

Central Ganadera S.A.

Feria de Ganados de Medellín



Informe de Gestión 2024



CENTRAL
GANADERA S.A.

Informe de
GESTIÓN

2024



**CENTRAL
GANADERA S.A.**

JUNTA DIRECTIVA

Principales

- Gerente Metrosalud
Dr. Juan David Arteaga Flórez
- DIRECTOR TÉCNICO
Dr. Carlos Manuel Gallego
- SECRETARIO DE SUMINISTROS
Dr. Esteban Ramírez
- **Dr. Juan Manuel Cerón**
- **Dr. Juan David Mesa**
- **Dr. Ricardo Echavarría**
- **Dr. Javier Sánchez**

- Revisor Fiscal
Dra. Carolina Rojas Patiño
CROWE
T.P. 236.142

- Gerente General
Dr. Jorge Mario Escobar Calle
- Secretaria de Junta Directiva
Lyda Janneth Camargo Páez
- Director Financiero
Jorge Andrés Restrepo
- Tesorera
Juliana Andrea Sánchez Tabares

Suplentes

- SUBSECRETARIO DE PRESUPUESTO Y GESTIÓN
Dr. Francisco Javier Hernández
- SUBSECRETARIO DLLO ECONOMICO
Dr. Fernando Botero
- GERENCIA DE CORREGIMIENTO
Dr. Andrés López
- **Dr. Daniel Cuartas**
- **Dr. Bonnel Essau Mejia Maya**
- **Dr. Luis Gonzalo Vélez Posada**
- **Dr. Jorge León Pérez Peláez**

- Revisor Fiscal Suplente
Dr. Guillermo de Jesús Varela Velásquez
CROWE
T.P. 304869-T



Nuestros Valores Corporativos

COMPROMISO

En la empresa, asumimos la responsabilidad y el reto de mantenernos actualizados, nos fijamos metas coherentes que nos lleven a hacer nuestro trabajo bien hecho, para proveer a nuestros clientes internos y externos de productos y servicios pertinentes y de gran calidad.

Asumimos la responsabilidad y compromiso con la sociedad y el medio ambiente, aportando a su cuidado y desarrollo.

“EL COMPROMISO ES UN ACTO, NO UNA PALABRA”

LEALTAD

Valoramos y respetamos la confianza entregada por nuestros socios, empleados y comunidad; unimos todos los esfuerzos para responder a sus expectativas y fidelidad hacia nosotros en todos los escenarios, siendo coherentes y defensores de nuestro quehacer.

“LOS CAMINOS DE LA LEALTAD SIEMPRE SON RECTOS”

SERVICIO

Nos comprometemos con entusiasmo a satisfacer con calidad y oportunidad, las necesidades de nuestros clientes, anticipándonos con nuestro trabajo diario a entregar productos que generen confianza y tranquilidad, como propuesta de valor diferenciada.

“EL VERDADERO PODER ES EL SERVICIO”

RESPECTO

En nuestra empresa actuamos de una manera correcta, valoramos el trabajo de nuestros empleados, brindando siempre un trato humanizado; generamos atención a nuestros clientes enmarcada desde la calidad, oportunidad y confianza. Somos cuidadosos en el lenguaje y nuestros comportamientos.

“TRATA A LOS DEMÁS COMO TE GUSTARÍA SER TRATADO”

EXCELENCIA

Damos lo mejor como empresa, ponemos corazón y razón a todo lo que hacemos, buscamos entregar productos y servicios de calidad, con altos estándares de tecnología, innovación y eficiencia. Mantenemos una actitud permanente de aprendizaje.

“LA EXCELENCIA NO ES UNA HABILIDAD. ES UNA ACTITUD”

CONFIANZA

Afianzamos relaciones basadas en la verdad y el respeto, estamos siempre dispuestos a escuchar, a considerar respetuosamente otros puntos de vista y llegar a acuerdos que nos permitan alcanzar objetivos compartidos y ganadores para todos.

“QUIEN SIEMBRA VERDAD, COSECHA CONFIANZA”



Dr. Jorge Mario Escobar Calle

El presente informe es la oportunidad para que las diferentes áreas de la empresa le compartan las cifras de los resultados exitosos a los accionistas y a las diferentes comunidades con quienes se interactúa. Se presentan resultados históricos desde lo financiero, social, con el incremento en los índices de empleo, ambientales con sistemas de producción más limpia que permiten una contribución superlativa a la soberanía alimentaria por parte del Distrito de Medellín y el Área Metropolitana, adicional, a los más de \$10 mil millones que recibe el Municipio, por el pago de impuesto de degüello de ganado menor, alquiler por el uso y cuidado de los terrenos y el reparto de dividendos correspondiente al 42% de las utilidades históricas del 2024.

Vale la pena resaltar que dichos logros fueron posibles por el compromiso, profesionalismo y excelente gestión de todos los colaboradores que hacen parte de esta ejemplar empresa, cada vez mas consolidada como referente de liderazgo en el ámbito nacional del importante sector de la cadena cárnica.

Uno de los hitos para resaltar como logro durante el 2024, fue la ampliación del plazo del tiempo del contrato de arrendamiento de los terrenos pasando de 5 años en el contrato anterior a 10 años en el contrato actual; este hecho representa el respaldo desde la administración Municipal a la empresa y genera un efecto trascendental para su desarrollo sostenible en cuanto que permite planear y ejecutar un plan estratégico de mediano y largo plazo.

Este logro es la base para proyectar con optimismo y decisión, el ambicioso plan de crecer en la capacidad instalada para el beneficio de porcinos y poder pasar de los 120 cerdos por hora actuales a lograr beneficiar 300 cerdos por hora, dando respuesta a la propuesta de crecimiento que plantea el sector Porcicola que aspira a crecer 5% por año , hasta el 2030 y aspiran a un consumo per cápita de 18 Kg persona año en el país. Al final del 2024 se dio la transición en la gerencia de Central Ganadera la cual representa el cierre de un periodo de 15 años con un modelo de administración basado en el respecto en el trato y la comunicación con el personal, sin necesidad de recurrir a modelos

Editorial

asociativos de representación laboral, logrando crecimientos significativos en todos los campos de la empresa y el desarrollo individual y colectivo del personal, orientado a su fidelización y preservación, como el recurso más valioso de la organización; Sea la oportunidad de agradecer a todo el personal de Central Ganadera por el apoyo y contribución a la consolidación de un modelo gerencial incluyente y participativo.

Llega a la gerencia de central Ganadera, Lucas Londoño, profesional exitoso del sector agropecuario y reconocido por sus logros en Asdesilla, su anterior empresa, como en toda su trayectoria laboral. Para Lucas Londoño, los mejores deseos de que pueda continuar su desarrollo personal y familiar, liderando el crecimiento sostenido de la Central Ganadera, cuenta para ello con todas las capacidades y encuentra en la empresa un equipo humano consolidado y maduro que permiten visionar un futuro optimista para esta querida y ejemplar empresa, que ha contribuido a lo largo de su exitosa historia al desarrollo social, ambiental y económico del país.

**Muchas
Gracias
a todos**







**CENTRAL
GANADERA S.A.**



Dirección Financiera

La dinámica de las ventas de la compañía ha experimentado un crecimiento sostenido, consolidándose como un referente en el mercado gracias a un desempeño robusto en nuestras principales variables financieras.

Este crecimiento ha sido el resultado de la implementación estratégica de tecnologías innovadoras y la optimización de procesos operativos. Asimismo, hemos logrado mantener una sólida relación con nuestros clientes, lo que nos ha permitido aumentar la satisfacción y fidelidad a largo plazo.

Gracias a la constante inversión en la mejora continua de los procesos y la evolución de nuestras prácticas empresariales, estamos mejor posicionados para afrontar los desafíos del futuro.

Nuestra estrategia integral, orientada a la sostenibilidad y la responsabilidad social, nos permite seguir generando valor para todas nuestras partes interesadas, desde colaboradores y socios comerciales, hasta las comunidades donde operamos.

De esta manera, no solo buscamos el crecimiento económico, sino también contribuir positivamente al bienestar social y ambiental.

El desarrollo de los cinco negocios presenta la siguiente evolución durante el año:

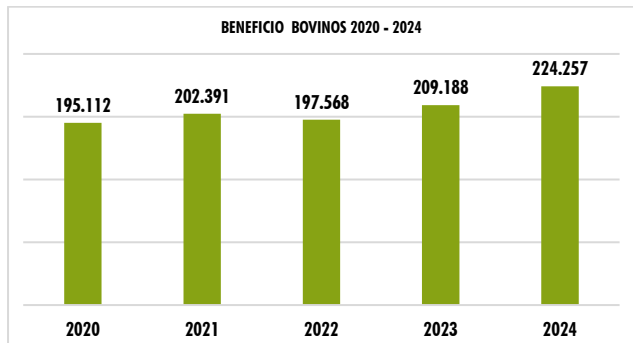
Planta de Beneficio

El beneficio de bovinos para consumo interno en el país pasó de **3.085.664 en 2023 a 3.225.606 en 2024**, con un aumento de **139.942 unidades, que equivale al 4,5%**; en el contexto departamental, tenemos que en Antioquia se beneficiaron en **2023, 428.851 bovinos frente a 440.853 en 2024, para un aumento de 12.002 unidades, que representa el 2,8%**.

El comportamiento del beneficio de bovinos en la Compañía ganó participación en el mercado, **aumentando los volúmenes de beneficio de 209.188 en 2023 a 224.257 en 2024**, para un aumento de 15.069 unidades, que representan el 7,2%, con un crecimiento superior al beneficio nacional y departamental.

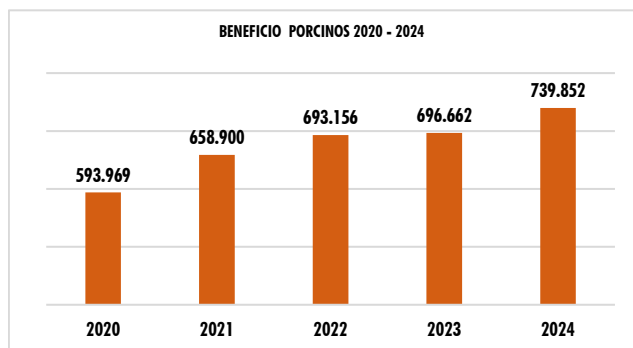
Nuestro **Negocio**

Las estadísticas de bovinos beneficiados por la Compañía en los últimos cinco años evidencian el siguiente comportamiento (Ver gráfica de beneficio de bovinos 2020-2024).



