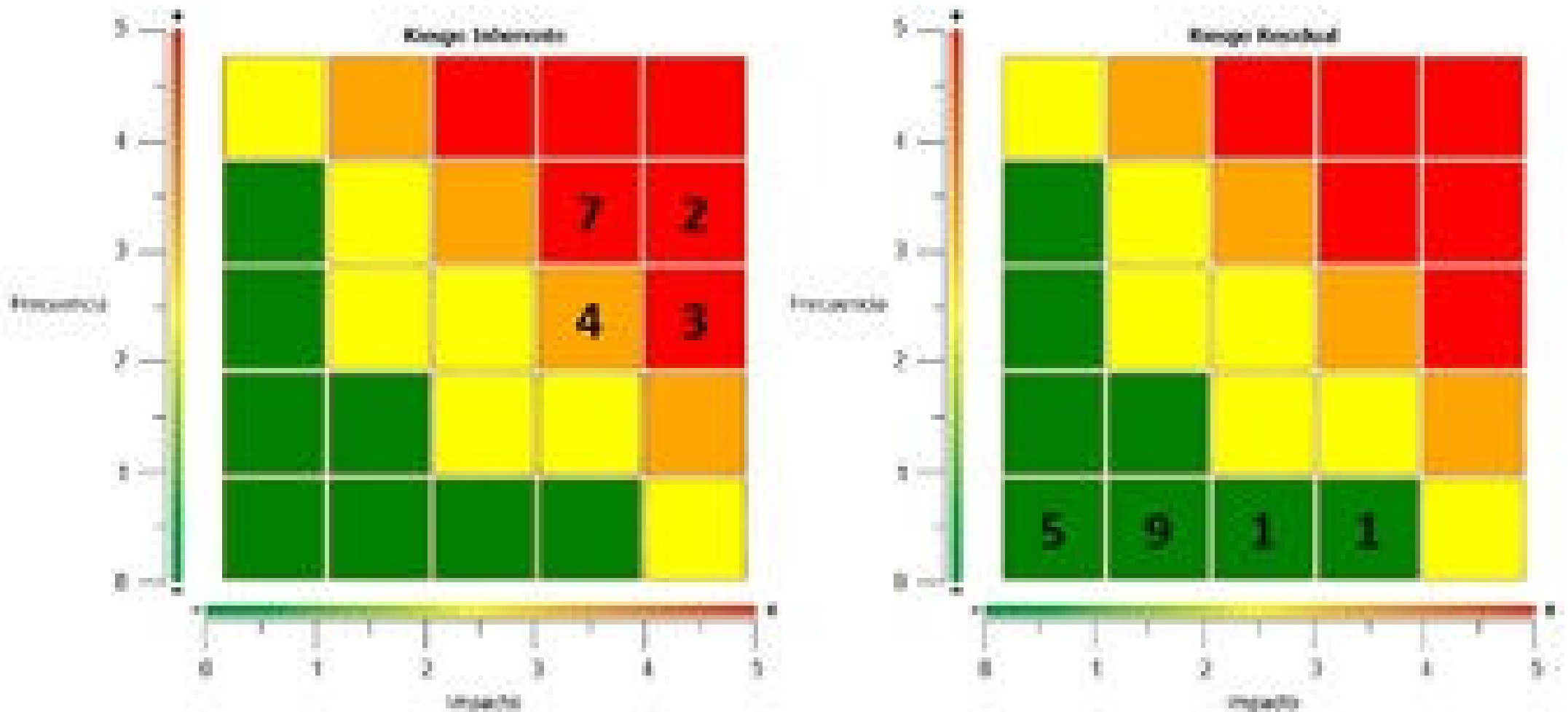
La matriz contempla la evaluación del riesgo inherente, entendido como aquel que se presenta antes de la aplicación de controles, y el riesgo residual, correspondiente al nivel de riesgo una vez implementadas las medidas de mitigación definidas por la organización.

Este proceso permite realizar un monitoreo permanente de los riesgos y fortalecer las acciones preventivas dentro de la compañía.

SAGRILAFT



PTEE



5. GESTIÓN DOCUMENTAL Y DEBIDA DILIGENCIA

Se mantuvieron actualizados los procesos de debida diligencia y conocimiento de contrapartes, garantizando:

- Actualización documental de clientes, proveedores y empleados.
- Custodia adecuada de los documentos soporte de las operaciones revisadas.
- Conservación de la información conforme a los plazos definidos por la empresa y la normativa vigente.

Lo anterior permite fortalecer los procesos de validación y control frente a las contrapartes de la organización.

6. AUDITORIA AL SAGRILIFT

La Revisoría Fiscal realizó actividades de verificación y auditoría al sistema, dentro de las cuales se revisaron:

El Manual del SAGRILIFT.

Los reportes enviados a la UIAF.

La documentación correspondiente a clientes significativos.

Estas revisiones permiten validar la adecuada implementación del sistema y fortalecer los mecanismos de control interno.

7. CONCLUSIONES

En cumplimiento de sus responsabilidades, el Oficial de Cumplimiento considera que durante la vigencia 2025 la compañía ha implementado y mantenido mecanismos adecuados para la prevención y control de los riesgos asociados al Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo, Financiación de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva, Corrupción y Soborno Transnacional, en concordancia con los lineamientos establecidos por la Superintendencia de Sociedades en las Circulares Básicas Jurídicas relacionadas con SAGRILIFT y PTEE.

Los procesos implementados han permitido evidenciar un desempeño satisfactorio en materia de cumplimiento normativo, fortaleciendo la cultura organizacional orientada a la transparencia y la ética empresarial.

No obstante, se continuará con la revisión y mejora de los procedimientos y controles existentes, a fin de fortalecer el sistema y atender las oportunidades de mejora identificadas, las cuales serán incorporadas dentro del plan de acción previsto para la vigencia 2026.

Katherine Orozco G

KATHERINE OROZCO GÓMEZ
Oficial de Cumplimiento





NUESTRO PROCESO PRODUCTIVO



@CENTRALGANADERA

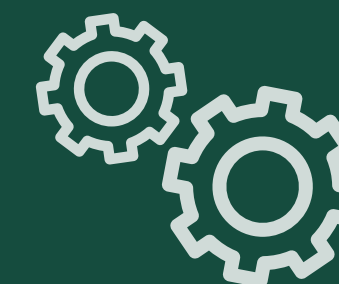


@SUBASTACENTRALGANADERA



WWW.CENTRALGANADERA.COM

EQUIPO DE PRODUCCIÓN Y OPERACIONES



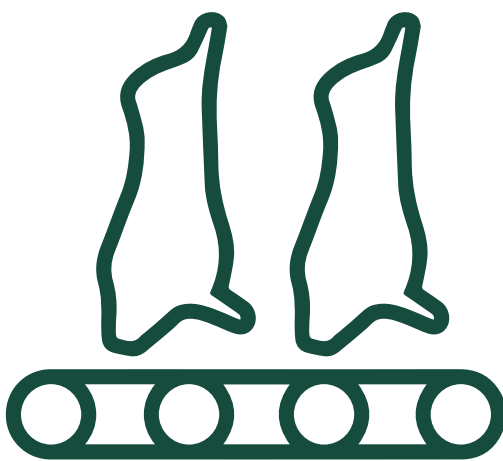
Producción y Operaciones de Central Ganadera, continúa desempeñando un papel estratégico en el crecimiento sostenido de la compañía. A través de una gestión eficiente, responsable y alineada con los objetivos corporativos, esta área ha generado beneficios constantes que fortalecen la estabilidad operativa y financiera de la organización.

Su aporte ha sido clave para garantizar un suministro continuo y confiable de proteína porcina y bovina, respondiendo de manera oportuna a las necesidades del mercado y contribuyendo de manera directa y sostenida al fortalecimiento de la soberanía alimentaria; Este desempeño reafirma el compromiso de Compañía con el desarrollo agroindustrial, la seguridad alimentaria y el bienestar de la comunidad, consolidándose como un actor fundamental en la cadena productiva.

SOMOS

SOBERANÍA ALIMENTARIA

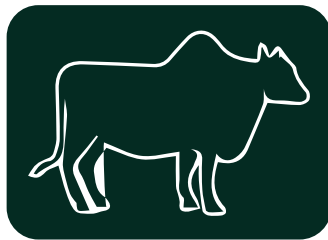
ENTREGAMOS DIARIAMENTE



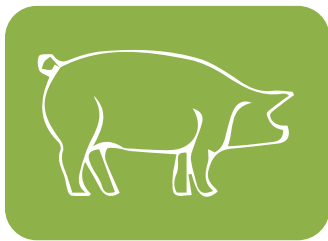
535 Ton

DE PROTEÍNA

CALIDAD E INOCUIDAD



AÑO	MES	DÍA
70.200	5.850	234



AÑO	MES	DÍA
90.300	7.525	301

PROCESO PORCINOS - 2025

BENEFICIO TOTAL

793.528

CRECIMIENTO

+7.3%

BEN.PROMEDIO / DÍA

2.641

OCUPACIÓN PLANTA

93%

(2.641 - 2.840)

OCUPACIÓN DE CAVAS

82.3%

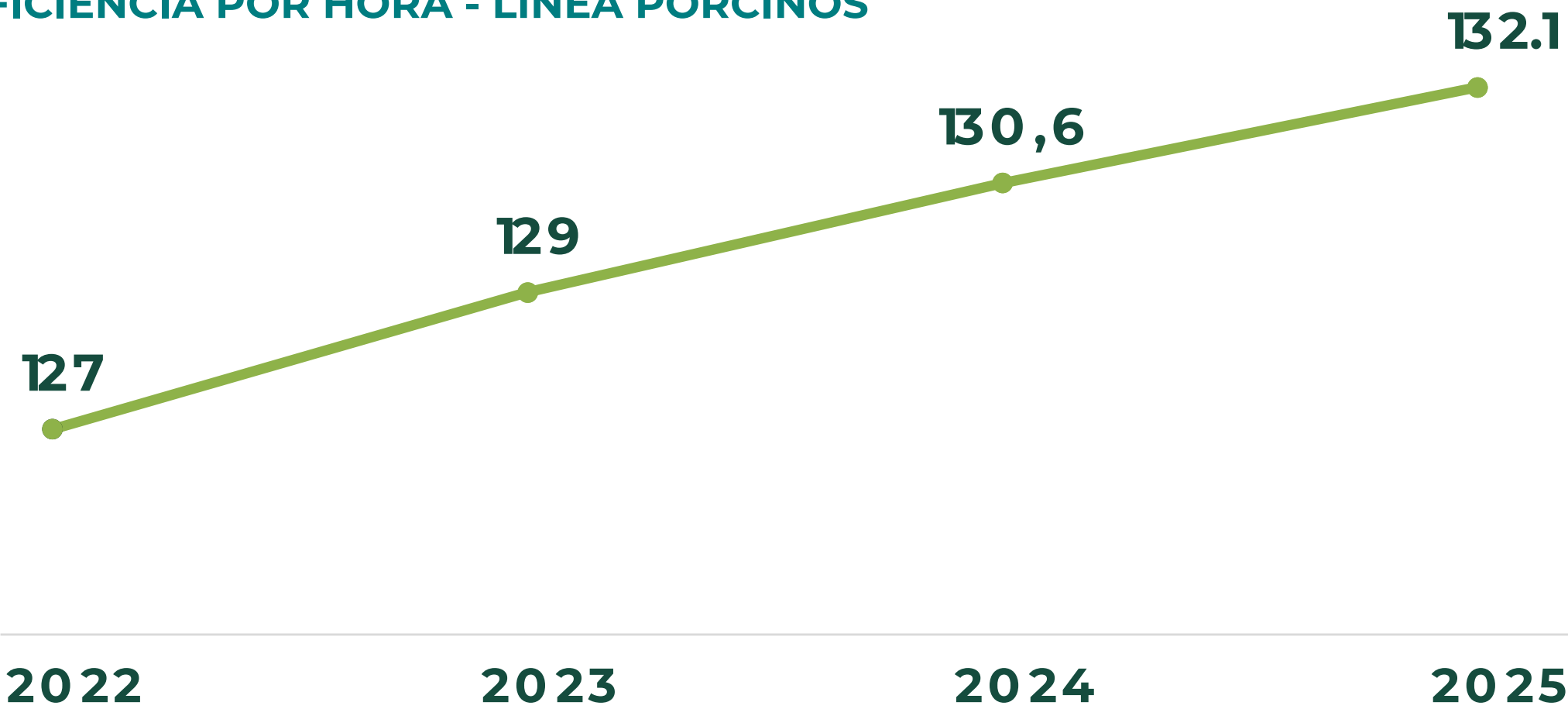
(821.758 - 998.300)

DIC. 2025 MES HISTÓRICO

74.993

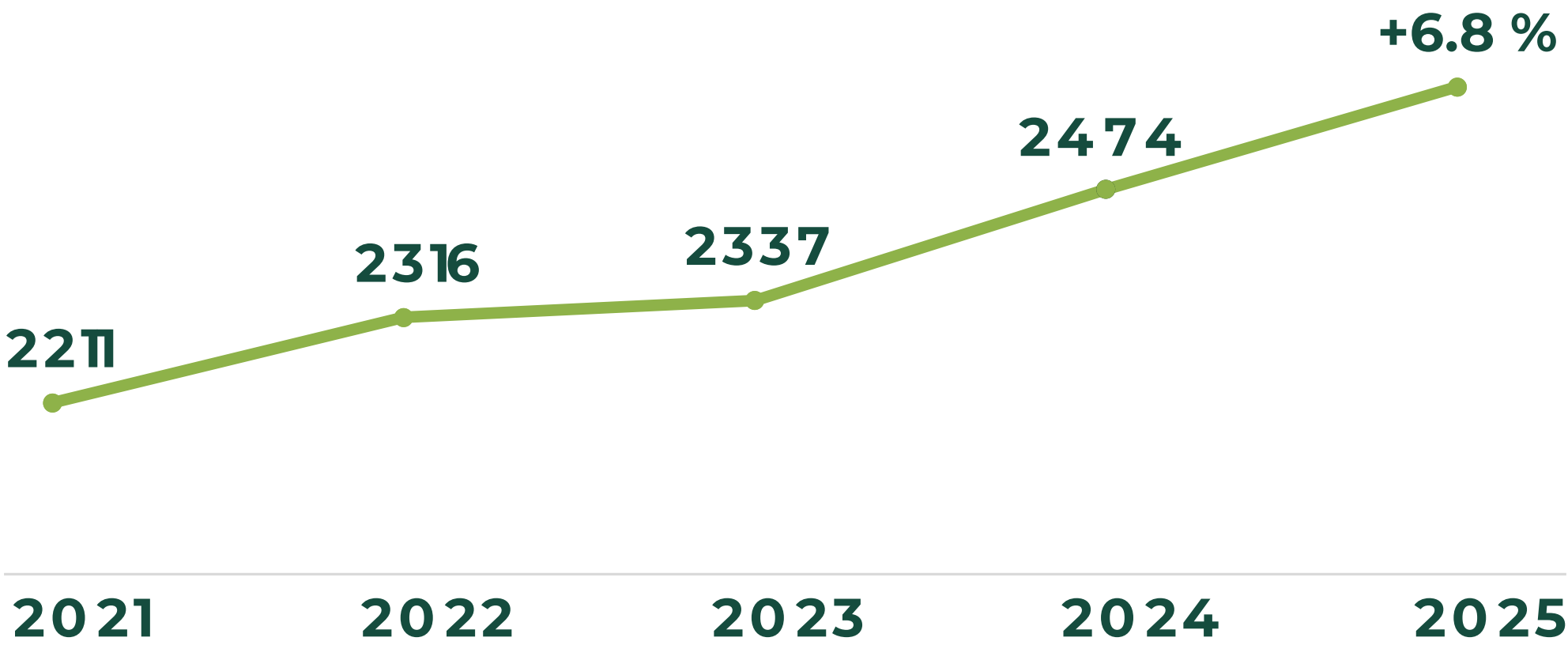
UNIDADES

EFICIENCIA POR HORA - LÍNEA PORCINOS



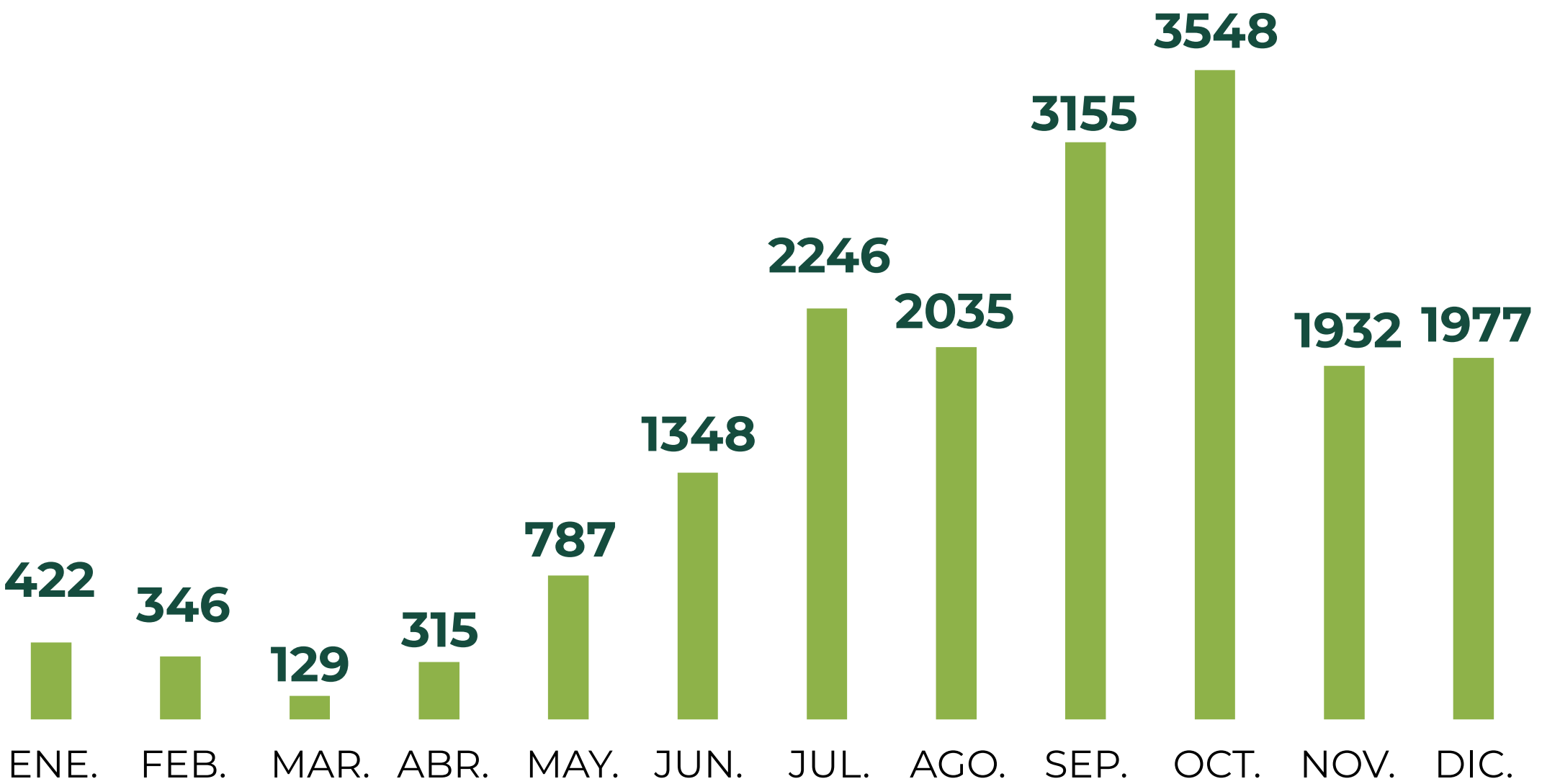
CRECEMOS +1.5 UNIDADES

BENEFICIO PORCINO - PROMEDIO DIARIO / AÑO



CRECIMIENTO SOSTENIDO IMPULSADO POR OPTIMIZACIÓN PRODUCTIVA Y MEJOR APROVECHAMIENTO DE LA CAPACIDAD

PAROS EN MINUTOS POR MES



MORTALIDAD

PLANTA



0.07%
-0.02%

TRANSPORTE



0.42%
+0.07%

INDICADORES OPERATIVOS

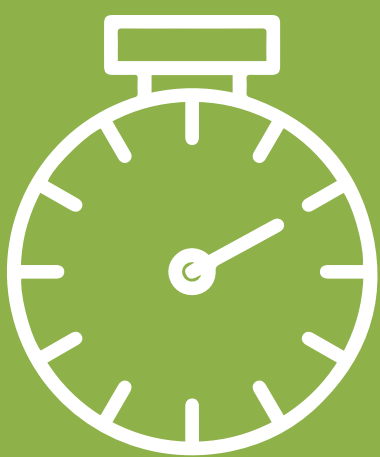
PROMEDIO MENUDOS POR MADEJA:
4.38 und (+0.06)

TIEMPO DE ESPERA DE RECEPCIÓN:
79 min (+13)

CARGUE CONTINUO:
41%

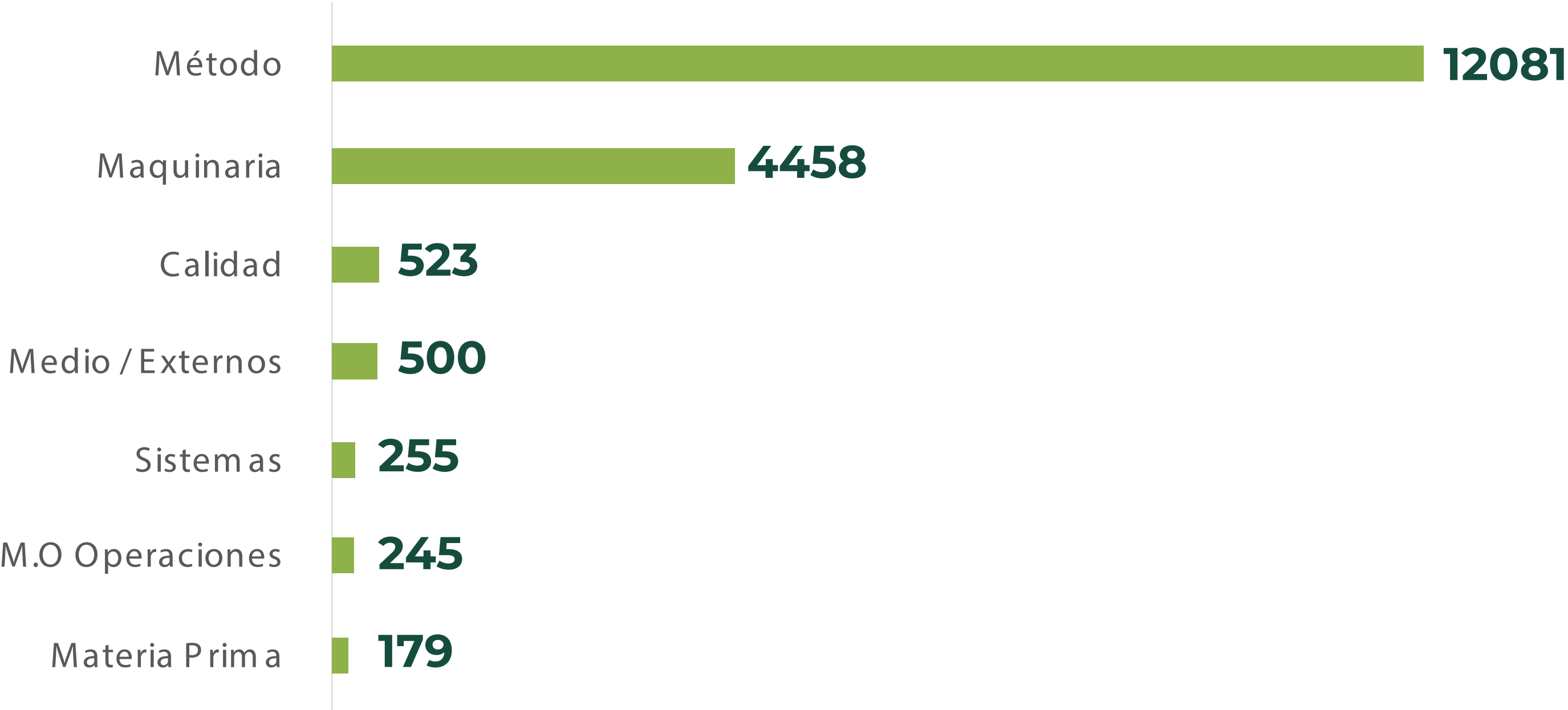
HORAS PROMEDIO LABORADAS DÍA:
19.8

TIEMPO DE PAROS TOTALES 2025

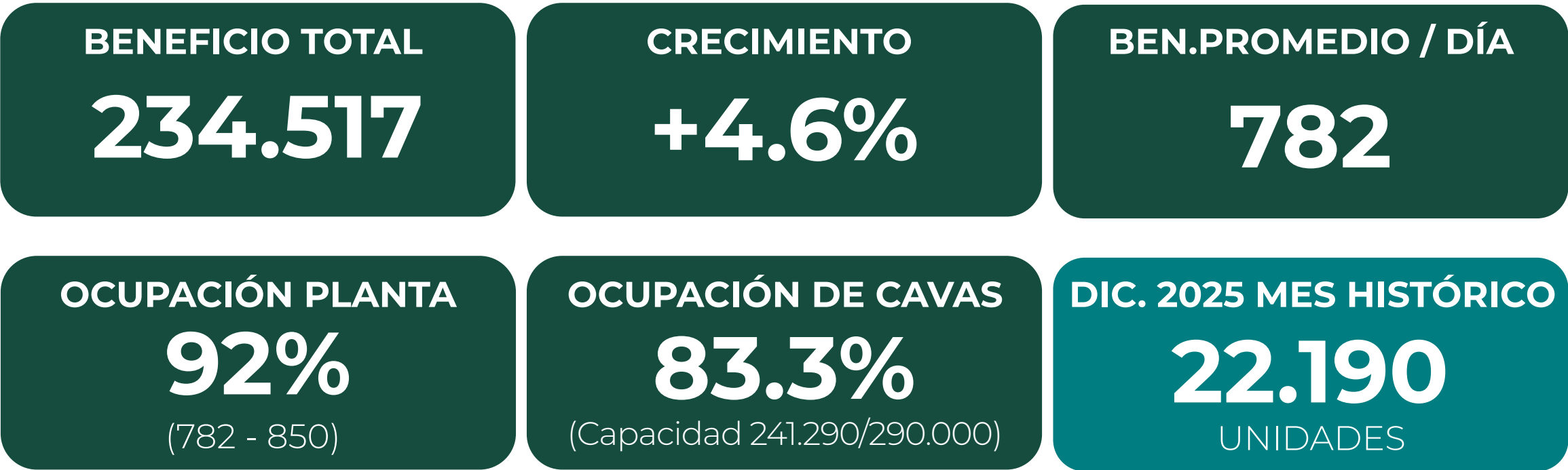


18,240
MINUTOS

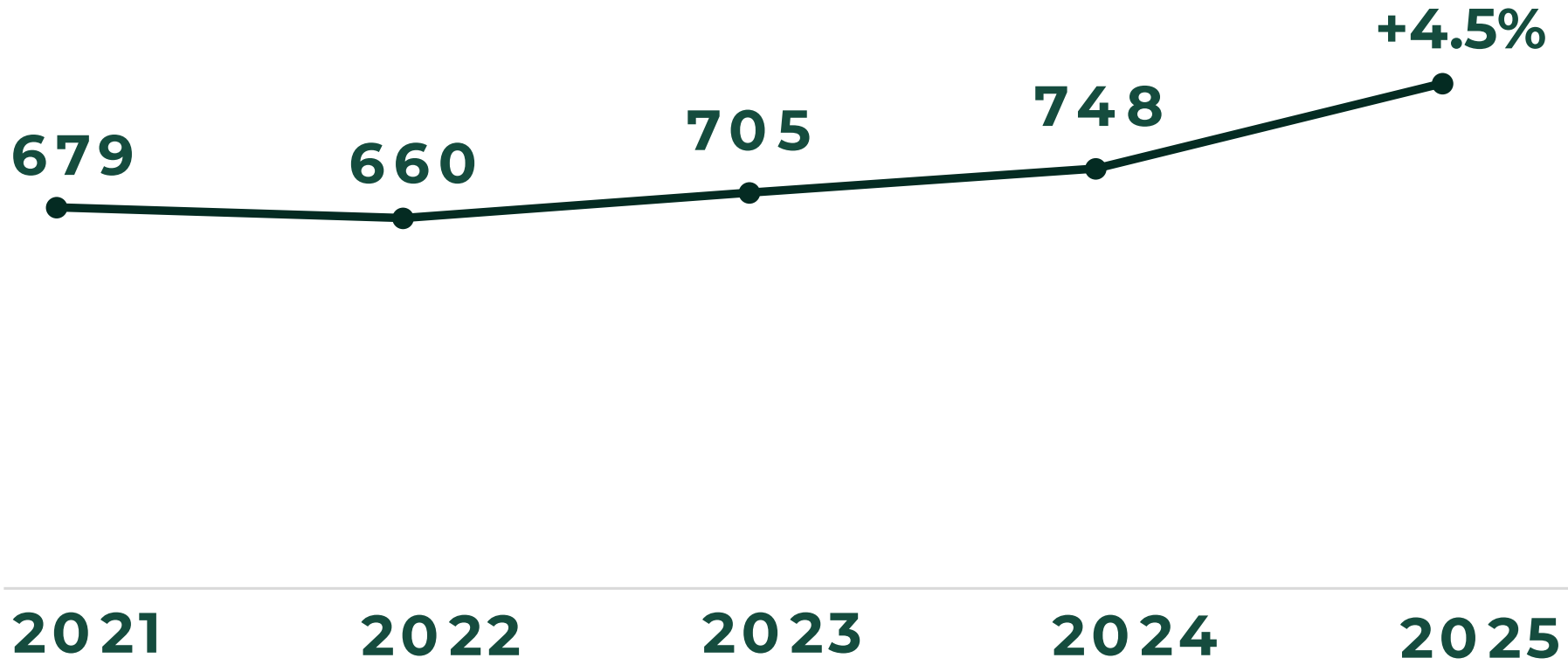
CAUSA DE LOS PAROS EN LA LÍNEA DE PORCINOS / MINUTOS