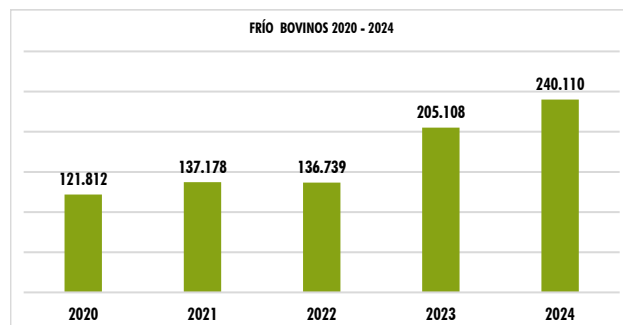
El beneficio de porcinos en la empresa creció en **43.190 unidades**, al pasar de **696.662 en 2023 a 739.852 en 2024**, cifra que representa el **6,2%**, estos resultados son superiores al comportamiento departamental que pasó de **2.502.447 porcinos beneficiados en 2023 a 2.622.976 en 2024 con un aumento del 4,8%**, y en el ámbito nacional se cede participación por el **incremento del 7,2%**, pasando de **5.795.230 en 2023 a 6.210.640 unidades en 2024**.

La siguiente gráfica muestra el comportamiento del beneficio de porcinos de la Compañía de los últimos 5 años.



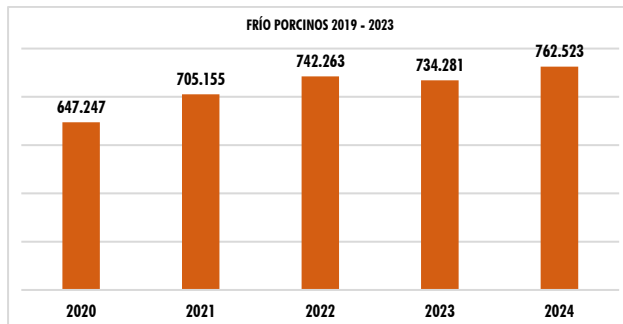
Frigorífico

El servicio de frío de bovinos presenta un aumento en las **unidades refrigeradas de 35.003**, cifra que equivale al **17,1%**, este aumento obedece a la aplicación obligatoria del **decreto 1500 a partir de abril de 2023** y ha traído como consecuencia el crecimiento en este rubro específico (Ver gráfica de frío bovinos 2020-2024).



En el servicio del frío de porcinos el comportamiento es similar al del beneficio, destacando que, aumenta con respecto al año anterior; y reiterando que por norma adoptada por la Compañía hace varios años, todos los porcinos deben ser refrigerados.

En el año 2024, ingresaron a las cavas 762.523 unidades, 28.242 más que en 2023, esta cifra equivale al 3,8%. (Ver gráfica servicio de frío porcinos).



La Feria de Ganados de Medellín, a pesar de seguir impactada por la desaceleración económica de años anteriores, además de los factores exógenos que pueden afectar su comportamiento en cuanto a la entrada de los animales, tuvo un año positivo en términos de ingresos comparado con el periodo anterior, sin dejar de anotar la disminución en las cantidades de animales respecto al año 2023, aun teniendo una feria de más en 2024. **Estos resultados muestran como la feria sigue siendo una excelente vitrina comercial que favorece a todo el sector, integrando tanto a productores como compradores a través de prácticas sostenibles que propendan una sana comercialización de los animales que entran a esta plaza, y de esta manera asegurar recuperación económica y crecimiento en el largo plazo.**

El detalle de entradas de ganado por las tres principales clases se compone así:

Ganado gordo, que representa el 65,4% de las cantidades de ganado ingresado y tuvo un decrecimiento en unidades del 0,9%.

Ganado porcino, que corresponde al 20,6% de las unidades totales y que tuvo un aumento en unidades del 3,3%.

Ganado flaco, categoría que tiene el 12,0% de las unidades totales y presenta una disminución del 7.8% en relación con las cantidades del año 2023.

Resumen de Entrada de Ganado a Feria

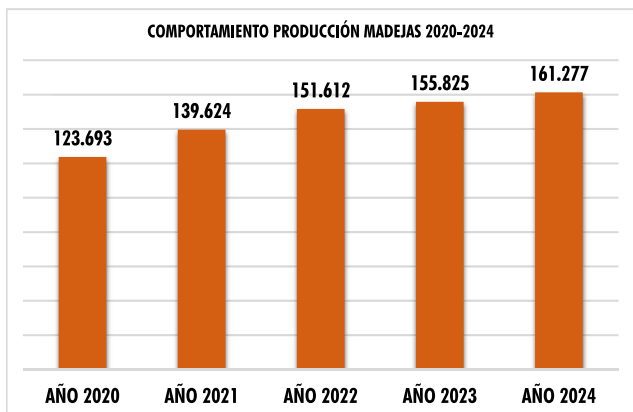
RESUMEN	INGRESO 2.024	INGRESO 2.023	DIFERENCIA	VARIACIÓN %
Machos Cebados	130.979	124.494	6.485	5,2%
Hembras Cebadas	58.070	66.226	-8.156	-12,3%
TOTAL GANADO GORDO	189.049	190.720	-1.671	-0,9%
Ganado Flaco	34.768	37.695	-2.927	-7,8%
Vacas Leche y revoltura	1.156	1.876	-720	-38,4%
Equinos	4.533	4.361	172	3,9%
Porcinos	59.422	57.549	1.873	3,3%
TOTALES	288.928	292.201	-3.273	-1,1%

Esta unidad de negocios representa para la Compañía el **6,0%** del valor de todos los ingresos, posicionándose en un cuarto lugar, y destacando a su vez este centro de comercialización es una gran fuente de abastecimiento para la Planta de Beneficio, debido a que, de los **3.600** bovinos que entran semanalmente en promedio a la Feria, más del **57%** surten nuestra Planta de Beneficio.

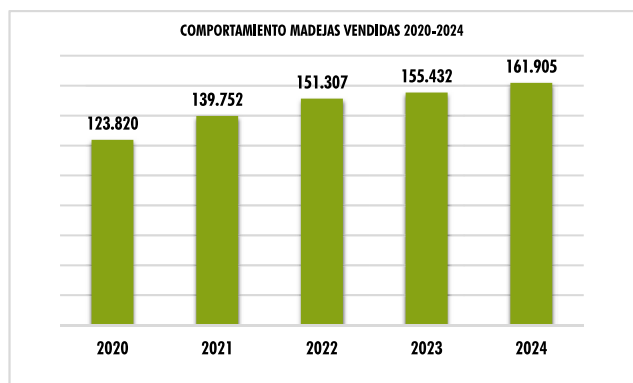


Producción de Madejas

El centro de negocios, consistente en la elaboración de madejas (intestino delgado del cerdo, que después de ser lavado e higienizado), sirven de envoltura para los distintos embutidos que se utiliza en el mercado y cuya materia prima esencial, es el menudo que se adquiere del beneficio de porcinos; este ha tenido un importante dinamismo a través del tiempo, mostrando una evolución en la producción del **30,38%** desde el año 2020 al 2024. (ver gráfica de madejas producidas 2020-2024).



En cuanto a las ventas, el crecimiento en unidades vendidas corresponde al **30.76%** como consecuencia de la constante mejora en la calidad del producto con relación al que se obtiene en el mercado, bien sea de producción nacional o importada. (Ver gráfica de madejas vendidas año 2020-2024)



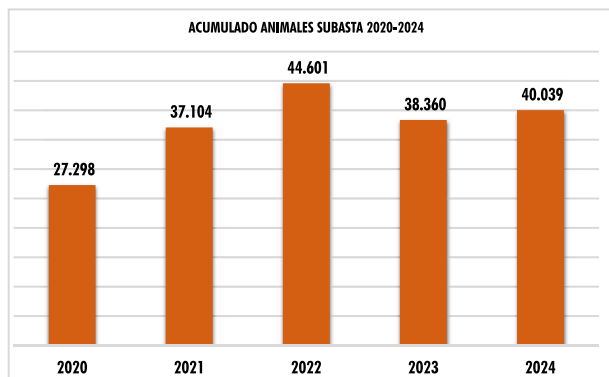
A pesar de que las variables del mercado jugaron a nuestro favor, las importaciones de madejas disminuyeron y la tasa de cambio tuvo una tendencia al alza, estas dos variables siendo consecuentes, permitiría que nuestro producto fuera más competitivo, pero se vio obligado a disminuir su precio de venta por la baja rotación de inventarios; se lograron ventas históricas, pero con un margen de utilidad inferior al año pasado.

Se espera que para los próximos años continúe su crecimiento productivo, impulsado por el aumento en el beneficio de porcinos.



Este modelo de negocio al ser una herramienta clave para la modernización y el crecimiento del sector por su operación presencial y virtual, favorece tanto a pequeños como grandes productores de ganado, a través, de la confianza y transparencia que se genera en un mercado de oferta y demanda que permite establecer precios justos, beneficiando tanto a vendedores como compradores.

Lo anterior soporta los excelentes resultados y sustenta las cantidades subastadas en el periodo, las cuales se mantienen por encima del promedio en los últimos cinco años, como se muestra en el siguiente gráfico:



Se espera entonces que, para el próximo periodo se sigan fortaleciendo los diferentes servicios en subasta ganadera, con una plataforma segura y confiable para las subastas tradicionales, así como el posicionamiento en remates especializados que permiten continuar con la estrategia de fidelización y captación de nuevos clientes, generando valor agregado con nuevos servicios como la gestión del registro de la transacción (licencia) y anteponiendo siempre el bienestar y cuidado de los animales.

Síntesis Financiera

(Cifras en millones de pesos colombianos)

Los ingresos totales operacionales del presente año fueron de \$ 88.529 millones, \$ 9.395 millones más que el año anterior, en el que fueron \$ 79.134 millones. Los costos totales del 2024 por \$ 67.518 millones, representan el 76% de los ingresos y muestran un aumento de \$ 7.836 millones en relación con el año 2023 en el que fueron \$ 59.682 millones y que representaron el 75% de los ingresos de ese año.

La utilidad bruta en el año fue de \$ 21.010 millones, \$ 1.558 millones más que la del año 2023 en el que fue de \$ 19.452 millones, la misma representa el 24%

de los ingresos del año y la de 2023 es el 25% de los ingresos respectivos.

Los gastos de operación aumentaron \$ 1.411 millones, se pasó de \$ 6.772 millones en 2023 a \$ 8.184 millones en el presente año, representando un 20,8% más en el análisis comparativo de este rubro.

La utilidad operativa pasó de \$ 12.680 millones en 2023 a \$ 12.826 millones en el presente año, con un aumento de \$ 146 millones que representan el 1,2% de variación. Los otros ingresos aumentaron en \$ 632 millones en relación con el año anterior.

Los gastos financieros disminuyeron en \$ 118 millones, al pasar de \$ 194 millones en 2023, a \$ 75 millones en 2024, lo cual se explica en el menor endeudamiento que se tiene con el sistema financiero. Los otros gastos que en su totalidad suman \$ 1.033 millones, están representados, básicamente, en los bancarios por \$ 911 millones y en otros gastos extraordinarios por \$ 122 millones.

La utilidad antes de impuestos de 2024 fue de \$ 12.772 millones con un aumento en relación con el año anterior de \$ 887 millones, en el que fue de \$ 11.884 millones. El gasto por impuesto a la renta en el presente año es de \$ 4.532 millones y corresponde a una tasa efectiva de tributación del 35,5%. En 2023 el gasto fue del 35,4%.

Adicionalmente, por efecto de los Nuevos Marcos Normativos Internacionales, la Empresa desde el año 2015, ha reconocido como activos o pasivos diferidos por cobrar o por pagar, según sea el caso, con efecto en resultados, el impuesto diferido respectivo a causa de las diferencias temporales entre la base fiscal y la contable de los activos y pasivos al final de cada año.

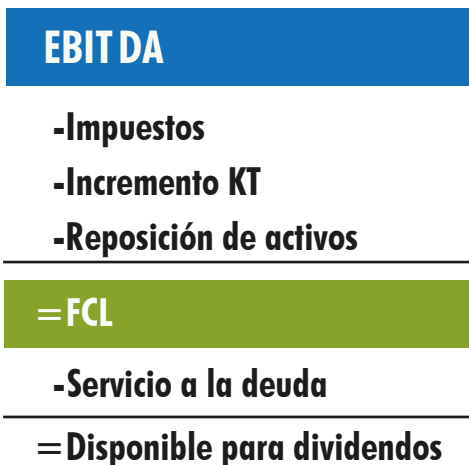
La utilidad neta de la Compañía en el año 2024 fue de \$ 8.239 millones, aumento un 7,3%, con relación al año 2023, que fue de \$ 7.681 millones de pesos mostrando un aumento de \$ 558 millones.

Inductores de Valor

Los Inductores de Valor, son indicadores financieros que tienen relación directa con el Flujo de Caja Libre (FCL) de la empresa y, por lo tanto, con su valor.

El FCL, a su vez, es el flujo de caja que finalmente queda disponible para los acreedores financieros y los accionistas. A los acreedores financieros se le entrega servicio a la deuda (intereses y abono al capital), y a los accionistas dividendos.

El FCL, se calcula restándole a la utilidad EBITDA el valor del impuesto de renta, el consumo de capital de trabajo (KT), y las inversiones en activos fijos e intangibles realizadas para sostener el nivel de operación.



En la medida en que estos resultados mejoren o se mantengan, el crecimiento de la empresa implicará un incremento en el patrimonio de los accionistas, en mayor proporción que las utilidades retenidas a los socios (las no repartidas).

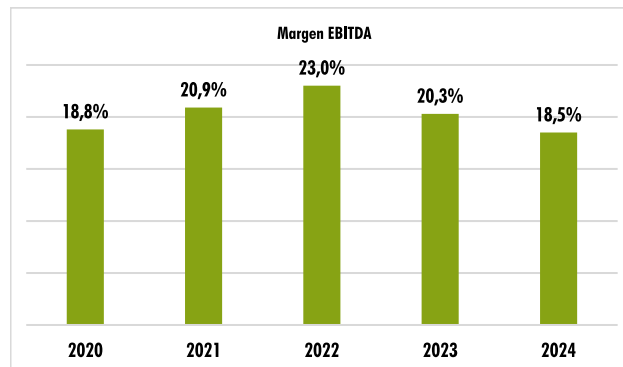
Los principales inductores de valor en Central Ganadera son el Margen EBITDA y la Productividad del Capital de Trabajo, los cuales se ilustran y explican a continuación.

MARGEN EBITDA

El Margen EBITDA representa los centavos que por cada peso de ventas quedan disponibles para atender el pago de impuesto de renta, el servicio a la deuda (abono a capital e intereses), el incremento del capital de trabajo, las inversiones en reposición de activos fijos e intangibles y el reparto de utilidades.



El Margen EBITDA alcanzado en 2024 fue el **18,5%** con disminución de **1,8%** en relación con el año 2023. Esta disminución se explica fundamentalmente por la disminución de **1,5%** en el Margen Bruto Efectivo (sin considerar depreciaciones), que pasó del **29,6%** al **28,1%**.



	2020	2021	2022	2023	2024
Ventas Netas	48.175	55.350	66.716	78.967	88.295
Costo De Ventas Efectivo	(34.881)	(39.213)	(45.647)	(55.631)	(63.443)
UTILIDAD BRUTA EFECTIVA	13.294	16.137	21.070	23.335	24.852
Gastos de Administración Efectivos	(3.154)	(3.137)	(3.554)	(4.481)	(5.272)
Gastos de Ventas Efectivos	(829)	(1.032)	(1.586)	(2.114)	(2.553)
SUBTOTAL EBITDA	9.310	11.968	15.930	16.740	17.027
Otros ingresos efectivos inherentes	255	258	207	156	241
Otros egresos efectivos inherentes	(525)	(676)	(809)	(834)	(924)
EBITDA ANTES DE DIFERENCIA EN CAMBIO	9.040	11.550	15.327	16.062	16.344
Diferencia en cambio operación Egreso	-	-	-	-	-
EBITDA	9.040	11.550	15.327	16.062	16.344
Margen EBITDA	18,8%	20,9%	23,0%	20,3%	18,5%

Sin embargo, obsérvese que a pesar de estas disminuciones la utilidad EBITDA se incrementó en **\$282 millones (1,8%), al pasar de \$16.062 millones en 2023 a \$16.344 millones en 2024**. Este incremento se explica por el mayor volumen de ventas alcanzado, que permitió generar la economía de escala suficiente para que la disminución de los márgenes no afectara el flujo de caja, contrarrestando así los incrementos en costos que produjeron la disminución del Margen Bruto Efectivo.

Los rubros de costos que explican la disminución de este margen bruto son aquellos, cuyo crecimiento fue superior al de las ventas y fueron los siguientes:

CRECIMIENTO EN VENTAS 11,8%

CRECIMIENTOS EN COSTOS:

MANO DE OBRA INDIRECTA 26,8%

ARRENDAMIENTOS 15,4%

DIVERSOS 17,3%

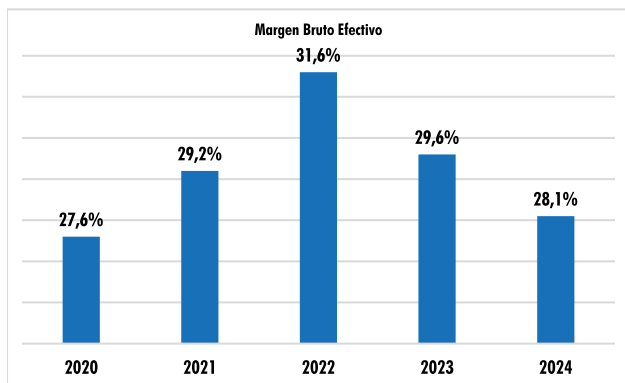


A continuación, se detallan los principales eventos que produjeron las anteriores variaciones:

El gasto de personal con un crecimiento del **26,8%** con 31 personas más en el proceso e incremento salarial del **12%**, además, del incremento de las horas extras y recargos nocturnos.

En la mano de obra indirecta, los incrementos en el personal temporal, aseo y vigilancia, además, del cambio en la jornada laboral que disminuyó en 1 hora semanal.

El gasto de arrendamiento aumentó **15,4%** de acuerdo con la cláusula de arrendamiento de incrementar el IPC + **3%**.



El restante **0,4%** de disminución en el Margen Ebitda se explica, por el crecimiento de los gastos de administración (**17,7%**) y de los gastos de ventas (**20,7%**), en mayor proporción que el crecimiento de las ventas del **11,8%** siendo la partida de gastos de personal la que explica estos incrementos.

Productividad del Capital de Trabajo

Este indicador refleja los centavos, que por cada peso de ventas la empresa mantiene en capital de trabajo para llevar a cabo sus operaciones. Lo ideal, es mantener, en la medida de lo posible, el menor nivel de capital de trabajo por peso de ventas, pues así, cuando la empresa crece, se compromete menos el EBITDA y hay más caja disponible para inversión, reparto de utilidades y pago de las deudas financieras.

Se conserva el propósito de mantener esta cifra lo más pequeña posible, inclusive negativa, como se observa en 2024 y es consistente con el comportamiento del indicador en los últimos cinco años, lo cual significa, que la empresa no requiere capital de trabajo para operar, puesto que este lo suministran los proveedores de bienes y servicios.

En el propósito de calcular el Capital de Trabajo Neto Operativo (KTNO), se ha asumido un requerimiento de la caja mínima equivalente a 15 días de costos y gastos de operación.



PRODUCTIVIDAD DEL CAPITAL DE TRABAJO (PKT) ANUAL					
	2020	2021	2022	2023	2024
Caja mínima	1.631	1.825	2.141	2.621	2.998
Clientes	1.933	1.609	2.797	2.587	2.821
Provisión (Deterioro) CxC (Vr. negativo)	(36)	(45)	(112)	(154)	(166)
Otras cuentas por cobrar operativas	143	500	533	257	183
Inventarios	393	493	663	791	819
CAPITAL DE TRABAJO OPERATIVO	4.063	4.382	6.022	6.103	6.656
Proveedores	2.473	2.344	3.123	3.596	3.685
Impuestos por Pagar	130	378	1.636	1.992	1.407
Obligaciones Laborales	1.517	1.670	1.955	2.491	2.909
Costos y gastos por pagar	2	1	0	16	15
Otras cuentas por pagar operativas	450	419	514	664	775
PROVEEDORES DE BIENES Y SERVICIOS (PBS)	4.573	4.813	7.229	8.759	8.791
KTNO	(510)	(431)	(1.207)	(2.657)	(2.135)
Ventas Netas	48.175	55.350	66.716	78.967	88.295
KTNO	(510)	(431)	(1.207)	(2.657)	(2.135)
PKT	-1,1%	-0,8%	-1,8%	-3,4%	-2,4%

“ El movimiento del capital de trabajo neto operativo de la empresa

En 2024
se mantuvo igual a los años anteriores.

Un manejo prudente de esta variable.

El análisis del capital de trabajo apunta a determinar si con las decisiones que se tomaron en el período, asociadas con este rubro, no se puso en riesgo la liquidez de la empresa. Lo ideal es que las cuentas que conforman el capital de trabajo no crezcan en mayor proporción que las ventas.

En 2023 la empresa invirtió **\$522** millones en capital de trabajo pues el capital de trabajo neto operativo pasó de **(-\$2.657)** millones en 2023 a **(-\$2.135)** millones en 2024, lo cual significa que el capital de trabajo al haber sido menos negativo demandó recursos que necesariamente fueron financiados por la utilidad EBITDA que se produjo.

De la observación del movimiento del capital de trabajo neto operativo de la empresa, se concluye que, en 2024 se mantuvo igual a los años anteriores, un manejo prudente de esta variable.