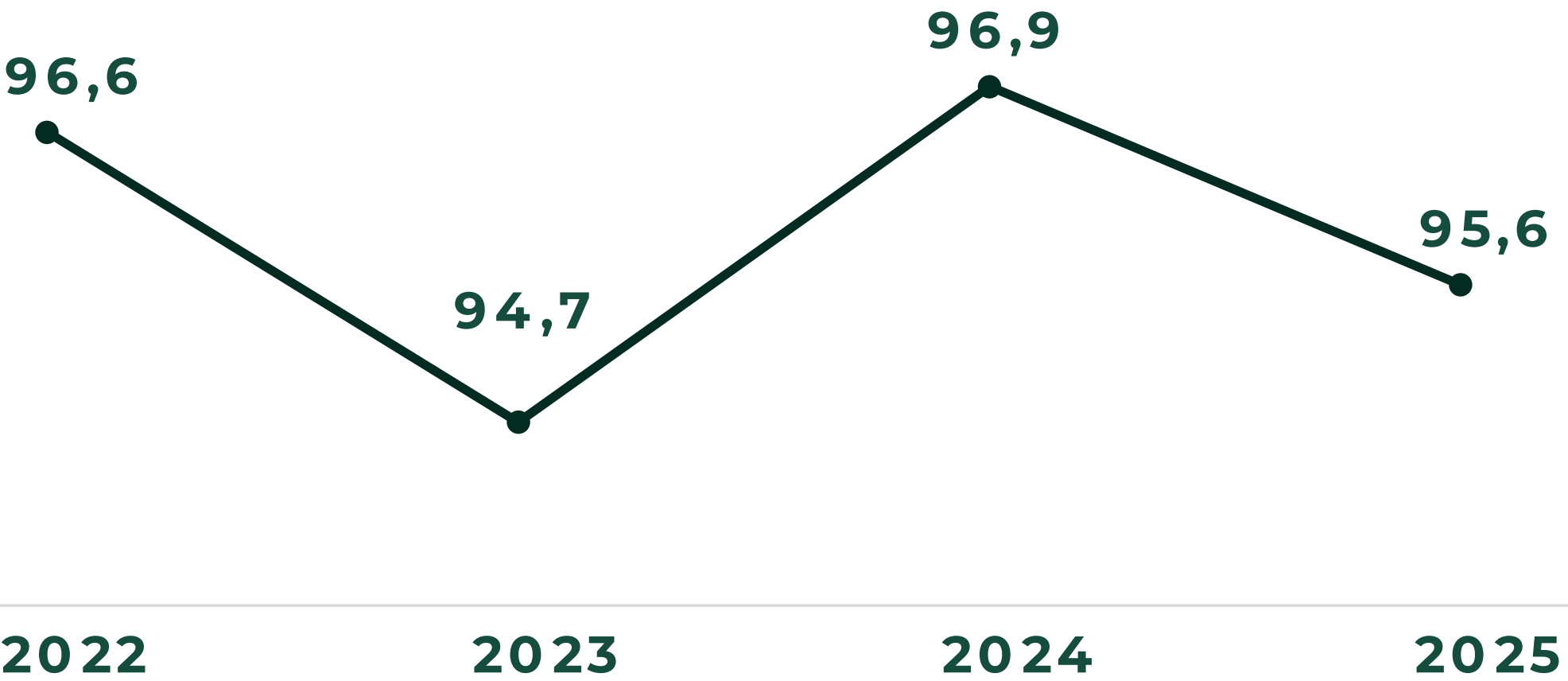
PROCESO BOVINOS - 2025



BENEFICIO BOVINO - PROMEDIO DIARIO / AÑO

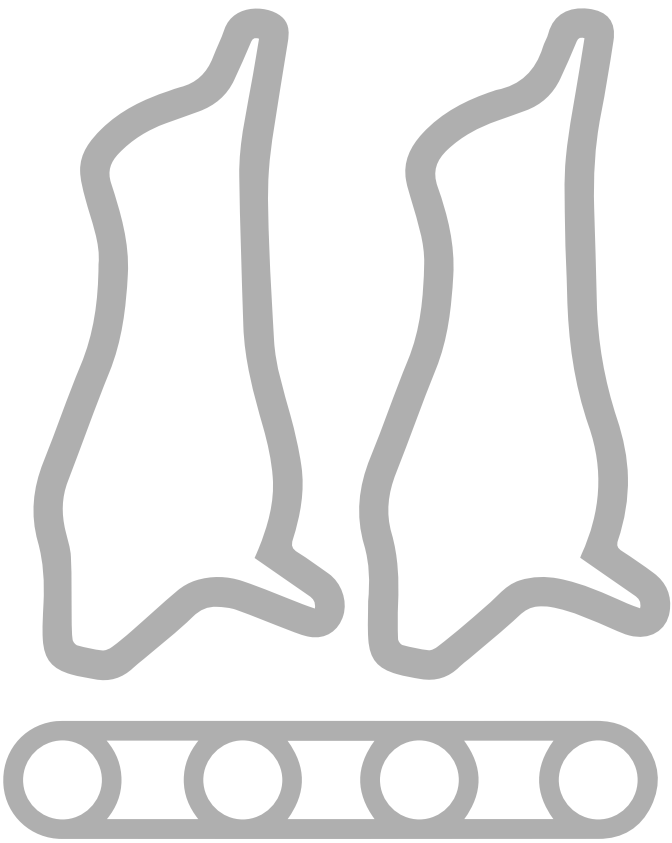


EFICIENCIA POR HORA - LÍNEA BOVINOS

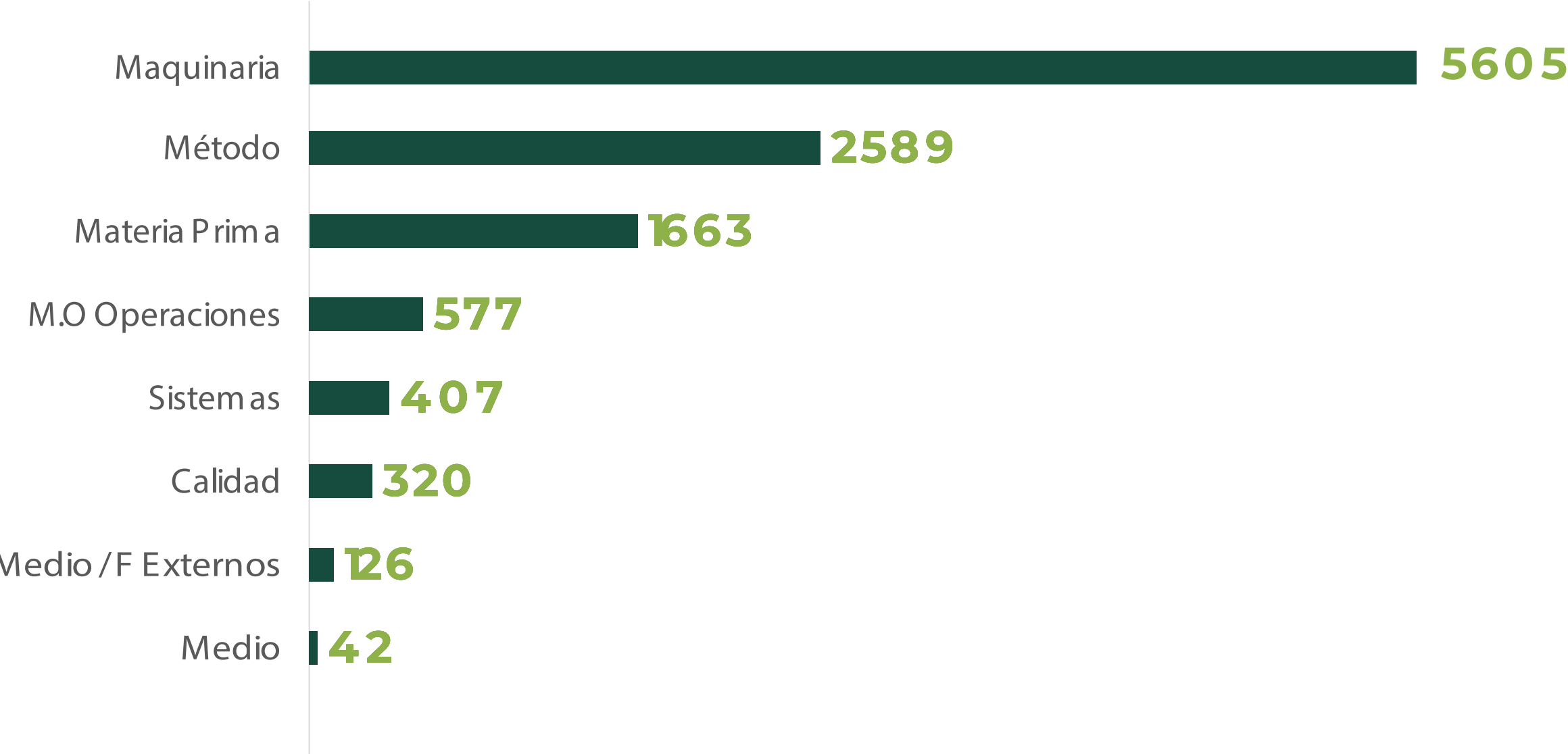


-1.5 UND. OPORTUNIDAD DE MEJORA

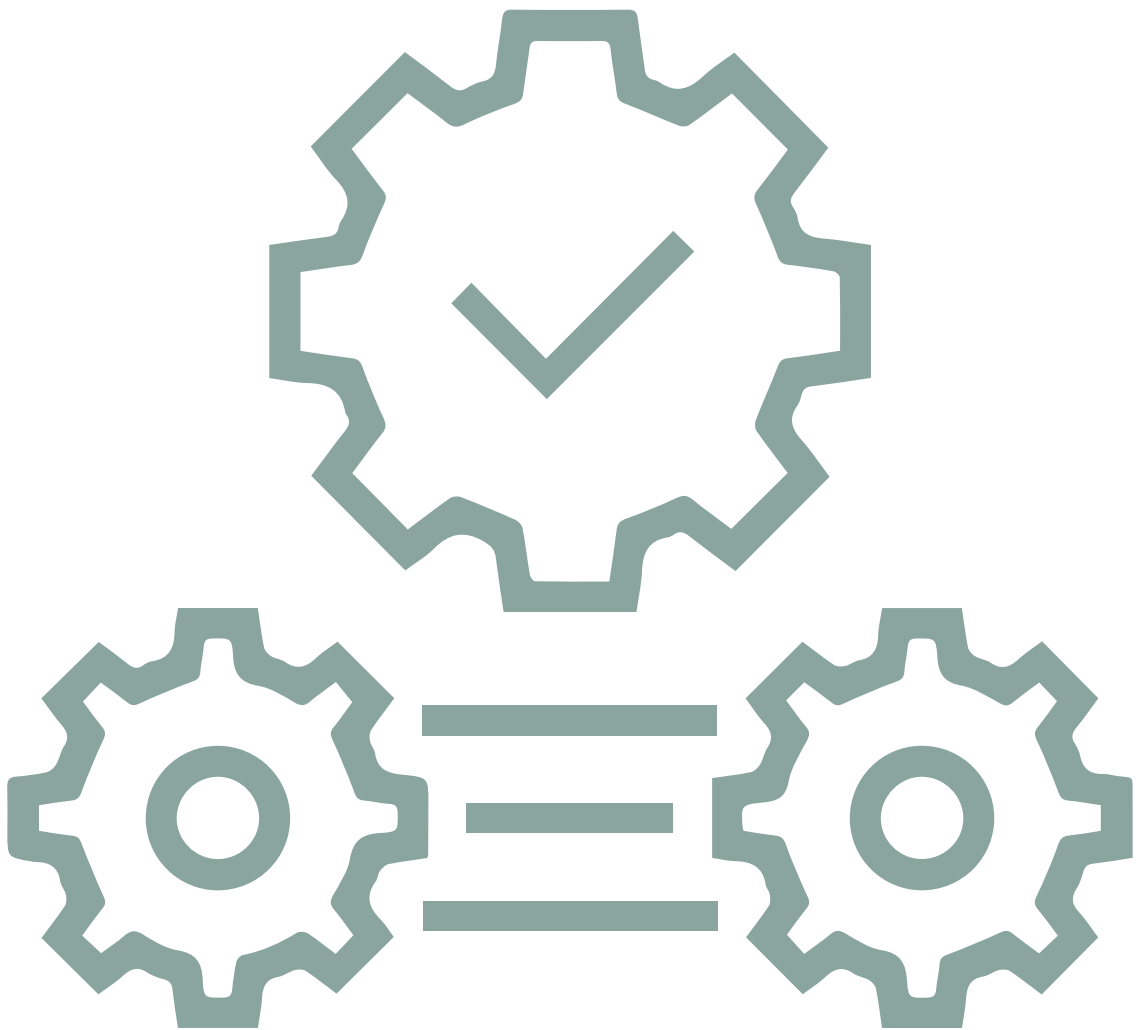
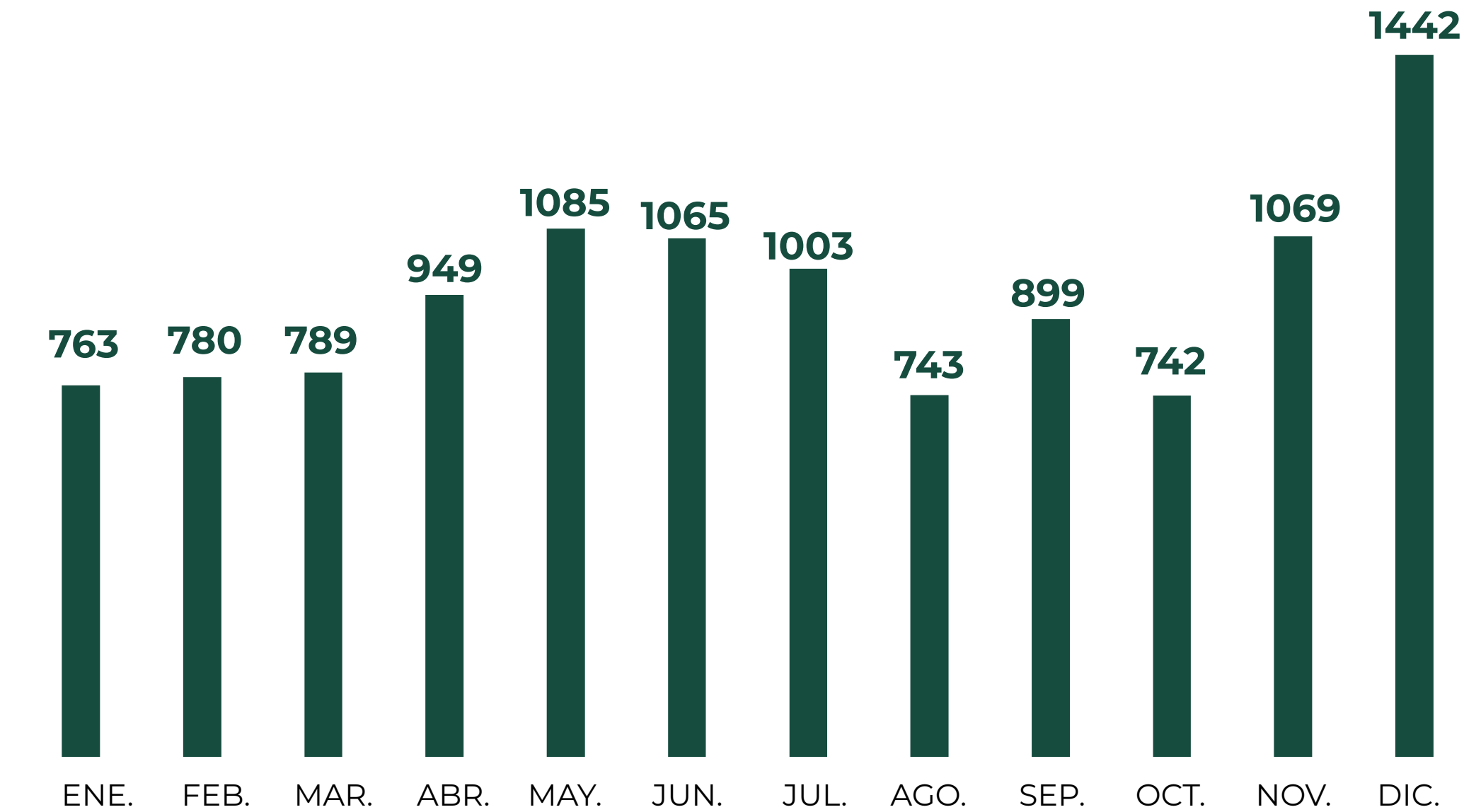
CRECIMIENTO SOSTENIDO IMPULSADO POR OPTIMIZACIÓN PRODUCTIVA Y MEJOR APROVECHAMIENTO DE LA CAPACIDAD



CAUSAS DE LOS PAROS EN LA LÍNEA DE BOVINOS / MINUTOS



PAROS EN MINUTOS POR MES





CENTRAL
GANADERA S.A.

NUESTRA GESTIÓN COMERCIAL



@CENTRALGANADERA

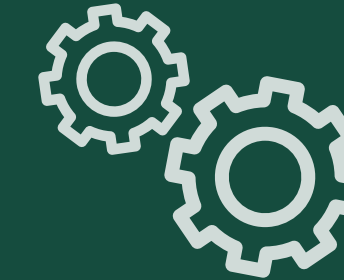
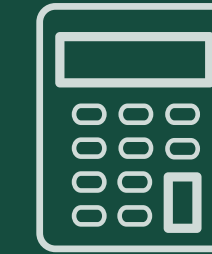


@SUBASTACENTRALGANADERA



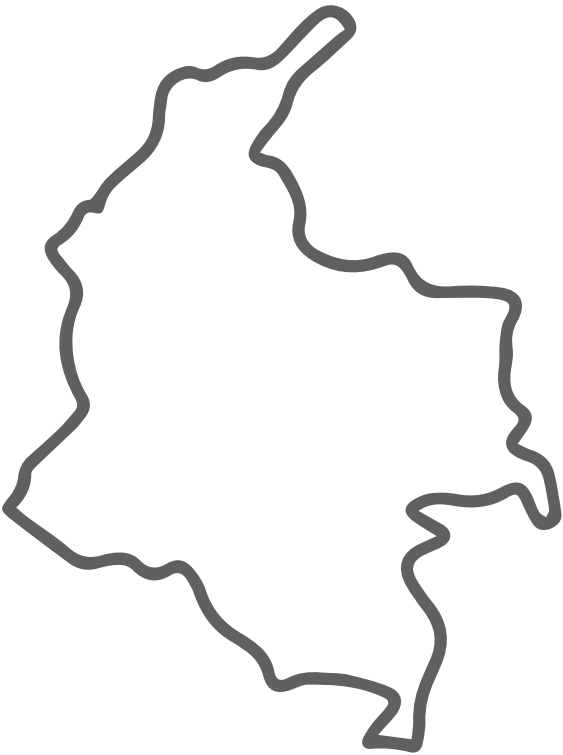
WWW.CENTRALGANADERA.COM

EQUIPO COMERCIAL FORTALECIENDO ALIANZAS



El 2025 representó para el área comercial un período de consolidación estratégica, crecimiento en participación de mercado y fortalecimiento de las relaciones con los diferentes actores de la cadena cárnica. En un entorno sectorial dinámico y altamente competitivo, la gestión comercial se enfocó en la optimización del volumen de beneficio, la fidelización de clientes, la diversificación de ingresos a través de subproductos y servicios, y el posicionamiento institucional como articulador del sector.

Los resultados obtenidos reflejan no solo crecimiento en participación y comercialización, sino una gestión orientada a la sostenibilidad financiera y al fortalecimiento del ecosistema comercial de la empresa.



EL INVENTARIO BOVINO NACIONAL
CRECIÓ UN

3,94%

CONSOLIDANDO LA RECUPERACIÓN SECTORIAL

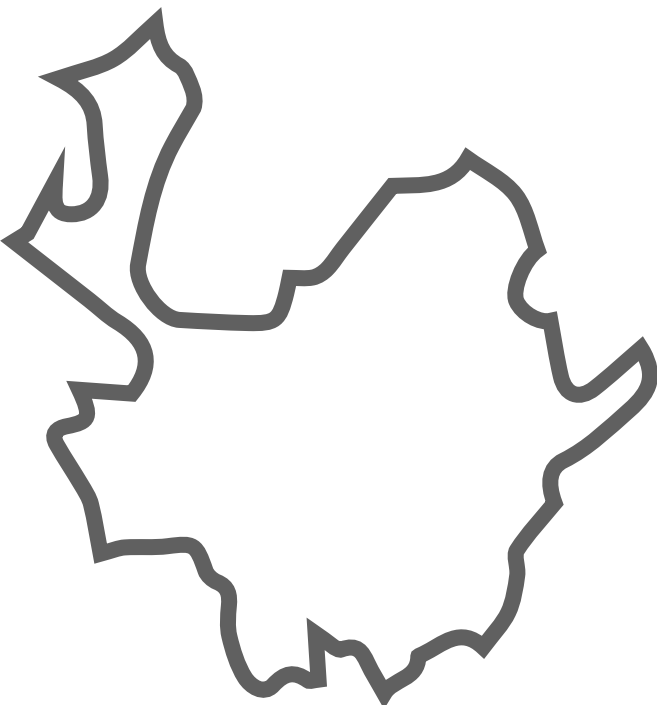
La población bovina en Colombia alcanzó **30,344,182** cabezas, distribuidas en **629.592 predios**, destacando una recuperación del sector con mayores condiciones sanitarias y aumento en la demanda interna y externa, impulsando el consumo de carne.



EL CONSUMO PER CÁPITA
CERRÓ EN

17,9 kg / persona

Impulsado por el incremento del beneficio para consumo interno, con una mayor presencia de carne de res en los hogares colombianos, favorecida por una inflación moderada y un mejor poder adquisitivo.

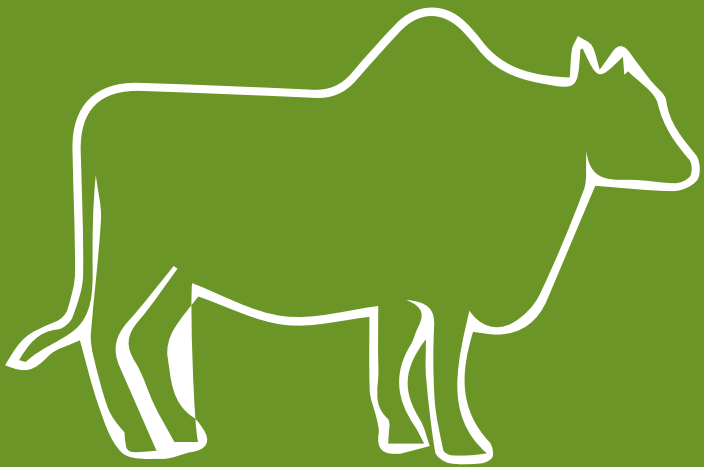


EL INVENTARIO BOVINO DEPARTAMENTAL
CRECIÓ UN

1,64%

LÍDER EN GANADERÍA DEL PAÍS

Antioquia llegó a **3,224,655 animales equivalente al 11% del hato del país**. Este comportamiento estuvo asociado a mejores condiciones sanitarias, mayor retención de vientres y al ingreso al mercado de animales con mayor peso al beneficio, respondiendo a una creciente demanda.



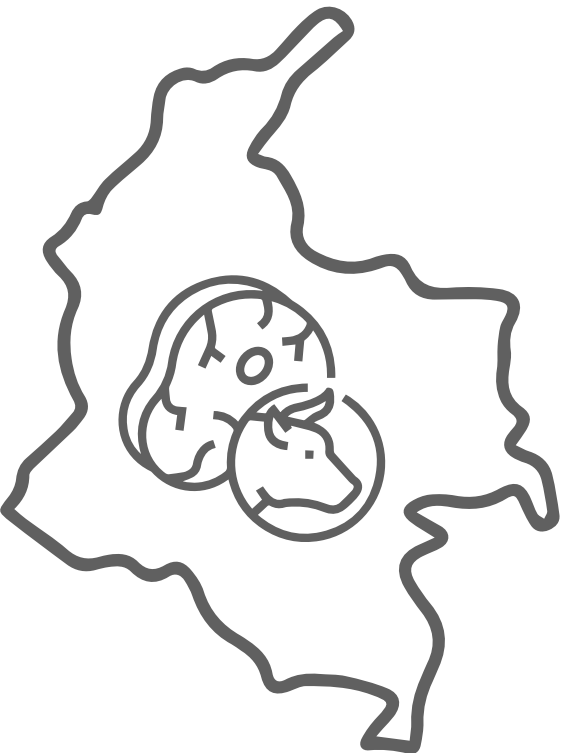
ESTE ENTORNO SECTORIAL FAVORABLE
GENERÓ CONDICIONES PROPICIAS PARA
LA ESTABILIDAD DEL VOLUMEN DE
BENEFICIO Y LA CONSOLIDACIÓN DE LA
PARTICIPACIÓN DE MERCADO DE
CENTRAL GANADERA.



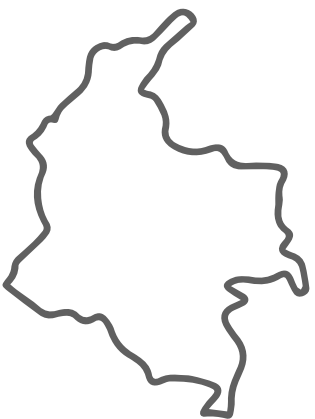
EL BENEFICIO BOVINO EN EL PAÍS
AUMENTÓ UN

6,3%

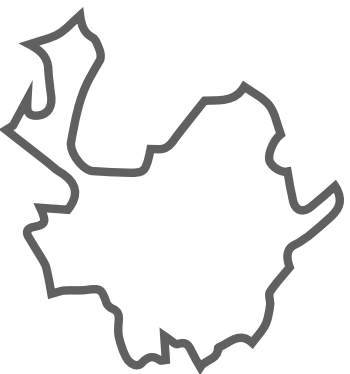
El 2025 termina con volumen de **3,429.975** El mayor dinamismo se evidenció en el beneficio para exportación, con un crecimiento del **41 %**, mientras que el beneficio para consumo interno aumentó un **5,3 %**.



PARTICIPACIÓN DE CENTRAL GANADERA EN EL MERCADO



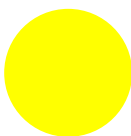
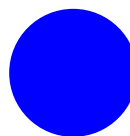
50,4%



6,8%

En este contexto, **Central Ganadera** sostuvo su participación en el mercado nacional y departamental, manteniendo estabilidad y posicionamiento en un escenario de mayor oferta.

PARTICIPACIÓN CG
EN LOS ÚLTIMOS 3 AÑOS

NACIONAL   

6,8%

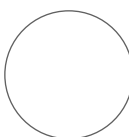
2023

7,0%

2024

6,8%

2025

DEPARTAMENTAL  

48,8%

2023

50,9%

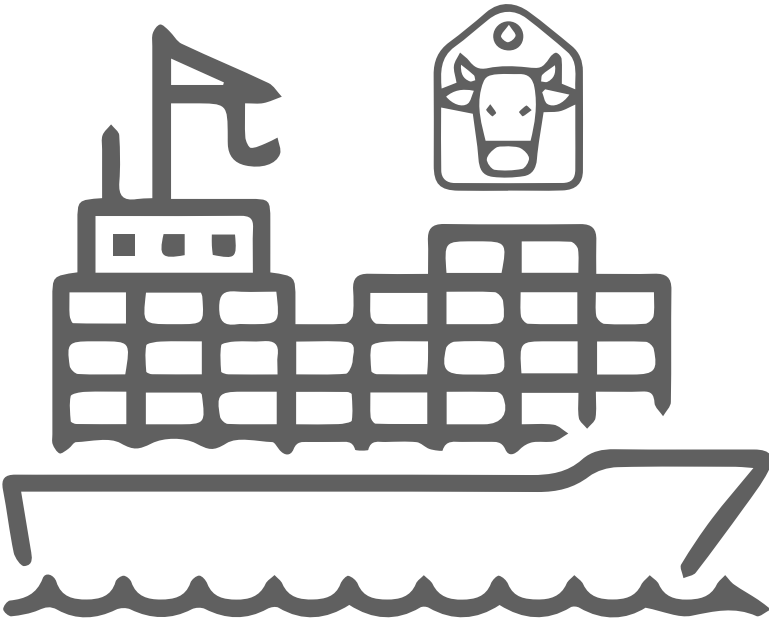
2024

50,4%

2025



EXPORTACIONES BOVINAS



CAÍDA DEL
4,7%
EXPORTACIONES
TOTALES

El volumen total bajó de **238,608 cabezas en 2024** a **227,437 proyectadas en 2025**

PARTICIPACIÓN POR DESTINO

36% **34%** **19%** **6%** **3%**

IRAK EGIPTO ARABIA SAUD. JORDANIA LÍBANO

OTROS: 2%

CONCENTRACIÓN EN MEDIO ORIENTE

Irak Y Egipto Dominan
La Demanda



REPRESENTANDO
JUNTOS EL

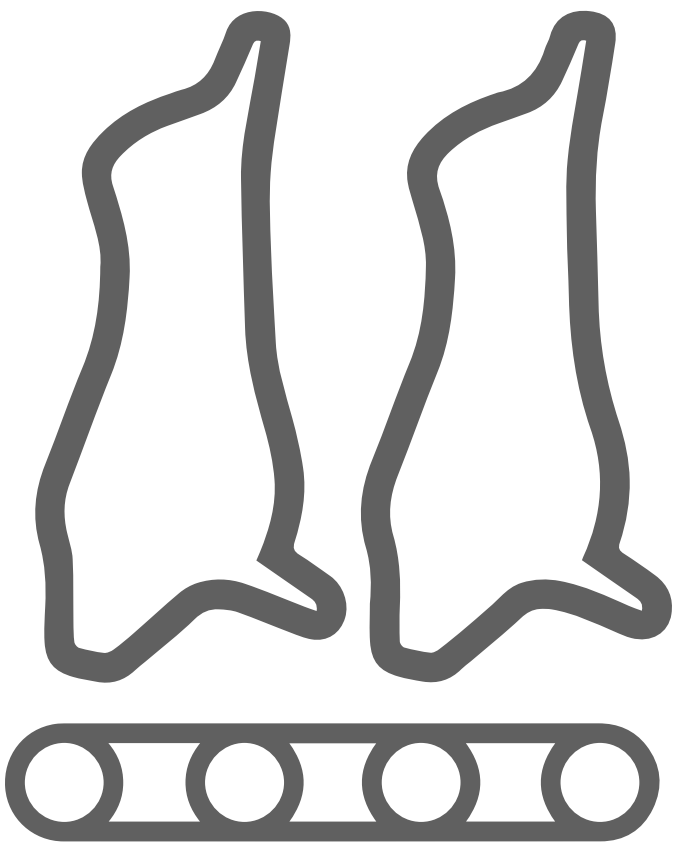
70%
DEL DESTINO TOTAL

LIDERAZGO EMPRESARIAL EXPORTACIÓN EN PIE

EMPRESA	CANTIDAD
Ci Gold Land SAS	106.743
Expoganados de Colombia	95.241
Inv. Bonanza J YC	25.027
Intl. Grupo Tiuna	426
TOTAL	227.437



CARNE Y DESPOJOS: CRECIMIENTO Y VALOR AGREGADO



INCREMENTO DEL

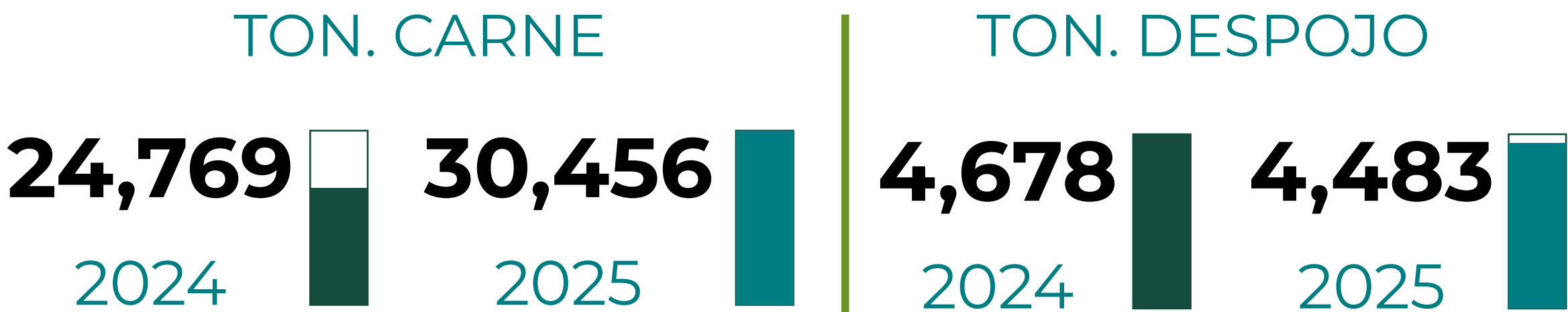
23%

EN TONELADAS DE CARNE

El sector cárnico creció de **24.769 toneladas en 2024** a **30.456 en 2025**

Ligero descenso en despojos.

A diferencia de la carne, los despojos bajaron un **-4,2%** comparado con el año anterior

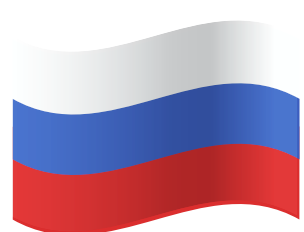


PAISES DE DESTINO DE LA CARNE



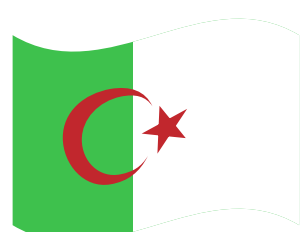
CHINA

62%



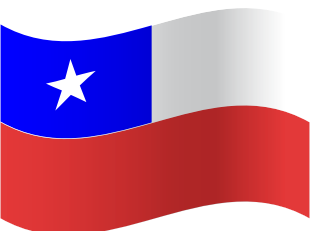
RUSIA

12%



ARGELIA

11%



CHILE

5%

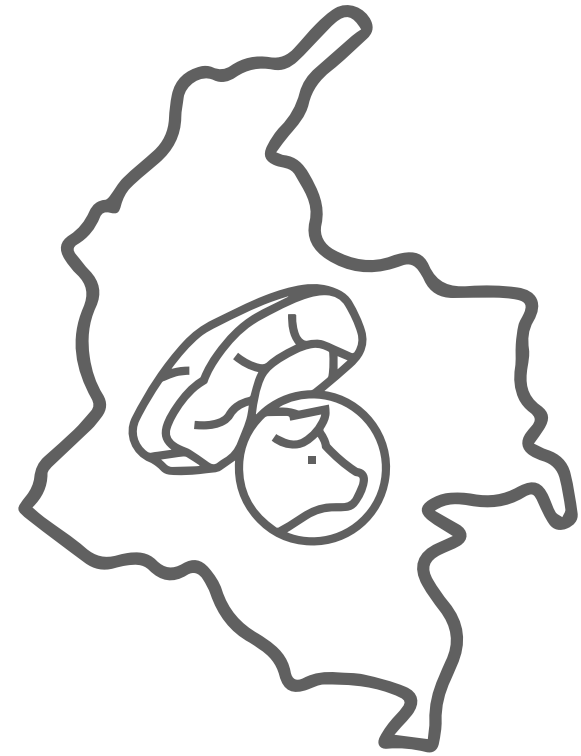
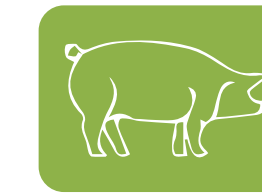


EL SALVADOR

4%

LIDERAZGO EMPRESARIAL EXPORTACIÓN EN PIE

EMPRESA	TONELADAS
Red Carnica	29.847
Alim s Carnicos SAS	305
Camaguey	213
Otros (5)	91
TOTAL	30.456



EL BENEFICIO PORCINO EN EL PAÍS AUMENTÓ UN

6,4%

La porcicultura colombiana registró en 2025 uno de los crecimientos más significativos de la última década, consolidándose como una de las actividades pecuarias más dinámicas del país. **Este aumento fue liderado por departamentos como Meta, Valle del Cauca y Antioquia.**



EL CONSUMO PER CÁPITA ALCANZÓ

15,8 kg / persona

Consolidando una tendencia ascendente sostenida durante los últimos años. Antioquia ratificó su liderazgo, concentrando el **42,1 % del sacrificio nacional y registrando un inventario de 3.742.266 cerdos creciendo el 7,75%.**

LA PRODUCCIÓN NACIONAL CERRÓ

663,875

TON

↑ 9,1%

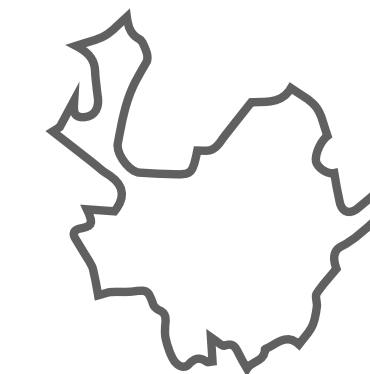
MEJORAS EN PRODUCTIVIDAD REFLEJADAS EN EL AUMENTO DEL PESO

121 kg a 124,9 kg.

PARTICIPACIÓN DE CENTRAL GANADERA EN EL MERCADO

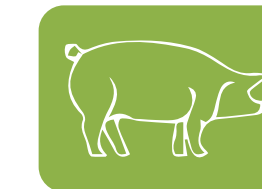


12%



28,9%

En este contexto, **Central Ganadera logró aumentar su participación de mercado fortaleciendo su posicionamiento en el principal departamento productor del país.**



PARTICIPACIÓN CG

EN LOS ÚLTIMOS 3 AÑOS

NACIONAL

12,1%	11,9%	12%
2023	2024	2025

DEPARTAMENTAL

27,8%	28,2%	28,9%
2023	2024	2025



IMPORTACIONES DE CARNE PORCINA

Las importaciones presentaron una tendencia a la baja durante el segundo semestre de 2025. No obstante, los subproductos como tocino, piel, grasa y vísceras aumentaron su participación en las importaciones totales, registrando un incremento del 6.6% frente al 2024, lo que sugiere un cambio en la composición de los productos importados y una mayor oferta interna de cortes principales. Estados Unidos se mantuvo como el principal origen de importaciones, con el 69,8%, seguido de Canadá y Chile.

PLANEACIÓN COMERCIAL



La gestión comercial en 2025 se orientó a la administración integral de las actividades comerciales tanto de la Feria de Ganados y la planta de beneficio, con un enfoque estratégico centrado en el fortalecimiento del relacionamiento con clientes y la nivelación del volumen de operación.

Este enfoque permitió optimizar y priorizar una atención más personalizada, permitiendo mejorar la presentación de los servicios, fortalecer la propuesta de valor y consolidar a Central Ganadera como un aliado estratégico dentro de la cadena cárnica. Este enfoque relacional contribuyó a la fidelización, estabilidad del volumen y mayor cercanía institucional con los diferentes actores del sector.

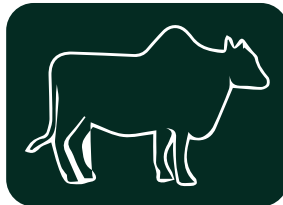
VISITAS COMERCIALES Y ACOMPAÑAMIENTO PERSONALIZADO

A lo largo del año se realizaron visitas a los clientes, con el propósito de presentar y explicar las tarifas de beneficio, resolver inquietudes de cupos, profundizar en las necesidades particulares de cada expendedor. En el caso de los clientes industriales, se implementó un modelo de acompañamiento más cercano y continuo, mejorando la comunicación y garantizando una atención oportuna, ajustada a sus requerimientos y expectativas operativas.

OPTIMIZACIÓN COMERCIAL DE CUPOS DE BENEFICIO

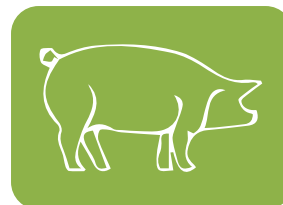
Se ejecutó un proceso de organización y redistribución estratégica de los cupos de beneficio en bovinos y porcinos, con el fin de equilibrar las programaciones semanales y mejorar la eficiencia.

A través del monitoreo diario del comportamiento del beneficio, se logró reaccionar oportunamente ante variaciones del mercado, optimizar la ocupación instalada e incorporar clientes esporádicos sin afectar la programación regular. Esta gestión permitió una administración más dinámica del volumen y una mejor utilización de la capacidad operativa.



BOVINOS

1. CARACTERIZACIÓN DE MARCAS
2. LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN
3. ANÁLISIS DE VOLÚMENES DE BENEFICIO POR CLIENTE
4. ACERCAMIENTO CON LOS CLIENTES
5. PLAN DE ORDENAMIENTO DE CUPOS
6. DIVULGACIÓN EN EL MERCADO



PORCINO

1. MONITOREO SEMANAL DE VOLÚMENES DE BENEFICIO
2. OPTIMIZACIÓN SEMANAL DE CUPOS
3. REDISTRIBUCIÓN ESTRATÉGICA DE CUPOS
4. DIVULGACIÓN EN EL MERCADO

ANÁLISIS DE DATA



En el área comercial en este 2025 se incorporó un Analista de Datos, cuyo trabajo ha sido fundamental para mejorar la toma de decisiones y comprender mejor el comportamiento del mercado y de nuestros clientes. Su labor ha permitido identificar variaciones relevantes, anticipar tendencias y obtener información precisa que respalda las acciones estratégicas.

PARTICIPACIÓN EN EVENTOS DESCENTRALIZADOS Y

ALIANZAS **ESTRATÉGICAS**

La gestión comercial se extendió más allá de las instalaciones principales, mediante la participación en eventos sectoriales y espacios descentralizados. Generando nuevas alianzas estratégicas con proyección a corto y mediano plazo, especialmente para la subasta y otras iniciativas comerciales. Estas acciones abrieron nuevas oportunidades de articulación y fortalecieron la presencia institucional de la empresa.

SUBASTA EQUINA DE AMAGÁ.

Se desarrollo por primera vez en compañía de la Corporación Equina de Amaga la primera subasta equina del Suroeste, donde Central Ganadera fue el operador y articulador para fomentar la comercialización de equinos en la region.

ALIANZAS

PORKCOLOMBIA: participación congreso Porkcalidad, Unidad móvil con el público de feria de ganados, expendedores y líderes comunales, capacitación de madres cabeza de familia con nutricionista. **Por primera vez, se realizó el Desafío Cárnico**, donde concursaron los mejores despostadores entre nuestros clientes. La jornada se desarrolló el día del expendedor.

EXPOAGROFUTURO: stand comercial, activación de marca en conjunto con clientes y lideres del sector. Maridaje y túnel cárnico.

FENALCO: acompañamiento de la mesa cárnica de Fenalco, además de la participación de una rueda de negocios.

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA: se participa activamente con la mesa de la clandestinidad, donde se programan reuniones periódicas; el foco principal es el beneficio clandestino, bienestar animal y salud pública.

FUNDACIÓN GRUPO ARGOS: se generó una mesa de trabajo para llevar a cabo el proyecto de Sembratón, en sinergia con la fundación Argos, rescatando un espacio en la Central Ganadera. Con la siembra de más de 250 árboles, en piso duro y en tierra, se vincularon a personal de la Fundación argos, comunidades aledañas y personal Central Ganadera.

SECRETARÍAS DE SALUD: participamos con las secretarias de salud de la Estrella, Caldas Y Copacabana en eventos dirigido a clientes de beneficio impactando alrededor de 155 personas.



ACCIONES **ESTRATÉGICAS**



Durante el año se desarrollaron espacios estructurados de diálogo y coordinación con tres grupos claves para la operación: acondicionadores, arrieros y transportadores de canales. Cada encuentro tuvo como objetivo fortalecer la coordinación, revisar procesos y ajustar lineamientos para optimizar la gestión operativa y comercial de nuestros clientes.

ACONDICIONADORES

Se fortalecieron las relaciones comerciales mediante la socialización de costos, procesos generadores de valor y definición de rutas de trabajo conjunto. Estos espacios permitieron mayor alineación operativa y claridad en la cadena de valor.

ARRIEROS

Se revisaron y validaron cupos de beneficio, se coordinaron reuniones con clientes específicos y se promovió una comunicación asertiva frente a necesidades operativas. El acompañamiento continuo fortaleció la relación y mejoró la coordinación logística, además de la participación en las actividades de embellecimiento.

TRANSPORTADORES DE CANALES

Se realizaron visitas en ruta para conocer las dinámicas reales de entrega, identificando oportunidades de mejora en el proceso. Se acompañó la entrega de más de 190 canales en expendios, fortaleciendo la relación con este eslabón clave.

Estas acciones permitieron una gestión más articulada entre los diferentes actores, mejorando eficiencia y confianza en el servicio.

LA ACADEMIA CÁRNICA A CADA EXPENDIO

Desarrollamos la Academia Cárnica en las instalaciones de Central Ganadera y también nos desplazamos a diferentes zonas, estando más cerca de nuestros clientes y sus trabajadores; en Bello, Copacabana e Itagüí, se capacitaron más de 250 expendedores junto a la secretaria de salud, fortaleciendo sus conocimientos en buenas prácticas, manipulación, servicio al cliente y salud y seguridad en el trabajo.

CELEBRAMOS EL DÍA DEL EXPENDEDOR

Este año contamos con la participación de más de 300 personas, en una jornada pensada para aprender, conectar y fortalecer la relación con nuestros clientes. Uno de los momentos centrales fue la charla dirigida por la nutricionista María Alejandra Alzate, quien habló sobre la importancia de la proteína en la dieta y su impacto en el bienestar y la salud. Su intervención fue altamente valorada por los asistentes, aportando conocimiento.

El evento también contó con el acompañamiento de importantes proveedores de insumos del sector, cuya participación enriqueció la experiencia de los asistentes con detalles para sus expendios. Entre los grandes aliados estuvieron Asocolcarnes y la FLA.



COMERCIALIZACIÓN DE SUBPRODUCTOS Y

SERVICIOS

SUBPRODUCTOS

La gestión comercial de subproductos mostró resultados positivos en 2025, consolidándose como una línea complementaria de generación de ingresos.

MADEJAS Y BUCHES

6,6% 

740,725 buches

4,7% 

169,072 madejas

El crecimiento del beneficio porcino permitió mayor disponibilidad de producto. La estrategia comercial enfocada en rotación y ampliación de base de clientes permitió sostener este comportamiento positivo.

PATAS BOVINAS - (ESCALDADAS)

10,3% 

216,585 unidades

196,387 EN 2024

El servicio de escaldado aumentó **16% terminando en 181.777 unidades escaldadas**, evidenciando una mayor utilización del servicio y fortalecimiento de relaciones comerciales

ABONO Y CONTENIDO RUMINAL

82 ton

Comercializadas

La comercialización de abono presentó una disminución del **14,3 %**, atribuida a factores climáticos que impactaron la demanda.

SERVICIOS

La comercialización de servicios complementarios contribuyó a ampliar la oferta integral de Central Ganadera, fortaleciendo la relación con clientes y optimizando el uso de infraestructura instalada.