	2023	2024	Variación \$	Variación %
Ventas Netas	78.967	88.295	9.328	11,8%
Caja mínima	2.621	2.998	377	
Clientes	2.587	2.821	234	9,0%
Provisión (Deterioro) CxC (Vr. negativo)	(154)	(166)	(12)	
Otras cuentas por cobrar operativas	257	183	(74)	-28,6%
Inventarios	791	819	28	3,6%
CAPITAL DE TRABAJO OPERATIVO	6.103	6.656	553	9,1%
Proveedores	(3.596)	(3.685)	(88)	2,5%
Obligaciones Financieras Proveedores - Factoring	-	-	-	
Impuestos por Pagar	(1.992)	(1.407)	585	
Obligaciones Laborales	(2.491)	(2.909)	(418)	
Costos y gastos por pagar	(16)	(15)	1	-4,0%
Pasivos Estimados y Provisiones	-	-	-	
Otras cuentas por pagar operativas	(664)	(775)	(111)	
PROVEEDORES DE BIENES Y SERVICIOS (PBS)	(8.759)	(8.791)	(32)	0,4%
			-	
KTNO	(2.657)	(2.135)	522	-19,7%
PKT	-3,4%	-2,4%		

Palanca de Crecimiento PDC

	2020	2021	2022	2023	2024
Margen EBITDA	18,8%	20,9%	23,0%	20,3%	18,5%
PKT	-1,1%	-0,8%	-1,8%	-3,4%	-2,4%
PDC (brecha o remanente)	19,8%	21,6%	24,8%	23,7%	20,9%

Este indicador refleja la relación existente entre el Margen EBITDA y la Productividad del Capital de Trabajo. Lo ideal es que sea mayor a 1, es decir, que el Margen EBITDA sea mayor al PKT, pues de ser así es atractivo crecer, ya que cada peso marginal de ventas produce caja adicional. La diferencia entre estos dos indicadores refleja lo que cada peso marginal de ventas demanda o genera en términos de caja cuando la empresa crece.

La PDC siempre ha sido favorable. Nuestro Margen EBITDA es mayor que la Productividad del Capital de Trabajo y se explica, en gran parte, por la generación de caja que se produce al sostener o incrementar las ventas, lo cual, a su vez, explica por qué se puede distribuir como dividendos una alta proporción de sus utilidades tal como se evidencia en la Estructura de Caja, la cual se explica e ilustra a continuación.

Estructura de Caja

ESTRUCTURA DE CAJA ANUAL					
	2020	2021	2022	2023	2024
EBITDA	9.040	11.550	15.327	16.062	16.344
Impuestos	(1.459)	(2.298)	(3.727)	(4.203)	(4.532)
FLUJO DE CAJA BRUTO	7.581	9.252	11.600	11.860	11.811
Variación KTNO	89	(79)	776	1.450	(522)
Intereses	(739)	(711)	(662)	(183)	(63)
Dividendos	(3.093)	(2.380)	(2.168)	(1.260)	(1.536)
DISP. ANTES DE INGR Y EGR NO INHERENTES	3.838	6.083	9.546	11.867	9.690
Otros Ingresos Efectivos no inherentes	47	49	93	434	1.049
Otros Egresos Efectivos no inherentes	(67)	(42)	(64)	(201)	(122)
Disponible para Inversión y Abono a Capital	3.818	6.090	9.576	12.100	10.617

El análisis de la Estructura de Caja de la empresa ilustra la forma como en el lapso de estudio se le ha dado destino a la utilidad EBITDA que produce la operación del negocio.

Se han incluido los ingresos y gastos no operativos (no inherentes a la operación), que implicaron movimiento de caja como quiera que, en general, son el reflejo de decisiones empresariales que afectan los resultados para los propietarios.

Sobre la utilidad EBITDA de una empresa ejercen presión inmediata y en su orden: el impuesto de renta, el incremento del capital de trabajo neto operativo (KTNO), los intereses de la deuda y los dividendos.

El cuadro que ilustra la estructura de caja anual confirma lo dicho en el sentido de calificar la empresa como atractiva generadora de caja. En 2024 y después de considerar partidas de otros ingresos y egresos no inherentes a la operación por **\$1.049** y **(-) \$122** millones respectivamente, se produjo un saldo disponible para inversión y abono a capital de deuda por **\$10.617** millones que fueron aplicados, principalmente, en inversión en activos por **\$3.817** millones, cancelación del saldo de la deuda bancaria **\$732** millones y

movimientos menores de cuentas que no son de capital de trabajo por **\$386** millones. Los restantes **\$6.625** aumentaron del saldo de caja de la empresa, tal como se observa en el Balance General.

Los otros ingresos no inherentes a la operación por **\$1.049** millones corresponden a rendimientos financieros de los saldos de caja durante el año 2024.

Riesgo Financiero

Como se explicó en informes de años anteriores, a partir de 2017 la empresa recurrió al endeudamiento para apoyar la financiación de las altas inversiones en crecimiento y sostenimiento de valor, asumiendo riesgos financieros que para el año 2024 han desaparecido por completo tal como se refleja en el comportamiento de los indicadores de riesgo financiero que se explican a continuación.

Los principales indicadores que explican el riesgo financiero de una empresa son el Múltiplo de Deuda y la Incidencia de Intereses. El Múltiplo de Deuda, refleja las veces que la empresa debe a los bancos su utilidad EBITDA.

Nuestro **Negocio**

Se calcula dividiendo la deuda financiera al final del año entre la utilidad EBITDA del año.

Múltiplo de Deuda = Deuda Financiera/EBITDA

Nuestro objetivo es que este indicador para el tamaño y características de nuestra empresa mantenga en el tiempo un valor inferior o igual a 2.0, que es precisamente lo que viene sucediendo si se observa el comportamiento de este en los últimos cinco años, destacándose la práctica desaparición del riesgo financiero en 2024, como consecuencia de la cancelación total del endeudamiento financiero.

MÚLTIPLO DE DEUDA					
	2020	2021	2022	2023	2024
Deuda Financiera	14.267	10.336	2.930	732	-
EBITDA	9.040	11.550	15.327	16.062	16.344
Múltiplo de Deuda	1,6	0,9	0,2	0,05	N/A

La incidencia de Intereses refleja la proporción de la utilidad EBITDA que está comprometida con pago de intereses. Se calcula dividiendo el pago de intereses del año entre la utilidad EBITDA.

Incidencia de Intereses = Intereses / EBITDA

Nuestro objetivo es que este indicador, no sea superior al 20%, es decir, que no más de la quinta parte de la utilidad EBITDA de la empresa esté comprometida con pago de intereses, lo cual, tal como se observa en el siguiente cuadro, se está cumpliendo a cabalidad.

INCIDENCIA DE INTERESES					
	2020	2021	2022	2023	2024
Intereses	739	711	662	183	63
FLUJO DE CAJA BRUTO	9.040	11.550	15.327	16.062	16.344
Incidencia de Intereses (Base FCB)	8,2%	6,2%	4,3%	1,1%	0,4%

El comportamiento de estos indicadores implica que para el sector financiero la **Central Ganadera S.A.**, es una empresa de mínimo riesgo financiero lo que seguramente contribuirá a la gestión exitosa de nuevos créditos bancarios que se requieran para la financiación de nuevos proyectos de crecimiento.

Nuestro **Negocio**

Rentabilidad del Activo

RENTABILIDAD DEL ACTIVO NETO (RAN) ANUAL					
	2020	2021	2022	2023	2024
Utilidad Operativa Depurada	5.281	7.551	11.024	11.834	11.908
Tasa de impuestos	33,0%	32,0%	31,0%	35,0%	35,0%
Impuestos aplicados	(1.743)	(2.416)	(3.417)	(4.142)	(4.168)
UTILIDAD OPERATIVA DESPUÉS DE IMPUESTOS	3.538	5.135	7.607	7.692	7.740
ANDEO iniciales (final año anterior)	25.400	30.601	28.672	24.794	21.299
RENTABILIDAD DEL ACTIVO NETO (RAN)	13,9%	16,8%	26,5%	31,0%	36,3%



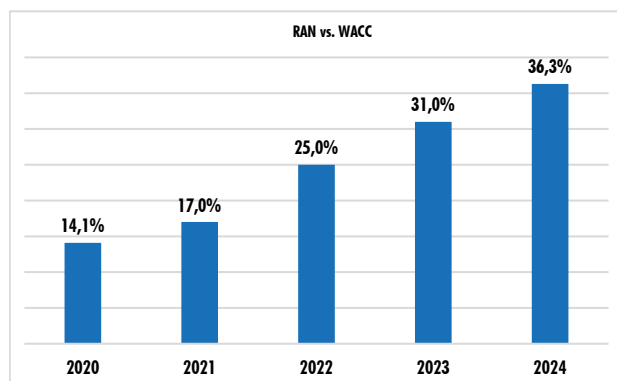
El 2024

REFLEJA LA MEJOR RENTABILIDAD EN LOS ÚLTIMOS

05 AÑOS



La empresa continúa produciendo una rentabilidad del activo (neto de operación), superior a su costo de capital (WACC), la tendencia es al aumento, como consecuencia de la disminución en el ritmo de inversión que la empresa ha llevado a cabo en los últimos años, buena parte de ella para cumplir con la regulación.



Conclusión General

Las cifras de la Central Ganadera S.A., confirman su sólida posición financiera actual, tanto por ser una empresa rentable, como por ser, igualmente, generadora de caja.

Lo primero se explica por el hecho de que la rentabilidad de sus activos netos siempre ha estado por encima de su costo de capital en el lapso observado, lo que significa que la empresa siempre valdrá más que el dinero que hay invertido en ella, es decir, que existe prima positiva.

Lo segundo se explica por el hecho de que su Margen EBITDA es una cifra superior a la Productividad del Capital de Trabajo, lo cual implica que el crecimiento siempre ha generado caja en vez de demandarla, lo cual produce como resultado la generación de un flujo suficiente no solamente para atender con holgura cualquier endeudamiento requerido para financiar inversiones en activos fijos, sino también, suficiente para atender el reparto de utilidades a los accionistas, cuya magnitud en el tiempo ha compensado con creces la inversión realizada.



**CENTRAL
GANADERA S.A.**





**CENTRAL
GANADERA S.A.**




Subasta

Feria de Ganados de Medellín

Analizando el consolidado de ingresos, vemos que el 2024, tuvo un comportamiento muy similar a su predecesor. En ganado cebado la disminución se dio en las hembras y especialmente por el ganado industrial, el cual en un 80% son hembras, las cuales han ido migrando a mercados de exportación.

Apesar de que las tasas de cambio favorecieron en algunos meses a competidores como Brasil, y en parte por ello se dio un descenso en las exportaciones de carne y ganado en pie, el valor sigue siendo alto (durante el primer cuatrimestre se exportaron 105.326 cabezas). En el segundo semestre se abrieron nuevos mercados como el de China e Irán, lo que genera más presión a los centros de comercialización local como la feria de ganados.

El año empezó con un fuerte periodo de sequía que tuvo origen desde finales del 2023 y abarcó casi hasta el abril. Este fenómeno afectó la oferta de forraje y generó una caída en los precios del ganado de levante y ceba.

El resto del año contó con una muy buena distribución de lluvias, lo que revirtió la tendencia de precios y provocó un mayor dinamismo en la venta de ganado.

Hay que anotar que los precios altos del ganado de levante y ceba en las subastas y zonas de producción hacen menos viable su comercialización hacia la feria, esto explica por qué durante buena parte del año el ingreso de ganado flaco se vio disminuido.

Otro hecho negativo fue el cambio del software Sigma por el nuevo Sinigan, el cual se dio en el mes de abril y durante varias semanas golpeó los ingresos, tanto a la feria como a subasta; esto debido a que al inicio los productores no podían ver sus inventarios, el modelo inicial de bono ganadero dificultaba la expedición de la licencia y muchos no pudieron movilizar ganado durante el tiempo que se tardó en estabilizar el programa.

Se presentaron, durante octubre, paros camioneros y mineros, ambos con efectos restrictivos sobre la movilización de ganado

hacia la feria, toda vez que se desarrollan en zonas de donde provienen los ganados o porque involucran un eslabón fundamental de la cadena como el transporte.

En porcinos tuvimos un primer semestre con números muy positivos con ingresos promedio de 1150 cerdos por semana, esta tendencia fue cambiando en el último trimestre, por efecto de las altas mortalidades causado por enfermedades como el PRRS que vienen azotando las granjas, y han disminuido los inventarios y en consecuencia la oferta de cerdos cebados. A pesar de esto fue un año positivo en el ingreso de porcinos y con tendencia de precios al alza.



Tabla 1 *Comparativo de ingresos 2023 - 2024*

RESUMEN	INGRESO 2.023	INGRESO 2.024	DIFERENCIA	VARIACIÓN %
Machos Cebados C+I	124.494	130.979	6.485	5,2
Hembras Cebadas C+I	66.226	58.070	-8.156	-12,3
GANADO FLACO	37.695	34.768	-2.927	-7,8
VACAS LECHE + REVOL	1.876	1.156	-720	-38,4
EQUINOS	4.361	4.533	172	3,9
PORCINOS	57.549	59.422	1.873	3,3
SUBASTA	39.683	41.669	1.986	5,0
TOTALES	331.884	330.597	-1.287	0

Mejoras en Infraestructura

Con una importante asignación de recursos direccionados desde la gerencia, se mantuvo un personal locativo, el cual de manera permanente trabajo temas de restauración de losas y fachadas. También se apoyó con el personal de la feria para continuar desarrollando labores de pintura, reparación de corrales, cambio de acueducto, construcción de nuevas oficinas, reparación del parqueadero principal.





Se atendieron, además, requerimientos de arrendatarios en temas de instalación de acometidas eléctricas como fue el caso del restaurante los Arrieros y el restaurante Internacional. En ambos locales se realizaron cambios totales de las acometidas de acuerdo con las normas retie. Para esto se dispuso de una inversión cercana a los **\$14.000.000**.



Otras reparaciones importantes, como la **impermeabilización de la losa sobre el techo del almacén la castor**.



Cambio de Acueducto

Se viene realizando por tramos para no afectar el servicio a los clientes de la feria.

Se construyó un nuevo archivo para atender las necesidades de la empresa en temas de protección de información



Reparación de cercos perimetrales para proteger las zonas verdes y evitar el ingreso de personas externas.



Pintura de fachadas de corrales y jornadas de embellecimiento.

Con los arrieros y otros integrantes de la comunidad de la feria se dió continuidad a las jornadas de embellecimiento, las cuales incluyen pintura de corrales, limpieza y desinfección de bebederos, recolección de residuos y escombros de los corrales.



Cambio de techo sobre oficinas contiguas al restaurante la Corraleja. Cambiamos la madera y el Eternit por estructura metálica y tejas termoacústicas.



Programas de Formación

En alianza con Fedegan y el Sena, se dio continuidad a la formación en temas de interés del sector ganadero como son:

Curso teórico práctico de inseminación artificial. La parte teórica se dictó en el auditorio de la feria de ganados y Central Ganadera brinda todos los elementos didácticos requeridos para su ejecución.

Curso para transportadores en competencia laboral en transporte de animales en pie de acuerdo con manual y normativa técnica. La formación se llevó a cabo en las instalaciones de la subasta y se les brindó a los capacitadores y organizadores todo el apoyo técnico y logístico para su ejecución. Se certificaron cerca de 150 conductores.



Subasta

A pesar de los eventos mencionados al inicio, que de algún modo afectaron la comercialización de ganado, se destaca el incremento del **5%** en el ingreso de ganado a la subasta. Esto se atribuye al buen comportamiento de los precios que generan ánimo en los comercializadores, pero también a temas de servicio y oportunidad en los pagos, los cuales han consolidado a la subasta de Central Ganadera como una de las mejores opciones al momento de comprar y vender los ganados.

SE
REALIZARON

59 EVENTOS

50

Subastas Tradicionales

05

Subastas Especiales
Gyr y Brahmán Rojo

02

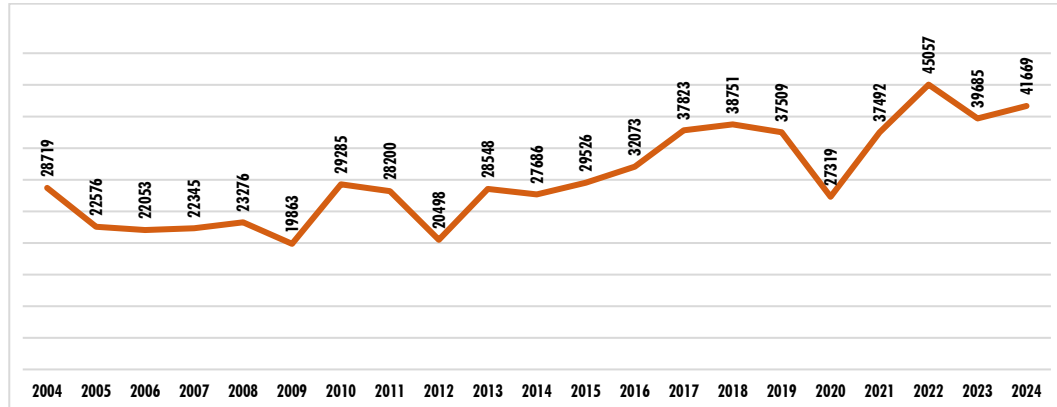
Subastas Especiales
Equinas

02

Subastas Especiales
Mulares y Asnales



Comportamiento Histórico de la Subasta

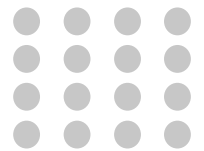


Resultados Subastas Comerciales

SUBASTA TRADICIONAL	TOTAL VENTAS	COMISIÓN
50 EVENTOS	\$ 83.623.553.171	\$ 2.501.428.820

Resultados Subastas Especiales

SUBASTA ESPECIAL	TOTAL VENTAS	COMISIÓN
GYR Y ROJO	\$ 1.604.151.500	\$ 51.168.607
GYR Y ROJO	\$ 1.295.961.125	\$ 45.272.135
GYR Y ROJO	\$ 1.783.374.300	\$ 57.500.506
GYR Y ROJO	\$ 1.448.020.000	\$ 49.013.020
GYR Y ROJO	\$ 1.708.752.800	\$ 59.276.240
MULARES Y ASNALES	\$ 441.702.691	\$ 17.585.883
MULARES Y ASNALES	\$ 447.700.000	\$ 16.982.000
EQUINA	\$ 551.787.908	\$ 19.332.395
EQUINA	\$ 608.550.000	\$ 20.362.750
TOTAL	\$ 9.889.950.324	\$ 339.311.286



**Somos
Tradición y
Progreso**





**CENTRAL
GANADERA S.A.**

Familia

CARNES





**CENTRAL
GANADERA S.A.**



Dirección COMERCIAL

A continuación, se presenta el informe de gestión del área comercial de la Central Ganadera, correspondiente al 2024. En este informe, se destacan los logros y desafíos enfrentados por el equipo comercial durante este período, así como las estrategias implementadas para alcanzar nuestros objetivos.

El área comercial de la Central Ganadera se enfoca en promover y comercializar los productos y servicios de la empresa, con el objetivo de aumentar la participación de mercado y mejorar la rentabilidad.

Durante el 2024, hemos trabajado arduamente para desarrollar y ejecutar estrategias que nos permitan alcanzar estos objetivos.

"La comercialización efectiva de nuestros productos y servicios ha sido fundamental para alcanzar nuestros objetivos comerciales y mantener nuestra posición competitiva en el mercado."

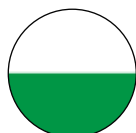


Panorama Bovino



29.194.104

millones de cabezas



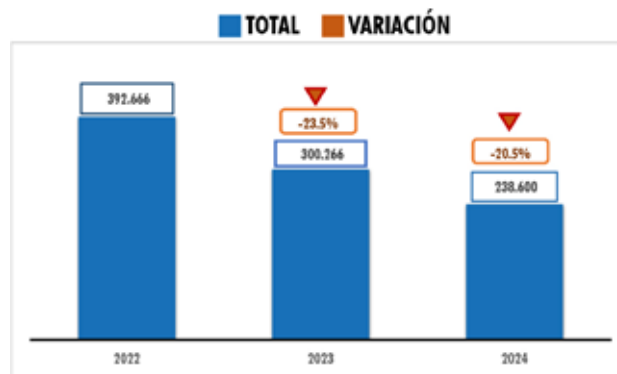
3.172.473

millones de cabezas

Consumo per cápita 18.2 kg

FUENTE: ICA

Exportación ganado en pie

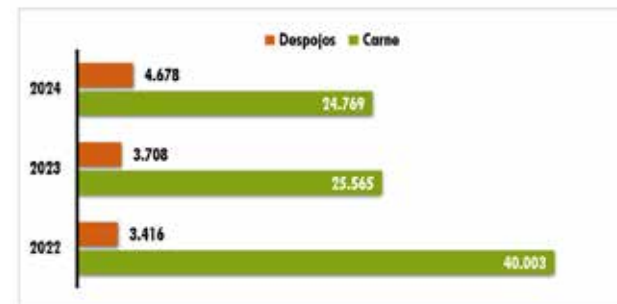


FUENTE: SICEX, CONSTRUCCIÓN ÁREA COMERCIAL

Se evidencia una disminución general, en las exportaciones de ganado debido al precio.

Sumando las toneladas de carne y despojos para el 2024 tuvo un aumento del **1%** por el crecimiento de despojos.

Exportación de toneladas de carne y despojos

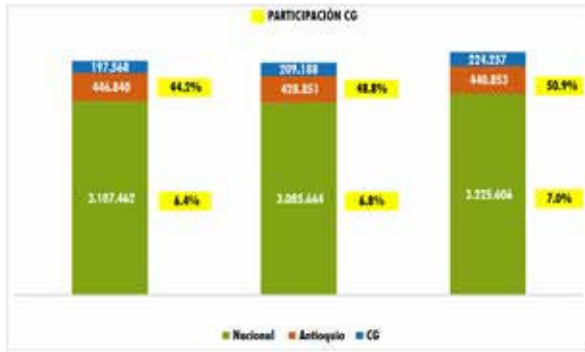


FUENTE: SICEX, CONSTRUCCIÓN ÁREA COMERCIAL

Beneficio nacional, departamental y participación de CG

A nivel nacional el beneficio para el 2023 decrece un **-0.7%**, en el 2024 crece un **4.5%**. Antioquia presenta para el año 2023 un decrecimiento del **-4%** y para el 2024 crece un **2.8%** en el beneficio.