	2024	2025	VARIACIÓN
LAVADO DE MONDONGO	72,0214 Unid 32% Part	86,741 Unid 37% Part	 20,1%
DESHUESE DE CABEZA	102,697 Unid 45,8% Part	113,200 Unid 48,3% Part	 10,2%



NUESTRA GARANTÍA DE CALIDAD



@CENTRALGANADERA



@SUBASTACENTRALGANADERA



WWW.CENTRALGANADERA.COM

EQUIPO DE **CALIDAD**

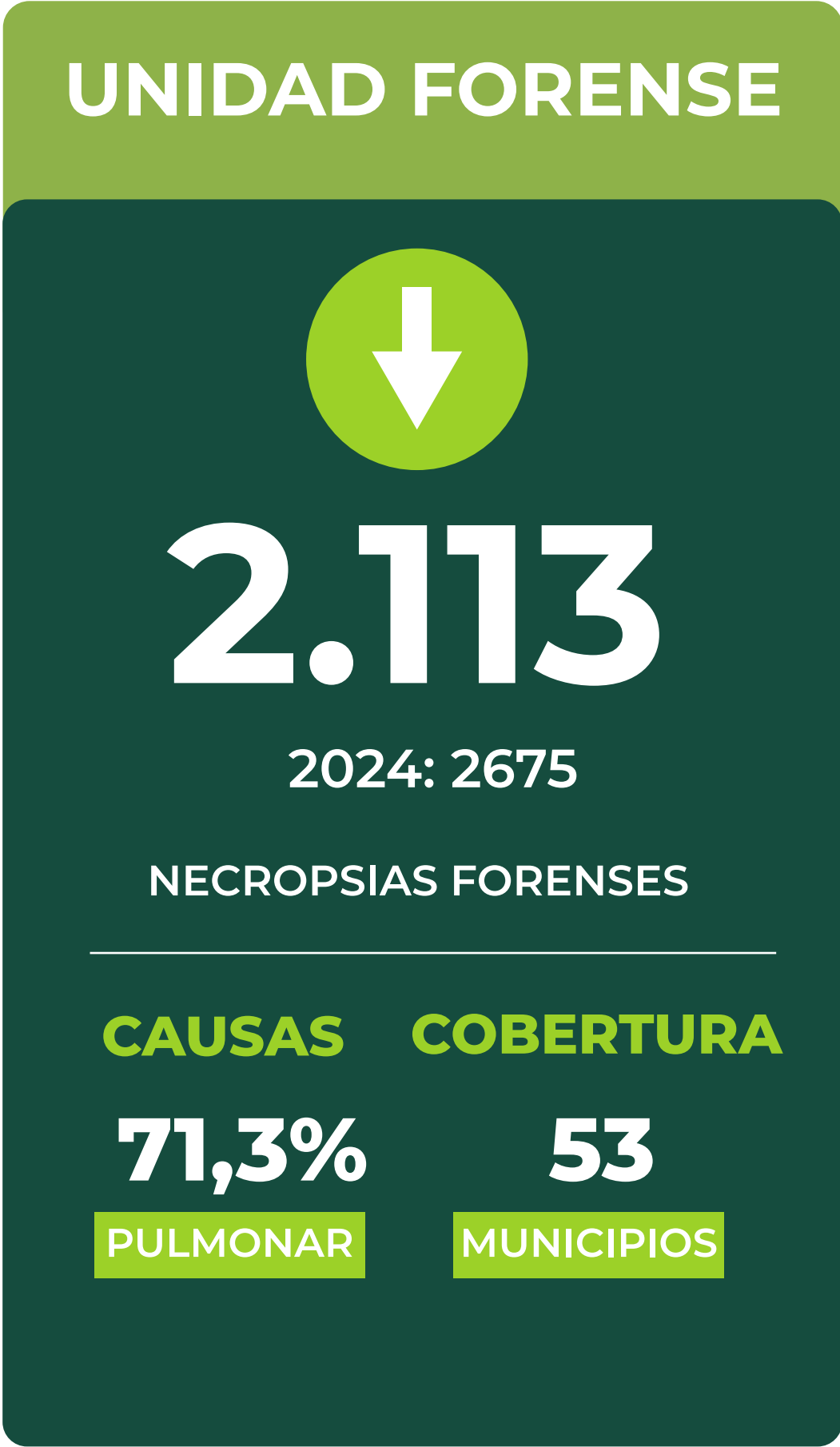
GUARDIANES DE LA INOCUIDAD



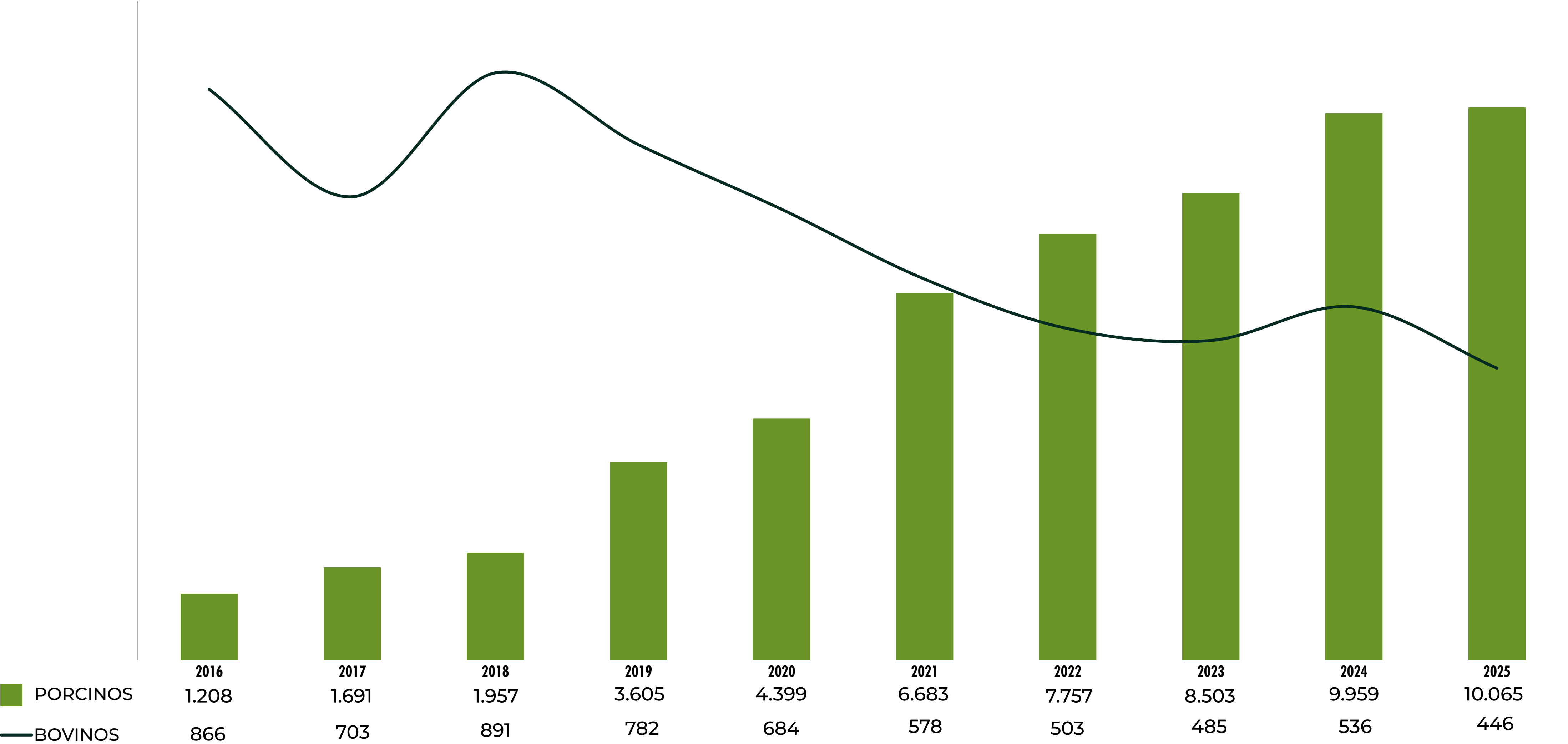
En cada etapa de nuestra operación, la calidad no es un atributo adicional, sino un compromiso inquebrantable con la vida. Desde la inspección rigurosa hasta el control permanente de los procesos, trabajamos para garantizar que cada producto cárnico que llega al consumidor cumpla con los más altos estándares de bienestar animal, inocuidad y seguridad alimentaria.

Somos los guardianes de la confianza, responsables de proteger la salud pública y de respaldar, con hechos, la promesa de una carne segura. Nuestro propósito es claro: garantizar que detrás de cada proceso exista control, y detrás de cada producto, tranquilidad.

INOCUIDAD Y **CALIDAD**



HISTÓRICO ANIMALES PROCESADOS EN SBE





CENTRAL
GANADERA S.A.

NUESTRO CENTRO DE NEGOCIOS

AGROPECUARIO

   @CENTRALGANADERA

 @SUBASTACENTRALGANADERA

 WWW.CENTRALGANADERA.COM

EQUIPO DE **SUBASTA** Y FERIA DE GANADOS DE MEDELLÍN

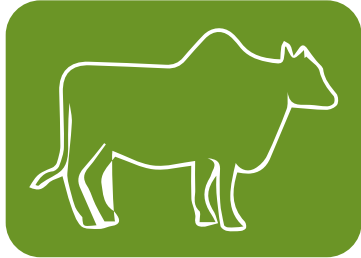
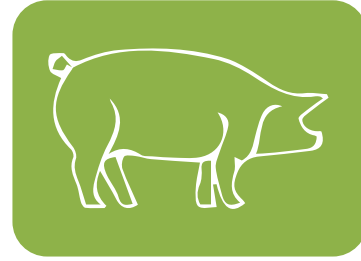
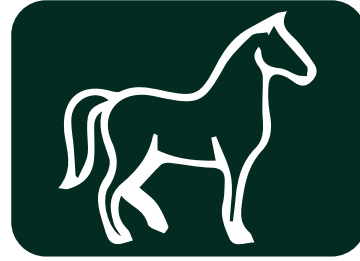


La Feria de Ganados de Medellín y su dinámica de subasta se consolidan como un verdadero centro de negocios agropecuarios, donde convergen productores, comercializadores y aliados estratégicos del sector. Su infraestructura funcional no solo garantiza procesos ágiles y seguros, sino que fortalece la confianza en cada transacción. Además, su conexión directa con la Planta de Beneficio de Medellín optimiza la cadena productiva, asegurando eficiencia, trazabilidad e inocuidad, aspectos clave para el desarrollo sostenible del sector ganadero y el abastecimiento responsable de la región.

A su vez, este espacio trasciende lo comercial para convertirse en un punto de encuentro para las familias, ofreciendo servicios complementarios como locales comerciales, restaurantes, capilla y corresponsal bancario, que enriquecen la experiencia de quienes la visitan y fortalecen su papel como un entorno integral al servicio de la comunidad.

FERIA DE GANADOS DE **MEDELLÍN**

La Feria continúa demostrando su resiliencia y relevancia como vitrina comercial para el sector, a pesar de un entorno económico que aún presenta desafíos y factores exógenos que afectan la dinámica de entrada de animales. Durante 2025, los ingresos de esta unidad mostraron una tendencia positiva frente al periodo anterior, aunque las cantidades totales de animales ingresados registraron el siguiente comportamiento por categoría afectados por una feria menos en el calendario

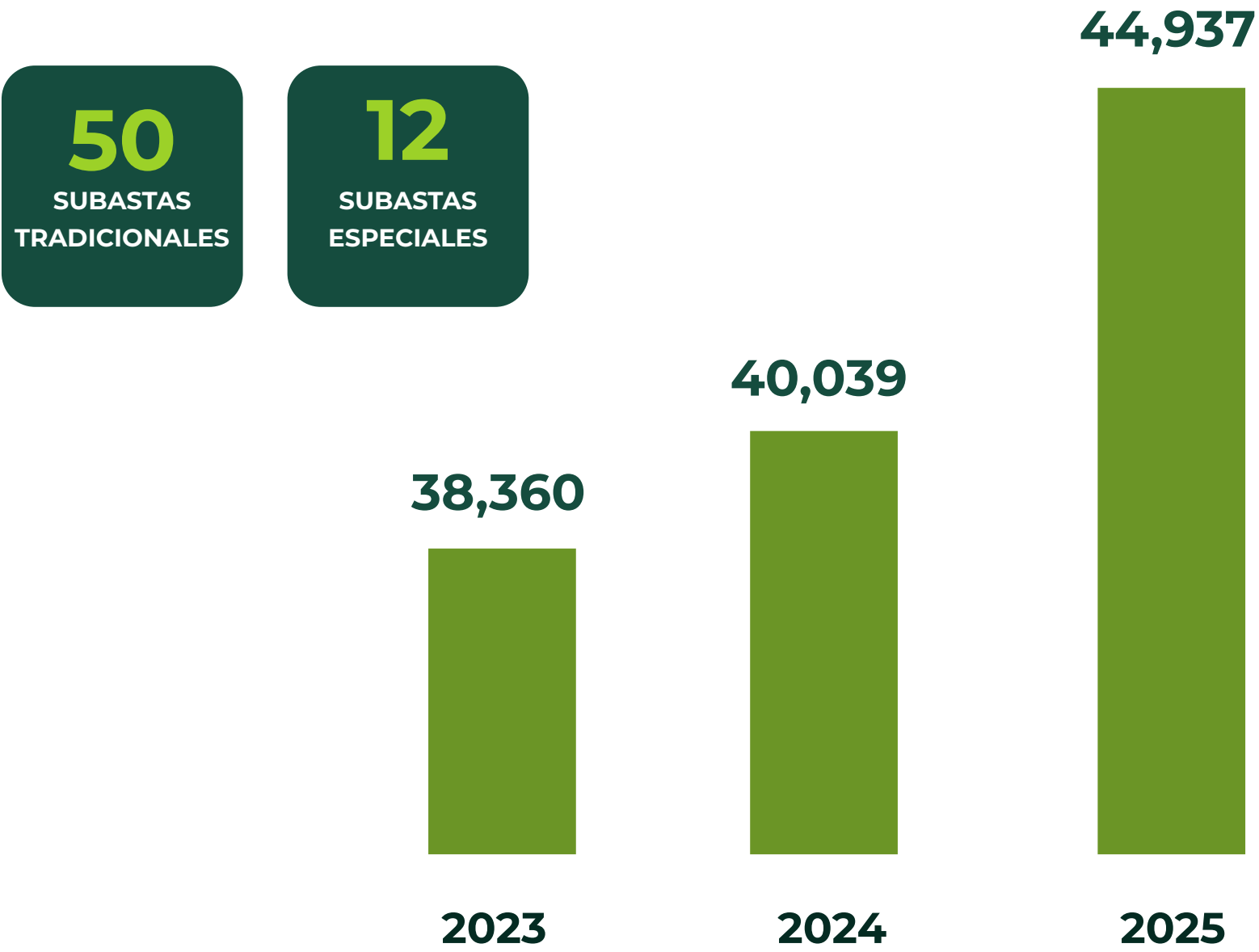
INGRESO	GANADO CEBADO		GANADO	REVOLTURA
	MACHO	HEMBRA	FLACO	Y VACAS LECHE
	2024 130,979	58,070	34,768	1,156
	2025 127,922	52,350	32,494	1,593
PORCINOS		EQUINOS		
	2024 59,422	 2024 4,533		
	2025 59,389	2025 5,318		



SUBASTA

El modelo de subasta, tanto presencial como virtual, se consolida como una herramienta de democratización y transparencia para el sector, beneficiando a pequeños y grandes productores mediante la formación de precios justos en un mercado de oferta y demanda.

ACUMULADO DE ANIMALES

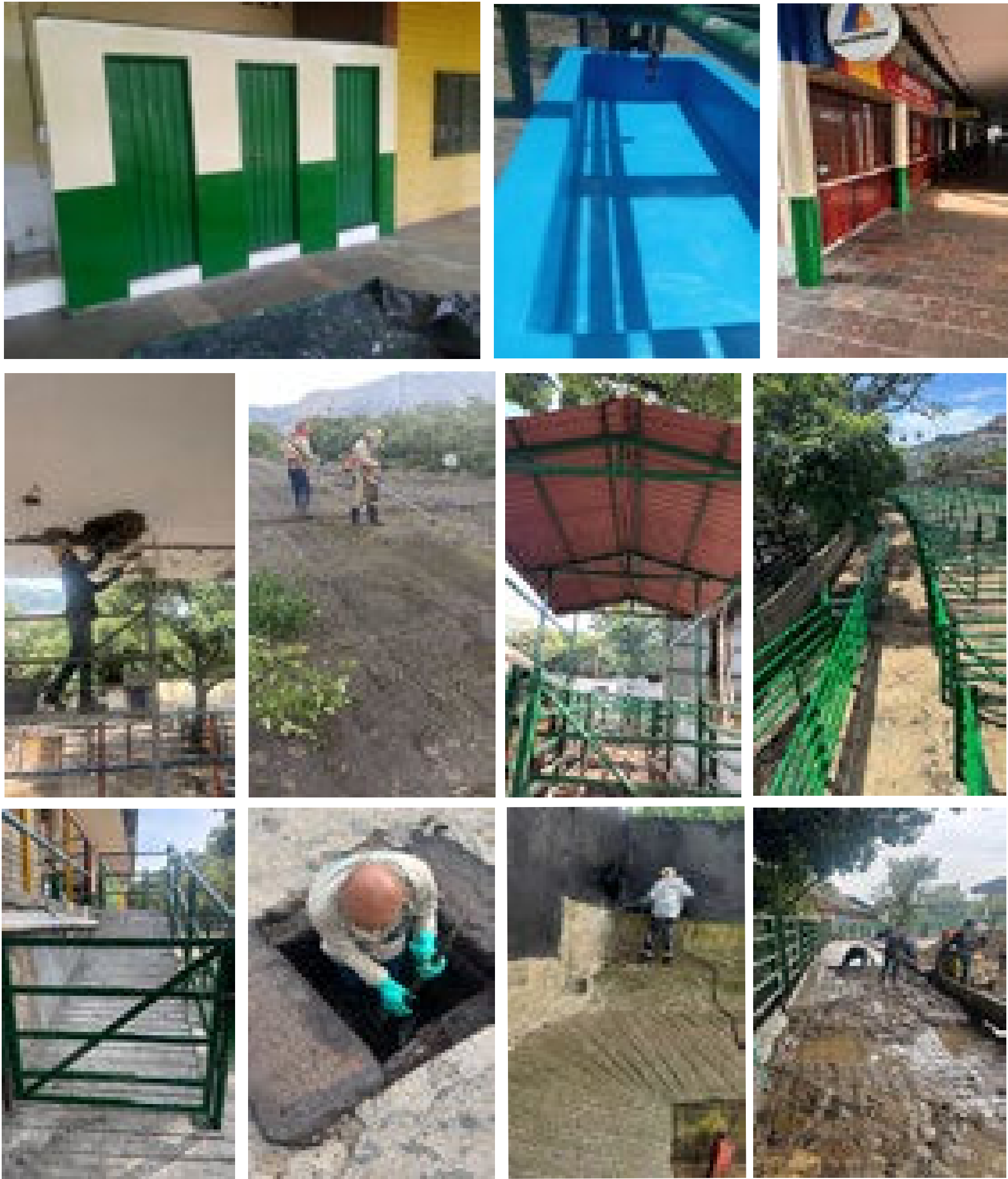


DURANTE 2025, LAS CANTIDADES SUBASTADAS SE MANTUVIERON POR ENCIMA DEL PROMEDIO HISTÓRICO

MEJORAS DE **INFRAESTRUCTURA**

La inversión en la mejora estructural de la Feria no solo optimiza la operación y la eficiencia de los procesos, sino que fortalece la seguridad, y la experiencia de todos los usuarios. Modernizar sus espacios garantiza condiciones adecuadas para el bienestar animal, el cumplimiento normativo y la competitividad del sector agropecuario. Además, consolida a la Feria como un centro de negocios confiable, preparado para responder a las exigencias del mercado y aportar al desarrollo económico de la región.

109 MILLONES	80 MILLONES	40,4 MILLONES
MTTOS LOCATIVOS	BÁSCULAS	TECHOS - PISOS
26,5 MILLONES	25,6 MILLONES	25,4 MILLONES
MTTOS EQUIPOS	MAQUINARIA	TRABAJOS ELÉCTRICOS
18,2 MILLONES	1,2 MILLONES	326,4 MILLONES
RED SUMINISTROS	PUERTAS	DE INVERSIÓN





NUESTRAS ACCIONES SOSTENIBLES



@CENTRALGANADERA



@SUBASTACENTRALGANADERA



WWW.CENTRALGANADERA.COM

EJES ESTRATÉGICOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



El presente informe tiene como objetivo presentar de manera clara y estructurada las actividades desarrolladas, los logros alcanzados, las dificultades enfrentadas y los resultados obtenidos durante el año 2025, en el marco de sus ejes estratégicos de Desarrollo Sostenible. Asimismo, se exponen los aportes realizados al cumplimiento de los objetivos institucionales y a la mejora continua de los procesos del área.

COMUNIDADES SOSTENIBLES

Durante el 2025 se fortalecieron los procesos de gestión ambiental, con énfasis en el control eficiente de los recursos, el seguimiento permanente de indicadores ambientales y la implementación de acciones orientadas a la prevención de impactos y al cumplimiento de la normatividad vigente.

SEGUIMIENTO Y CONTROL DE CONSUMOS DE AGUA, ENERGÍA Y GAS.

Se realizó el seguimiento sistemático a los consumos de agua, energía y gas natural, permitiendo identificar tendencias, variaciones y oportunidades de mejora en el uso de los recursos. Como parte del fortalecimiento del sistema de monitoreo, se avanzó en la implementación de medidores inteligentes, los cuales permiten el control de los consumos en tiempo real, facilitando la toma de decisiones oportunas y el diseño de estrategias de uso eficiente. Adicional, se implementó un nuevo método de toma de lecturas por medio de un formulario que permite obtener información de manera diaria permitiendo un mejor registro de la información.

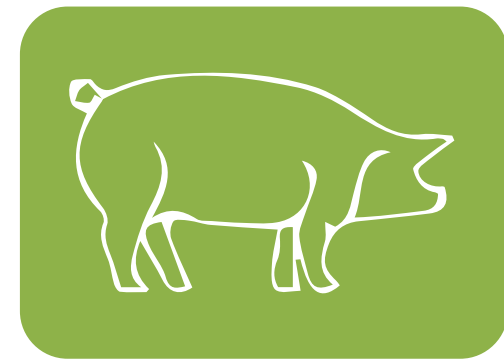


ANÁLISIS DE INDICADORES AMBIENTALES.



BOVINOS

META CONSUMO DE AGUA (L/ANIMAL)					
CORRALES	HIGIENE	LÍNEA	MANGA	SUBP.	TOTAL
23	94	191	39	262	609
CONSUMO DE AGUA (L/ANIMAL)					
36	43	148	23	315	565
VARIACIÓN					
▲13	▼-51	▼-43	▼-16	▲53	▼-44



PORCINOS

META CONSUMO DE AGUA (L/ANIMAL)				
CORRALES	HIGIENE	LÍNEA	PRODUCCIÓN	TOTAL
17	27	63	27	134
CONSUMO DE AGUA (L/ANIMAL)				
13	20	56	42	132
VARIACIÓN				
▼-4	▼-7	▼-7	▲15	▼-2



FERIA DE GANADOS

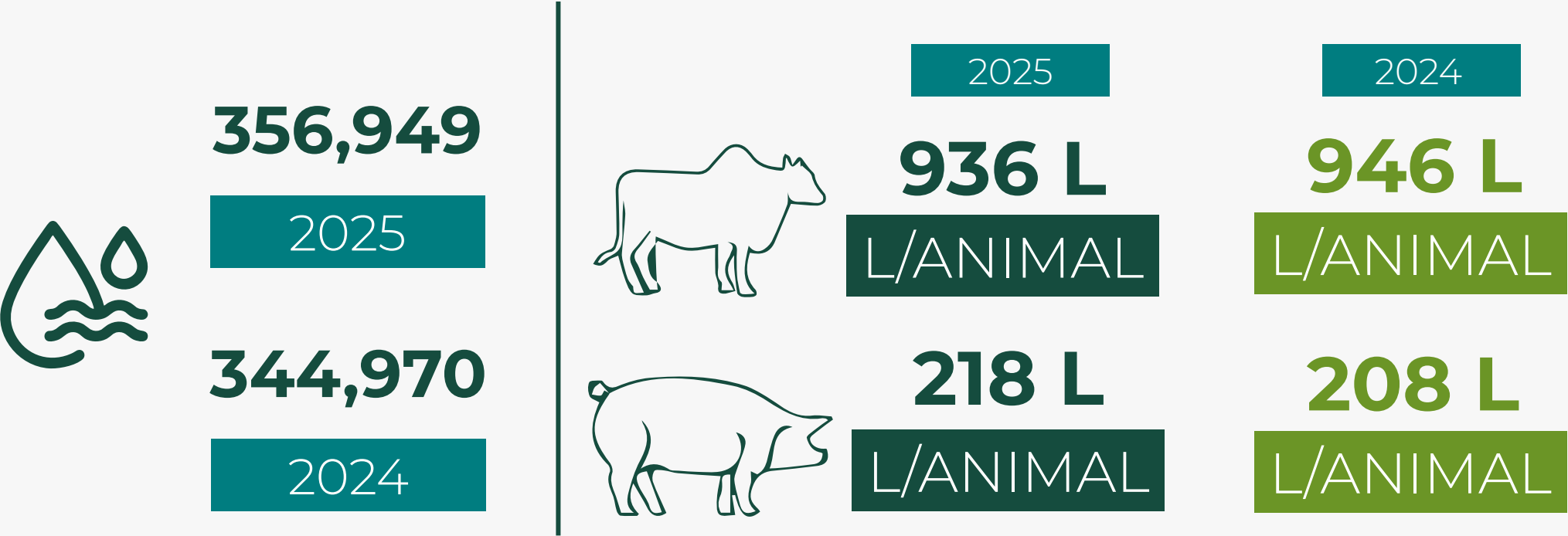
CORRALES	
CONSUMO (L)	COSTO (\$)
291	3.310,416
FERIA	
574	6.529,824
TOTAL	
865	9.840,240



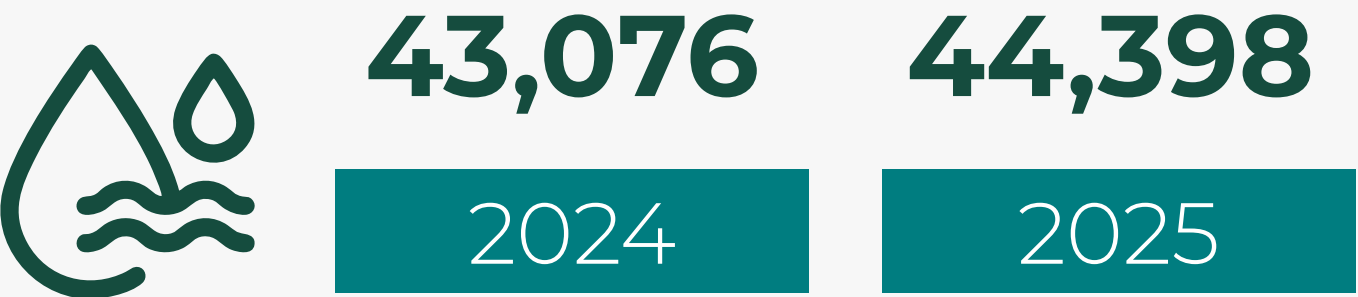
Durante el periodo evaluado se actualizaron y analizaron los principales indicadores ambientales relacionados con el consumo de recursos y la generación de residuos. Esta labor permitió mejorar la calidad de la información, garantizar la trazabilidad de los datos y contar con insumos confiables para la evaluación del desempeño ambiental y la formulación de acciones de mejora.

PLANTA: CONSUMO M³/AÑO

El consumo de agua en 2025 presentó un incremento asociado al crecimiento operativo y al aumento en los niveles de producción, superando los registros de 2024 en la mayoría de los meses.



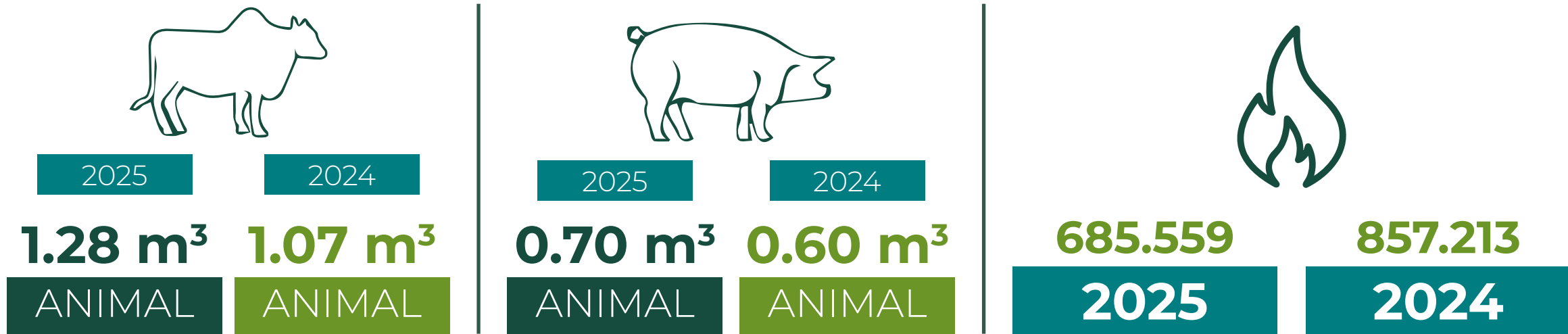
FERIA: CONSUMO M³/AÑO



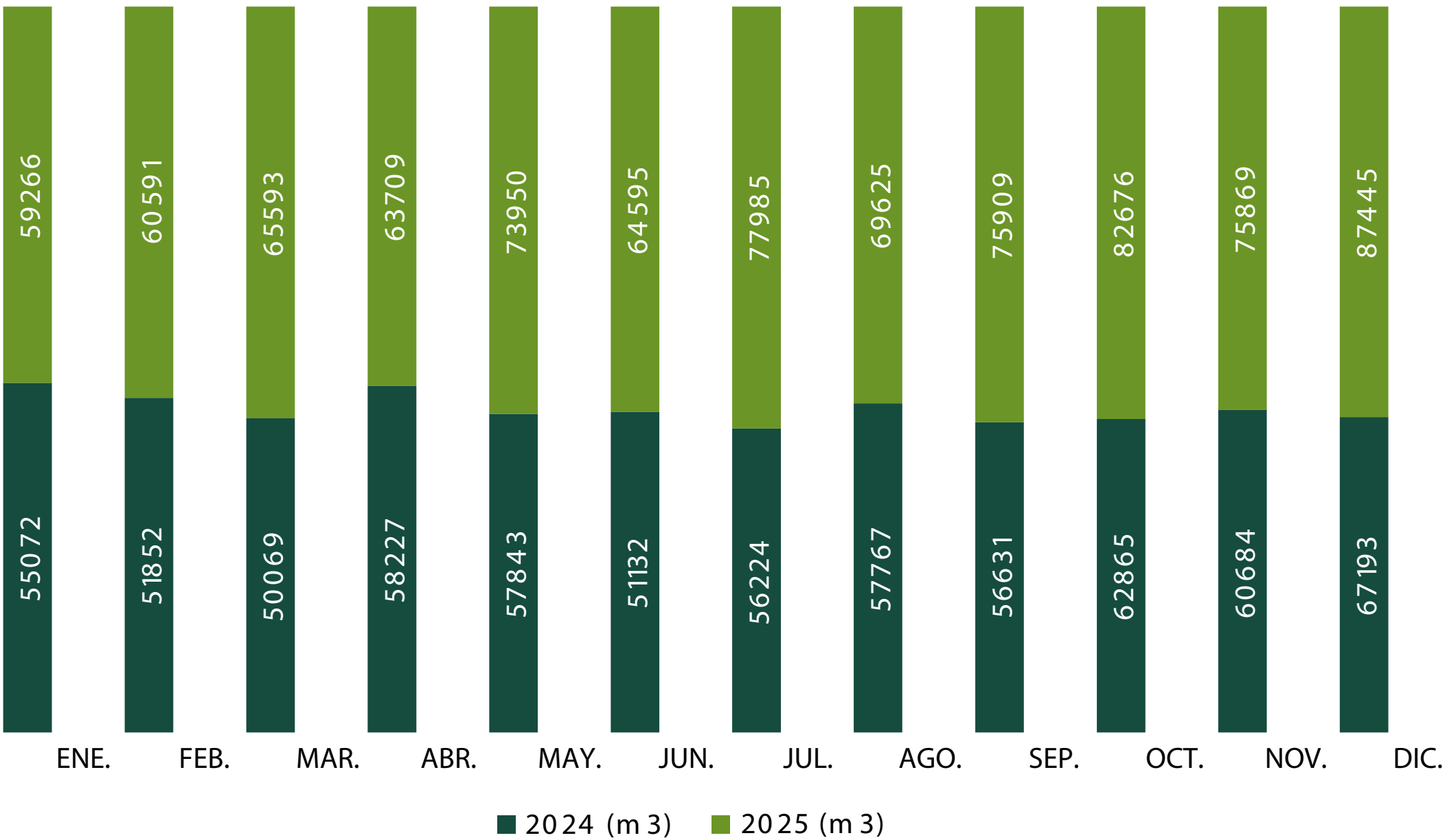
El comportamiento del consumo hídrico en el área de Feria refleja una **dinámica de crecimiento acelerado en el segundo semestre, alineada con el incremento en las actividades ejecutadas durante el segundo semestre del año.** Optimización en el Primer Semestre: A diferencia de la tendencia general, entre enero y mayo de 2025, el consumo se mantuvo por debajo de los niveles de 2024. Esto indica una mayor eficiencia operativa o un inicio de año con menor carga productiva en esta área.

CONSUMO DE GAS (m³/Año)

El consumo de gas natural mostró un comportamiento acorde con el aumento de la actividad operativa, sin presentar variaciones atípicas durante el periodo. El seguimiento permanente de este indicador permitió confirmar la estabilidad del sistema y el uso controlado del recurso, en coherencia con las necesidades productivas.



CONSUMO DE GAS NATURAL DE LA PLANTA DE BENEFICIO.

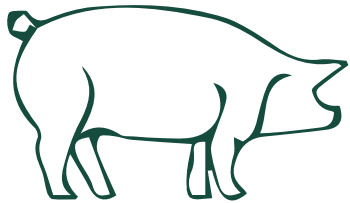
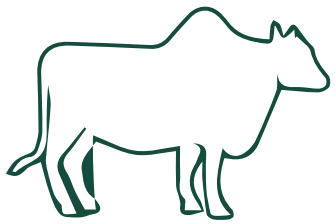
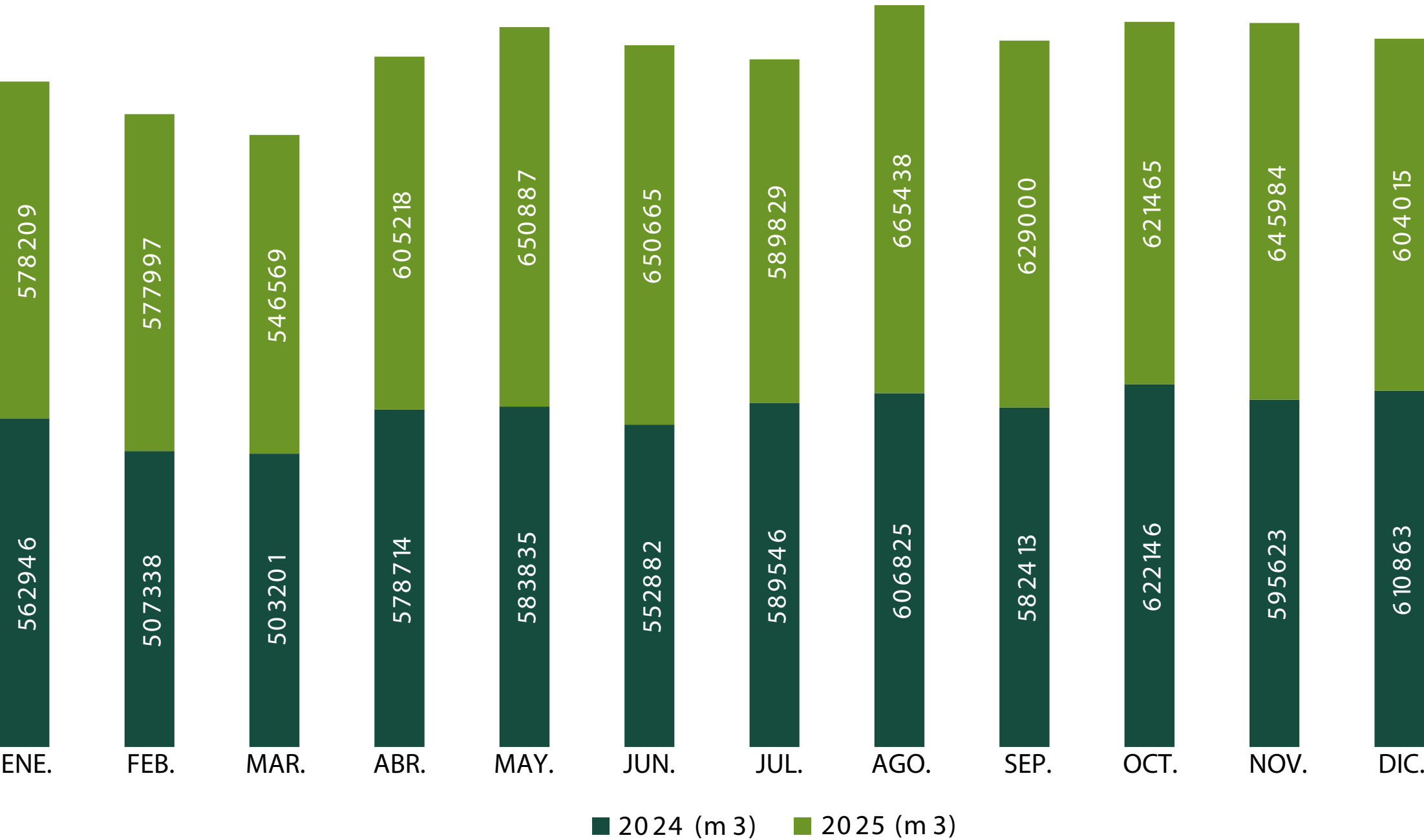


CONSUMO DE ENERGIA (Kw/Año)

El consumo de energía evidenció una tendencia creciente en relación directa con el incremento de la actividad productiva, superando los valores de 2024 en casi todo el periodo. A partir del segundo trimestre se consolidó un comportamiento más estable, lo que demuestra que la infraestructura energética respondió de manera adecuada al aumento de la operación, manteniendo una gestión eficiente del recurso.



CONSUMO DE ENERGÍA (Kw) DE LA PLANTA DE BENEFICIO.



ALIANZA ESTRATÉGICA CON KLIK ENERGY – DDV

Durante el periodo de gestión, se estableció una alianza estratégica con **KLIK ENERGY**, orientada a la implementación de esquemas de Respuesta a la Demanda (RD) y DDV. Esta estrategia permite a la organización reducir o desconectarse temporalmente del consumo energético cuando la red lo requiere, convirtiendo la flexibilidad operativa en ahorros económicos e ingresos adicionales, sin afectar la continuidad de los procesos.



Energía Verde
epm

CONTAMOS CON EL SELLO
DE ENERGÍA VERDE
OTORGADO POR **EPM**

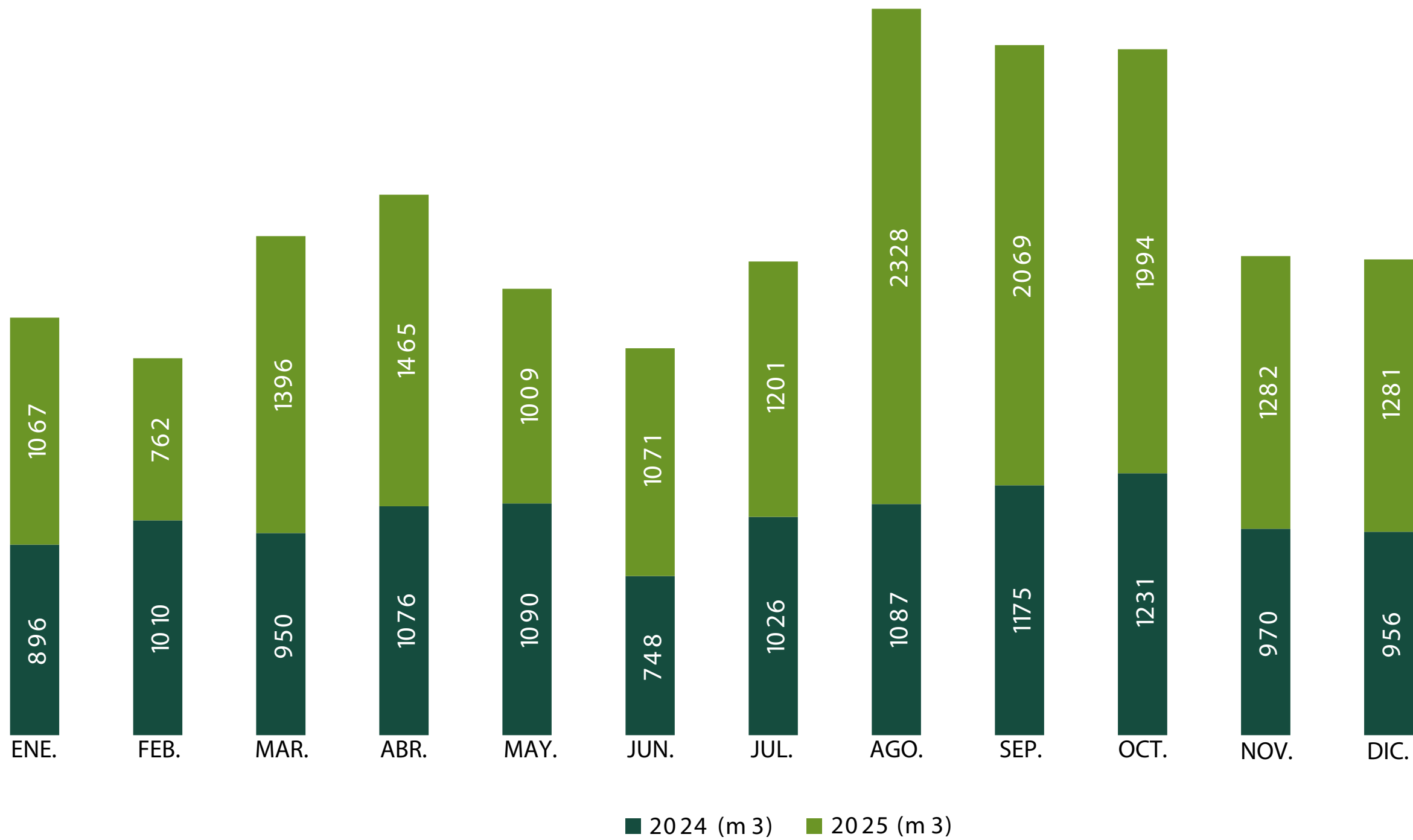
EL CUAL CERTIFICA QUE
EL CONSUMO DE ENERGÍA
ELÉCTRICA PROVIENE
**DE FUENTES
RENOVABLES**

RESIDUOS APROVECHABLES: FERIA

La gráfica evidencia un incremento en la cantidad de residuos aprovechables recuperados, asociados a una mayor dinámica operativa y al fortalecimiento de las prácticas de separación en la fuente.



RESIDUOS APROVECHABLES 2024 VS 2025



INFORME DE SOSTENIBILIDAD

Se lideró la elaboración del Reporte de Sostenibilidad correspondiente al periodo 2024, consolidando información de los componentes ambiental, social y económico. Este ejercicio permitió analizar el desempeño de la organización frente al sector, identificar avances y oportunidades de mejora, y fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas ante los grupos de interés.

Siendo analizada por el Banco BBVA con base en el Reporte de Sostenibilidad presentado en 2025. Esta evaluación externa permitió identificar fortalezas en la gestión ambiental y en el seguimiento de indicadores, así como oportunidades de mejora para el fortalecimiento de la estrategia de sostenibilidad. Los resultados obtenidos constituyen un insumo relevante para la mejora continua y la toma de decisiones institucionales.

CULTURA AMBIENTAL

Durante el 2025, se realizaron campañas orientadas a fomentar una cultura ambiental al interior de la empresa, enfocadas en el uso eficiente de los recursos y la adecuada disposición de los residuos. Adicionalmente, se conmemoraron las fechas más representativas del calendario ambiental, como espacios de sensibilización y fortalecimiento del compromiso institucional con la sostenibilidad

MOVILIDAD SOSTENIBLE

Continuando con el fortalecimiento del Plan de Movilidad Sostenible, durante este año se instaló un punto de carga en el biciparqueo, destinado a los colaboradores que se movilizan en monopatines eléctricos. Esta acción promueve el uso de medios de transporte alternativos, contribuyendo a la reducción de emisiones y al fomento de una movilidad más limpia y eficiente dentro de la organización.

Estrategias para PLANMES.



PLANMES

PROMOVEMOS EL USO DE TRANSPORTES

Patineta

Transporte eléctrico

Bicicleta

SEMANA DE LA SOSTENIBILIDAD



Como es habitual se realizo la Semana de la Sostenibilidad, para el 2025 se llevó a cabo los días 30 y 31 de julio y 1 de agosto en la Feria de Ganado de Medellín y en la Planta de Beneficio, como un espacio orientado a la sensibilización y promoción de buenas prácticas ambientales, con el objetivo de generar conciencia ambiental y fomentar la aplicación de estos conocimientos en la vida diaria



INDUCCIONES Y FORMACIONES

Se realizaron inducciones y capacitaciones ambientales dirigidas a colaboradores, contratistas y personal vinculado a la operación, con el propósito de socializar y reforzar los lineamientos institucionales relacionados con el manejo integral de residuos, el uso eficiente de los recursos, el cumplimiento normativo y el cuidado de los espacios. Estas actividades contribuyeron al fortalecimiento de conocimientos, a la apropiación de buenas prácticas ambientales y a la consolidación de una cultura organizacional orientada a la sostenibilidad.



1452 PERSONAS
FORMACIÓN

405 PERSONAS
INDUCCIÓN

ECONOMÍA CIRCULAR

El presente eje detalla los avances de la Sociedad Central Ganadera S.A., en la transición hacia un modelo de Economía Circular, donde la eficiencia productiva se encuentra directamente vinculada con la responsabilidad ambiental y la innovación tecnológica. Durante el periodo actual, la organización ha evolucionado su enfoque tradicional hacia una visión de sostenibilidad, transformando los desafíos operativos en oportunidades de valor agregado.

Nos certificamos con la CORPORACIÓN FENALCO SOLIDARIO COLOMBIA, en el compromiso con la Economía Circular. Este reconocimiento ratifica el compromiso diario de la Sociedad Central Ganadera S.A con la sostenibilidad, donde se certifican las acciones realizadas diariamente en pro de la economía circular.



Fuimos galardonados como Organización Pionera en Economía Circular en el XV CONGRESO NEGOCIOS SIN FIN DE SOSTENIBILIDAD- EL PODER DE LA ECONOMIA CIRCULAR, **un logro que destaca nuestro liderazgo en la transformación de procesos hacia la sostenibilidad.** Este reconocimiento consolida nuestra visión de futuro, donde la eficiencia en nuestros procesos y la innovación ambiental son pilares fundamentales de nuestro éxito empresarial.

Esta gestión se ha fundamentado en tres nodos estratégicos que articulan nuestra capacidad de crecimiento con el respeto por el entorno:



**NUEVOS
DESARROLLOS**



PRODUCTOS

La creación de productos y la modernización de la infraestructura han sido los pilares para incrementar nuestra capacidad operativa. Estos desarrollos no solo buscan la expansión comercial, sino que han sido diseñados bajo principios de innovación, sostenibilidad, permitiendo una operación más ágil y de menor impacto.



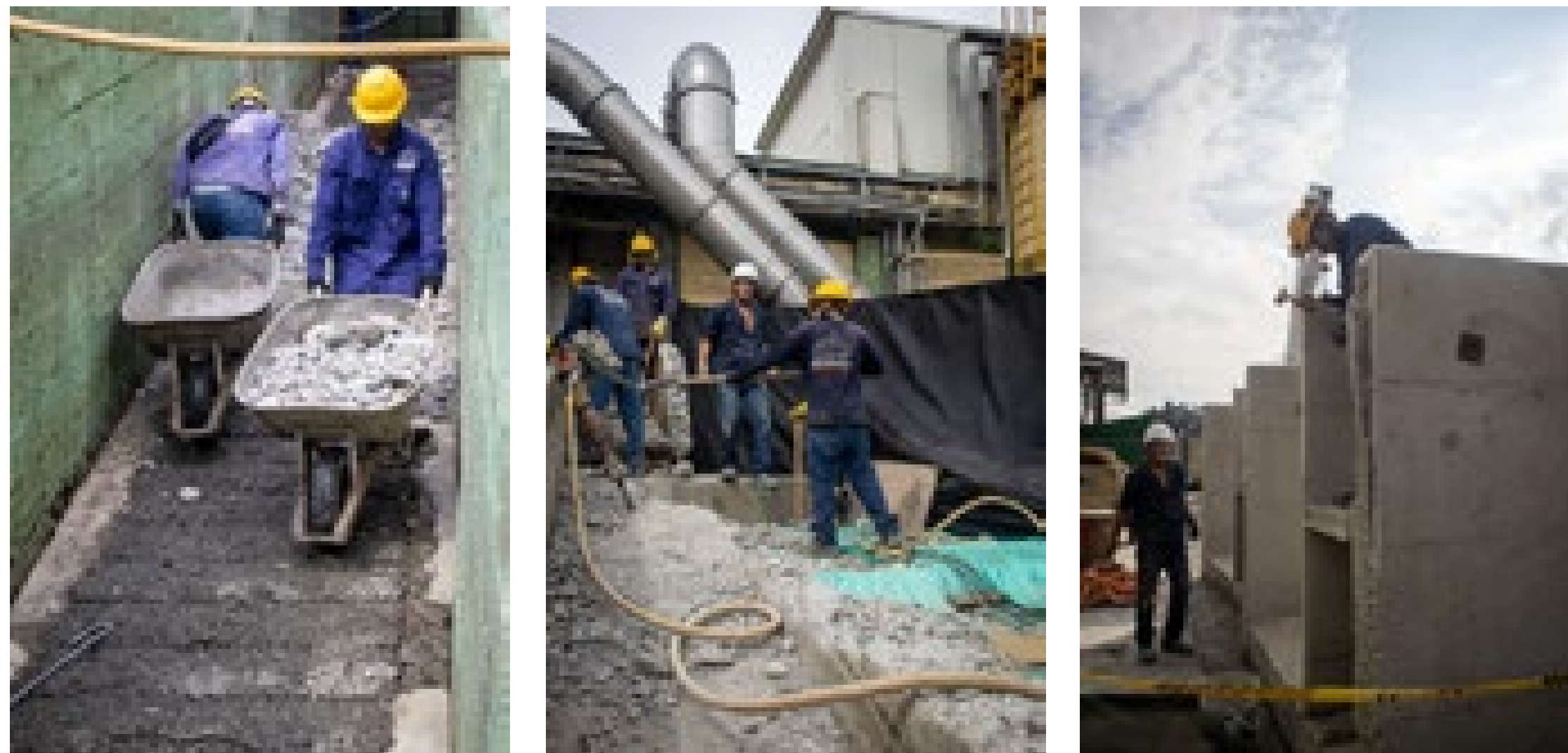
RESULTADOS DE PRUEBA PILOTO DE APROVECHAMIENTO DEL SEBO

INFRAESTRUCTURA

Los nuevos desarrollos de infraestructura buscan que los nuevos proyectos estén diseñados a la medida de la Central Ganadera, ya que se tiene en cuenta el mejoramiento de los procesos desde la sostenibilidad, la calidad, la productividad, la seguridad y el bienestar animal. Durante el 2025 las gestiones más significativas fueron las siguientes:

- Reactivación del comité de gerencia y diseño de proyectos.
- Interventoría de proyectos ejecutados en cumplimiento al plan maestro.
- Inicio de diseño y gerencia del proyecto de 300 porcinos /hora.

MANGA DE CONDUCCIÓN BOVINA



PROYECTO DESEMBARCADEROS DE BOVINOS Y OFICINAS.

Se realiza el diseño arquitectónico y estructural de los desembarcaderos de bovinos y las oficinas de recepción de bovinos y porcinos, esto con el ánimo de dar ejecución al plan maestro y liberar los espacios para proyecto de 300 porcinos hora.

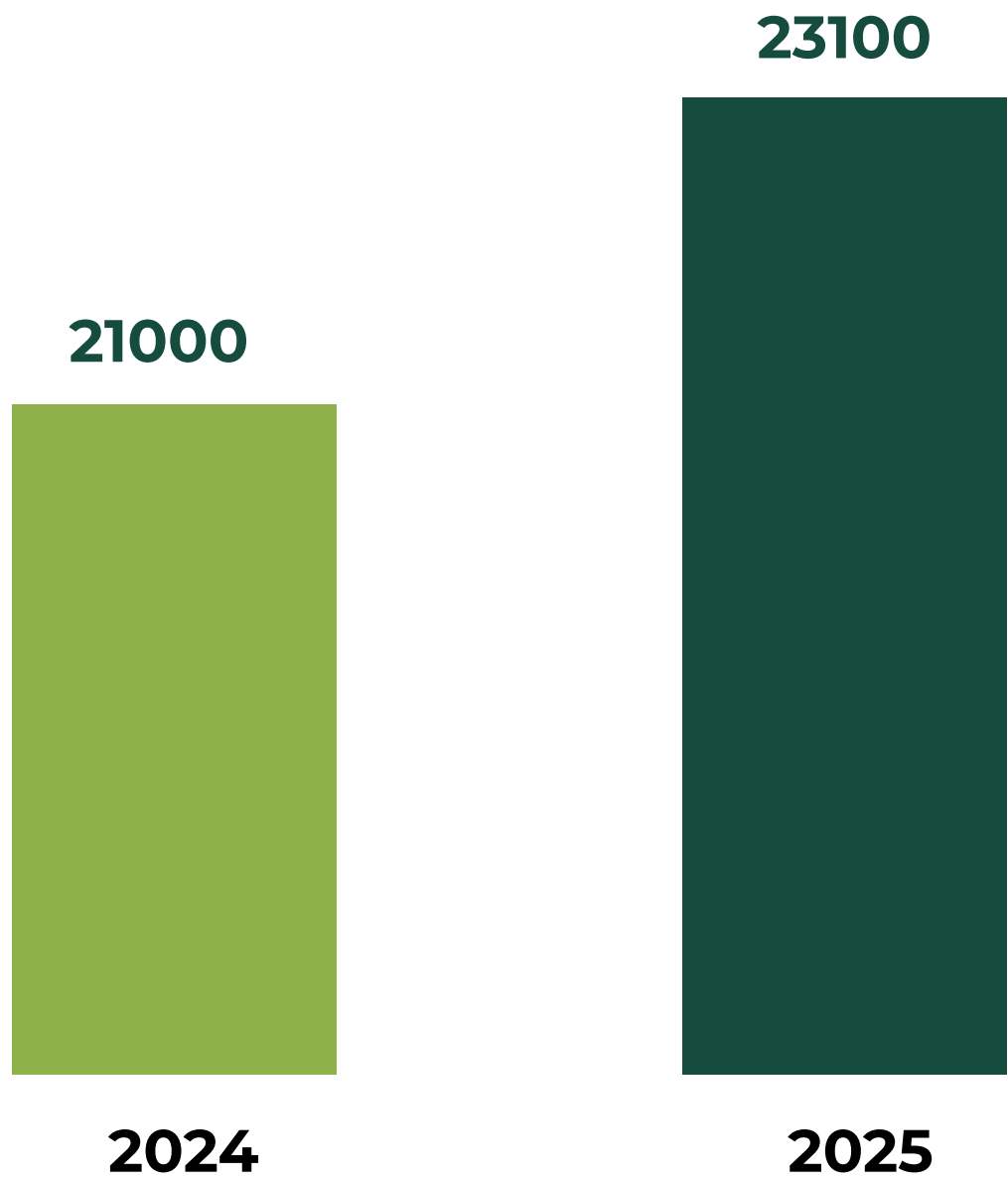


VALORIZACIÓN DE COPRODUCTOS.

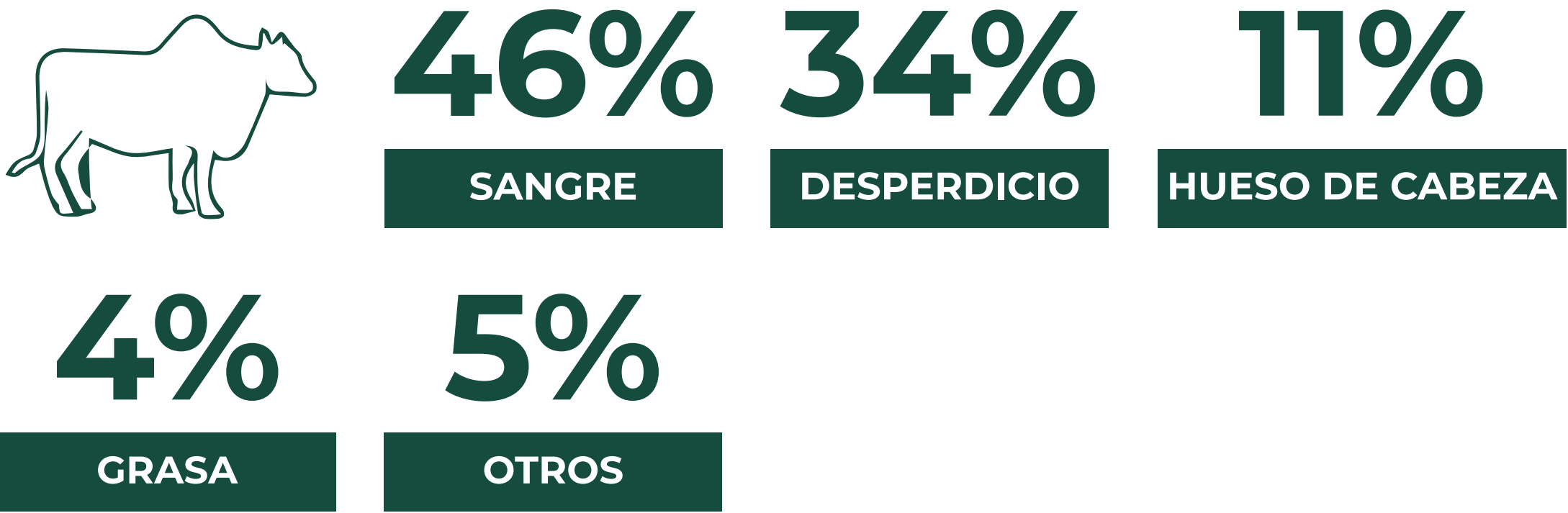


Dentro de la valorización de los coproductos durante el periodo 2025 se tuvo un incremento general. Se debe tener en cuenta que en **el periodo 2025, el mercado de los coproductos pasó por una variación alta de precios en el mercado debido a la competencia directa de proteínas de origen vegetal.**

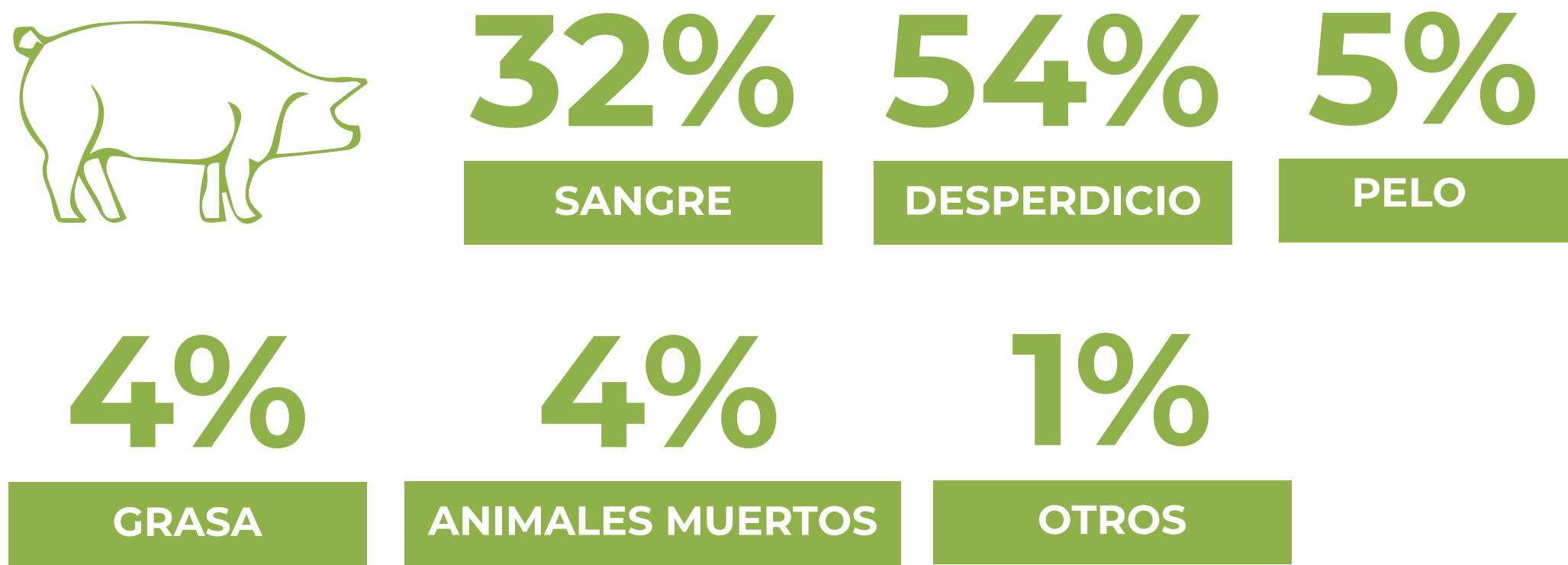
KG GENERACIÓN ANUAL (TON)



DISTRIBUCIÓN DE COPRODUCTOS BOVINOS



DISTRIBUCIÓN DE COPRODUCTOS PORCINOS



MANEJO INTEGRAL DE RESIDUOS

La gestión responsable de residuos sólidos, líquidos y el manejo seguro de sustancias químicas representan nuestro compromiso con la transparencia y el cumplimiento normativo legal vigente. A través de sistemas de tratamiento avanzados y protocolos de seguridad química, garantizamos la protección de los ecosistemas locales y la salud de nuestras comunidades.

RESIDUOS LÍQUIDOS

24.068M³
2025

De agua de origen industrial, donde el **87%** es el agua tratada en periodo de balance con almacenamiento sistema de un **6%** dentro tratamiento.

REPRESENTADO:

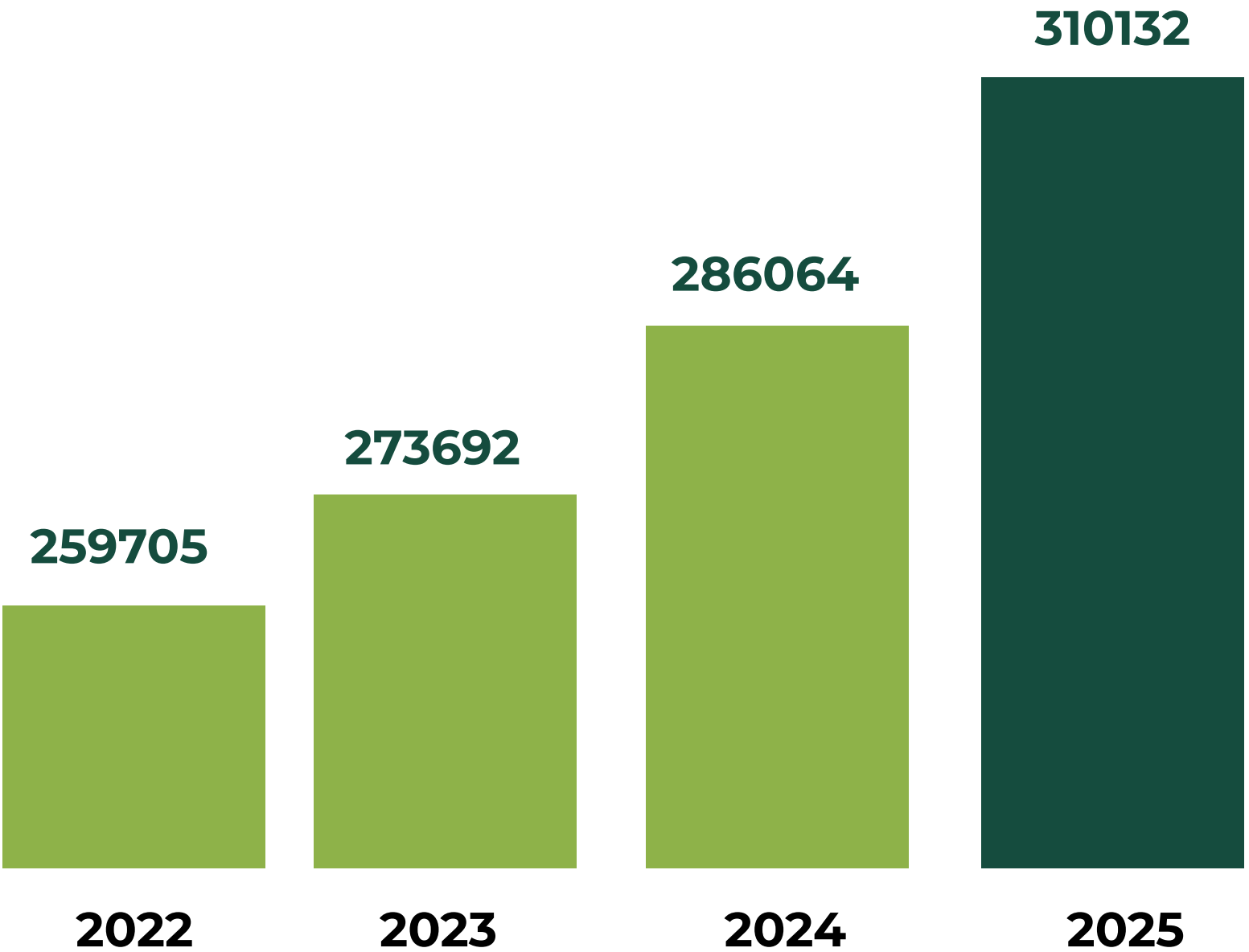
93%

DEL AGUA TOTAL
QUE INGRESA

A LA PLANTA DE BENEFICIO

Este volumen de agua se trató en un total de **4.202 HORAS DE OPERACIÓN.**

M³ ANUALES DE AGUA TRATADA EN LA PLANTA DE BENEFICIO

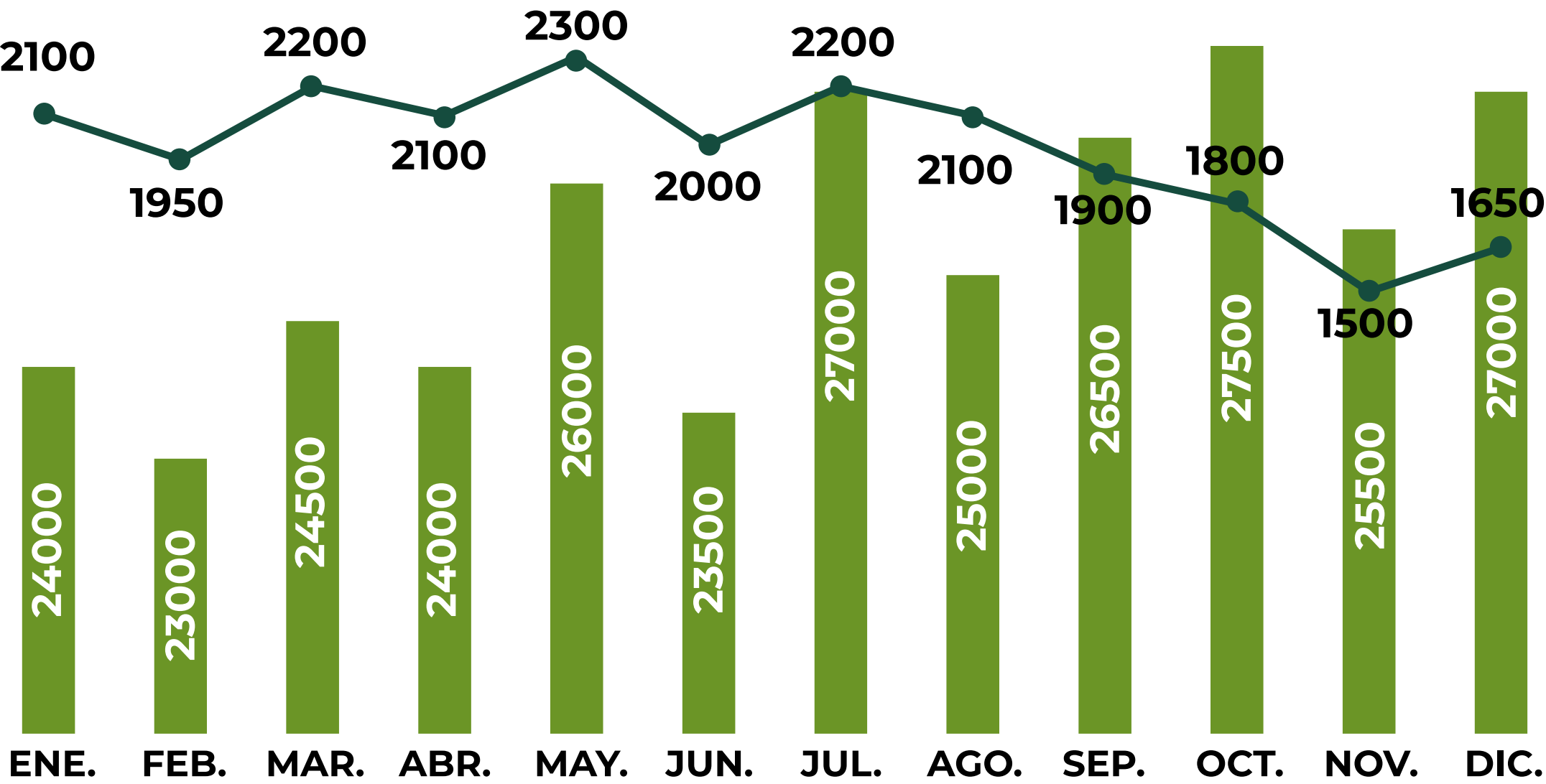


SE TUVO UNA INVERSIÓN EN QUÍMICOS PARA EL TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE:

\$571.629.431

Se tomaron alternativas para la disminución del costo de químicos por m³ a lo cual se logró una reducción máxima con estas **alternativas en el costo más elevado del 31%.**

COSTOS DE QUÍMICOS MES VS TRATAMIENTO



Esta alternativa no solo ayudo a la disminución de costo, si no que mejoro la reducción de la carga contaminante a un porcentaje de remoción del **94% con respecto al periodo anterior se tuvo un aumento de un 2% en la remoción de las cargas.**

RESULTADOS DE PARÁMETROS 2025



94%
DE REMOCIÓN

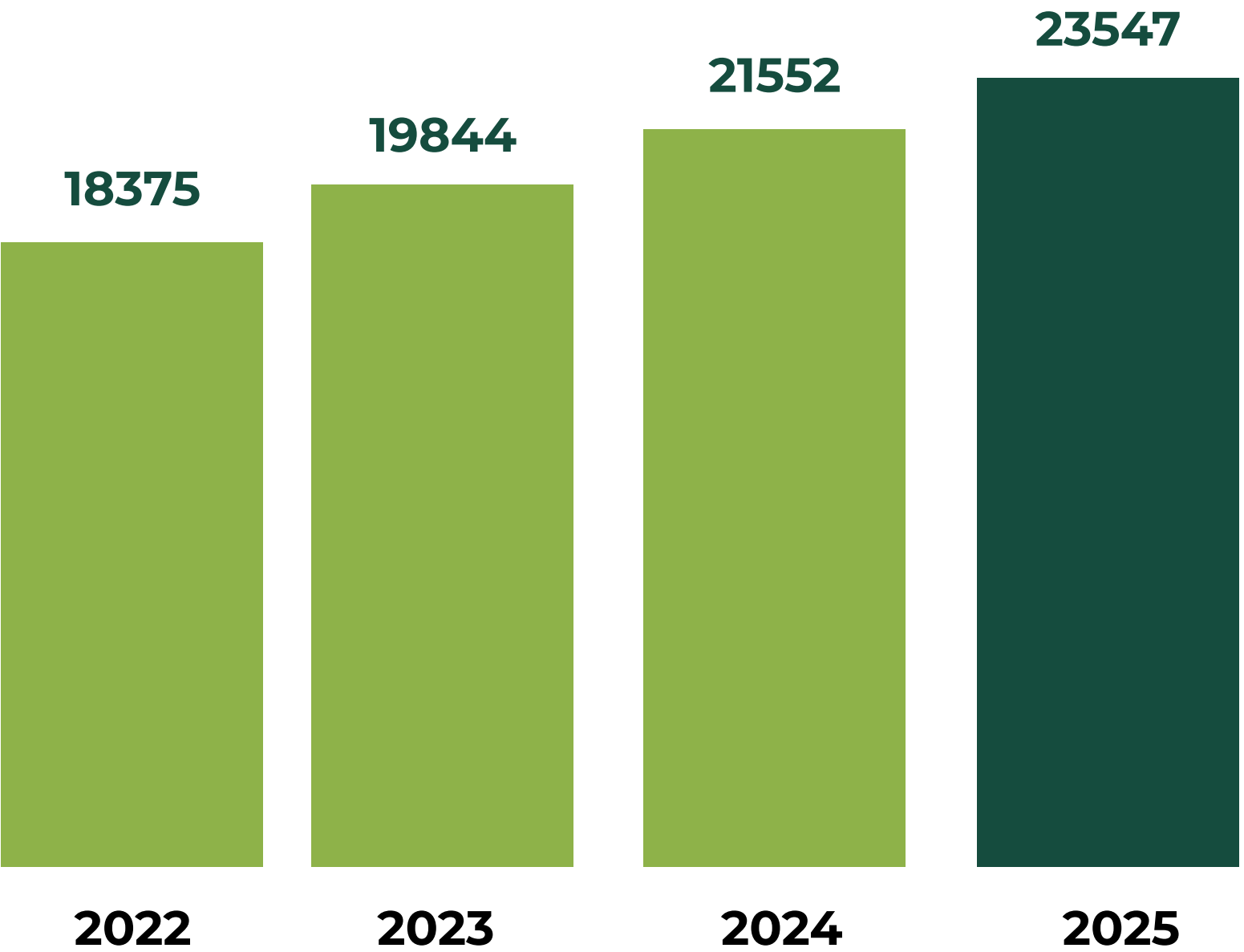
	ENTRADA	SALIDA	%REMOCIÓN
SS	28	0	100
SST	2180	61	97
COLOR	35361	2639	93
TURBIDEZ	2535	89	96
DQO	4698	823	82

RESIDUOS SÓLIDOS



Se dio el tratamiento de disposición adecuada al **2% restante**. En el 2025 se generaron **1,995 /Ton de residuos más al periodo anterior**. Se realizó una inversión para el manejo de residuos no aprovechables, residuos peligrosos y reparación de contenedores de **\$ 223.877.407**

TONELADAS DE RESIDUOS GENERADOS





Se aprovecharon 51 Ton de residuos de características inertes. Debido a este aprovechamiento se redujo un total 69,74 Ton de emisiones de CO2.

SUSTANCIAS QUÍMICAS

Durante el 2025 se llevó a cabo el simulacro de vertimientos anual en cumplimiento a la Resolución Metropolitana 1209 del 2018. Esta actividad fue realizada en conjunto con el área de SST y la brigada de emergencias, el enfoque de este simulacro anual; es verificar la respuesta de la organización ante emergencias, en las cuales se vean involucradas sustancias de origen químico o peligroso.



En el 2025 se registraron **diecisiete (17) derrames**, evidenciando un aumento frente al año anterior en el cual se tuvo un total de ocho **(8) derrames en todo el año con un incremento 47%** donde el área de mayores derrames fue la terraza con las actividades de mantenimiento realizadas en el cuarto de compresores.

ACCIÓN POR EL CLIMA

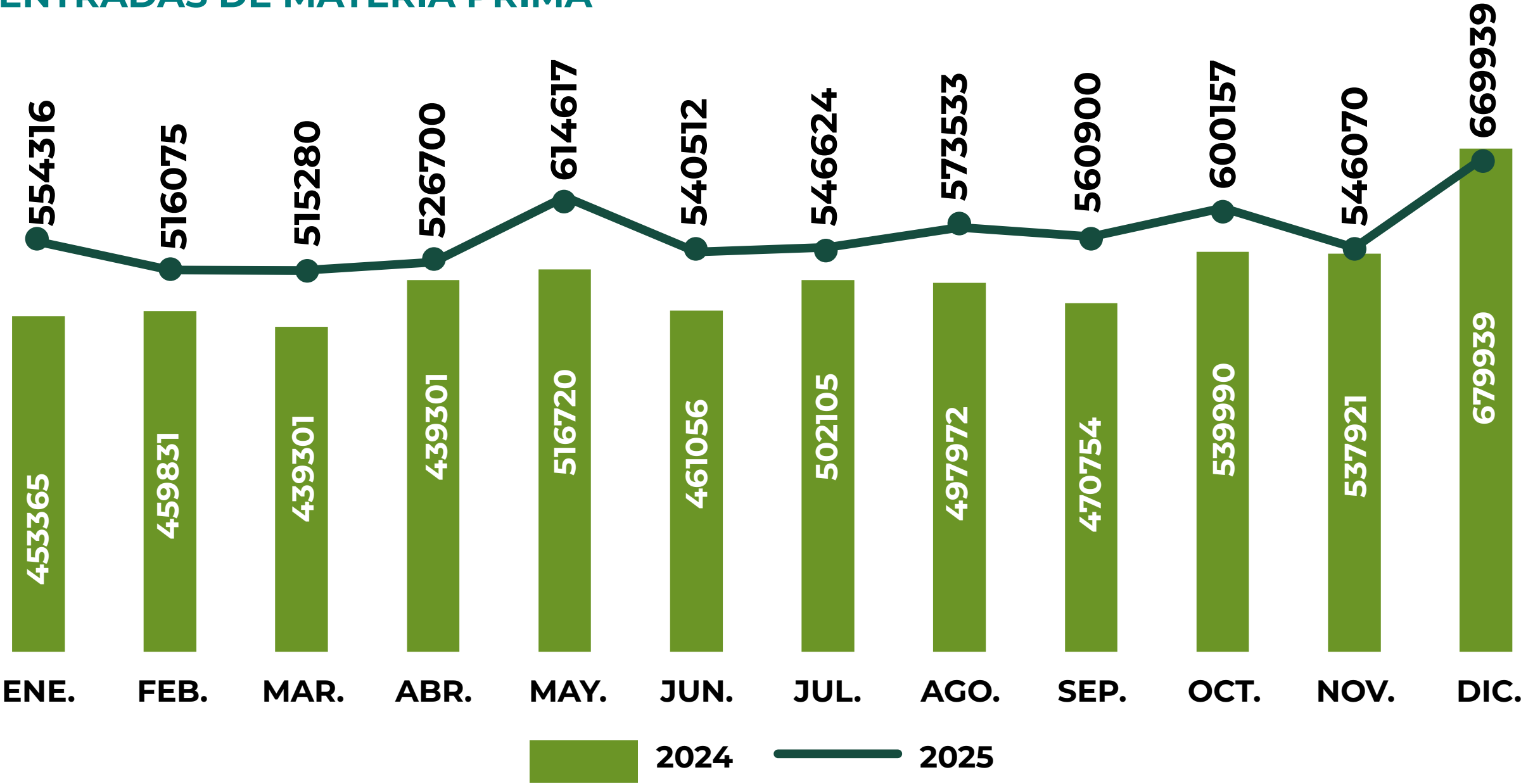
El eje de Acción por el Clima se orienta a promover estrategias integrales que contribuyan a la mitigación y adaptación frente al cambio climático, mediante acciones sostenibles que mejoren la calidad ambiental y fortalezcan la resiliencia del territorio. Este eje articula iniciativas que buscan reducir las emisiones contaminantes, optimizar el uso de los recursos naturales y fomentar prácticas responsables con el ambiente.