Se resalta el crecimiento del volumen de beneficio de CG y la tendencia del aumento de participación de mercado, ganando para el 2024 **2.1ppt en Antioquia y 0.2ppt a nivel nacional.**



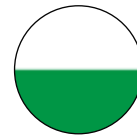
FUENTE: DANE, CONSTRUCCIÓN ÁREA COMERCIAL



Panorama Porcino



10.779.275
cerdos totales



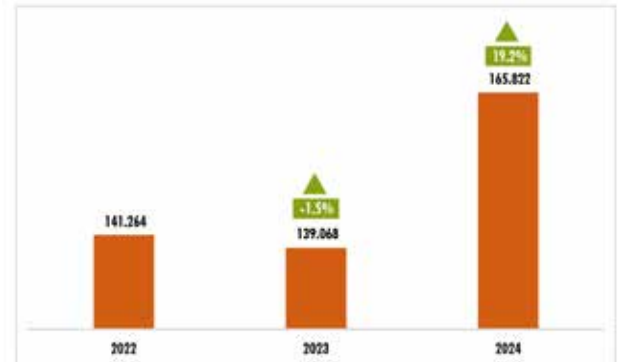
3.614.465

Hembras de cría
En el departamento **143.821**

Consumo per cápita **14.7 kilos**

FUENTE: REVISTA PORKCOLOMBIA

Importación de toneladas de carne y despojos

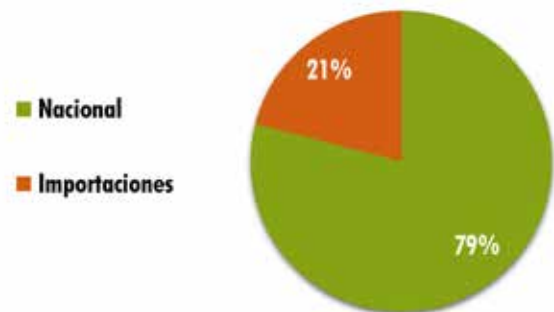


FUENTE: PORKCOLOMBIA, CONSTRUCCIÓN ÁREA COMERCIAL

Se evidencia un crecimiento alto en las importaciones para el 2024, presentando un aumento del **19.2%** comparado con el año anterior.

Este aumento se refleja en la participación del consumo total, donde las importaciones ganan **1ppt** con los años anteriores.

Participación del consumo de cerdo 2024



FUENTE: PORKCOLOMBIA, CONSTRUCCIÓN ÁREA COMERCIAL

Gestión Comercial y de Mercado.

Segmentación

En el dinámico mercado cárnico que inicia desde la producción primaria hasta el consumidor final, hemos presenciado un gran progreso. Los comercializadores de carne han experimentado una transformación significativa, que abarca desde la forma de adquirir animales para el beneficio, hasta la presentación de la carne en el mostrador. Los establecimientos se han convertido en lugares ideales, para disfrutar de una deliciosa carne asada.

Los clientes de beneficio de Central Ganadera han evolucionado significativamente; los pequeños expendedores de carne compran cortes específicos de carne, para comercializar sólo lo que se comercializa, mientras que los medianos se enfocan en expandir sus puntos de venta y mantenerse a la vanguardia de la normatividad, para ofrecer productos de alta calidad. Por otro lado, los industriales se centran en desarrollar nuevos productos con cortes nuevos, marcas propias, servicios más a la medida de las grandes superficies y canal **HORECA**. También se ve la apertura a restaurantes fortaleciendo su marca, realizando eventos entorno a la carne para clientes como cursos de asados, creando nuevas experiencias únicas en el mercado competitivo.

Gracias a nuestro conocimiento de las necesidades y actividades de nuestros clientes, hemos decidido reestructurar nuestra segmentación, para fusionar ambas especies y ofrecer un servicio más completo. La caracterización de nuestros clientes nos permite desarrollar estrategias específicas para cada segmento, identificar posibles amenazas de fuga de clientes y oportunidades de crecimiento.

Para lograr esto, hemos utilizado diferentes criterios, para enfocarnos en los mercados según soluciones personalizadas y efectivas. La segmentación de los clientes de beneficio en Central Ganadera es así:

SEGMENTACIÓN DE CLIENTES		
SEGMENTO	DESCRIPCIÓN	CRITERIO BENEFICIO MES
INDUSTRIAL	Poseen planta desposte propia, transforman y distribuyen la carne al por mayor	
COMERCIALIZADOR	Posee 1 o varios puntos de venta y realiza ventas al mostrador y/o canales.	
EXPENDEDOR A	Clientes ubicados en Medellín y municipios del Área Metropolitana, con beneficios constantes y poseen 1 o varios expendios, los cuales al consolidar el volumen de beneficio los categoriza en cada uno de los segmentos.	De 51 en adelante
EXPENDEDOR B		De 21 a 50
EXPENDEDOR C		De 11 a 20
EXPENDEDOR D		De 1 a 10
MUNICIPIOS	Clientes ubicados en municipios por fuera del Área Metropolitana.	

Georreferenciación

La georreferenciación es una herramienta que permite mejorar el manejo de la gestión de clientes, optimizando las rutas comerciales. Resultado de reunir mayor información comercial y análisis más precisos y detallados de los clientes (marca, cliente, expendios, estrato, direcciones, segmento).

Las actividades realizadas en este proceso incluyeron:

- **Recopilación y verificación de direcciones de clientes.**
- **Validación con herramientas de georreferenciación avanzadas.**
- **Construcción de gráficos de dispersión.**

En este proceso nos ha permitido identificar zonas con mayor crecimiento y oportunidades para expandir nuestro servicio, así como analizar la competencia en diferentes zonas y determinar dónde debemos enfocar nuestros esfuerzos, para mejorar nuestra presencia en el mercado.

**Central Ganadera
Entregó en el 2024 a
991 Expendios de carne
correspondientes a 714
CLIENTES**



La población de Antioquia es de **6.903.721** millones de habitantes, en el Área Metropolitana se encuentra el **58%** de la población del departamento (**3.996.992**).

En el 2024 entregamos promedio mes, más de **80.000** canales en todo el Área Metropolitana y municipios aledaños.

La gran cantidad de clientes se encuentra concentrada en Medellín, seguido de Bello e Itagüí. **A Medellín llega el 57% de las canales de bovinos y el 59% de las canales porcinas beneficiadas en CG.**

Atendemos las cinco principales plazas de mercados, ubicados en toda el Área Metropolitana:

- Plaza Minorista (José María Villa)
- Central Mayorista
- Placita de Flores
- Plaza de la América
- Plaza de Campo Valdes

Visitas Comerciales

En el 2024 se continúa con las visitas a los expendios de carne de todos nuestros usuarios, **llegando a los más de 700 clientes que hoy atendemos y más de 1.050 expendios.** Esto nos ha permitido conocer sus necesidades, optimizando tiempos en las rutas, establecidas por zonas para cada coordinador.

Este acercamiento, nos diferencia del mercado, teniendo coordinadores comerciales, presentando un servicio personalizado, entregando información de sus canales y subproductos; siendo el puente entre el mercado y la planta de beneficio, fortaleciendo el relacionamiento con nuestros clientes. Se formularon estrategias para la recuperación de clientes fugados y mejorar nuestra propuesta de valor para cautivarlos.

Durante el 2024 se identificaron 39 clientes fugados, disminuyendo la tasa un -48% respecto al año 2023. Analizando las causas, se identificaron los siguientes motivos:



La compra de cortes es el motivo más sobresaliente, por el cual los clientes de beneficio se han inclinado por sólo comprar los cortes a clientes industriales, ya que se evitan todo el tema logístico de compra de ganado en pie, guía de beneficio y transporte de canales. Además de la comercialización de los cortes que no se comercializan en el expendio.

Cuando se habla del tema logístico, es cuando los clientes compran los ganados en los centros de producción y allí mismo son beneficiados los animales. Este ítem lo ejecutan clientes de segmentos con volúmenes de beneficio más altos.

El tema de decomisos sigue siendo un motivo importante por el cual algunos clientes de beneficio migran hacia otras plantas.



Actividades Comerciales

Las actividades comerciales son el corazón de cualquier empresa, ya que permiten la creación de valor y la generación de ingresos.

En la Central Ganadera, reconocemos la importancia fundamental de las actividades comerciales para nuestro éxito y crecimiento.

A través de nuestras actividades comerciales, podemos conectar con nuestros clientes, entender sus necesidades y ofrecerles productos

y servicios de alta calidad que satisfagan sus expectativas. Además, las actividades comerciales nos permiten establecer relaciones estratégicas con proveedores y públicos objetivos, lo que nos permite acceder a nuevos mercados y oportunidades.

En este sentido, las actividades comerciales son clave para impulsar el crecimiento y la innovación en nuestra empresa, y para mantenernos competitivos en un entorno empresarial cada vez más dinámico y complejo.



- **Cocina móvil Porkcolombia: Dirigido a clientes de FGM y personal de Central Ganadera.**
- **Conversatorio de estadísticas del sector con actores del sector Porcicola de Antioquia y Porkcolombia.**
- **Talleres de cocina para restaurantes de la FGM**
- **Talleres de recetas de cerdo para empleados y arrieros.**
- **Porkamericas 2024**
- **Plan estratégico de comercialización.**





- **Municipio de La Estrella (80 expendedores):** Participación de conversatorio de inocuidad.
- **Municipio de Bello (50 expendedores):** Participación en capacitación de normatividad 240 en expendios de carne.
- **Alcaldía de San Pedro:** Celebración del día del porcicultor en San Pedro (135 productores) evento sobre temas de gran importancia biosanitaria en la porcicultura, fomento de la raza Sanpedreña, legado generacional y economía circular (biodigestores).



- **EAFIT: Congreso de la sostenibilidad:** articulación en patrocinio del evento donde aglomeró a estudiantes y profesionales del agro.
- **Academia Cárnica:** Taller con 10 horas de duración ofertada a todos los clientes de beneficio de la Central Ganadera, donde se han certificado 17 personas desde el inicio del programa.
- **Mesa cárnica:** Central Ganadera pertenece a la mesa cárnica de Fenalco, donde se toman acciones del desarrollo del sector cárnico desde la transformación a la comercialización.



- **2do Encuentro de ganadería sostenible del cauca medio:** Central Ganadera se vincula con el proyecto Biosuroeste, beneficiando reses de raza la Bon, para el show gastronómico en el panel sensorial de carne.
- **Clúster cárnico:** participamos en rueda de negocios, afirmando nuestro compromiso por la agremiación pecuaria y la comercialización del producto cárnico en la región.



- **Webinarios CG:** se proyecta virtual por el canal YouTube de Central Ganadera, con expertos del sector agroindustrial, 7 conversatorios para todo el público con más de 1.200 visualizaciones.
- **Videos informativos** a nuestros clientes.
- **Activación de reuniones con grupo interdisciplinario** para abordar temas complejos de manera más efectiva.