PLANTA DE COMPOSTAJE



En el 2025 hubo incremento en la cantidad general de material que ingreso a la planta de compostaje

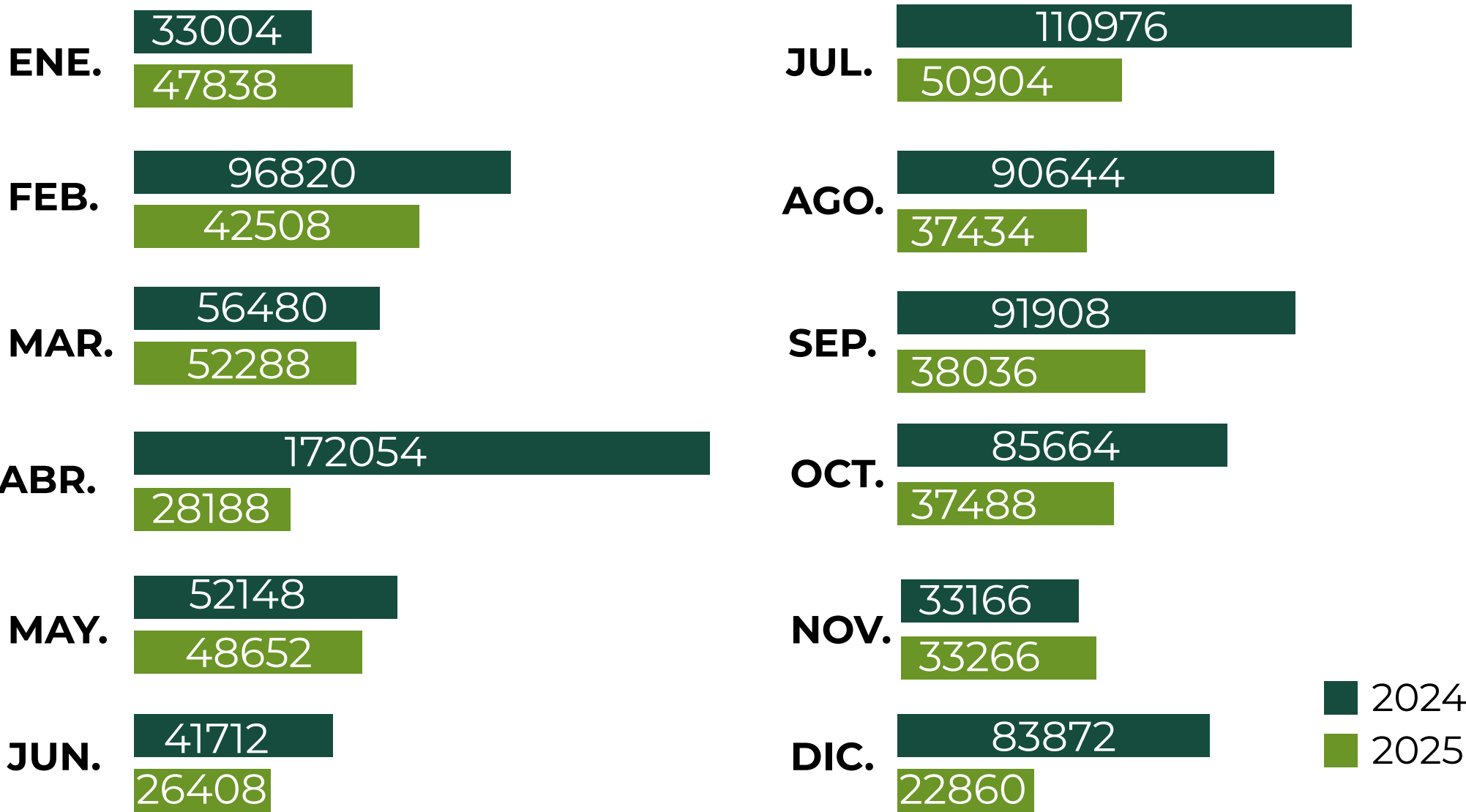
ENTRADAS DE MATERIA PRIMA



COMPORTAMIENTO EN INGRESOS A LA PLANTA

ENTRADA	2024	2025	VARIACIÓN
CONTENIDO RUMINAL (Kg)	4.018.176	4.202.532	+5% ▲
LODOS	1.875.519	2.335.317	+25% ▲
BARREDURA (Kg)	84.840	149.760	+77% ▲
CISCO (Kg)	26.880	39.420	+47% ▲
POZOS (Kg)	0	16.320	+100% ▲

SALIDA DE MATERIAL - PLANTA DE COMPOSTAJE



MEJORAS CONTINUAS

- ✓ Se realizaron ensayos con inoculantes que contienen microorganismos transformadores de materia orgánica, con el objetivo de acelerar el proceso de la planta de compostaje.
- ✓ Durante el 2025 se implementó maquinaria en la planta de compostaje, la cual permitió avanzar en los procesos operativos y disminuir el proceso manual, invirtiendo 505 horas de uso de la retroexcavadora

SOBERANÍA ENERGÉTICA



SEGURIDAD ENERGÉTICA Y
ECONOMÍA CIRCULAR

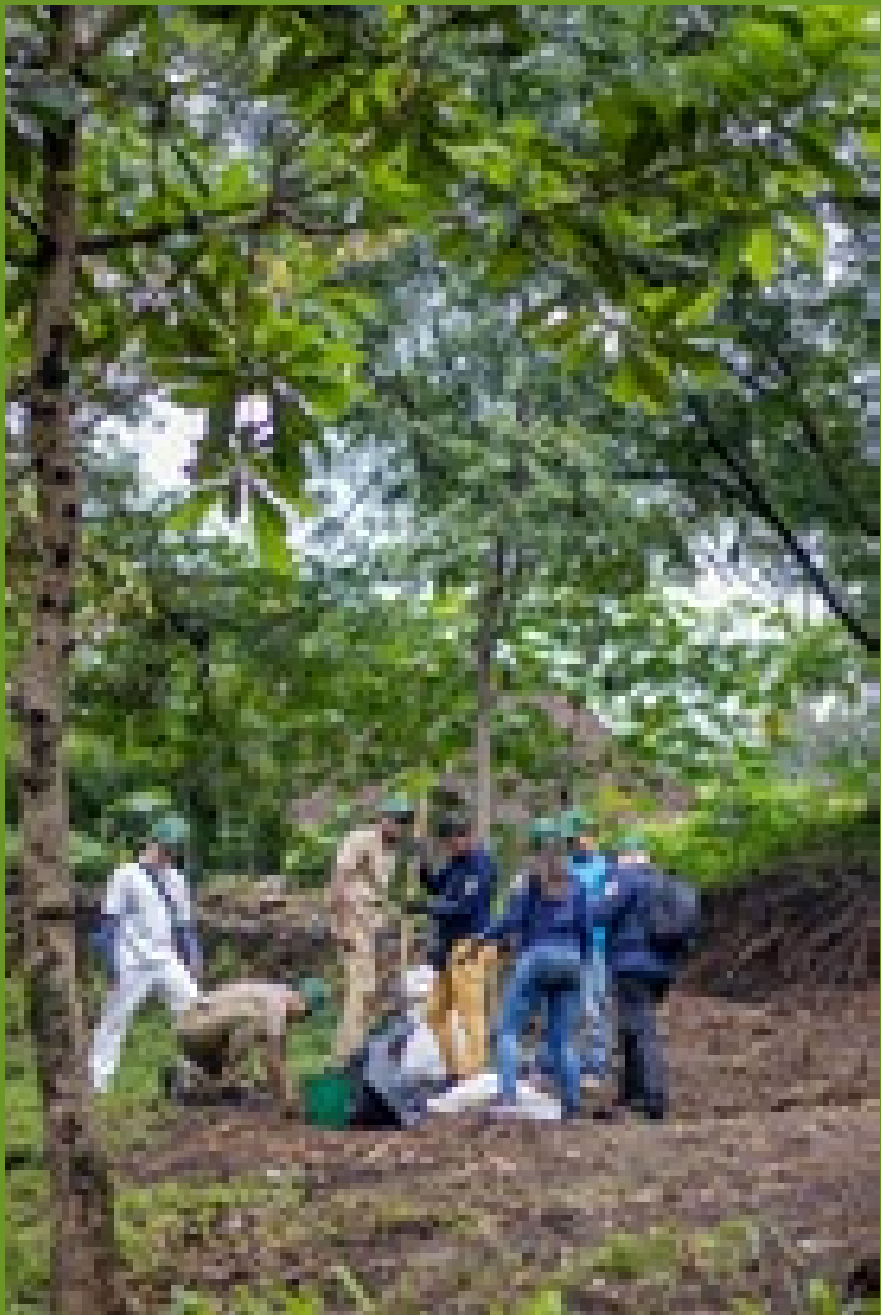
- ✓ En el 2025 se realizó la apertura a la licitación sobre soberanía energética, la cual tuvo como objetivo la generación de GAS, ENERGÍA Y CO² a partir de los subproductos generados en el proceso productivo.

ARBORIZACIÓN



28 ha de
CORREDOR
VERDE

En compañía de la Fundación Grupo ARGOS se realizó una SEMBRATÓN con el objetivo de promover la sostenibilidad y el bienestar animal, en el cual se sembraron individuos arbóreos nativos en la cisquera.



+200
ÁRBOLES
NATIVOS

IDENTIFICACIÓN Y GEOREFERENCIACIÓN ARBÓREA

En el 2025 se realizó la marcación y georeferenciación de cada uno de los individuos arbóreos en el interior y exterior de la Feria de Ganados y Planta de Beneficio

INDIVIDUOS UIDENTIFICADOS. ÁREA EN M² Y DENSIDAD ARBÓREA (M²/ÁRBOL) POR ZONA



6.343 ÁRBOLES IDENTIFICADOS

CISQUERA

¡En la cisquera continuamos mejorando! En el año 2025 se retiraron 19 volquetas con residuos sólidos y cada puesto se benefició con el uso de la retroexcavadora.



CALIDAD DEL AIRE

Calderín y medición de amoniaco.

En el 2025 entro en funcionamiento el nuevo tanque de agua caliente, que es una nueva fuente de emisión.



- Todo el año se realizó la medición con la estación meteorológica.



NUESTRO ENFOQUE ESTRATÉGICO



@CENTRALGANADERA



@SUBASTACENTRALGANADERA



WWW.CENTRALGANADERA.COM

EQUIPO DE PLANEACIÓN Y OPERACIONES



Durante 2025, el entorno interno y externo permitió no solo potenciar, sino fortalecer un equipo directivo, administrativo y operativo alineado con los desafíos de la nueva gerencia. De manera progresiva, se consolidaron objetivos empresariales acordes con las dinámicas del mercado, logrando resultados económicos destacados en beneficio de toda la compañía.

Estos avances fueron posibles gracias a la disciplina organizacional, la articulación entre áreas y el seguimiento permanente a la gestión. Para los equipos de Planeación, Sistemas y Asesores externos, en coordinación con las demás áreas, fue un año retador que permitió responder eficazmente a los objetivos planteados mediante metodologías ágiles, comités permanentes y acompañamiento a procesos, consolidando avances significativos en los proyectos estratégicos.

De cara a 2026, se proyecta un año clave para Central Ganadera S. A., enfocado en el mejoramiento continuo y en proyectos de alto impacto como la implementación de la nueva línea de porcinos, que duplicará la capacidad de 150 a 300 unidades por hora. Este crecimiento, junto con nuevas inversiones, fortalecerá el liderazgo de la compañía en el sector cárnico.

El logro de estos objetivos estará soportado en el monitoreo constante, la optimización de recursos y la innovación permanente, en un contexto desafiante a nivel político y económico.

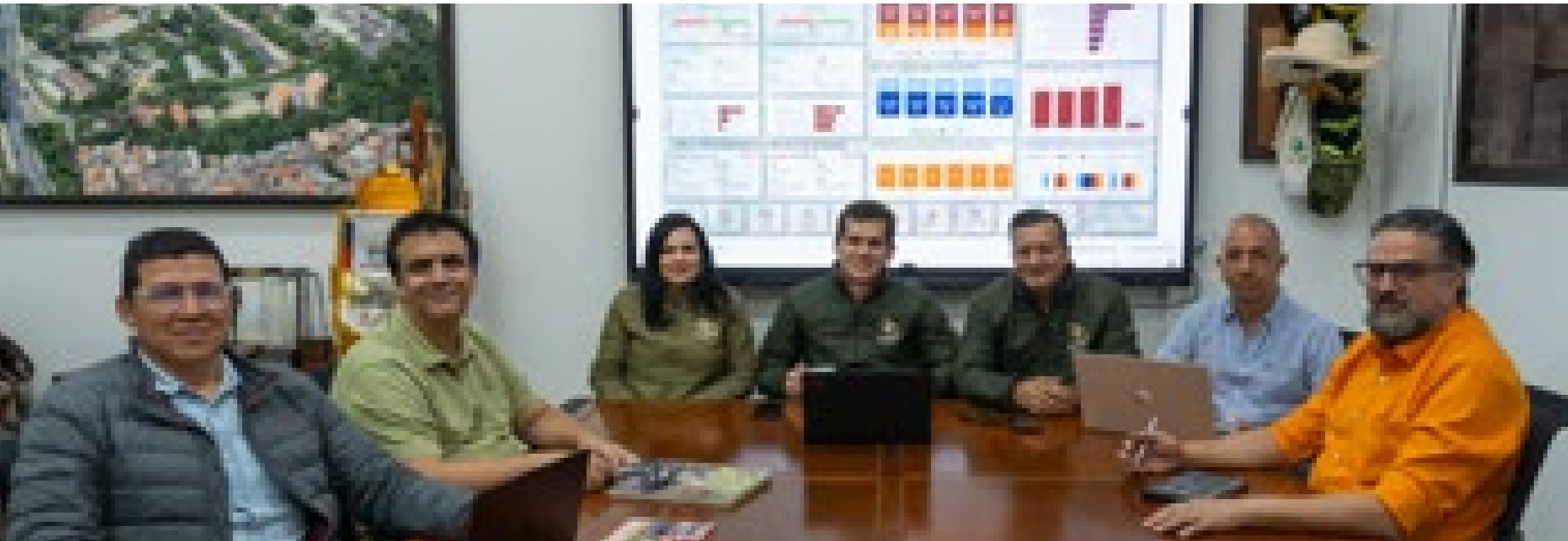
PLANEACIÓN **ESTRATÉGICA**

Cifras representadas a través de nuevas visualizaciones que se convirtieron en plataforma de consulta de manera cotidiana durante todo el año 2025 para muchos usuarios internos en CG.

VISUALIZACIONES Y ANALÍTICA DE DATOS BI

Una de las actividades encomendadas y gestiones más importantes para nuestro equipo de trabajo desde el inicio de año y con la misión de coordinar con todas las áreas, **fue la integración de los indicadores de gestión que se logró con la consolidación de la plataforma Bi al interior de la compañía**, con efectos directos que se visibilizaron al exterior a través de instancias estatales, gubernamentales de control, usuarios y colegas en general.

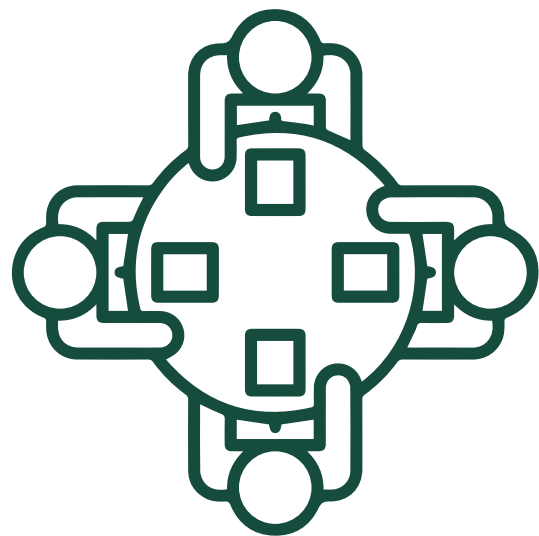
Se obtuvieron beneficios asociados al monitoreo permanente y oportuno de los procesos para la toma de decisiones a través de más de 50 vistas generadas en los principales tableros Bi creados, reduciendo procesos administrativos y por ende menores reprocesos.



ESTRATEGIA BI: HITOS Y RESULTADOS CLAVE

La implemetación de una nueva estrategia de Business Intelligence (BI) generó un alto nivel de participación y alcanzó hitos cruciales que otorgan autonomía analítica a las áreas y mejoran la visibilidad estratégica para la gerencia.

MÉTRICAS DE IMPACTO



134
COMITÉS
PARA COORDINAR
INICIATIVA

38%
PARTICIPACIÓN
TIEMPO TOTAL
ACTIVIDADES BI

HITOS CLAVE DEL PROYECTO



- AUTONOMÍA ANALÍTICA PARA LAS ÁREAS
- VISIBILIDAD ESTRATÉGICA
- BASES PARA EL FUTURO

LA IMPLEMENTACIÓN DEL TABLERO DE MANDO
FACILITA LA TOMA DE DECISIONES GERENCIALES

PRIMER PASO DE GOBERNANZA Y HOMOLOGACIÓN
DE LAS FUENTES PARA GARANTIZAR
DATOS ÚNICOS

INFOCGAN

Durante 2025, se dio continuidad al plan iniciado en 2024 mediante un esquema de trabajo semanal doble: **soporte técnico permanente y desarrollo de nuevas funcionalidades**. Esta estrategia permitió cumplir hitos clave que optimizaron los procesos y aportaron valor a la compañía.

Los **hitos** logrados este año en InfoCGan representan un avance significativo en la modernización de Central Ganadera. La automatización, la integración de sistemas, la precisión en el pesaje y la mejora en la velocidad logística aseguran que la empresa opere con mayor eficiencia, control y precisión de datos.



Para el 2026 el reto más importante será llevar el **software funcional a la nueva línea 300 porcinos/hora**, con los ajustes e interacciones que se requieran a través de nuevas tecnologías necesarias para su funcionalidad (RFID).



PROYECTO CARGUE CONTINUO

Definitivamente uno de los grandes pendientes y sueños empresariales es lograr consolidar este proyecto para el 100% de los despachos de las canales en ambas especies.

Si bien se avanzó significativamente en el proyecto, sobre todo en porcinos, gracias al compromiso e interés de los responsables de los procesos, es importante darle continuidad bajo la dinámica de comités interdisciplinarios, asignación de recursos y definición de responsabilidades como lo hemos realizado hasta hoy.

HITOS



ANÁLISIS Y BASE DE DATOS

Estudio de tiempos y actualización de datos



MEJORA DE EQUIPOS Y PROCESOS

Se eliminó el cargue de camiones de argolla y se propusieron nuevos brazos.



GESTIÓN Y COMUNICACIÓN

Campaña de sensibilización y solicitud de cotizaciones

23

REUNIONES
PLANIFICACIÓN
Y SEGUIMIENTO

5%

PARTICIPACIÓN
TIEMPO TOTAL
AL PROYECTO

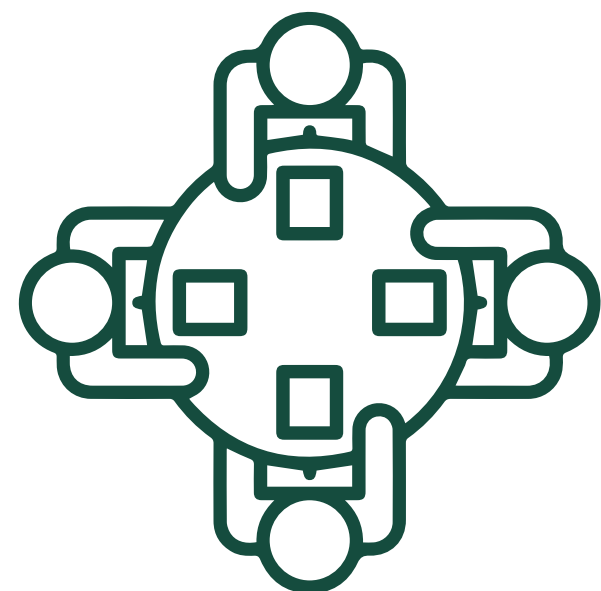




Luego de algunos años de haber explorado en CG esta tecnología y realizar varias pruebas en los procesos, retomamos nuevamente el proyecto el año anterior a través de un proveedor histórico en la compañía, mediante algunas pruebas de campo con nuevos tags y componentes electrónicos facilitados por este.

Ante el interés de la empresa en la implementación de esta tecnología alineado con el nuevo proyecto de porcinos, solicitamos una cotización formal para las decisiones respectivas, la que gradualmente hemos ido escalando a través de varios proveedores para la mejor toma de las decisiones en CG.

MÉTRICAS CLAVES DEL PROYECTO



23
REUNIONES
PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO

7%
PARTICIPACIÓN
TIEMPO TOTAL

HITOS ALCANZADOS



INVESTIGACIÓN INICIAL

Estudio de antecedentes del proyecto para retomar acciones y contacto con los proveedores.



EVALUACIÓN

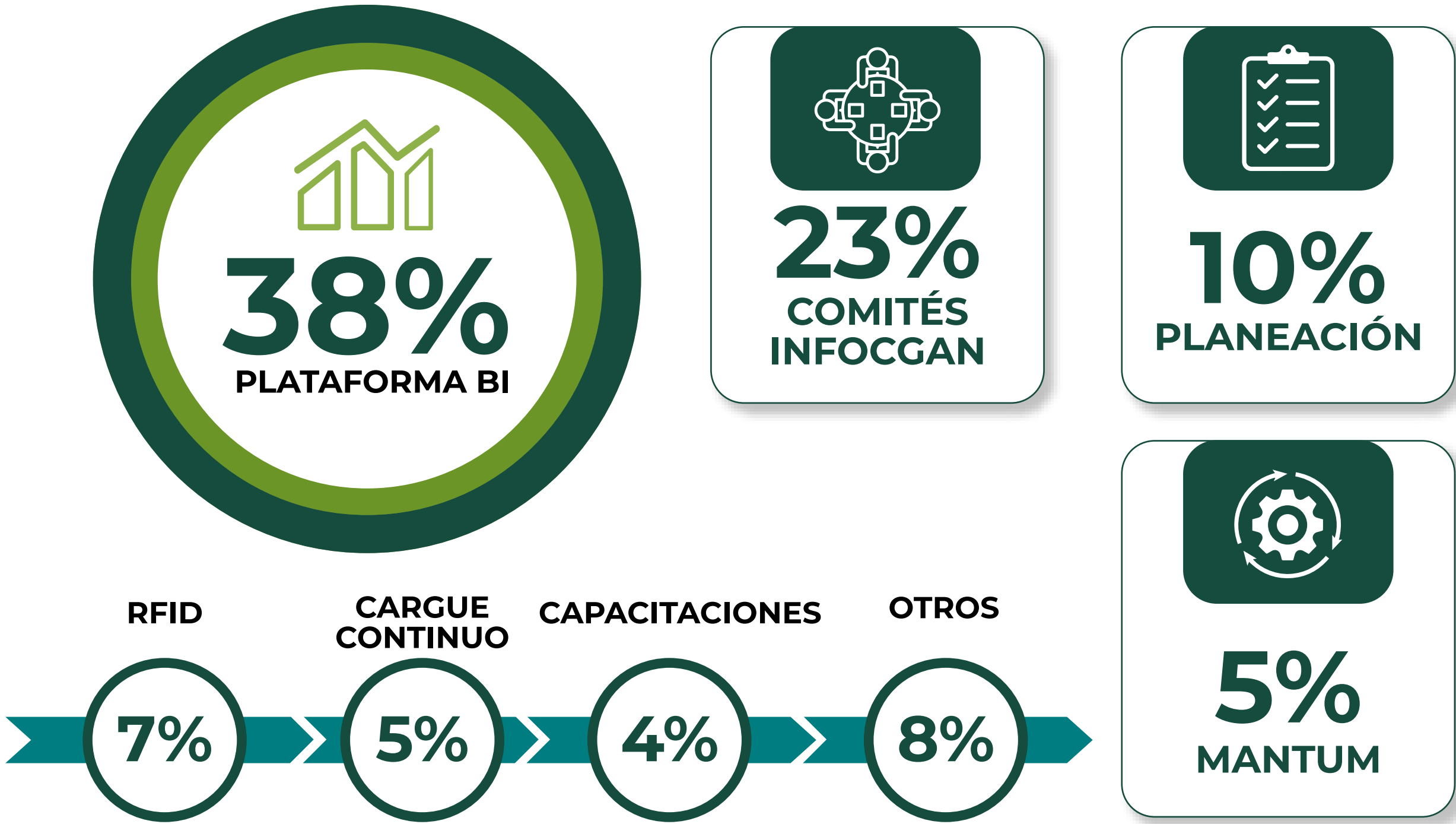
Pruebas de campo y valorización de alternativas para la implementación.



PROPUESTA DE IMPLEMENTACIÓN

Se desarrolló la propuesta final para poner en marcha el proyecto y avanzar con los seguimientos de mejora

DISTRIBUCIÓN DE TIEMPOS:
PROYECTOS



En concordancia y por esencia de nuestro rol y del equipo de trabajo, nos hemos ido alineando e incursionando en temas de tecnologías que generen valor a nuestros procesos y nos reten permanentemente. Fruto de ello se adquirieron muchos aprendizajes y se lograron algunos avances que hoy pueden ser ejemplo para marcar una línea de trabajo para el año 2026.



Evento Agrofuturo Septiembre 2025



NUESTRO SOPORTE A LA OPERACIÓN



@CENTRALGANADERA



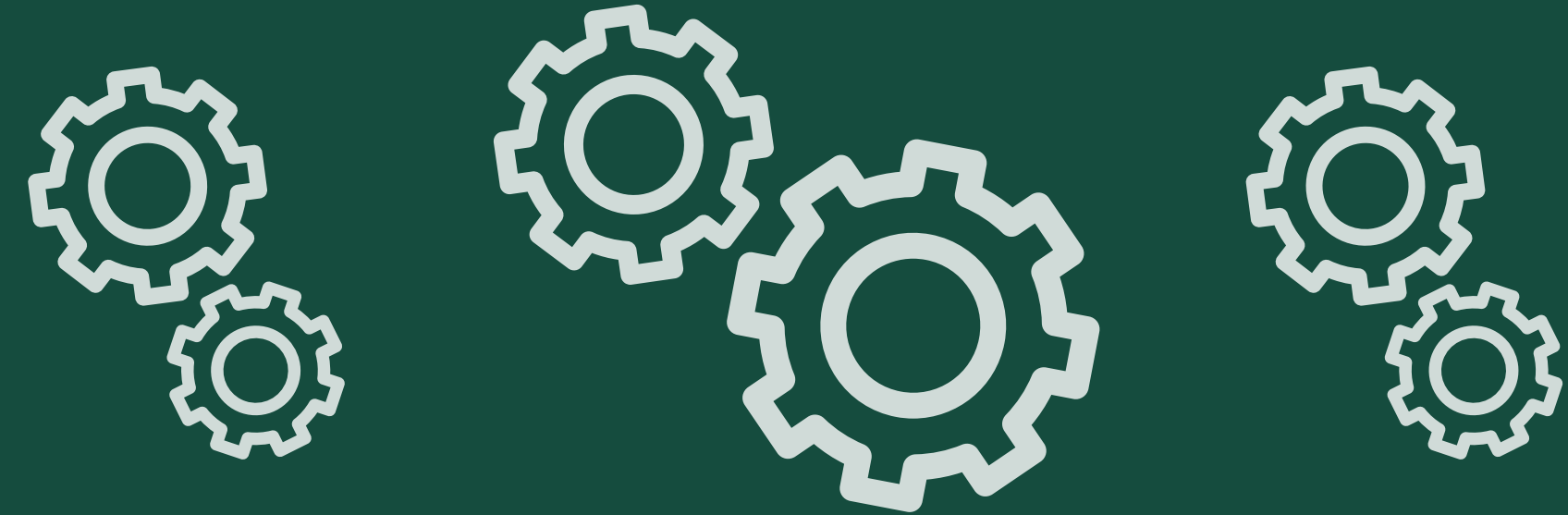
@SUBASTACENTRALGANADERA



WWW.CENTRALGANADERA.COM

EQUIPO DE MANTENIMIENTO

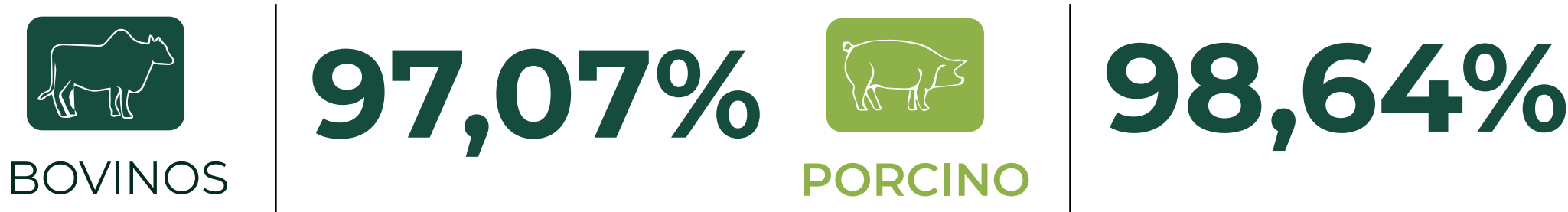
SOPORTE A LA OPERACIÓN



Durante el 2025, el Departamento de Mantenimiento enfocó su gestión en asegurar la continuidad de los procesos productivos, priorizando la confiabilidad de los equipos, la atención oportuna de fallas y el cumplimiento de los planes de mantenimiento establecidos para los diferentes equipos y locaciones. Las acciones desarrolladas estuvieron orientadas a la mejora de la disponibilidad de los activos, la reducción de riesgos operativos y el uso eficiente de los recursos, alineados con los objetivos y las políticas de la compañía.

INDICADORES DE MANTENIMIENTO

DISPONIBILIDAD DE LOS EQUIPOS DE LÍNEA.
PROMEDIOS:

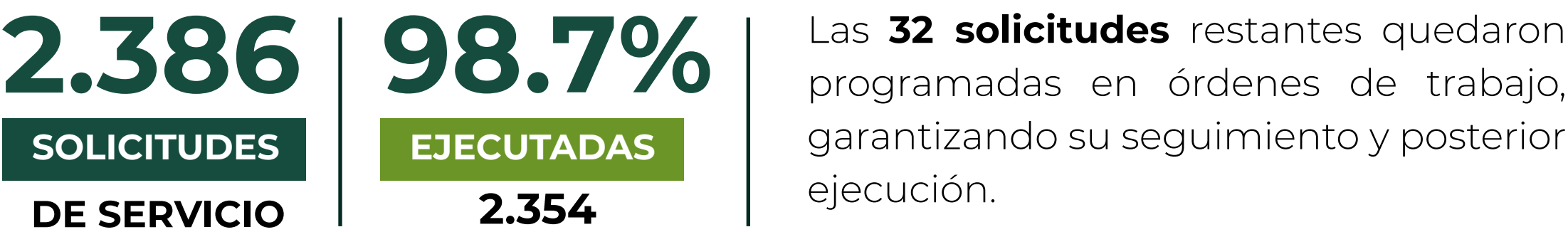


Lo que permitió garantizar la continuidad de los procesos y minimizar los tiempos de paro asociados a mantenimiento.

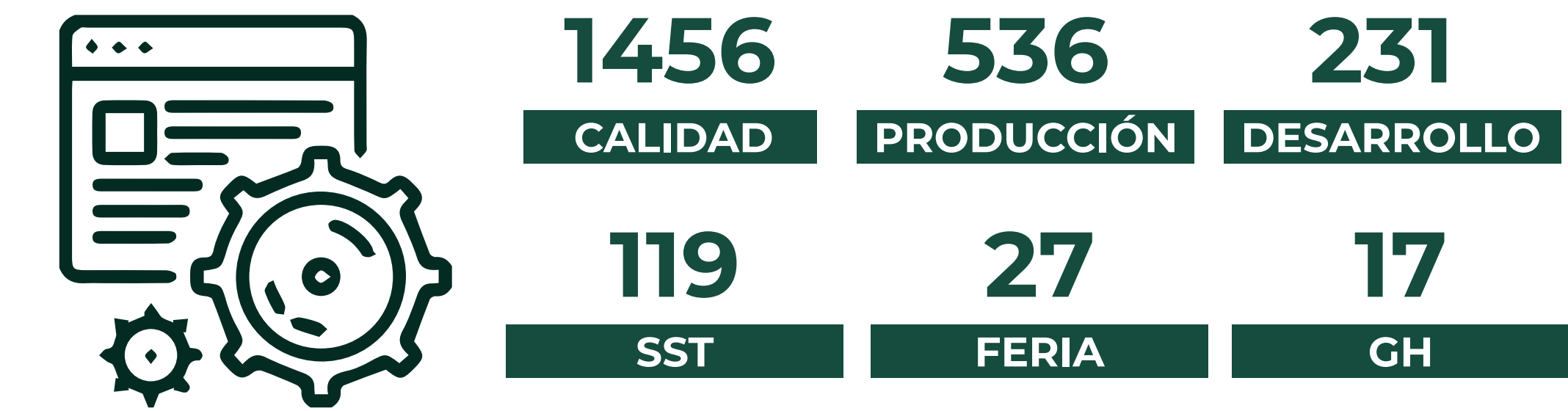
HISTÓRICO DE DISPONIBILIDAD DE LOS EQUIPOS (%)

BOVINOS					
2020	2021	2022	2023	2024	2025
99.3	98.6	97.85	95.15	97.2	97.07
PORCINOS					
99.4	98.56	98.37	97.83	98.9	98.64

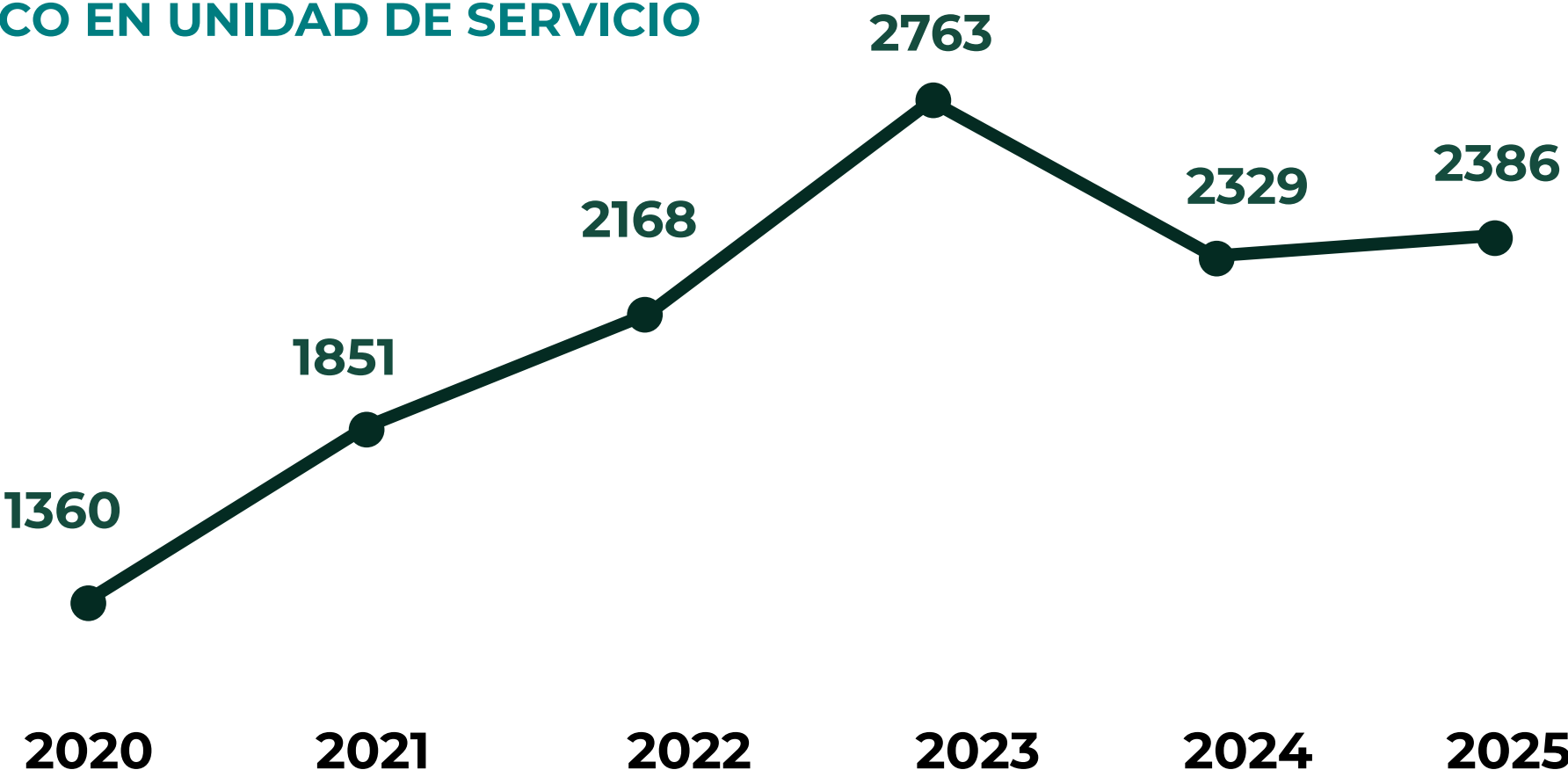
SOLICITUDES DE SERVICIO GESTIONADAS DURANTE EL 2025



DISTRIBUCIÓN DE UNIDAD POR DEPARTAMENTO



HISTÓRICO EN UNIDAD DE SERVICIO



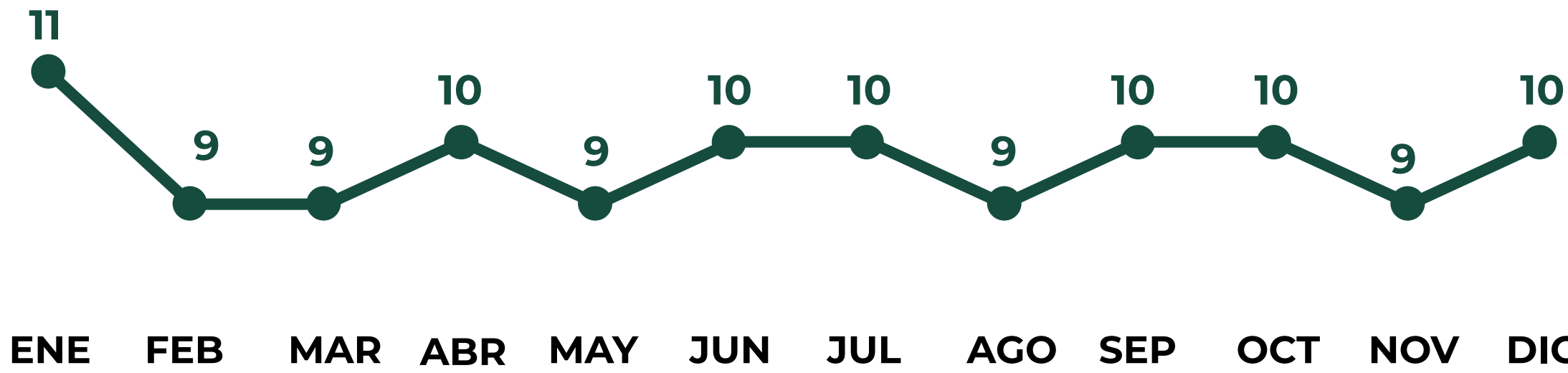
HISTÓRICO DE CUMPLIMIENTO (%)

2020	2021	2022	2023	2024	2025
98.97	98.86	99.94	99.74	99.01	98.6

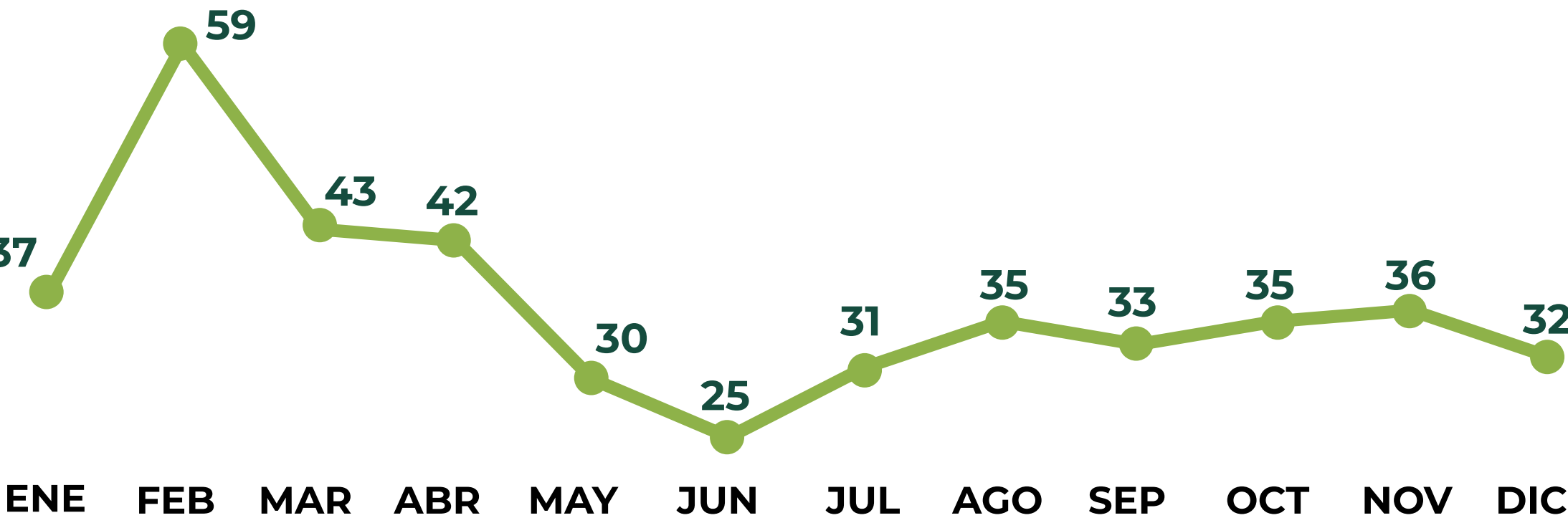
TIEMPO MEDIO ENTRE FALLOS (DMTF)

Lo que permitió garantizar la continuidad de los procesos y minimizar los tiempos de paro asociados a mantenimiento.

LÍNEA DE BOVINOS EN HORAS



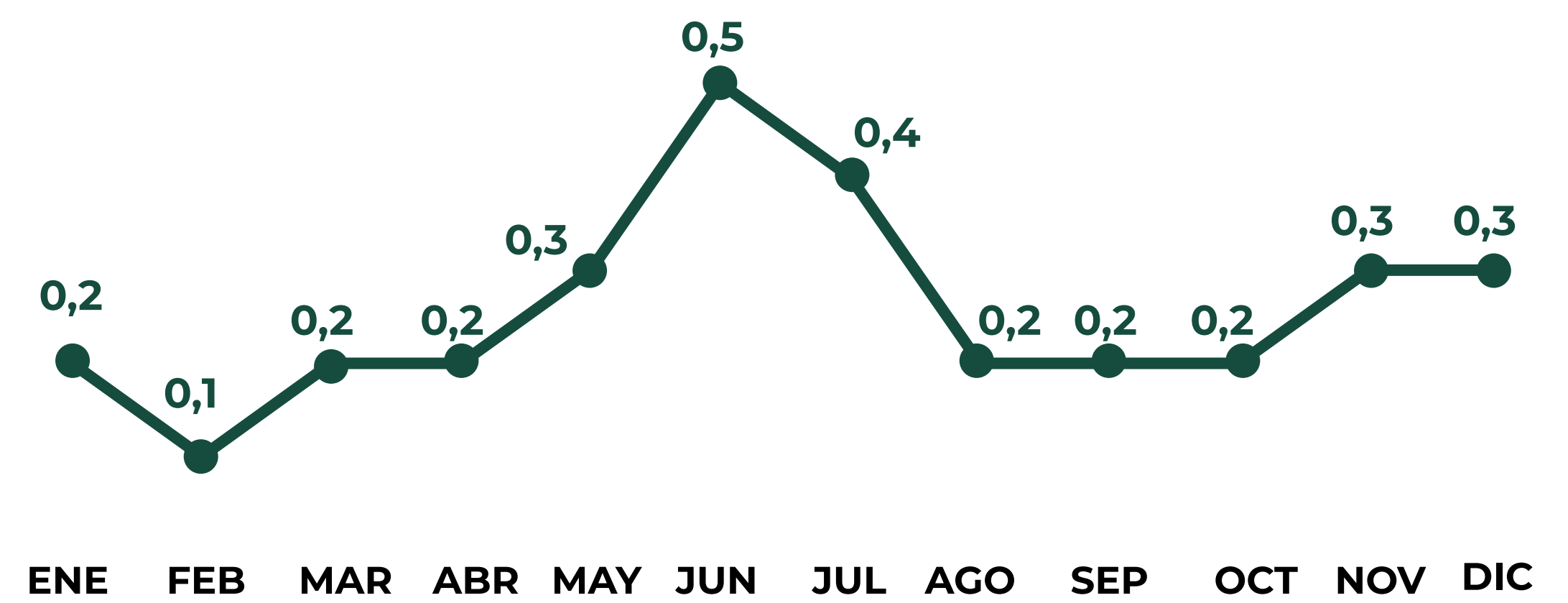
LÍNEA DE PORCINOS EN HORAS



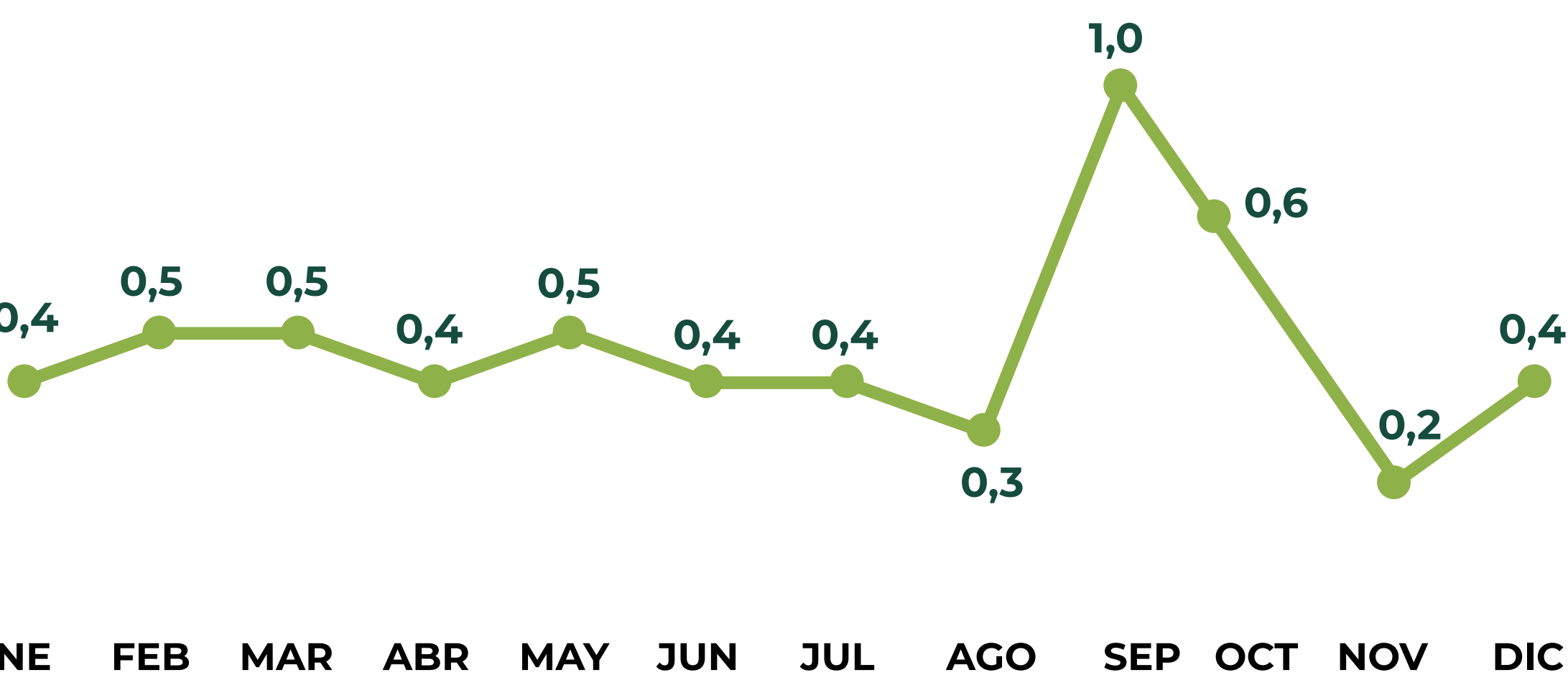
TIEMPO MEDIO DE REPARACIÓN (MTTR)

Mide la rapidez con la que se reparan las fallas.

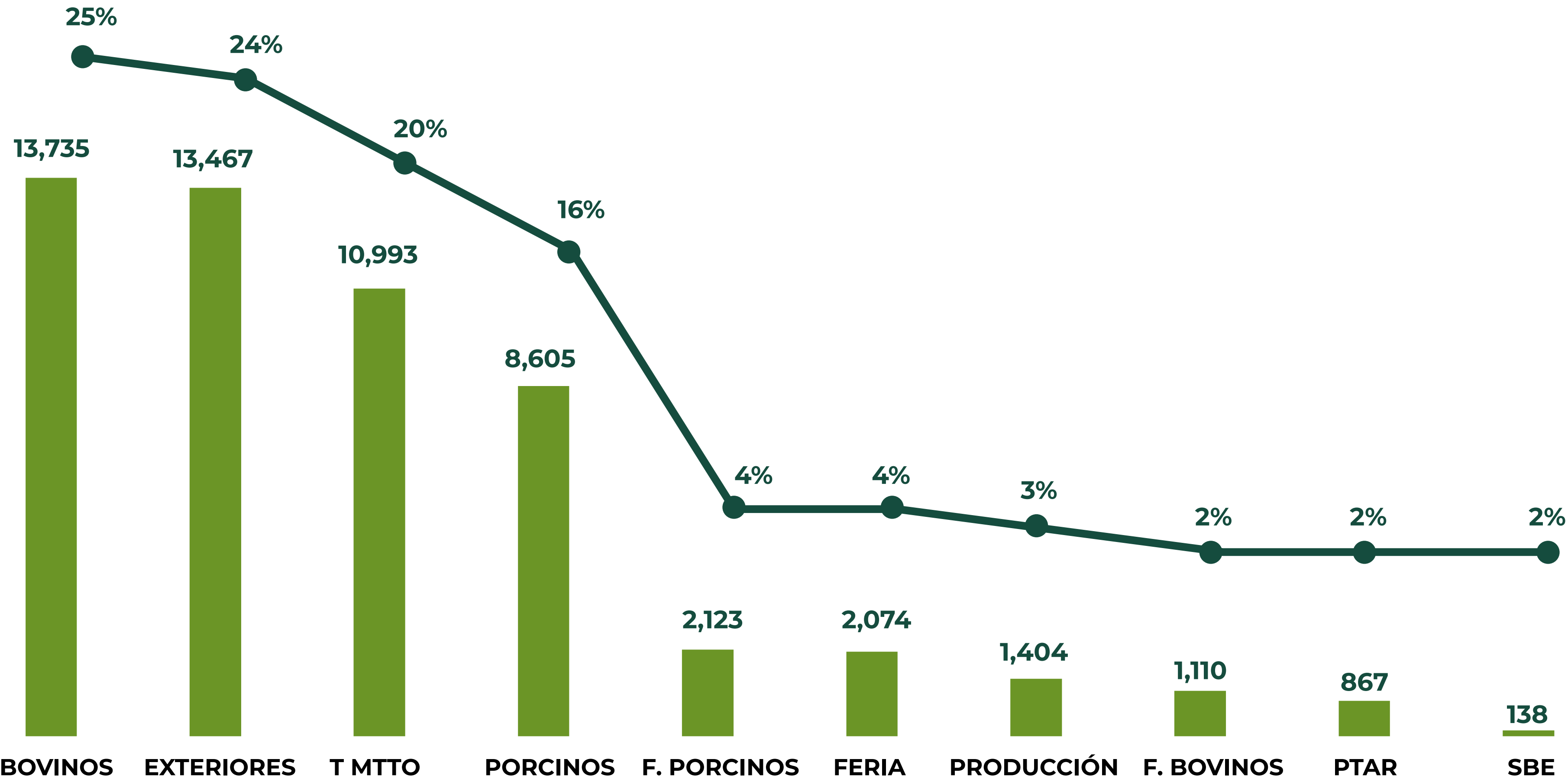
LÍNEA DE BOVINOS EN HORAS



LÍNEA DE PORCINOS EN HORAS



TIEMPO Y PORCENTAJE: DISTRIBUCIÓN DEL PERSONAL





INTERVENCIONES DE MANTENIMIENTO

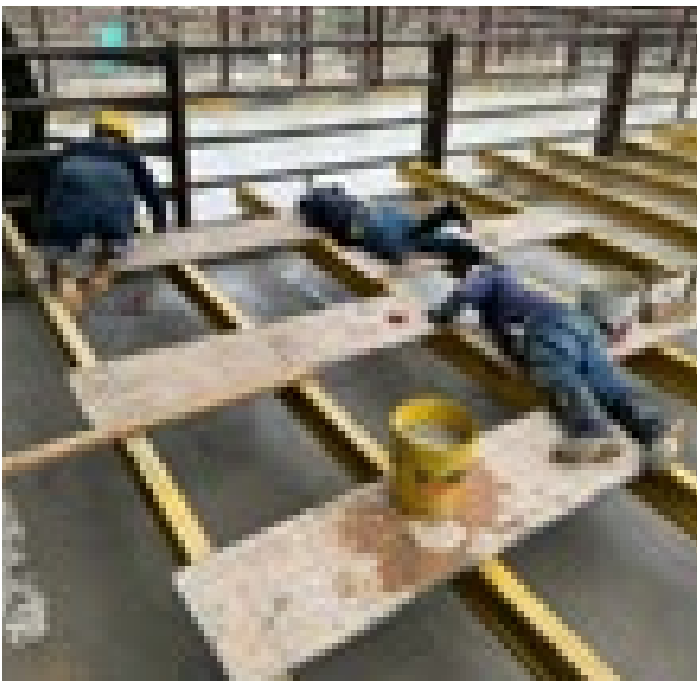
Durante el 2025 se ejecutaron intervenciones de mantenimiento que generaron impactos positivos en la compañía, intervenciones locativas y electromecánicas aportando a la continuidad del proceso productivo, a prolongar la vida útil de los equipos, a mantener las locaciones estables e inocuas con acabados sanitarios con calidad y generando una confiabilidad en cada una de las labores.

30 GRANDES INTERVENCIONES
ENTRE LAS QUE SE DESTACAN:



ANUDADO DE ESÓFAGO

Equipo construido por el departamento de mantenimiento para la automatización del puesto de anudado de esófago, con impacto positivo en puestos relacionados y reducción del esfuerzo físico de los operarios.



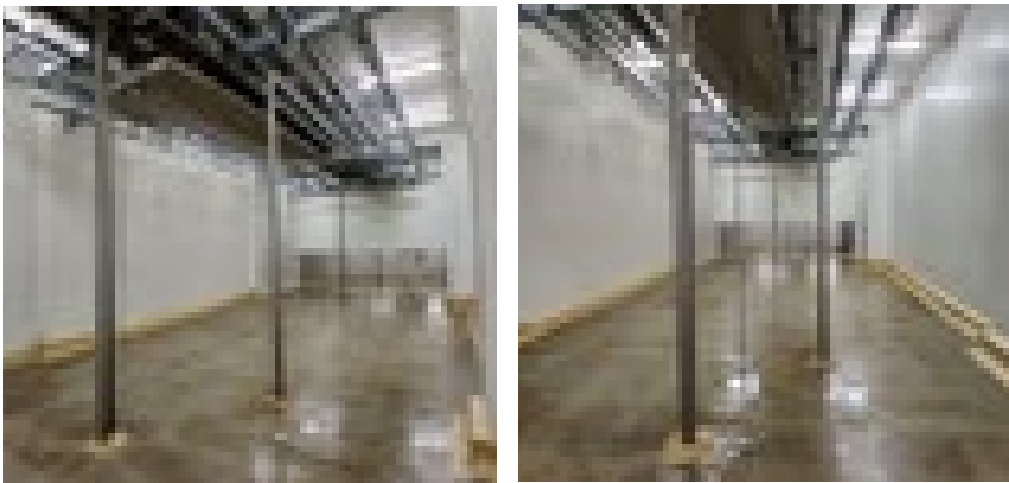
CORRALES BOVINOS

Adecuación de los corrales de bovinos del **60 al 64 destinados al almacenamiento de ganado**, incluyendo adecuación de pisos, cerramientos metálicos, instalación eléctrica y condiciones operativas conforme a la normativa vigente.



CONTROL TANQUE DE AGUA CALIENTE

Se implementó el mejoramiento del control mediante la automatización de sus procesos, optimizando la eficiencia operativa y el monitoreo de temperatura, y asegurando un suministro confiable y seguro para las operaciones.



CAVA 16

Ampliación para aumentar la capacidad de almacenamiento, incluyendo instalación de difusor, organización y adecuación de tubería de amoníaco, montaje de estructura metálica y ejecución de acabados sanitarios y locativos.



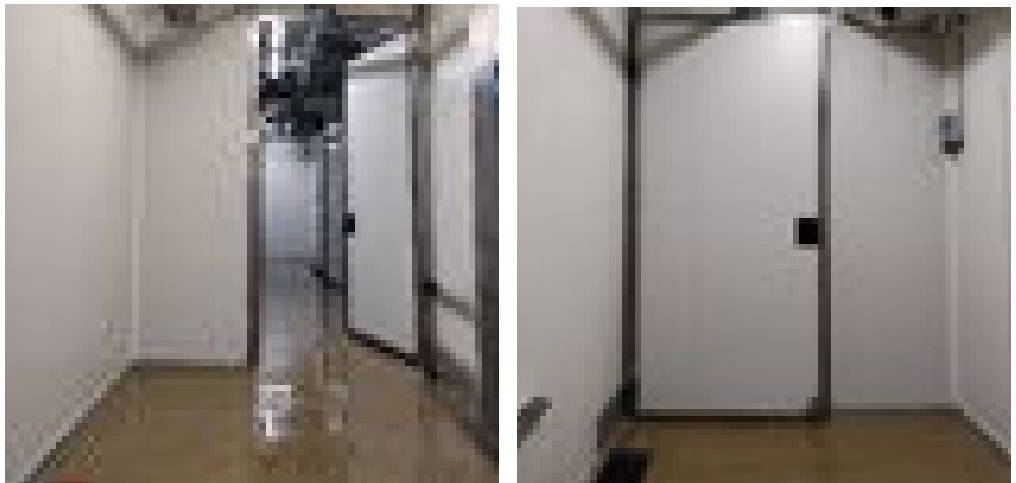
FRESADO DE EXTERIORES

Se llevó a cabo la recuperación del piso asfáltico de las vías de acceso de los camiones mediante la aplicación de fresado, mejorando la seguridad vial, la durabilidad del pavimento y las condiciones de tránsito adecuado.



DESHUESADORA DE FETOS

Equipo diseñado y fabricado internamente bajo las condiciones de operación requeridas, facilitando el proceso de despeje de piel de feto, mejorando las condiciones operativas y garantizando la calidad del producto.



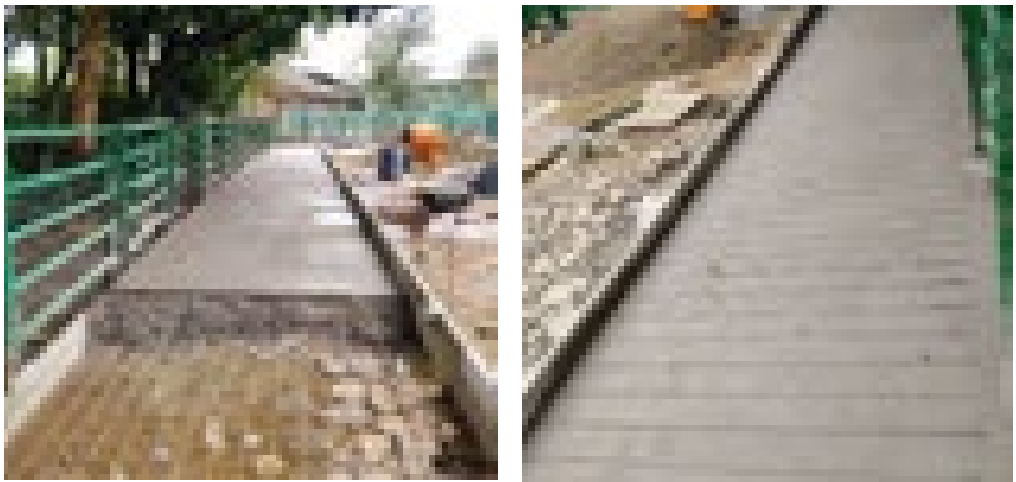
MUELLE DE DESPACHO

Adecuación de muelle de despacho para canales porcinas originalmente destinado a canales bovinas, optimizando el flujo para el proceso y reduciendo recorridos.



ESCALERAS DE FRÍO PORCINOS

Instalación de láminas en acero inoxidable alargando la vida útil de la paneleria por el deterioro de operación, alargando la vida útil de la instalación locativa con acabados sanitarios.



PISTA PARA CABALLOS

Canalización de aguas para un adecuado drenaje y la fabricación de la estructura en mortero vaciado, garantizando resistencia mecánica, seguridad y mejores condiciones de tránsito tanto para el semoviente.



CARRO DE BILIS

Implementación de sistema de filtrado por rejillas de perforación progresiva y bombeo independiente hacia bidones, eliminando la manipulación manual de cálculos y optimizando la eficiencia, higiene y seguridad



ILUMINACIÓN SUBASTA

Mejoramiento del sistema de iluminación, mediante la instalación de luminarias de mayor eficiencia y cobertura, garantizando visibilidad óptima y condiciones adecuadas para el desarrollo de las actividades operativas.



NUESTROS RESULTADOS FINANCIEROS

CONTEXTO MACRO- ECONÓMICO



Durante 2025, la economía colombiana registró un crecimiento aproximado del 2,5%, impulsado principalmente por el consumo privado y el sector servicios. La inversión mantuvo un comportamiento cauteloso debido al costo del financiamiento y a la incertidumbre regulatoria.

La inflación continuó su proceso de convergencia, cerrando alrededor del 5.1%, aún por encima de la meta del 3%, pero mostrando una tendencia descendente frente a años anteriores.

El Banco de la República mantuvo una política monetaria restrictiva, con una tasa de interés de referencia cercana al 9,25 % durante buena parte del año, priorizando la estabilidad de precios.

La tasa de cambio presentó volatilidad moderada, oscilando en rangos que reflejaron la sensibilidad del mercado frente al entorno fiscal y político.

NUESTROS RESULTADOS FINANCIEROS

(CIFRAS EXPRESADAS EN MILLONES DE PESOS COLOMBIANOS)

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 LOS ACTIVOS
TOTALES DE LA COMPAÑÍA ASCIENDEN A:

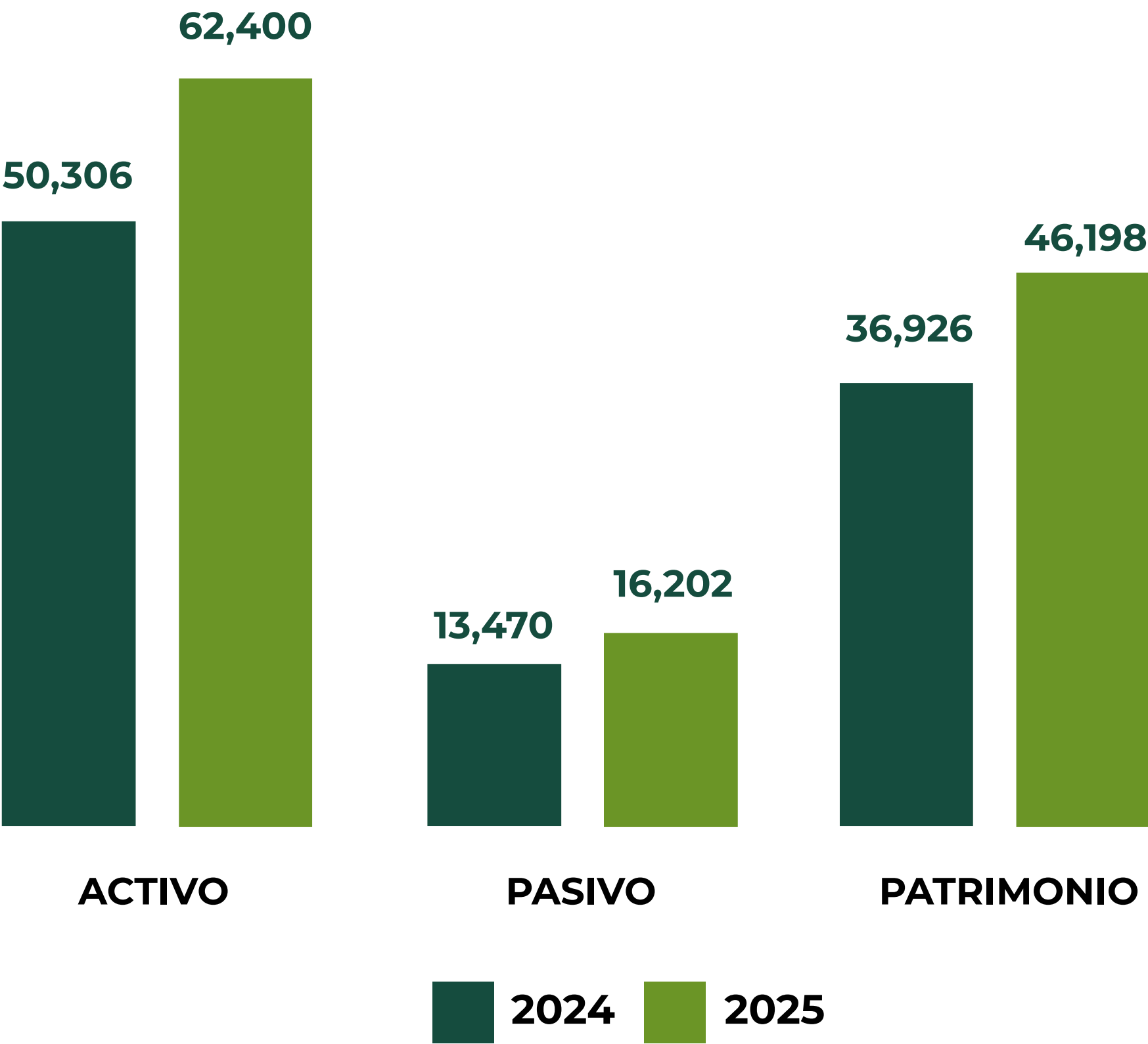


LOS PASIVOS TOTALES ASCIENDEN A:



El crecimiento de los activos fue superior al de los pasivos, fortaleciendo la estructura patrimonial y consolidando una posición financiera sólida.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA



COMPOSICIÓN DEL ACTIVO Y EL PASIVO CORRIENTE:

EL ACTIVO NO CORRIENTE ASCENDIÓ A

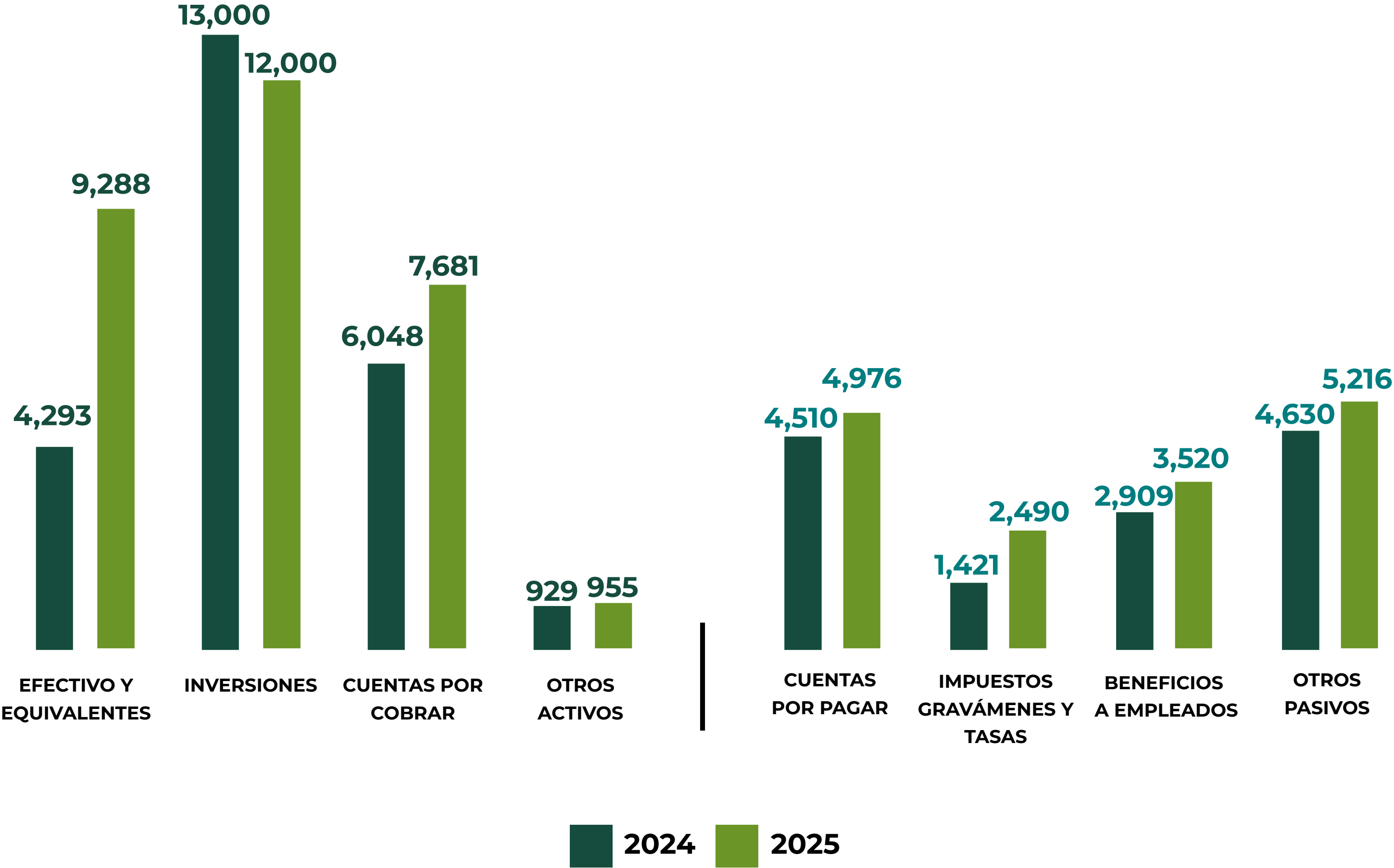
\$32.475
MILLONES

24%
FRENTE A 2024

Explicado principalmente por el anticipo entregado para la importación de equipos destinados a la ampliación de la línea de beneficio de porcinos, **por aproximadamente:**

\$6.527
MILLONES

Inversión estratégica orientada a aumentar capacidad y eficiencia operativa.



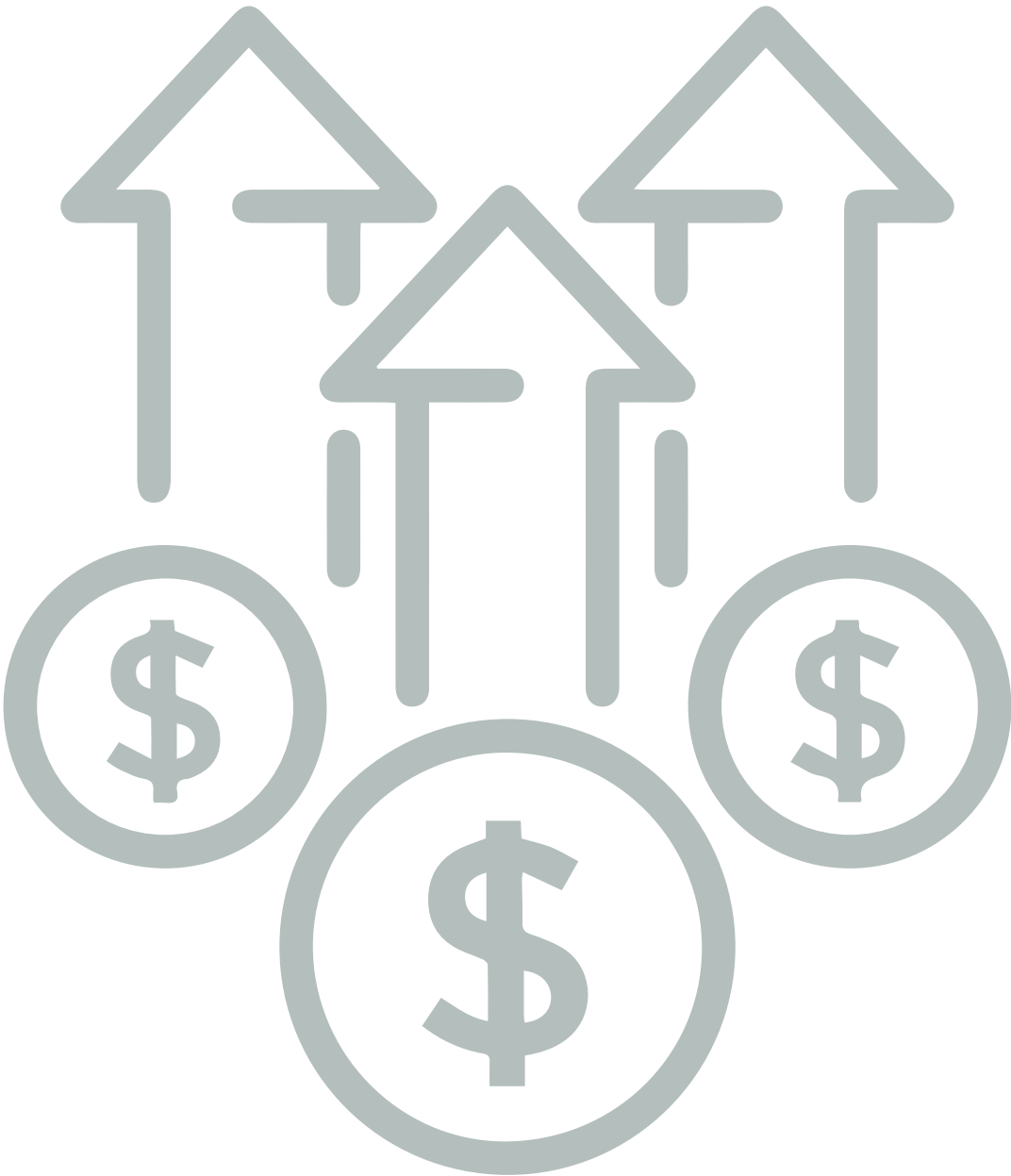
LOS INGRESOS TOTALES OPERACIONALES
DE 2025 ASCENDIERON A:

\$104.352

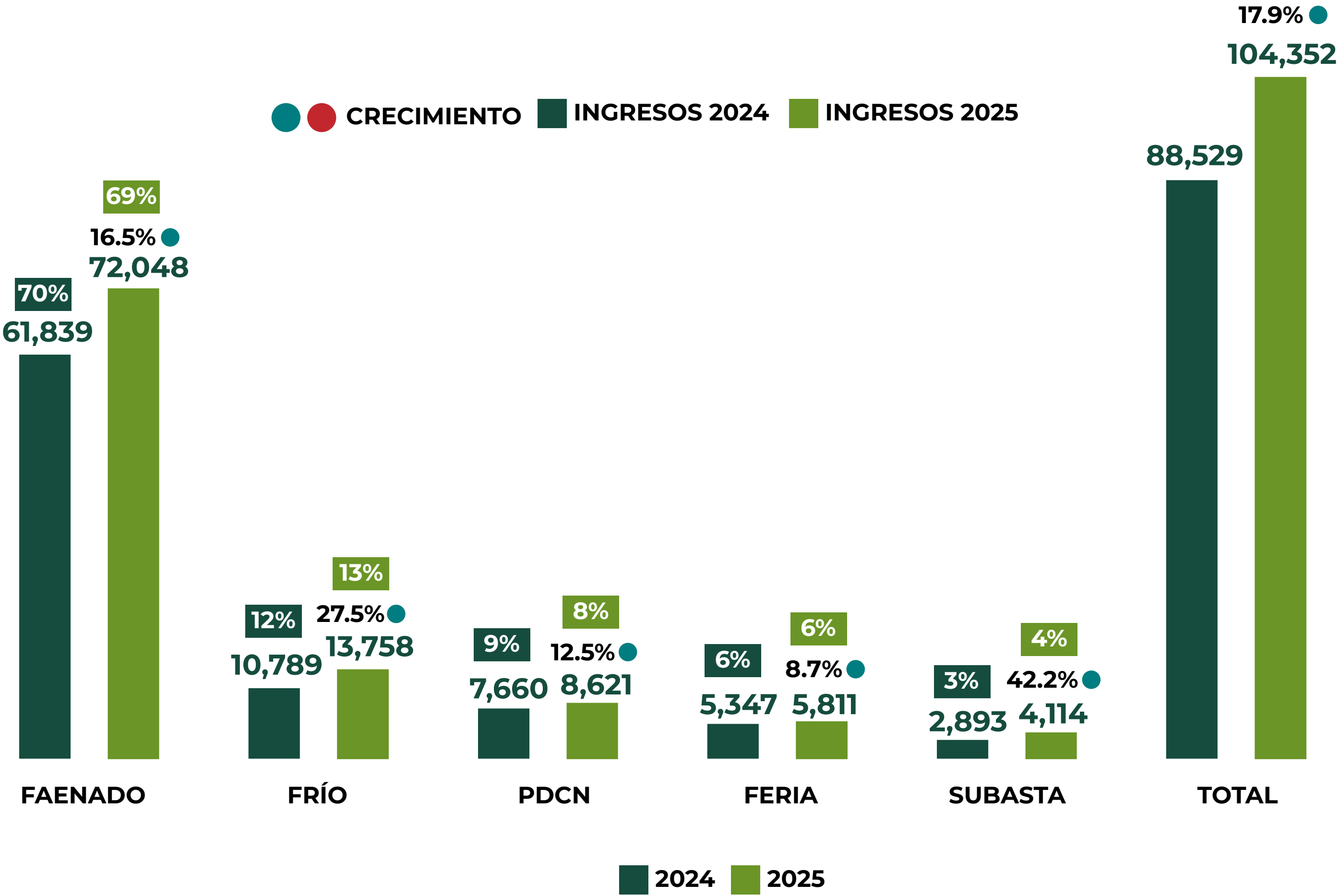
MILLONES

17.9%

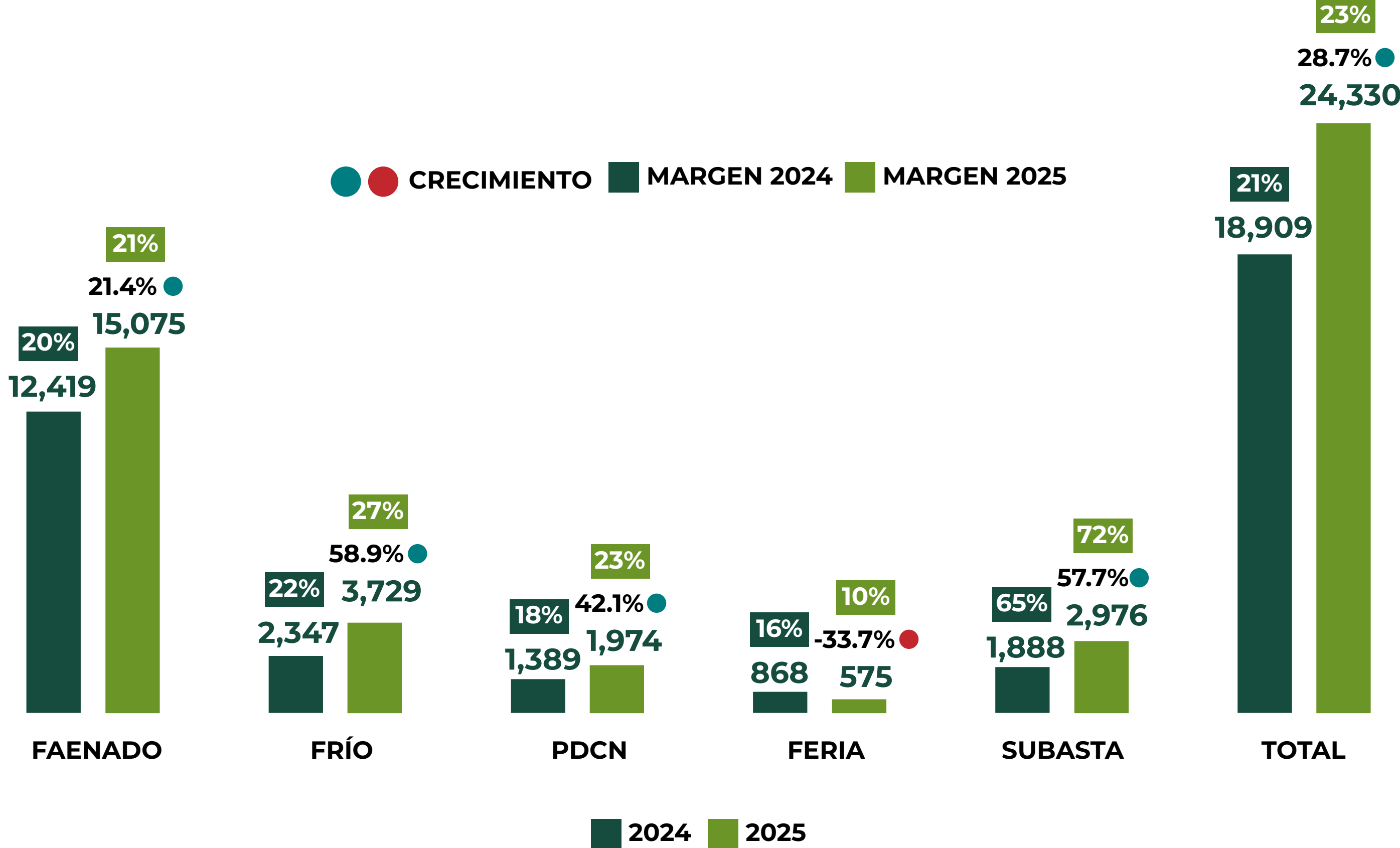
FRENTE A 2024



PARTICIPACIÓN DE CADA UNA DE LAS UNIDADES DE NEGOCIO
EN EL TOTAL DE LOS INGRESOS:



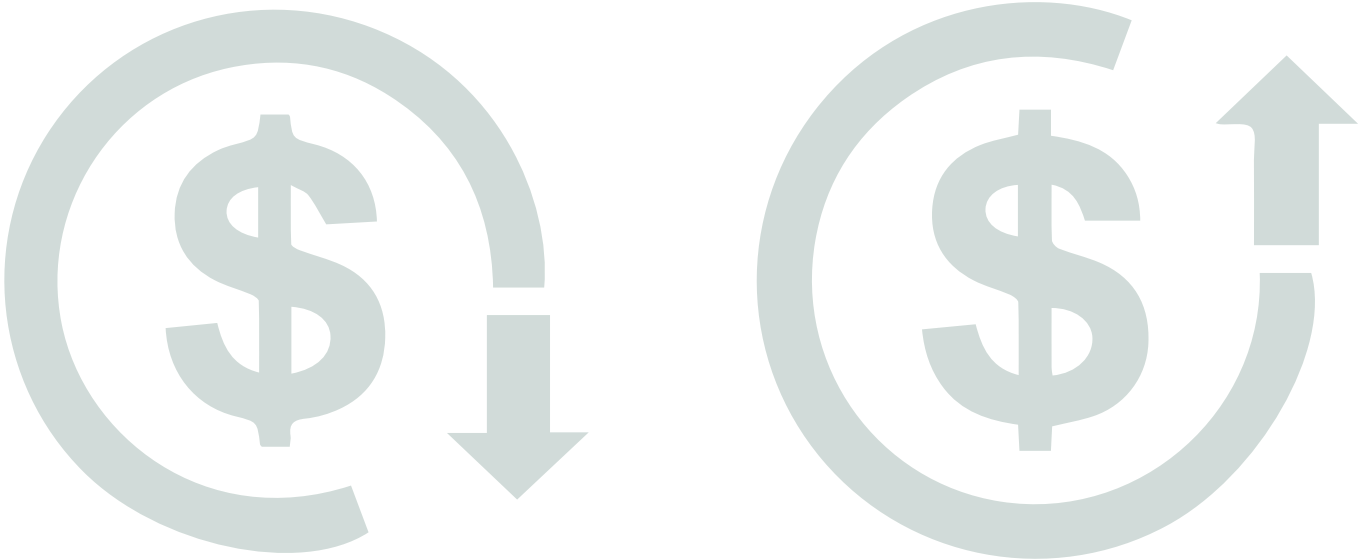
UTILIDAD OPERATIVA POR UNIDAD DE NEGOCIO



LOS COSTOS TOTALES ALCANZARON :

\$77.340
MILLONES | **14.5%** ↑
FRENTA A 2024

Este crecimiento fue inferior al de los ingresos, generando una mejora en el margen bruto.