- Participación en reuniones con arrieros y transportadores.
- Jornada de fumigación con transportadores impactando 24 empresas transportadoras y más de 43 vehículos.
- Capacitación a clientes de beneficio de cerdos en el sistema INFOCGAN más de 30 usuarios entregados y 55 personas capacitadas.
- Inteligencia de mercados en la entrega del informe proyecto 300 cerdos/hora.
- Informes de Competencia de plantas de beneficio y análisis.
- Informes mensuales de inteligencia de mercados.
- Análisis de clientes fugados y estrategias de recuperación.
- Informes del mercado de madejas de cerdo y monitoreo.

5. Mejorar la imagen de la empresa: La comercialización de subproductos cárnico comestibles puede ayudar a mejorar la imagen de la empresa, ya que muestra un compromiso con la sostenibilidad y la reducción del desperdicio.

Comercialización de Subproductos

La comercialización de los subproductos cárnico comestibles es de gran importancia para la industria cárnica, ya que permite:

1. **Aumentar la rentabilidad:** La comercialización de subproductos cárnico comestibles puede generar ingresos adicionales para la empresa, lo que puede aumentar la rentabilidad y mejorar la competitividad.
2. **Reducir el desperdicio:** La comercialización de subproductos cárnico comestibles puede ayudar a reducir el desperdicio de materia prima, lo que puede tener un impacto positivo en el medio ambiente.
3. **Ofrecer productos de valor agregado:** La comercialización de subproductos cárnico comestibles puede permitir a la empresa ofrecer productos de valor agregado.
4. **Diversificar la oferta:** La comercialización de subproductos cárnico comestibles puede permitir a la empresa diversificar su oferta y llegar a nuevos mercados y clientes.



ACONDICIONADOR DE SUELOS

2023	2024
668.3	632
TONELADAS	TONELADAS
VARIACIÓN	
-6%	



SUBPRODUCTOS PARA LA INDUSTRIA FARMACÉUTICA

2023	2024
87.56	105.51
TONELADAS	TONELADAS
VARIACIÓN	
+21%	



SUBPRODUCTOS PARA LA INDUSTRIA DE MASCOTAS

2023	2024
936.30	971.65
TONELADAS	TONELADAS
VARIACIÓN	
+4%	





BUCHES

2023	2024
249.76 TONELADAS	260.51 TONELADAS
VARIACIÓN	
+4%	



MADEJAS

2023	2024
194.30 TONELADAS	201.48 TONELADAS
VARIACIÓN	
+4%	



PATAS DE RES ESCALDADAS

2023	2024
405.79 TONELADAS	435.02 TONELADAS
VARIACIÓN	
+6%	



SERVICIO DE ESCALDADO

2023	2024
301.02 TONELADAS	344.89 TONELADAS
VARIACIÓN	
+15%	





**CENTRAL
GANADERA S.A.**





**CENTRAL
GANADERA S.A.**



Dirección De Gestión Humana

En la Central Ganadera, reconocemos que nuestro mayor activo es nuestra gente. La Dirección de Gestión Humana juega un papel fundamental en el desarrollo y bienestar de nuestros colaboradores, ya que se enfoca en crear un entorno laboral que fomente la motivación, el compromiso y el crecimiento. Nuestros colaboradores son los que hacen posible el enfoque estratégico de nuestra organización, y su dedicación y esfuerzo son esenciales para alcanzar nuestros objetivos. Por lo tanto, es fundamental que invirtamos en su desarrollo y bienestar, para asegurar que tengan las habilidades y competencias necesarias para enfrentar los desafíos del mercado y mantener nuestra posición competitiva.

En este sentido, la Dirección de Gestión Humana se enfoca en crear un entorno laboral que sea atractivo y retentivo para nuestros colaboradores, y que les brinde oportunidades para crecer y desarrollarse profesionalmente. Esto incluye la implementación de programas

de capacitación y desarrollo, la creación de oportunidades de promoción.

En este informe de gestión, presentamos los logros y desafíos de la Dirección de Gestión Humana durante el 2024, y destacamos la importancia de invertir en nuestra gente para asegurar el éxito y la sostenibilidad de nuestra organización. También presentamos nuestros planes y objetivos para el futuro, y cómo pretendemos seguir apoyando el desarrollo y bienestar de nuestros empleados.





Composición de Nuestra Gente

495
COLABORADORES
DIRECTOS

418 HOMBRES
77 MUJERES

102
COLABORADORES
INDIRECTOS

58 TEMPORAL
MANPOWER
44 TEMPORAL
A ´HORA

24
APRENDICES Y/O
ESTUDIANTES
EN PRÁCTICAS

67 EMPRESA
RECUPERAR
29 SEGURIDAD
DE COLOM.

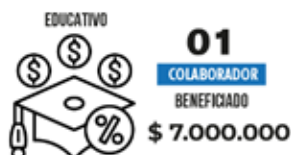
717
PERSONAS

Se otorgó la oportunidad a un operario de realizar su practica en el área de Calidad con la formación de Auxiliar veterinario.

Auxilios:



LOS AUXILIOS CONTRIBUYEN AL
BIENESTAR
DE LOS COLABORADORES



LOS PRÉSTAMOS CONTRIBUYEN AL
DESARROLLO
DE LOS COLABORADORES



Este acompañamiento demuestra el reconocimiento y la gratitud hacia los colaboradores que han dedicado una parte significativa de sus vidas al servicio de la Empresa. Esto contribuye a fortalecer el sentido de pertenencia y la satisfacción laboral, tanto para los colaboradores que se retiran como para aquellos que permanecen en la Organización.

Se acompañó en el proceso de retiro a 6 colaboradores, donde se les entregó como reconocimiento por su entrega y dedicación, una anqueta y una placa conmemorativa.



SEGURO DE VIDA SURA	
Número afiliados totales actuales	498
Número de empleados	414
Número de familiares	84
Número de reclamaciones último año	82
Valor pagado en reclamaciones último año	\$ 100,900,044
Número de reclamaciones desde inicio de la póliza	238
Valor pagado desde inicio de la póliza	\$ 249,690,411

Comfenalco:

 19 BECAS TRANSICIÓN A GRADO 11 \$2.334.200	 93 KITS ESCOLARES \$2.334.200	 67 CRÉDITOS A COLABORADORES \$419.042.043
---	--	--

Cobro de Incapacidades

ENFERMEDAD GENERAL Y ACCIDENTE DE TRABAJO

\$ 245.353.305

Intervención con Públicos Objetivos

Trabajar con los públicos internos y externos de la Empresa bajo el marco de la responsabilidad social es crucial para fomentar un entorno laboral positivo, fortalecer la relación con los colaboradores, y la comunidad en general.

Al enfocarse en la responsabilidad social, la Empresa fortalece la satisfacción y el compromiso de sus colaboradores directos e indirectos, lo que a su vez puede impactar positivamente en la productividad y el clima laboral.

Nuestro **Talento Humano**

Además, la Empresa genera confianza y lealtad hacia la marca acogiendo a sus públicos externos, como arrieros, personal de la Cisquera y comunidad aledaña, lo que puede traducirse en beneficios a largo plazo.

La responsabilidad social empresarial también puede contribuir al desarrollo sostenible de las comunidades y al cuidado del medio ambiente, generando un impacto positivo en la sociedad en su conjunto.



INFORMACIÓN PARA EL INFORME DE GESTIÓN 2024			
FORMACIÓN	OBJETIVO	INTENSIDAD EN HORAS	Nº DE PERSONAS FORMADAS
Programa Ser Bachiller	Terminar estudios de primaria o bachillerato.	160	6 personas(4 graduadas)
Congreso de Derecho laboral, seguridad social y la empresa	Conocer nuevas herramientas para la interpretación de las normas y la jurisprudencia aplicable a las relaciones laborales y conocer la doctrina reciente en la materia.	9 horas	2 personas del área de Gestión Humana
Formación sobre El Ser con los Arrieros de la Feria de Ganados de Medellín.	Brindar herramientas que les ayuden a tener una visión diferente sobre sus vidas.	8 horas	64 personas (Arrieros de la Feria de Ganados)
Entrenamiento en habilidades blandas para la empresa y la vida.	Proporcionar conocimientos y herramientas prácticas para la identificación, apropiación y desarrollo de habilidades blandas.	40 horas	6 personas del área de Calidad
Formación para la vida y la integridad del SER.	Reflexionar sobre el sentido de pertenencia, la empatía y el rol que debe asumir desde cada área.	4 horas	22 personas - líderes de equipos de trabajo.
Liderazgo	Lecciones de liderazgo y crecimiento empresarial.	3 horas	2 personas área- Producción y Operaciones y Desarrollo Sostenible
Empoderamiento personal	Trabajar en el SER para poder dar lo mejor al otro.	4 horas	22 Arrieros de la Feria de Ganados
Power Query	Afianzar los conocimientos en power query.	24 horas	9 personas (área Financiera y Planeación y Operaciones)
Liderando con proposito	Promover una actitud positiva en las personas que tienen el papel de líder dentro de la comunidad, a través de un proceso reflexivo.	8 horas	3 Líderes comunitarios(Toscana, Plaza Colón y Héctor Abad)
Liderazgo	Liderazgo y Ser Digital: transformando con IA	2 horas	2 personas de Gestión Humana
Servicio al Cliente	Transformando la experiencia del cliente.	2 horas	2 personas del área Comercial
Marketing Digital	Marketing 4,0, potenciando la estrategia con IA.	2 horas	4 personas(área Calidad y Comunicaciones)
Total formación:		12	Total horas: 266 Total personas formadas:144

Cumplimiento del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST)

La Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) es de suma importancia para la Empresa, ya que promueve un ambiente laboral seguro y saludable para los colaboradores.

Al priorizar la SST, la Empresa puede reducir accidentes laborales, enfermedades ocupacionales y ausentismo, lo que a su vez contribuye a la productividad y al bienestar general de los colaboradores.

Además, el cumplimiento de las normativas de SST ayuda a evitar sanciones legales, mejora la imagen corporativa y fomenta la confianza tanto interna como externamente. En resumen, la SST no solo protege a los colaboradores, sino que también beneficia a la Empresa en términos de eficiencia, reputación y cumplimiento normativo.

En el presente informe presentaremos la revisión del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo de conformidad con

lo establecido en el decreto **1072 de 2015 en su artículo 2.2.4.6.31** dando a conocer los resultados de su funcionamiento.

En el 2024, se hizo la evaluación del avance y cumplimiento de los estándares mínimos del sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo por parte de ARL, **dando cumplimiento a la resolución 0312, como resultado encontramos que el porcentaje de cumplimiento de la implementación es del 94.5%**

A continuación, se observa el porcentaje de cumplimiento en cada una de las etapas de implementación del SG-SST:

ITEM EVALUADO	%CALIFICACIÓN FINAL	%VALOR PONDERADO	% IMPLEMENTACIÓN
I. PLANEAR	25%	88	22
II. HACER	60%	100	60
III. VERIFICAR	5%	100	5
IV. ACTUAR	10%	75	7.5
% TOTAL IMPLEMENTACIÓN			94.5

Acompañamiento de ARL

Desde del plan de trabajo definido para ejecución en el 2024 se dio cumplimiento a las actividades plasmadas, de las cuales se evidencian actividades ejecutadas en los diferentes programas en los cuales nos acompañan así:

Programa de riesgo Osteomuscular:

- Visita de reconocimiento del proceso áreas de porcino, bovino, feria.
- Inspección de seguridad 1
- Inspección de puesto de trabajo (Feria de ganado) 2 puestos de trabajo.
- Reunión para la posibilidad de implementación del programa polivalencia en el área sucia en la tarea de anudado de esófago.
- Formación de líderes de pausas– calistenia (Coordinadores – supervisores Líderes) **2 capacitaciones**
- Seguimiento al Programa de pausas y calistenia.
- Elaboración del formato observación de comportamiento para la gestión del riesgo de los diferentes cargos de la empresa.
- Presentación de informe a el Administrador de la línea de bovinos y Coordinadora de SST. 3 reuniones.