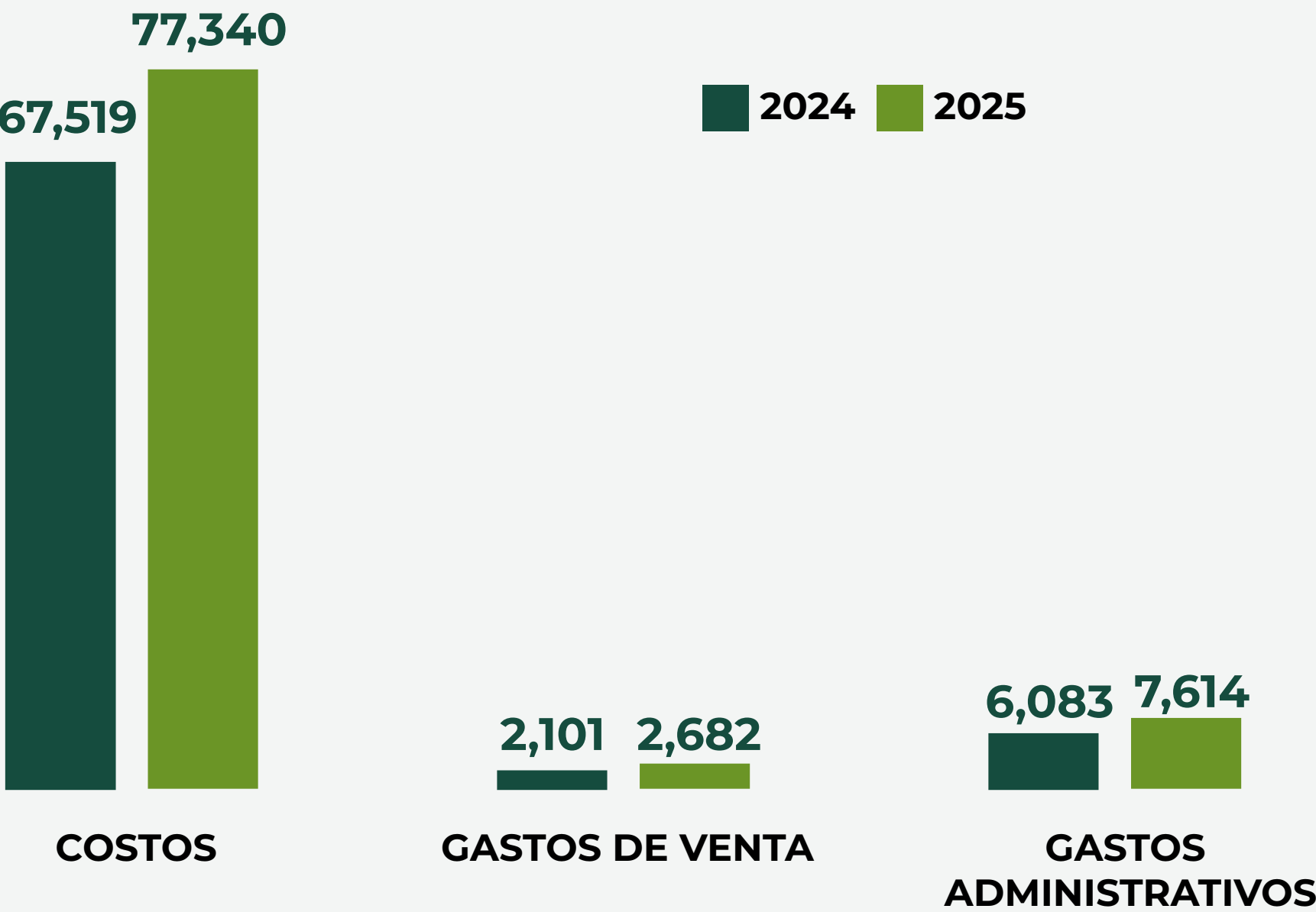
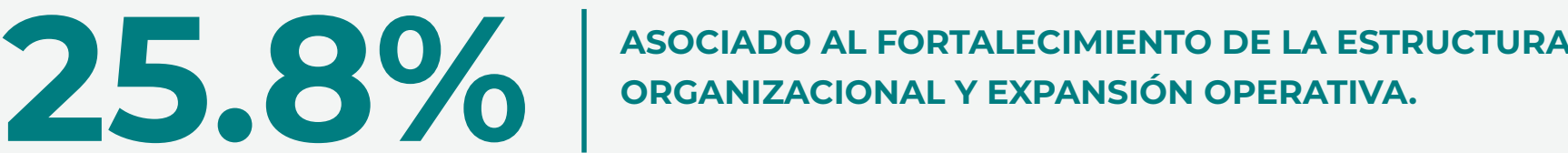


Durante 2025 se realizaron mejoras locativas en la Feria, cuyo costo fue contabilizado con cargo a los resultados del ejercicio, lo que explica la disminución en el margen de esta unidad de negocio.

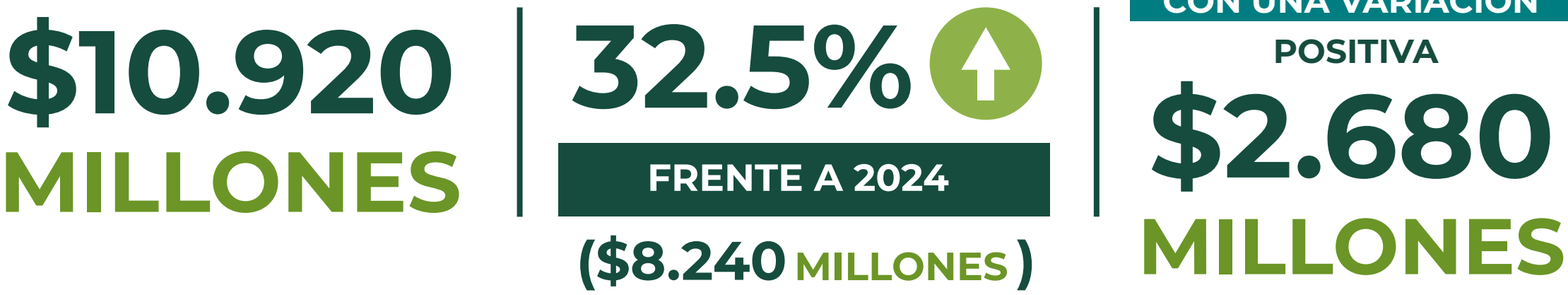
POR SU PARTE LOS GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS PASARON DE:



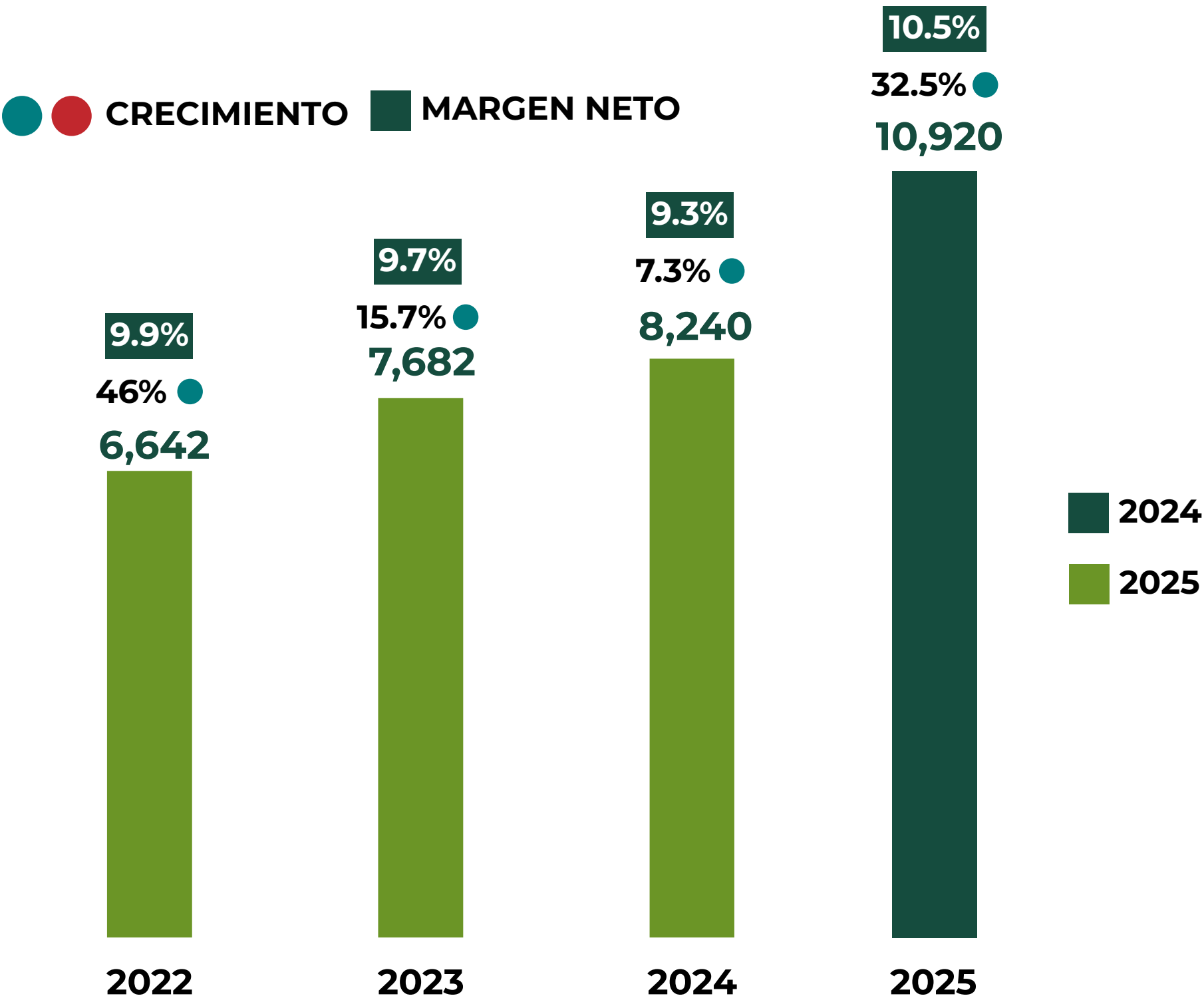
CON UN CRECIMIENTO DEL:



LA UTILIDAD NETA ALCANZÓ:



UTILIDAD NETA POR AÑO



EBITDA

EL EBITDA ASCENDIÓ A:

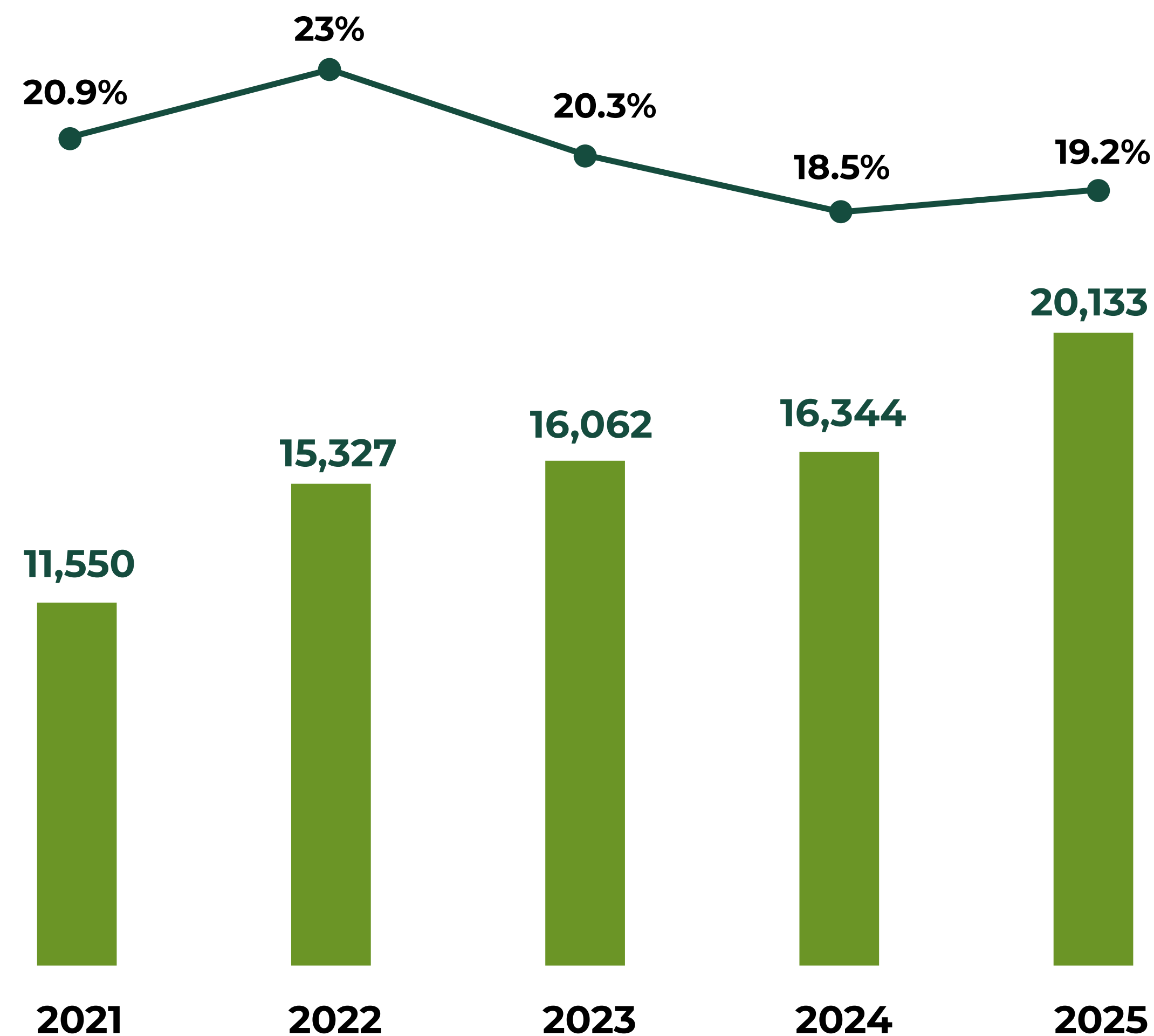
\$20.133
MILLONES

EQUIVALENTE AL:

19.2%

23.2% 

Impulsado principalmente por los mayores volúmenes de ventas y la dilución de costos fijos.





PRODUCTIVIDAD DEL CAPITAL DE TRABAJO

Este indicador refleja los centavos, que por cada peso de ventas la empresa mantiene en capital de trabajo para llevar a cabo sus operaciones. Lo ideal, es mantener, en la medida de lo posible, el menor nivel de capital de trabajo por peso de ventas, pues así, cuando la empresa crece, se compromete menos el EBITDA y hay más caja disponible para inversión, reparto de utilidades y pago de las deudas financieras.

Se conserva el propósito de mantener esta cifra lo más pequeña posible, inclusive negativa, como se observa en 2025 y es consistente con el comportamiento del indicador en los últimos cinco años, lo cual significa, que la empresa no requiere capital de trabajo para operar, por el contrario, su crecimiento es financiado por proveedores.

El Capital de Trabajo Neto Operativo (KTNO) se mantuvo negativo, bajo el supuesto de una caja mínima equivalente a 15 días de costos y gastos operacionales.

En 2025 la compañía consolidó un crecimiento rentable y generador de valor, sustentado en la mejora del Margen EBITDA y en una gestión altamente eficiente del capital de trabajo. **El Margen EBITDA alcanzó 19,2%, superior en 0,7 puntos porcentuales frente a 2024, impulsando un crecimiento del EBITDA de 23,2%, hasta \$20.133 millones, resultado del mayor volumen de ventas y la dilución de costos.**

Paralelamente, el Capital de Trabajo Neto Operativo (KTNO) se mantuvo negativo, equivalente a una Productividad de Capital de Trabajo (PKT) del -2.5% en 2025, lo que confirma que el crecimiento no consume recursos operativos, sino que genera liquidez gracias a la financiación de proveedores. **Esta combinación mantiene una Palanca de Crecimiento (PDC) favorable del 21.7%, evidenciando que cada peso incremental en ventas produce caja marginal positiva.**

El desempeño ratifica una estructura financiera sólida, crecimiento autosostenible y disciplina en la asignación de capital.

	2021	2022	2023	2024	2025
VENTAS NETAS	55,350	66,716	78,967	88,292	104,724
KTNO	(431)	(1,207)	(2,657)	(2,135)	(2,613)
PKT	-0,8%	-1,8%	-3,4%	-2,4%	-2,5%

En conclusión, la compañía consolidó un crecimiento rentable, autosostenible y generador de valor. El incremento del Margen EBITDA y la expansión del resultado operativo evidencian una mejora estructural en la rentabilidad. Paralelamente, la gestión eficiente del capital de trabajo permitió sostener un crecimiento que no consume caja, sino que la genera, fortaleciendo la liquidez y la flexibilidad financiera. La combinación de mayor rentabilidad operativa, disciplina en la asignación de capital y estructura financiera sólida posiciona a la compañía con una palanca de crecimiento favorable y capacidad de expansión sostenible en el mediano plazo.



NUESTROS ESTADOS FINANCIEROS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Por el período terminado en 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

ACTIVOS		2025	2024	VARIACIÓN
ACTIVO CORRIENTE	NOTAS			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	9.288.392	4.293.098	4.995.294
Inversiones negociables	4	12.000.000	13.000.000	-1.000.000
Cuentas por cobrar	6	7.681.359	6.048.167	1.633.192
Inventarios	7	839.446	819.185	20.261
Seguros Pagados por Anticipado	9	115.614	110.006	5.608
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		29.924.810	24.270.456	5.654.354
ACTIVO NO CORRIENTE				
Inversiones permanentes	8	28.706	28.706	0
Propiedad, planta y equipo, neto	10	31.624.120	25.118.491	6.505.629
Licencias	9	626.901	811.709	-184.809
Impuesto Diferido Activo	24	195.611	166.835	28.776
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		32.475.337	26.125.740	6.349.596
TOTAL ACTIVO		62.400.147	50.396.196	12.003.951

Lucas Londoño Montoya
REPRESENTANTE LEGAL
CENTRAL GANADERA

Andrés Felipe Varela Chacón
CONTADOR
T.P. 208293-T
CENTRAL GANADERA

Ana María Patiño González
REVISOR FISCAL
T.P. 173913-T
MIEMBRO DE CROWE CO S.A.S
VER DICTAMEN ADJUNTO

El Representante Legal y el Contador de la Sociedad declaramos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en este estado financiero y las cifras han sido tomadas fielmente de los libros de contabilidad.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Por el período terminado en 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

PASIVOS Y PATRIMONIO		2025	2024	VARIACIÓN
PASIVO CORRIENTE	NOTAS			
Proveedores	11	3.977.799	3.684.700	293.099
Cuentas por pagar	12	997.760	825.464	172.297
Impuestos	13	2.490.181	1.420.735	1.069.446
Beneficios a empleados	14	3.520.097	2.908.835	611.262
Otros pasivos	15	3.565.006	3.057.204	507.802
Impuesto Diferido Pasivo	24	1.651.374	1.572.918	78.456
TOTAL PASIVO CORRIENTE		16.202.218	13.469.855	2.732.363
TOTAL PASIVO		16.202.218	13.469.855	2.732.363
		91.385	0	
PATRIMONIO				
Capital Social	16	2.806.460	2.806.460	0
Prima en colocación de acciones		35.937	35.937	0
Reservas obligatorias		1.588.029	1.588.029	0
Otras reservas		27.137.745	20.545.850	6.591.895
Reserva para readquisición de acciones		7.870	7.870	0
Acciones propias readquiridas		-7.870	-7.870	0
Resultados del ejercicio		10.919.561	8.239.869	2.679.693
Resultados Proceso de Convergencia NIIF		3.710.197	3.710.197	0
TOTAL PATRIMONIO		46.197.929	36.926.341	9.271.588
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		62.400.147	50.396.196	12.003.951

Lucas Londoño Montoya
REPRESENTANTE LEGAL
CENTRAL GANADERA

Andrés Felipe Varela Chacón
CONTADOR
T.P. 208293-T
CENTRAL GANADERA

Ana María Patiño González
REVISOR FISCAL
T.P. 173913-T
MIEMBRO DE CROWE CO S.A.S
VER DICTAMEN ADJUNTO

El Representante Legal y el Contador de la Sociedad declaramos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en este estado financiero y las cifras han sido tomadas fielmente de los libros de contabilidad.

ESTADO DE RESULTADOS

Por el período terminado en 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

CUENTA	NOTAS	2.025	%	2.024	%	VARIACIÓN	%
INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS							
Venta de bienes y servicios	17	104.352.452		88.529.812		15.822.641	
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES		104.352.452	100	88.529.812	100	15.822.641	17,9
COSTO PRODUCTOS Y SERVICIOS	18	77.340.282	74	67.518.917	76	9.821.365	14,5
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		27.012.170	26	21.010.894	24	6.001.276	28,6
Gastos de operación							
Operacionales de administración	19	7.613.819	7	6.083.209	7	1.530.610	25,2
Operacionales de servicios	20	2.681.792	3	2.101.060	2	580.731	27,6
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN		10.295.611	9,9	8.184.269	9,2	2.111.342	25,8
UTILIDAD OPERATIVA		16.716.560	16	12.826.625	14	3.889.935	30,3
Otros Ingresos	21	1.298.569	1	1.054.486	1	244.083	23,1
Gastos financieros	22	164	0	75.884	0	-75.720	-99,8
Otros gastos	23	1.166.045	1	1.033.128	1	132.917	12,9
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		16.848.919	16	12.772.099	14	4.076.820	31,9
Impuesto sobre la Renta	24	5.929.357	35,2	4.532.230	35,5	1.397.127	30,8
UTILIDAD NETA		10.919.561	10	8.239.869	9	2.679.693	32,5

Lucas Londoño Montoya
REPRESENTANTE LEGAL
CENTRAL GANADERA

Andrés Felipe Varela Chacón
CONTADOR
T.P. 208293-T
CENTRAL GANADERA

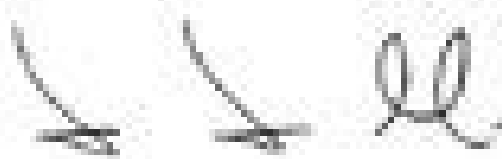
Ana María Patiño González
REVISOR FISCAL
T.P. 173913-T
MIEMBRO DE CROWE CO S.A.S
VER DICTAMEN ADJUNTO

El Representante Legal y el Contador de la Sociedad declaramos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en este estado financiero y las cifras han sido tomadas fielmente de los libros de contabilidad.

ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO

Por el período terminado en 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

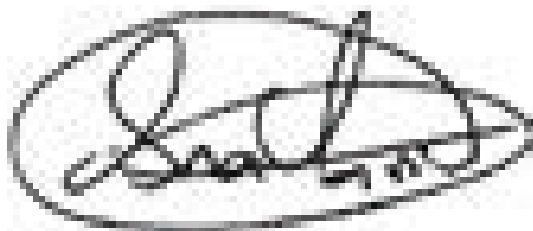
CONCEPTO	SALDO A DIC 31 /24	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO A DIC 31 /25
Capital Suscrito y Pagado	2.806.460	0	0	2.806.460
Superavit de Capital	35.937	0	0	35.937
Reservas	22.133.878	6.591.895	0	28.725.773
Utilidades Acumuladas	8.239.869	10.919.561	8.239.869	10.919.561
Resultados Proceso de Convergencia NIIF	3.710.197	0	0	3.710.197
TOTAL	36.926.341	17.511.455	8.239.869	46.197.929



Lucas Londoño Montoya
REPRESENTANTE LEGAL
CENTRAL GANADERA



Andrés Felipe Varela Chacón
CONTADOR
T.P. 208293-T
CENTRAL GANADERA



Ana María Patiño González
REVISOR FISCAL
T.P. 173913-T
MIEMBRO DE CROWE CO S.A.S
VER DICTAMEN ADJUNTO

El Representante Legal y el Contador de la Sociedad declaramos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en este estado financiero y las cifras han sido tomadas fielmente de los libros de contabilidad.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por el período terminado en 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

El Representante Legal y el Contador de la Sociedad declaramos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en este estado financiero y las cifras han sido tomadas fielmente de los libros de contabilidad.

FLUJO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2025	2024
Utilidad neta del año	10.919.561	8.239.869
Ajustes para conciliar la ganancia neta con el efectivo neto:		
Depreciaciones	4.280.129	4.211.121
Amortizaciones de intangibles	243.318	157.614
Variación en cuentas operacionales		
Inversiones Temporales	1.000.000	-6.500.000
Deudores	-1.633.192	-754.327
Obligaciones financieras	0	-731.598
Inventarios	-20.261	-28.166
Gastos pagados por anticipado	-5.608	-2.372
Proveedores	465.396	203.204
Impuestos	1.069.446	-578.959
Beneficios a Empleados	611.262	418.231
Otros pasivos	507.802	600.173
Impuesto Diferido Activo	-28.776	-4.818
Impuesto Diferido Pasivo	78.456	90.557
Efectivo neto provisto por las partidas de operación	17.487.534	5.320.529
FLUJO DE FONDOS PARA LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición de P. P. y E.	10.785.757	3.408.588
Adquisición de Licencias	58.509	341.904
Efectivo neto usado en actividades de inversión	10.844.267	3.750.492
FLUJO DE FONDOS DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Distribución de utilidades	8.239.869	7.681.617
Otras reservas	-6.591.895	-6.145.294
Efectivo neto usado en actividades de financiación	1.647.975	1.536.323
Aumento neto del disponible	4.995.294	33.714
Disponible al inicio del año	4.293.098	4.259.384
Disponible al final del año	9.288.392	4.293.098
Aumento neto del disponible	4.995.294	33.714

Lucas Londoño Montoya
REPRESENTANTE LEGAL
CENTRAL GANADERA

Andrés Felipe Varela Chacón
CONTADOR
T.P. 208293-T
CENTRAL GANADERA

Ana María Patiño González
REVISOR FISCAL
T.P. 173913-T
MIEMBRO DE CROWE CO S.A.S
VER DICTAMEN ADJUNTO



CENTRAL
GANADERA S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS

FINANCIEROS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Por el período terminado en 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

NOTA 1: INFORMACIÓN GENERAL.

La compañía Sociedad Central Ganadera S.A., es una sociedad anónima constituida por Escritura Pública No. 1019 del 30 de septiembre de 1998, de la Notaria 27ª de Medellín y reformada por la Escritura Pública No. 1271 del 30 de diciembre de 2002 de la misma Notaria 27ª. La emisión de los Estados Financieros de la Compañía, correspondientes a los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, fue autorizada por la Junta Directiva de la Compañía, como consta en el Acta del citado órgano con fecha 29 de enero de 2026. Su objeto social consiste en la prestación del servicio de faenado de bovinos y porcinos, el servicio de ferias de ganado, subastas y la elaboración y venta de subproductos derivados del beneficio.

Su domicilio principal se encuentra en el municipio de Medellín, Colombia, calle 103 EE N° 63 D 70.

El término de duración de la sociedad expira el 30 de septiembre del año 2050.

NOTA 2: BASES DE ELABORACIÓN Y POLÍTICAS CONTABLES.

Los Estados Financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 con todos sus decretos que lo han modificado y actualizado vigentes para el periodo que se informa. Las NCIF aplicables en 2025, se basan en la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) para Pequeñas y Medianas Entidades (PYMES) en Colombia – NIIF para las PYMES, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board – IASB); la norma de base, corresponde a la traducida al español y emitida al 31 de diciembre de 2015 por el IASB, junto con algunas excepciones que el gobierno colombiano ha estipulado y las cuales se revelan en el evento que La Compañía las aplique.

Los Estos Estados Financieros fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), por lo tanto, las cifras son plenamente comparables con el año 2024.

ESTADOS FINANCIEROS PRESENTADOS.

Estos Estados Financieros fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), por lo tanto, las cifras son plenamente comparables con el año 2024.

Los presentes Estados Financieros de la Compañía comprenden los estados de situación financiera, los estados de cambios en el patrimonio, los estados de resultados, los de flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024.

Estos Estados Financieros son preparados y contienen todas las revelaciones de información requeridas en los Estados Financieros anuales presentados de acuerdo con el Decreto Reglamentario 2483 de 2018.

ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES.

En la preparación de los Estados Financieros adjuntos, se han utilizado estimaciones realizadas por la Compañía para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

La valoración de los activos financieros para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de estos, la vida útil de las propiedades, planta y equipo e intangibles, la evaluación de la probabilidad de tener utilidades futuras para el reconocimiento de los activos por impuesto diferido.

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados en la fecha de preparación de los Estados Financieros adjuntos, puede dar lugar a modificaciones futuras en virtud de posibles situaciones que puedan ocurrir y obligar a su reconocimiento en forma prospectiva, lo cual, se trataría como un cambio en una estimación contable en los Estados Financieros futuros.



DISTINCIÓN ENTRE PARTIDAS CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

La Compañía presenta sus activos y pasivos corrientes y no corrientes, como categorías separadas en su estado de situación financiera. Para el efecto se entiende como activos corrientes, aquellas sumas que serán realizadas o estarán disponibles en un plazo no mayor a un año y, como pasivos corrientes, aquellas sumas que serán exigibles o liquidables también en un plazo no mayor a un año.

MONEDA FUNCIONAL.

Los Estados Financieros se presentan en la moneda peso colombiano, la moneda funcional de la Compañía. Las cifras que se presentan han sido ajustadas a miles de pesos colombianos.

La moneda funcional de la Compañía se encuentra en una economía que no es hiperinflacionaria, razón por la cual estos Estados Financieros no incluyen ajustes por inflación.

IMPORTANCIA RELATIVA Y MATERIALIDAD.

El reconocimiento y la presentación de los hechos económicos se determinan de acuerdo con su importancia relativa. Un hecho económico se considera material cuando, debido a su naturaleza o cuantía, su conocimiento o desconocimiento, teniendo en cuenta las circunstancias, puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información. Al preparar los Estados Financieros, incluidas sus notas, la importancia relativa para propósitos de presentación, se determinó sobre una base del 0,5% de los activos totales de la Compañía y aplicada a cada cuenta a nivel de mayor general individualmente considerada del período de reporte.

NOTA 3: RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES.

Estas políticas han sido diseñadas en función a las NCIF vigentes al período en que se emitieron los Estados Financieros, además, estos fueron aplicados de manera uniforme a todos los ejercicios que se presentan.

Una descripción de las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos Estados Financieros se presenta a continuación.

ARRENDAMIENTOS.

Los arrendamientos se clasifican en arrendamientos financieros y operativos. Los arrendamientos que transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del bien se clasifican como arrendamientos financieros, en caso contrario, se clasifican como arrendamientos operativos. Algunos de los criterios a considerar para concluir si se han transferido los riesgos y beneficios sustanciales, incluyen, cuando el plazo del arrendamiento es superior o igual al 75% de la vida económica del activo y/o cuando el valor presente de los pagos mínimos del contrato de arrendamiento es superior o igual al 90% del valor razonable del activo.

ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS:

Cuando la Compañía actúa como arrendatario de un bien en arrendamiento financiero, el bien arrendado se presenta en el estado de situación financiera como un activo, según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, se registra un pasivo en el estado de situación financiera por el mismo valor, el cual será el menor entre el valor razonable del bien arrendado o el valor presente de los pagos mínimos al arrendador, más el precio de ejercicio de la opción de compra si es del caso.

Estos activos se deprecian o amortizan con los mismos criterios aplicados a los elementos de propiedades, planta y equipo o activos intangibles de uso propio, en cuanto a la vida útil, siempre y cuando se transfiera la propiedad del activo a la Compañía al final del contrato, por opción de compra o de cualquier otra forma; en caso contrario, se usa como vida útil el término de duración del contrato o la vida útil del elemento de propiedad, planta y equipo, el que sea menor.

Los pagos del arrendamiento se dividen entre el interés y la disminución de la deuda. Los gastos financieros se reconocen en el estado de resultados del período.

ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS:

Son los arrendamientos en los cuales todos los riesgos y beneficios sustanciales del activo permanecen con el arrendador. La Compañía tiene activos recibidos y entregados bajo la modalidad de contratos de arrendamiento operativo.

Los pagos o cobros por arrendamientos operativos se reconocen como gastos o ingresos en el estado de resultado en forma lineal a lo largo del plazo del arrendamiento. Los pagos o cobros contingentes se reconocen en el período en el que ocurren.

COSTOS POR PRÉSTAMOS

Los costos por préstamos consisten en intereses y otros costos en los que se incurre en relación con la obtención del préstamo. Todos los costos por préstamos se contabilizan como gastos en el período en que se incurren.

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO

Incluyen el dinero en caja y bancos e inversiones de alta liquidez. Para ser clasificadas como equivalentes de efectivo, las inversiones deben cumplir con los siguientes criterios:

Inversiones a corto plazo, es decir, inferiores o iguales a tres meses desde la fecha de adquisición; Inversiones de alta liquidez; Fácilmente convertibles en efectivo, y Sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.



INVENTARIOS

En este rubro están incluidos productos terminados para efectos de venta y materiales o suministros para ser consumidos en el proceso de producción o en la prestación de servicios.

El inventario se expresa al importe menor entre el costo y el precio de venta estimado, menos los costos de terminación y venta. En los costos de los inventarios, además de los de adquisición, se incluyen los costos de transformación y otros costos incurridos para darles su condición y ubicación actuales.

El método de valuación de los inventarios es el promedio ponderado, no obstante, al cabo del primer semestre del año y al final de cada periodo sobre el que se informa, si su valor en libros no es totalmente recuperable se debe registrar una pérdida por deterioro sobre los mismos por el valor respectivo.

CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas por cobrar corresponden a las deudas a cargo de terceros y a favor de la Empresa, son obligaciones basadas en condiciones normales de crédito y no tienen intereses.

De acuerdo con los nuevos marcos normativos internacionales, las cuentas por cobrar deben cumplir las condiciones para ser considerados un Activo Financiero, esto es, que generen un derecho contractual a recibir efectivo u otro activo financiero de otra entidad para intercambiarlas en condiciones favorables de la Compañía.

DETERIORO DE CARTERA

Al final de los periodos sobre los que se informa, se debe evaluar si existe evidencia objetiva que ha ocurrido un evento de pérdida después del reconocimiento inicial del activo y que ese evento haya tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo, además de que estos puedan estimarse de manera fiable.

La evidencia objetiva que las cuentas por cobrar están deterioradas puede estar representada, entre otras razones: dificultades financieras significativas del obligado, incumplimientos reiterados en los pagos de las deudas, puede ser probable que el deudor entra en quiebra o en otra forma de

reorganización financiera, haya datos observables que indiquen que ha habido una disminución medible de los flujos futuros estimados de efectivo de una determinada cuenta por cobrar desde su reconocimiento inicial.

En la Compañía, para efectos de determinar si existe evidencia objetiva de deterioro de cartera, se debe evaluar con base en el siguiente procedimiento:

Análisis Individual: Se efectúa con aquellas cuentas por cobrar que sean, individualmente consideradas, superior a 20 salarios mínimos legales mensuales vigentes.

Análisis Colectivo: Se efectúa con aquellas cuentas por cobrar que sean, individualmente consideradas, inferiores o iguales a 20 salarios mínimos legales mensuales vigentes.

El siguiente es el modelo interno de riesgo de crédito para calificar el grado de recuperabilidad que puedan tener las cuentas por cobrar:

Factores Cuantitativos			Puntos	Factores Cualitativos	
Calificación	Bando Tiempo	Probabilidad de Recuperabilidad			
A	0 - 30 Días	100 %	80-100	EEFF actualizados	10
B	31- 60 Días	98%	60-79	Utilidad	10
C	61- 90 Días	89%	40-59	Flujo de caja positivo	10
D	91- 180 Días	60 %	20-39	Prueba acida >=1,2	10
E	Mas 180 Días	0%	Menos 20	Solvencia >= 55%	10
				Endeudamiento <= 55%	10
				Liquidez >= 1,2	10
				Reporte centrales de riesgo <= " C "	10
				Rotación cartera <= 60 días	10
				Rotación Inventarios <= 70 días	10
				Total	100

PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Se denominan propiedades, planta y equipo a todos los activos tangibles de la Compañía que sean poseídos para el uso en la producción o suministro de bienes y servicios, o para propósitos administrativos y que además se esperen utilizar durante más de un período, es decir, más de un año, y que cumplan con las siguientes condiciones:

Sea probable que la Compañía obtenga los beneficios económicos futuros derivados de este; el costo puede ser medido con fiabilidad; la Compañía posee los riesgos y beneficios derivados del uso o posesión del bien, y son activos cuyo costo de adquisición individual superan el 50% de 1 SMMLV.

Las propiedades, planta y equipo son medidas inicialmente al costo; posteriormente son medidas al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor acumulado.

El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo incluye el costo de adquisición, aranceles de importación, impuestos indirectos no recuperables, costos futuros por desmantelamiento si los hubiere, y los costos directamente atribuibles para poner al activo en el lugar y condiciones de uso previstas por la Administración, neto de los descuentos comerciales y las rebajas.

Los costos de ampliación, modernización, mejoras que aumenten la productividad, capacidad o eficiencia, o un incremento en su vida útil, se registran como mayor valor del activo. Los costos de mantenimiento y reparaciones que no generen beneficios económicos futuros son registrados en los resultados del período.

Las construcciones en curso se trasladan a los activos en operación una vez finalizada la construcción del mismo o el inicio de su operación; a partir de ese momento comienza su depreciación.

Todos los demás elementos de propiedades, planta y equipo se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada, considerando una estimación de valor residual nula. Los grupos de propiedad, planta y equipo y las vidas útiles son las siguientes:

Tipo de Activo	Vida Útil
Construcciones y edificaciones	Entre 20 y 80 años
Maquinaria y Equipo	Entre 2 y 25 años
Equipo de Cómputo	Entre 1,5 y 6 años
Muebles y Enseres	Entre 3 y 24 años
Vehículos	Entre 4 y 15 años
Mejoras en Propiedad Ajena	Entre 5 y 10 años

Todos los activos de menor cuantía en conjunto o individualmente (menos de 50 UVT), se deprecia en el mismo año de adquisición.

Los valores residuales, las vidas útiles y los métodos de depreciación son revisados al cierre de cada período anual, y los cambios, si los hubiere, son aplicados de forma prospectiva.

Un elemento de propiedades, planta y equipo es dado de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja un activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en los resultados del período.

ACTIVOS INTANGIBLES.

Se consideran intangibles aquellos activos no monetarios, sin apariencias físicas y susceptibles de ser identificados individualmente, porque sean separables o porque provengan de un derecho contractual. En la medición inicial se reconocen al costo.

Luego de evaluar la posibilidad de reconocer beneficios económicos futuros, se estimará de manera razonable la distribución del costo en la vida útil estimada del activo en cuestión.

OBLIGACIONES FINANCIERAS

Corresponden a obligaciones que se han contraído en el transcurso del desarrollo de la operación y han sido destinados para el aumento de capacidades y renovación tecnológica de la compañía.

PROVEEDOR Y CUENTAS POR PAGAR

Representan obligaciones a cargo de la empresa originadas en la adquisición de bienes o servicios recibidos. Se registran por separado las obligaciones de importancia, tales como, proveedores, acreedores y otros. Las cuentas por pagar se contabilizan bajo el método del costo, el cual, cuando sea del caso, se ajusta de acuerdo con la unidad de medida o moneda funcional pactada

IMPUESTOS Y GANANCIAS

Por disposición de la Ley 2277 de 2022, estableció que para los años siguientes la tarifa del impuesto sobre la renta y complementarios será del 35% La provisión para estos impuestos, que se reconoce con cargo a resultados, se efectúa mediante las depuraciones necesarias partiendo de la utilidad contable para la obtención de la renta líquida estimada.

El impuesto sobre la renta se presenta neto, es decir, luego de descontar las retenciones en la fuente respectivas y los anticipos pertinentes y del efecto de impuesto diferido en la Compañía.

IMPUESTOS DIFERIDOS

El impuesto de renta diferido se origina por las diferencias temporarias que crean entre la base contable y tributaria de activos y pasivos. El impuesto de renta diferido se reconoce al valor no descontado que la Compañía espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal calculado con base a las tasas fiscales, que se espera sea de aplicación en el período en que el activo se realice o el pasivo se cancele.

El impuesto de renta diferido activo solo se reconoce en la medida en que sea probable que se disponga de ganancias fiscales en el futuro, contra las que pueda cargar esas diferencias temporarias deducibles.

El efecto del impuesto diferido se reconoce en los resultados del período y se presenta en el estado de situación financiera como partidas no corrientes.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se pueden compensar para efectos de presentación si existe un derecho legalmente exigible para ello y son con la misma autoridad tributaria.



BENEFICIOS AL EMPLEADO

Corresponde a las contraprestaciones concedidas por la entidad a sus trabajadores en cambio de los servicios prestados. El respectivo valor se calcula cada mes y de esa forma son registrados en la contabilidad.

Los beneficios a empleados de corto plazo son aquellos cuyo pago será totalmente atendido en el término de doce meses siguientes al periodo en el que se han recibido los servicios respectivos. Entre ellos se tienen los siguientes:

- Salarios por pagar.
- Aportes a la seguridad social integral: pensiones, salud y riesgos laborales.
- Cesantías.
- Intereses a las cesantías.
- Prima de servicios.
- Vacaciones.
- Prima de vacaciones.
- Aguinaldo.
- Remuneración por Resultados.
- Auxilios funerarios.
- Auxilio educativo.
- Auxilio por lentes.

RECONOCIMIENTO DE INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS.

Los ingresos provenientes por la prestación de servicios se reconocen cuando se prestan, los correspondientes a las ventas cuando son entregados y ha cambiado su propiedad, los provenientes de arrendamientos se reconocen en el mes en que se causan. Los ingresos por actividades ordinarias se miden al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir neta de descuentos e impuestos, asociados con la venta cobrados por el gobierno de Colombia.

UTILIDAD NETA POR ACCIÓN.

La utilidad neta por acción se calcula con base en el número de acciones suscritas en circulación de la Compañía al final del período, para 2025 fue de \$ 39.018 (*) y en 2024 fue de \$ 29.443 (*).

(*) Expresado en pesos colombianos.

NOTA 4. INVERSIONES VIRTUALES.

INVERSIONES NEGOCIABLES		
DESCRIPCIÓN	2025	2024
Certificados de deposito a término	12.000.000	13.000.000
TOTALES	12.000.000	13.000.000

NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO.

(Cifras Miles)	2025	2024
CAJA	583.058	374.410
BANCOS	6.418.203	3.075.699
Davivienda	280.101	109.405
Banco de Bogota	395.127	95.409
Bancolombia	4.972.016	2.656.506
Banco Agrario	770.960	214.378
CUENTAS DE AHORRO	1.384.642	675.937
Bancolombia	967.288	575.218
Confiar	417.354	100.719
FONDOS	902.488	167.052
Caja en Fiducia (Fiducolombia)	481	448
Valores Bancolombia	902.007	166.604
Total Disponible	9.288.392	4.293.098

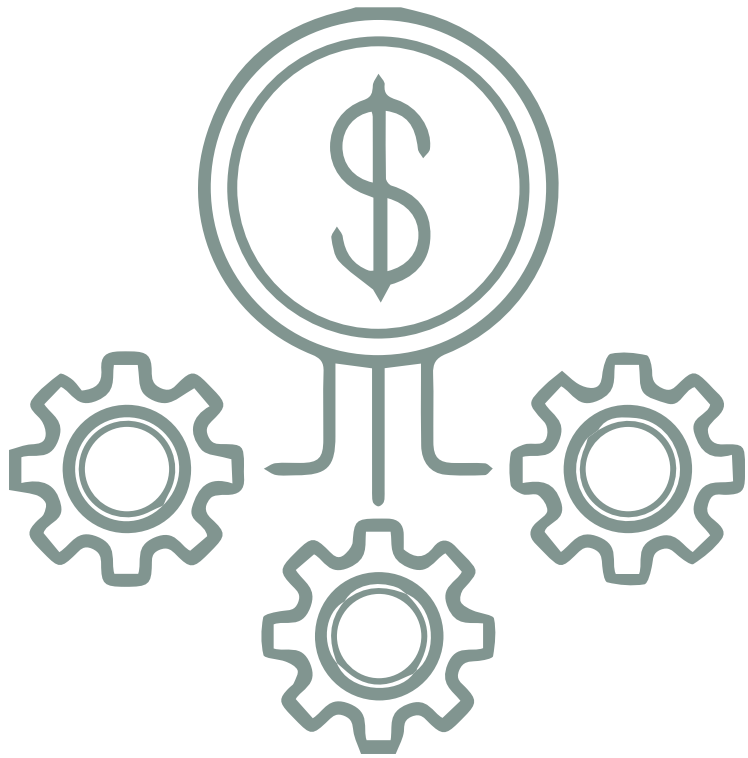
Al corte de la presentación de Estados Financieros no existe efectivo restringido alguno.

NOTA 6. DEUDORES.

El saldo a diciembre 31 de 2025 y 2024 comprendía:

DESCRIPCIÓN	2025	2024
Cuentas por cobrar a clientes	7.480.895	5.961.352
Otras CXC	188.725	44.735
Impuestos por Cobrar	- 4.281	13.388
CXC a trabajadores	16.020	28.692
TOTAL DEUDORES NETO	7.681.359	6.048.167

Al final de los periodos se evaluó la existencia de pérdida o deterioro del valor de la cartera y según las políticas contables de la compañía, se reconoció la pérdida de valor en resultados y se continúa con la gestión de recuperación.



NOTA 7. INVENTARIOS.

El saldo de los Inventarios a diciembre 31 de 2025 y 2024 comprendía:

INVENTARIOS		
DESCRIPCIÓN	2025	2024
Subproductos porcinos	71.840	50.983
Material de empaque	32.822	57.295
Materiales, repuestos y accesorios	734.784	710.907
TOTALES	839.446	819.185

Al corte de la presentación de Estados Financieros no existe deterioros del inventario.

NOTA 8. INVERSIONES PERMANENTE.

Corresponden a la inversión en acciones que la Compañía posee en la empresa Asobrangus Comercial S.A., las cuales no cotizan en Bolsa de Valores; se consideran a largo plazo, porque normalmente no tienen una liquidez que les permita convertirse en efectivo a corto plazo.

NOTA 9. SEGUROS Y LICENCIAS PAGADOS POR ANTICIPADO.

Los diferidos a diciembre 31 de 2025 y 2024 comprendían:

DESCRIPCIÓN	2025	2024
SEGUROS PAGADOS POR ANTICIPADO	115.614	110.006
Seguros y fianzas	115.614	110.006
LICENCIAS	626.901	811.709
Licencias	626.901	811.709

Los seguros con los que cuenta la compañía son:

- Multiriesgo Corporativo
- Responsabilidad Civil General
- Responsabilidad Civil Directores
- Responsabilidad Parqueadero
- Cumplimiento Arrendamiento
- Transporte de Mercancías

En las licencias se destaca como mas representativa la del Software de Gestión y trazabilidad porcinos INFOCGAN, este licenciamiento lo suministra el proveedor MANTUM SAS.

NOTA 10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO.

A diciembre 31 de 2025 y 2024 comprendían:

DESCRIPCIÓN	2025	2024
Maquinaria y equipo en montaje	630.968	151.051
Maquinaria y equipo	40.532.129	32.720.879
Equipo de oficina	221.089	165.325
Equipo de cómputo y comunicación	1.304.001	1.047.546
Equipos médicos	15.061	15.061
Construcciones y edificaciones	7.276.273	5.093.901
SUBTOTAL COSTO	49.979.521	39.193.764
Depreciación acumulada	18.355.401	14.075.273
TOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	31.624.120	25.118.491

Al corte de la presentación de Estados Financieros no existe deterioro en la Propiedad Planta y Equipo y el valor cargado a resultados por el concepto de depreciación en el año 2025 fue de \$ 4.224,7 millones.



NOTA 11. PROVEEDORES.

Este rubro comprende las deudas que la empresa contrae a efectos de desarrollar su objeto social y corresponde a bienes y servicios. A diciembre 31 de 2025 y 2024 comprendían:



PROVEEDORES		
DESCRIPCIÓN	2025	2024
EMPRESAS PUBLICAS DE MEDELLIN E.S.P	449.523	4 14.553
MANPOWER DE COLOMBIA LTDA	300.628	191.441
RECUPERAR S.A.S.	268.018	217.090
SEGURIDAD DE COLOMBIA ANTIOQUIA LIMITADA	198.358	185.528
FLOW CHEM S.A.S	102.428	133.500
AHORA S.A.S SERVICIOS TEMPORALES	99.239	142.979
ALIMENTOS CARNICOS S.A.S	68.215	91.680
GLOPLAST S.A.S.	58.508	90.805
ASESORIAS Y REPRESENTACIONES AGROINDUSTRIALES S.A.S	54.897	35.739
SERGIO ANDRES BARRIENTOS GOMEZ	53.485	44.436
JEISON ALEISER CIRO GONZALEZ	53.196	82.330
MIAGRO DISTRIBUCIONES S.A.S	35.724	-
INTEGRAL DE IMPERMEABLES INTEIMPER S.A.S	32.036	25.765
ADITIVOS Y QUIMICOS S.A.S	27.924	23.072
DISTRIGAMA S.A.S.	27.154	29.385
NOVASEO S.A.S.	26.519	850
EMPAQUETADURAS Y EMPAQUES S.A.	26.431	19.629
MANTUM TECNOLOGIA S.A.S.	25.789	-
FERRETERIA DISTRIVALVULAS S.A.S.	22.264	11.753
QUIMICOS Y PRODUCTOS INDUSTRIALES QUIMPROS S.A.S.	21.900	-
COMERCIALIZADORA RODAGRO SAS	21.305	16.476
AGROINSUMOS ALFA S A S	21.083	4.689
UMP DE COLOMBIA S.A.S.	19.437	16.059
SERDAP S.A.S	18.462	7.389
DISTRIBUIDORA EL PORVENIR DE COLOMBIA S.A.S.	17.290	17.478
INVERSIONES EURO S.A.	16.692	15.540
TIM PRODUCTOS PARA LABORATORIO S.A..S	15.941	20.613
NCH COLOMBIA S.A.	15.379	14.617
AUTOMATIZACION Y PESO S.A.S	15.043	13.113
OTROS	1.864.933	1.818.188
TOTAL PROVEEDORES	3.977.799	3.684.700

NOTA 12. CUENTAS POR PAGAR.

El saldo de cuentas por pagar a 31 de diciembre de 2025 y 2024 comprendía lo siguiente:

CUENTAS POR PAGAR		
DESCRIPCIÓN	2025	2024
Retención en la fuente	374.390	324.081
Retenciones de nómina	282.031	231.360
Acreedores varios	246.495	233.795
Dividendos por pagar	93.770	35.545
Impuesto a las ventas retenido	1.075	682
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	997.760	825.464

La retención en la fuente esta representada por los impuestos retenidos a proveedores y empleados, como pasivo a favor de la dirección de impuestos. En las retenciones de Nomina encontramos las obligaciones de la Compañía originadas por los descuentos efectuados a los trabajadores en sus nóminas mensuales por concepto de aportes obligatorios al Sistema General de Pensiones y Fondo de Solidaridad Pensional.

Al cierre del periodo, el saldo de dividendos por pagar incluye obligaciones que no han podido ser canceladas debido a que los beneficiarios se encuentran sujetos a procesos de sucesión o presentan embargos judiciales debidamente notificados a la Compañía por autoridades competentes.

En cumplimiento de la normativa legal, la Sociedad mantiene estos recursos en calidad de acreencias a favor de los accionistas (o sus sucesores), a la espera de las sentencias judiciales o actas notariales que definan la libre disposición de los mismos.

NOTA 13. IMPUESTOS

Los impuestos a 31 de diciembre de 2025 y 2024 comprendían:

DESCRIPCIÓN	2025	2024
IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y COMPLEMENTARIOS	2.122.200	1.033.661
IMPUESTO SOBRE LAS VENTAS POR PAGAR	367.981	387.074
TOTAL IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS	2.490.181	1.420.735

NOTA 14. BENEFICIO A EMPLEADOS

El saldo de las obligaciones laborales a 31 de diciembre de 2025 y 2024 comprendía lo siguiente:

BENEFICIOS A EMPLEADOS	2025	2024
Cesantías consolidadas	1.582.582	1.330.974
Intereses sobre las cesantías	187.276	157.072
Vacaciones consolidadas	649.898	478.715
Prima de vacaciones	510.432	428.214
Remuneración por resultados	589.910	513.860
TOTAL OBLIGACIONES LABORALES	3.520.097	2.908.835



NOTA 15. OTROS PASIVOS.

Este valor comprende principalmente los dineros recaudados por los impuestos y aportes parafiscales, tanto locales como nacionales, que se aplican al beneficio de reses y cerdos, su composición a diciembre 31 de 2025 y 2024 comprendían:

DESCRIPCIÓN	2025	2024
Fondo nacional del ganado	789.698	70 1.708
Fondo de porcicultura	1.138.785	934 .234
Impuesto por deguello de ganado mayor y menor	1.466.520	1.285.220
Ingresos recibidos para terceros	77.632	-13.710
Licencias ICA	987	2.434
Varios	91.385	147.320
TOTAL OTROS PASIVOS	3.565.006	3.057.204

NOTA 16. CAPITAL SOCIAL.

El capital autorizado de la Compañía está representado en 340.000 acciones con un valor nominal de \$10.000 (*) cada una, se han suscrito y pagado 280.646 acciones, se tienen 787 acciones readquiridas, por lo que las acciones en circulación ascienden a 279.859.

(*) Expresado en pesos colombianos.

NOTA 17. INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS

A diciembre 31 de 2025 y 2024 los ingresos por actividades ordinarias comprendían:

INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS		
DESCRIPCIÓN	2025	2024
Servicios de Feria	5.811.277	5.347.043
Servicios de Faenado	72.047.937	61.840.462
Servicios de Frio	13.758.415	10.788.767
Producción	8.621.073	7.660.048
Servicios de subasta	4.113.749	2.893.491
TOTAL INGRESOS	104.352.452	88.529.812

NOTA 18. COSTOS.

A diciembre 31 de 2025 y 2024 comprendían:

COSTOS DE OPERACIÓN		
DESCRIPCIÓN	2025	2024
Feria	4.480.938	3.919.266
Faenado	55.588.598	48.382.261
Frío	9.824.945	8.374.283
Producción	6.570.803	6.211.171
Subasta	874.998	631.936
TOTAL COSTOS	77.340.282	67.518.917



NOTA 19. GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN

A diciembre 31 de 2025 y 2024 comprendían:

GASTOS OPERACIONALES		
DESCRIPCIÓN	2025	2024
PERSONAL	5.164.913	4.386.772
SERVICIOS	642.765	468.317
HONORARIOS	535.682	472.824
IMPUESTOS	457.786	142.787
ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERÍA	163.002	119.233
DEPRECIACIONES	101.198	84.081
LEGALES	72.397	37.671
DIVERSOS	63.721	23.998
ARRENDAMIENTOS	55.107	54.874
DE ASAMBLEA Y JUNTA DIRECTIVA	54.956	54.940
AMORTIZACIONES	47.553	47.131
MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN	46.165	30.221
GASTOS DE VIAJE	44.556	34.183
DONACIONES	39.108	9.000
SEGUROS	37.661	31.858
ÚTILES, PAPELERÍA Y FOTOCOPIAS	34.710	41.723
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	17.450	15.888
TAXIS Y BUSES	17.075	13.418
DE REPRESENTACIÓN	16.400	8.093
LIBROS, SUSCRIPCIONES Y REVISTAS	1.614	6.199
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	7.613.819	6.083.209

En los gastos operacionales encontramos rubros importantes como los servicios y los honorarios, correspondientes a las erogaciones necesarias para el desarrollo del objeto social y el apoyo administrativo de la Compañía. Durante el periodo, los principales conceptos corresponden a:

Honorarios: Representan la remuneración por servicios profesionales especializados, principalmente en las áreas de [Asesoría Jurídica, Tributaria, Financiera y Consultoría Técnica], los cuales son prestados por terceros independientes sin vínculo laboral.

Los principales proveedores son CROWE CO S.A.S. a cargo de la Revisoría Fiscal, y desde la parte jurídica empresas como MAMP- ABOGADOS CONSULTORES S.A.S. y CJ & CUARTAS ABOGADOS S.A.S.

Servicios: Agrupa principalmente los costos de [Temporales, Servicios Públicos, Vigilancia y Aseo]. Estos servicios se contratan con el fin de garantizar la operatividad de las instalaciones y el correcto funcionamiento de los activos de la entidad. Entre los principales proveedores están las empresas de servicios temporales en cabeza de MANPOWER DE COLOMBIA LTDA y AHORA S.A.S. SERVICIOS TEMPORALES y los servicios públicos a cargo de EMPRESAS PUBLICAS DE MEDELLIN E.S.P.

NOTA 20. GASTOS OPERACIONALES DE SERVICIOS

A diciembre 31 de 2025 y 2024 los gastos operacionales de servicios comprendían:

GASTOS OPERACIONALES DE SERVICIOS		
DESCRIPCIÓN	2025	2024
PERSONAL	808.629	604.389
IMPUESTOS	553.074	476.903
HONORARIOS	544.607	539.813
DIVERSOS	302.651	67.581
SERVICIOS	209.445	131.991
AMORTIZACIONES	186.825	86.945
LEGALES	33.830	30.392
PROVISIONES DEUDORES	30.466	14.1585
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	9.064	18.597
ÚTILES, PAPELERÍA Y FOTOCOPIAS	2.140	1.414
ARRENDAMIENTOS	1.061	451
GASTOS DE VIAJE	0	835
MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN	0	164
TOTAL GTOS OPER. DE SERVICIOS	2.681.792	2.101.060

A continuación, se presentan detalles de algunos de los principales rubros: Honorarios por consultoría estratégica, Servicios logísticos y publicitarios, los Impuestos de ley derivados de la operación y los gastos Diversos necesarios para el soporte comercial.

Honorarios: Comprendidos por diferentes pagos a expertos externos que impulsan el desarrollo del servicio, entre los principales proveedores tenemos a la empresa MANTUM TECNOLOGIA S.A.S. encargada del soporte al software de trazabilidad porcinos, y la asesoría técnica en comercialización prestada por IVAN ECHEVERRY PALACIO.

Servicios: Gastos operativos directos para ejecutar la venta. Incluye logística de entrega, transporte de mercancía, servicios de publicidad en medios, entre otros.

Impuestos: Aquí se tienen tasas directamente relacionadas con la operación comercial, como el Impuesto de Industria y Comercio (ICA) aplicado a las ventas a favor del DISTRITO DE MEDELLIN.

NOTA 21. OTROS INGRESOS.

A diciembre 31 de 2025 y 2024 los otros ingresos comprendían:

OTROS INGRESOS		
DESCRIPCIÓN	2025	2024
Financieros	1.296.055	1.051.975
Recuperaciones	2.514	2.511
TOTAL OTROS INGRESOS	1.298.569	1.054.486

NOTA 22. GASTOS FINANCIEROS

A diciembre 31 de 2025 y 2024 los otros ingresos comprendían:

GASTOS FINANCIEROS		
DESCRIPCIÓN	2025	2024
Gastos intereses	164	75.884
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	164	75.884

NOTA 23. OTROS GASTOS.

A diciembre 31 de 2025 y 2024 los otros gastos comprendían:

OTROS GASTOS		
DESCRIPCIÓN	2025	2024
Emergencia económica y bancarios	1.085.990	910.966
Gastos diversos	80.055	122.162
TOTAL OTROS GASTOS	1.166.045	1.033.128



NOTA 24. IMPUESTO A LAS GANANCIAS.

El impuesto a las ganancias, que comprende el impuesto sobre la renta corriente y el impuesto diferido, cargado a resultados por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, se detalla a continuación:

	2025	2024
Impuesto de renta	\$ 5,879,678	\$ 4,446,491
Impuesto Diferido	\$ 49,679	\$ 85,739
	\$ 5,929,357	\$ 4,532,230

El impuesto se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se trata de partidas que se reconocen en los otros resultados integrales o directamente en el patrimonio.

El cargo por impuesto sobre la renta corriente se calcula sobre la base de las leyes tributarias promulgadas y vigentes a la fecha del estado de situación financiera.

Para el caso concreto del año 2025 y 2024, algunas partidas fiscales sufrieron modificaciones respecto del tratamiento aplicable al periodo 2016 por la entrada en vigor de los cambios introducidos por la Ley 1819 de 2016, Ley 1943 de 2018, Ley 2010 de 2019, Ley 2155 del 2021 y Ley 2277 de 2022 principalmente por la interrelación existente entre las bases fiscales y las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Para efectos fiscales, a partir del año gravable 2017 de acuerdo con el artículo 21-1 del estatuto tributario (adicionado por el artículo 22 de la Ley 1819 de 2016), para determinar el impuesto sobre la renta, el valor de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos y gastos, deben aplicarse los sistemas de reconocimientos y medición, de conformidad con los marcos técnicos normativos contables vigentes en Colombia, es decir, las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

- Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la compañía Central Ganadera SA., estipulan que:
- La Ley 2277 de 2022 estableció un cambio de tarifa del impuesto de ganancias ocasionales, aumentándola al 15% para el año 2023 y subsiguientes.
- El artículo 10 de la Ley 2277 de 2022, modificó el artículo 240 del Estatuto Tributario, indicando en el párrafo 6° que a partir del año gravable 2023 se establece un impuesto mínimo para los residentes en Colombia contribuyentes del impuesto sobre la renta, fijado un impuesto adicional en caso de que el impuesto de renta depurado con algunos ajustes sea inferior al 15% de la utilidad contable antes de impuestos con ciertos ajustes. Así las cosas, los contribuyentes deberán: (i) Determinar el impuesto depurado del contribuyente colombiano, o el impuesto depurado del grupo en caso de que se haga parte de un grupo empresarial.

(iii) Determinar la tasa de tributación depurada de contribuyente colombiano o del grupo en caso de que se haga parte de un grupo empresarial. Si la tasa efectiva (Impuesto depurado/utilidad depurada) es inferior al 15% deberá calcularse el impuesto a adicionar del contribuyente o del grupo en caso de que se haga parte de un grupo empresarial.

No están obligados a liquidar la TTD:

- Personas jurídicas extranjeras sin residencia en el país.
- Sociedades que fueron constituidas en las ZESE, mientras mantengan la tarifa del impuesto de renta a 0%
- Sociedades que aplican beneficios ZOMAC.
- Sociedades cuya tarifa es del 9% en el impuesto de renta.
- Sociedades con tarifa del 15% en el impuesto de renta.
- Concesiones y asociaciones público-privadas. Art. 32 E.T.

Impuesto corriente

El cálculo del impuesto de renta es el siguiente:

	Año terminado al	
	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Utilidad según IFRS antes de impuestos	16.622.260	12.554.869
Menos partidas que disminuyen		
Depreciaciones	290.308	292.808
Cartera	22.313	
Más partidas que aumentan		
50% Gravamen a los movimientos financieros	409.622	337.699
Otros gastos no deducibles	10.226	125.135
Beneficios a empleados	82.218	13.766
Impto. Industria y comercio pagado y devengado 100% (Art. 115, 115-1 ET)	0	0
Renta Líquida Antes de Compensaciones	16.811.705	12.738.661
Menos compensaciones (Créditos fiscales)	0	0
Utilidad (Pérdida) fiscal	16.811.705	12.738.661
Renta líquida gravable	16.811.705	12.738.661
Tarifa de impuesto de renta	35%	35%
Tarifa sobretasa impuesto de renta sector financiero	5%	5%
Descuentos tributarios	215.947	331.744
Impuesto a Adicionar (IA) por tasa mínima de tributación	0	0
Provisión impuesto de renta corriente	5.879.678	4.446.491

Notas a los Estados Financieros

El Impuesto a Adicionar (IA) corresponde al valor del impuesto para para alcanzar el 15% de la tasa mínima de tributación o Tasa de Tributación Depurada (TTD), la cual no podrá ser inferior al quince por ciento (15%) y será el resultado de dividir el Impuesto Depurado (ID) sobre la Utilidad Depurada (UD), así:

TTD=
$$\frac{\text{Impuesto Depurado (ID)}}{\text{Utilidad Depurada (UD)}}$$

Por su parte, el Impuesto Depurado (ID) y la Utilidad Depurada (UD) se calculará así:

ID=
$$INR + DTC - IRP$$

- INR:** Impuesto neto de renta.
- DTC:** Descuentos tributarios o créditos tributarios por aplicación de tratados para evitar la doble imposición y el establecido en el artículo 254 del Estatuto Tributario.
- IRP:** Impuesto sobre la renta por rentas pasivas provenientes de entidades controladas del exterior.

$$UD = UC + DPARL - INCRNGO - VIMPP - VNGO - RE - C$$

UC: Utilidad contable o financiera antes de impuestos.

DPARL: Diferencias permanentes consagradas en la ley y que aumentan la renta líquida.

INCRNGO: Ingresos no constitutivos de renta ni ganancia ocasional, que afectan la utilidad contable o financiera.

VIMPP: Valor ingreso método de participación patrimonial del respectivo año gravable.

VNGO: Valor neto de ingresos por ganancia ocasional que afectan la utilidad contable o financiera.

RE: Rentas exentas por aplicación de tratados para evitar la doble imposición – CAN, las percibidas por el régimen de compañías holding colombianas -CHC y las rentas exentas de que tratan los literales a) y b) del numeral 4 y el numeral 7 del artículo 235-2 del Estatuto Tributario.

Compensación de pérdidas fiscales o excesos de renta presuntiva tomados en el año gravable y que no afectaron la utilidad contable del periodo.

Cuando la Tasa de Tributación Depurada (TTD) sea inferior al quince por ciento (15%), se deberá determinar el valor del Impuesto a Adicionar (IA) para alcanzar la tasa del quince por ciento (15%), así:

Para los contribuyentes cuyos Estados Financieros no sean objeto de consolidación:

$$A = (UD * 15\%) - ID$$



A continuación, el anexo del cálculo de la TTD correspondiente al año gravable 2025 para la Compañía Central Ganadera S.A.

	INR: Impuesto neto de renta.	\$5.879.678
(+)	DTC: Descuentos tributarios o créditos tributarios por aplicación de tratados para evitar la doble imposición y el establecido en el artículo 254 del Estatuto Tributario.	\$0.000
(-)	IRP: Impuesto sobre la renta por rentas pasivas provenientes de entidades controladas del exterior.	\$0.000
(=)	ID: Impuesto Depurado.	\$5.879.678
	UC: Utilidad contable o financiera antes de impuestos.	\$ 16.622.260
(+)	DPARL: Diferencias permanentes consagradas en la ley y que aumentan la renta líquida.	\$4 19.848
(-)	INCRNGO: Ingresos no constitutivos de renta ni ganancia ocasional, que afectan la utilidad contable o financiera.	\$0.000
(-)	VIMPP: Valor ingreso método de participación patrimonial del respectivo año gravable.	\$0.000
(-)	VNGO: Valor neto de ingresos por ganancia ocasional que afectan la utilidad contable o financiera.	\$0.000
(-)	RE: Rentas exentas de tratados para evitar la doble imposición – CAN, las percibidas por el régimen de compañías CHC y las rentas exentas de que tratan los literales a) y b) del numeral 4 del art. 235-2 del ET.	\$0.000
(-)	C: Compensación de pérdidas fiscales o excesos de renta presuntiva tomados en el año gravable y que no afectaron la utilidad contable del periodo.	\$0.000
(=)	UD: Utilidad Depurada.	\$ 17.042.108

De acuerdo con lo anterior, el cálculo de la Tasa de Tributación Depurada (TTD), es:

$$TTD = \frac{\text{Impuesto Depurado (ID)}}{\text{Utilidad Depurada (UD)}} =$$

$$\$5.879.678 / \$17.042.108 = 34.50\%$$

La TTD para la Compañía es 34.50% que es superior al 15%, por consiguiente, no se calcula Impuesto a Adicionar (IA).



Impuesto diferido

Impuestos diferidos por tipo de diferencia temporaria: Las diferencias entre el valor en libros de los activos y pasivos y las bases fiscales de los mismos, dan lugar a las siguientes diferencias temporarias que generan impuestos diferidos, calculados y registrados al 31 de diciembre 2025 y 31 de diciembre de 2024 con base en las tasas tributarias actualmente vigentes para los años en los cuales dichas diferencias temporarias se reversaran.

A continuación, se detalla el movimiento de impuesto diferido para el 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2025:

	31 de diciembre	
	2025	2024
Activo por impuesto Diferido		
Inversiones	\$ 16.959	\$ 16.959
Cuentas por pagar	\$ 178.651	\$ 149.875
Total Activos por impuesto diferido	\$ 195.611	\$ 166.835
Pasivo por impuesto Diferido		
Inventarios	\$ 48	\$ 36
Activos Fijos	\$ 1.651.326	\$ 1.572.882
Total Pasivos por impuesto diferido	\$ 1.651.374	\$ 1.572.918

La Central Ganadera S.A., realizó el análisis de la proyección de sus utilidades por los próximos 5 años, sobre las cuales efectuó la respectiva depuración fiscal concluyendo que este impuesto diferido se reconocería, y se espera con certeza generar ganancias gravables futuras que permitan revertir este impuesto en un futuro previsible.

La entidad en su análisis realizado, espera en periodos futuros continuar generando rentas líquidas gravables contra las cuales poder recuperar los valores reconocidos como impuestos diferidos activos, de acuerdo al aparte de la norma en donde nos indica "Se reconocerá un impuesto diferido surgido de las pérdidas fiscales solo cuando hubieses la seguridad más allá de cualquier duda razonable de que las ganancias fiscales futuras serán suficientes para poder realizar los beneficios fiscales derivados de las pérdidas".

Las estimaciones de los resultados fiscales futuros están basadas fundamentalmente en la proyección de crecimiento orgánico de la compañía y las inversiones en infraestructura para lograrlo.

Las estimaciones de estas proyecciones financieras son la base para la recuperación de impuestos diferidos activos sobre créditos fiscales, originados en pérdidas fiscales y excesos de renta presuntiva por compensar en resultados fiscales futuros.

NOTA 25. CONTRATO DE ARRENDAMIENTO

El 01 del mes 11 de 2024, se suscribió el contrato de arrendamiento del lote donde se desarrolla la actividad económica desde 1998, con una vigencia de 10 años y fue suscrito al amparo de la Ley 80 de 1993 por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública.



Resguardo indígena Jaidukama - San Matías, parte de nuestra tradición.



DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

Crowe Co S.A.S.
Member Crowe Global

DR Crowe Avenida Las Palmas No. 15 B – 143
Of. 501
Edificio 35 Palms Business Tower
Medellín, Colombia
NIT 830.000.818-9
+57 604 479 6606 MAIN
www.crowe.com.co

A la Asamblea de Accionistas de la Sociedad Central Ganadera S.A.
Informe sobre la auditoría de los estados financieros

Opinión

He auditado los estados financieros de la Sociedad Central Ganadera S.A., que comprenden el estado de situación financiera a 31 de diciembre de 2025, el estado de resultados, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí, tomados de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de la Sociedad Central Ganadera al 31 de diciembre de 2025, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia para pequeñas y medianas empresas.

Fundamentos de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) aceptadas en Colombia. Mi responsabilidad de acuerdo con dichas normas se describe más adelante en la sección responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros.

Soy independiente de la Compañía de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y he cumplido las demás responsabilidades éticas de conformidad con el Código de Ética del IESBA y de la Ley 43 de 1990. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión.

Otras cuestiones

Los estados financieros de la Sociedad Central Ganadera S.A. al 31 de diciembre de 2024, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron auditados por otro contador público miembro de Crowe Co S.A.S., sobre los cuales expresó una opinión sin salvedades el 14 de febrero de 2025.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros.

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos, de conformidad con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia para pequeñas y medianas empresas y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de error material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financiero, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en marcha excepto si la administración tiene intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista. Los responsables de la dirección de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la misma.

Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros.

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) aceptadas en Colombia, siempre detecte una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoria de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) aceptadas en Colombia, apliqué mi juicio profesional y mantuve una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría.

También:

Identifiqué y valoré los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñé y apliqué procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtuve evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para expresar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno. Obtuve conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias.

Evalué lo apropiado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.

Concluí sobre lo adecuado de la utilización, por parte de la administración, del principio contable de empresa en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluí sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como empresa en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en marcha.

Evalué la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada y si lo estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Me comuniqué con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifiqué en el transcurso de la auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

La administración de la Entidad también es responsable por el cumplimiento de ciertos aspectos regulatorios en Colombia, relacionados con la gestión documental contable, la preparación de informes de gestión y el pago oportuno y adecuado de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, mi responsabilidad como Revisor Fiscal en estos temas es efectuar procedimientos de revisión para emitir un concepto sobre lo adecuado del cumplimiento.

Con base en el resultado de mis pruebas, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la sociedad: a) Llevar la contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; b) Conservar y llevar debidamente la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones.

Adicionalmente existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores y la información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables; la sociedad no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.



En cumplimiento de las responsabilidades del revisor fiscal contenidas en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Entidad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la sociedad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 26 de febrero de 2026, aplicando la norma internacional de trabajos para atestiguar 3000 aceptada en Colombia.



ANA MARIA PATIÑO GONZALEZ
Revisor Fiscal Principal
Tarjeta Profesional No. 173.913-T
Designada por CROWE CO S.A.S.

26 de febrero de 2026



INFORME DEL REVISOR FISCAL

EN CUMPLIMIENTO DE LOS NUMERALES 1 y 3 DEL ARTÍCULO 209 DEL CÓDIGO DE COMERCIO

Crowe Co S.A.S.
Member Crowe Global

DR Crowe Avenida Las Palmas No. 15 B – 143
Of. 501
Edificio 35 Palms Business Tower
Medellín, Colombia
NIT 830.000.818-9
+57 604 479 6606 MAIN
www.crowe.com.co

A la Asamblea de Accionistas de la Sociedad Central Ganadera S.A.

Descripción del Asunto Principal

En desarrollo de mis funciones como Revisor Fiscal de la Sociedad Central Ganadera S.A. y en atención a lo establecido en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, me es requerido informar a la Asamblea de Accionistas si durante el año terminado el 31 de diciembre de 2025 en la Entidad hubo y fueron adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de sus bienes o de terceros en su poder y sobre el adecuado cumplimiento por parte de los administradores de la Entidad de ciertos aspectos regulatorios establecidos en diferentes normas legales y estatutarias.

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo anterior comprenden: a) los estatutos de la Entidad, las actas de Asamblea de Accionistas y las disposiciones legales y reglamentarias bajo la competencia de mis funciones como Revisor Fiscal; y b) los componentes del sistema de control interno que la dirección y los responsables del gobierno de la Entidad consideran necesarios para la preparación adecuada y oportuna de su información financiera.

Responsabilidad de la Administración

La Administración de la Entidad es responsable por establecer y mantener un adecuado sistema de control interno que permita salvaguardar sus activos y los de terceros en su poder y dar un adecuado cumplimiento a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva. Para dar cumplimiento a estas responsabilidades, la Administración debe aplicar juicios con el fin de evaluar los beneficios esperados y los costos conexos de los procedimientos de control que buscan suministrarle a la Administración seguridad razonable, pero no absoluta, de la salvaguarda de los activos contra pérdida por el uso o disposición no autorizado, que las operaciones de la Entidad se ejecutan y se registran adecuadamente y para permitir que la preparación de los estados financieros esté libre de incorrección material debido a fraude o error y de conformidad con las Normas de Contabilidad y Información Financiera Aceptadas en Colombia.

Mi responsabilidad como revisor fiscal es realizar un trabajo de aseguramiento para expresar un concepto, basado en los procedimientos ejecutados y en la evidencia obtenida, sobre si los actos de los administradores de la Entidad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno establecidas por la administración de la Entidad para salvaguardar sus activos o los de terceros en su poder.

Llevé a cabo mis funciones de conformidad con las normas de aseguramiento de la información aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que cumpla con requerimientos éticos y de independencia establecidos en el Decreto 2420 de 2015 y sus decretos modificatorios, los cuales están fundados en los principios de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional y que planifique y realice los procedimientos que considere necesarios con el objeto de obtener una seguridad sobre el cumplimiento por parte de los Administradores de la Entidad de los estatutos y las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Entidad o de terceros que estén en poder de ésta, al 31 de diciembre de 2025 y por el año terminado en esa fecha, en todos los aspectos importantes de evaluación, y de conformidad con la descripción de los criterios del asunto principal.

Crowe CO S.A.S, firma de contadores a la cual pertenezco y de la cual soy designado como revisor fiscal de la Entidad, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No.1 y, en consecuencia, mantiene un sistema comprensivo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales y los requisitos legales y reglamentarios aplicables.

Procedimientos de aseguramiento realizados

Las mencionadas disposiciones de auditoría requieren que planee y ejecute procedimientos de aseguramiento para obtener una seguridad razonable sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno establecidas por la administración de la Entidad.

Los procedimientos de aseguramiento seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de incorrección material en los estados financieros separados debido a fraude o error y que no se logre un adecuado control interno de las operaciones de la Entidad. Los procedimientos ejecutados incluyeron pruebas selectivas de los controles que consideré necesario en las circunstancias para proveer una seguridad razonable que los objetivos de control determinados por la administración de la Entidad son adecuados.

Los procedimientos de aseguramiento realizados fueron los siguientes:

Revisión de los estatutos de la Entidad, actas de Asambleas de Accionistas y Juntas Directivas, y otros órganos de supervisión, con el fin de verificar el adecuado cumplimiento por parte de los administradores de la Entidad de dichos estatutos y de las decisiones tomadas tanto por la Asamblea de Accionistas y la Junta Directiva.

Indagaciones con la administración sobre cambios o proyectos de reformas a los estatutos de la Entidad durante el período cubierto y validación de su implementación.

Comprensión y evaluación de los componentes de control interno sobre el reporte financiero de la Entidad, tales como: ambiente de control, valoración de riesgos, información y comunicación, monitoreo de controles y actividades de control.

Comprensión sobre cómo la entidad ha respondido a los riesgos emergentes de los sistemas de información.

Comprensión y evaluación del diseño de las actividades de control relevantes y su validación para establecer que las mismas fueron implementadas por la Entidad.

Limitaciones inherentes

Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura del control interno, incluida la posibilidad de colusión o de una vulneración de los controles por parte de la administración, la incorrección material debido a fraude o error puede no ser prevenida o detectada oportunamente.

Así mismo, es posible que los resultados de mis procedimientos puedan ser diferentes o cambien de condición durante el período evaluado, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas ejecutadas durante el período.

Adicionalmente, las proyecciones de cualquier evaluación del control interno a periodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles se vuelvan inadecuados debido a cambios en las condiciones o que el grado de cumplimiento de las políticas o procedimientos pueda deteriorarse.

El presente informe en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría.

Concepto

Con base en la evidencia obtenida del trabajo efectuado y descrito anteriormente, y sujeto a las limitaciones inherentes planteadas, en mi concepto considero que, durante el año 2025, los actos de los administradores de la Entidad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas y la Junta Directiva, y existen y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Entidad o de terceros que están en su poder.

Este informe se emite con destino a los señores Accionistas de la Sociedad Central Ganadera S.A. para dar cumplimiento a los requerimientos establecidos en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, y no debe ser utilizado para ningún otro propósito ni distribuido a otros terceros.



ANA MARIA PATIÑO GONZALEZ
Revisor Fiscal Principal
Tarjeta Profesional No. 173.913-T
Designada por CROWE CO S.A.S.

26 de febrero de 2026





Informe de **GESTIÓN** — 2025 —



@CENTRALGANADERA



@SUBASTACENTRALGANADERA



WWW.CENTRALGANADERA.COM