Intervención de la accidentalidad:

- Abordaje del SGSST- revisión de la caracterización de la accidentalidad.
- Inspección de seguridad en feria en conjunto con la fisioterapeuta.
- Inspección de seguridad en el área de poleas.
- Inspección proceso de beneficio de cerdos y bovinos.
- Formación al **COPASST**.
- Seguimiento a mejoras.
- Evaluación de los estándares mínimos bajo el **0312**.

Riesgo Psicosocial:

- Evaluación del EGO y divulgación de los resultados al área encargada.
- Presentación **del programa de reincidentes**.
- Implementación del programa de reincidentes a **3 grupos**.
- Formación al comité de convivencia laboral.

Medicina Preventiva:

- Se actualiza documentación asociada a programas de vigilancia como: DME, auditivos y químico.
- Se entrega procedimiento de investigación de enfermedad laboral con sus anexos.
- Se realizó asesoría en profesigramas.
- Se realizó visita para revisar proceso donde se utilizan unos químicos de interés en salud (formaldehído y glutaraldehído) se entregó informe, al igual sé que sugirió en conjunto con química que realizaran mediciones directas en área de pelos y cascos.
- Se planteó realizar capacitación para el equipo investigador y **COPASST** en investigación de enfermedad laboral con ejercicio práctico pero este espacio se canceló y no se logró volver a programar.
- Se había programado para primer semestre y se canceló espacio.

Programa de Manejo Seguro de Químicos:

- Revisión del inventario de las sustancias químicas.
- Construcción del programa de riesgo químico bajo el **SGA**.
- Inspección de seguridad en las áreas de almacenamiento.
- Caracterización y priorización de las sustancias químicas.
- Revisión de las matrices de compatibilidad.
- Seguimiento a la matriz de mejora.

Energías Peligrosas:

- Documentación del programa de aseguramiento de energías peligrosas.
- Inventario de las tareas de **AEP**
- Revisión de las fichas de seguridad de las máquinas críticas.

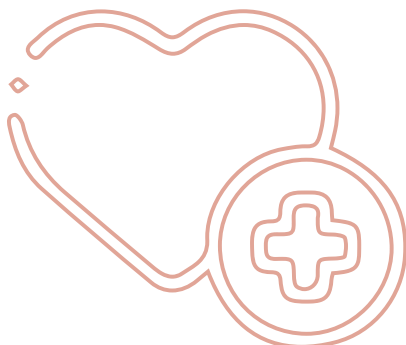
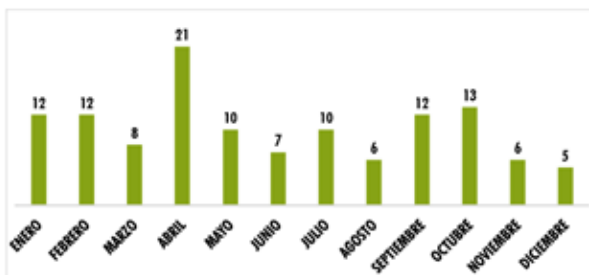
Tareas de Alto Riesgo:

- Actualización del programa de rescate en alturas
- Revisión del programa de confinados y caliente
- Diseñar y divulgar plan de rescate para las tareas que se ejecutan sobre escalera de extensión.
- Diseñar y divulgar plan de rescate para las tareas que se ejecutan con el elevador de personal.
- Actualizar plan de rescate para línea de bovinos y porcinos.

Medicina Preventiva y del Trabajo:

Evaluaciones médicas ocupacionales:

Para el 2024 se realizaron **122 exámenes** de ingreso, distribuidos de la siguiente manera durante el año:



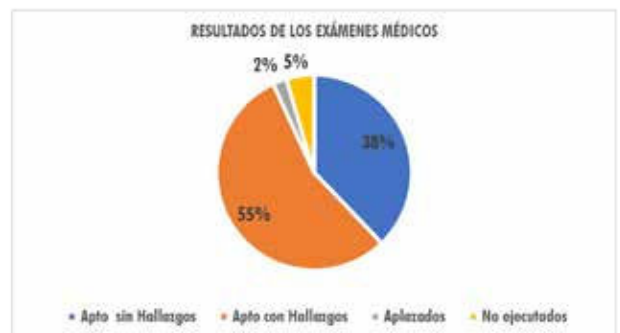
Exámenes Periódicos:

En el 2024 se realizaron dos brigadas de exámenes médicos ocupacionales con el fin de conocer el estado de salud del personal con relación a la exposición de los factores de riesgo a los cuales se encuentra expuestos, dando cumplimiento a la normatividad vigente (**Resolución 2346 de 2007**); los exámenes realizados fueron:

- Audiometría.
- Visiometría.
- Coprológico.
- KOH.
- Frotis faríngeo.
- Vacunación antitetánica.
- Vacunación hepatitis B.
- Anticuerpos para Hepatitis B.
- Anticuerpos para Leptospira.
- Anticuerpos para Brucelosis.
- Examen osteomuscular
- Rx de tórax
- Espirometría
- Protección auditiva pre-hormada

En total, se realizaron 391 exámenes periódicos distribuidos en dos brigadas así:

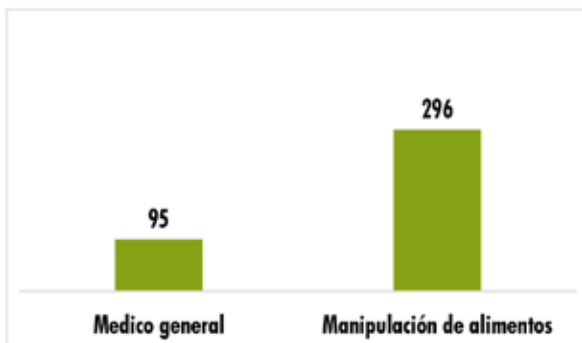
Primer Brigada de Exámenes médicos	185
Segunda Brigada Exámenes médicos	206



Nuestro **Talento Humano**

De los exámenes periódicos encontramos que el **55%** de la población presenta hallazgos médicos que deben ser monitoreados por su EPS y fueron remitidos a sus EPS para manejo de enfermedades de origen común; el **38%** No presenta ningún hallazgo desde examen médico ocupacional y el **2 %** de la población fueron aplazados por inconsistencias de exámenes complementarios para dar el concepto de manipulación de alimentos con los cuales se indicó tratamiento, se repite examen alterado y al cierre de cada una de las brigadas, su resultado es apto.

La distribución en exámenes por concepto es la siguiente:



Emergencias / Brigada

- Contamos con 6 brigadistas.
- Tuvimos 11 encuentros con la brigada de emergencias
- Se hicieron 2 simulacros en el año uno enfocado a la atención de pacientes politraumatizados y el otro de derrame de sustancias químicas para dar cumplimiento a los requerimientos del área ambiental con respecto a la solicitud de AMVA.

A continuación, se comparte el cronograma de capacitación realizado a la brigada de emergencias durante el año 2024

N°	ACTIVIDAD
1	Socialización de simulacro 2023
2	Materiales peligrosos
3	Norma NFPA 704
4	Reconocimiento de equipos y hojas de seguridad
5	Practica de APH
6	Practica de incendios
7	Socialización plan de emergencias
8	Sistema comando de incidentes
9	Práctica Sistema comando de incidentes
10	Refuerzo primeros auxilios
11	Simulacro



Programa de Inspecciones

Dentro de las actividades que se ejecutan en el programa de seguridad industrial, encontramos las inspecciones de seguridad donde sus objetivos es asegurar que los elementos con los que cuenta la empresa para temas de emergencias, estén en óptimas condiciones para su uso. La creación de la cultura de dichas inspecciones tienen una periodicidad según el procedimiento y durante el año se realizaron las siguientes:

Tipo de inspección	Inspección realizada	Periodicidad	Cantidad en el año
De emergencias	Botiquines	Mensual	223
De emergencias	Camilla	Mensual	98
De seguridad	EPP	Mensual	127
De emergencias	Extintores	Mensual	19
Generales	Áreas operativas	Trimestral	129
De emergencias	DEA	Bimensual	4
De emergencias	Duchas lava ojos	Trimestral	12
De emergencias	Pipeta de oxígeno	Trimestral	3
De emergencias	Mascarillas Full face	Trimestral	126
De emergencias	Señalización	Semestral	2
De emergencias	Insumos primeros auxilios	Mensual	9
De emergencias	Botiquín de emergencias	Mensual	19

En el 2024 se ejecutaron **771** inspecciones de seguridad con las cuales se busca tener a punto los sistemas de emergencias con los cuales cuenta la empresa e impactar positivamente en la creación de cultura del cuidado al personal.

Programas especiales (Jornadas de Salud)

En agosto y en noviembre se realizaron las jornadas de salud para el personal de planta, feria de ganados y los arrieros, dichas actividades fueron enfocadas a crear una cultura de cuidado con actividades experienciales y exploratorias de su salud física y mental; esto con el fin de crear conciencia de la importancia de tener el autocuidado como un estilo de vida que ayuda en la disminución de la accidentalidad y por ende al aumento de la productividad.

Dichas actividades se enfocaron en:

- La percepción de riesgo
- El equilibrio físico y mental
- Habilidades y conocimientos
- La concentración y la memoria
- Las experiencias con el trabajo seguro, la familia y la conexión de estos con la tranquilidad
- La casa de los riesgos donde se integraron algunas vivencias para generar conciencia del cuidado y su importancia para llegar sanos a casa.
- Talleres de emociones de las cuales nos enfocamos en la Ira o enojo, la Tristeza, la Alegría, el miedo, la envidia y la ansiedad



SALUD Y BIENESTAR

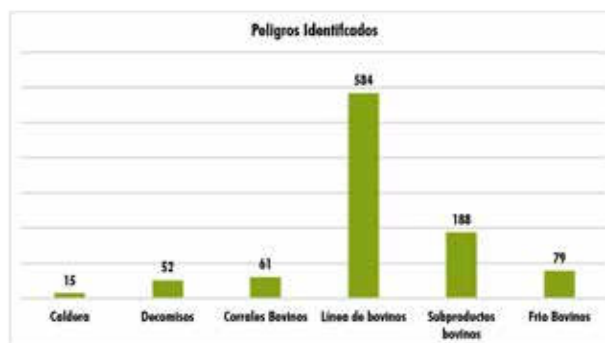


En conclusión, la jornada de salud tuvo buena acogida en el personal y se evidencia en la participación de todas las actividades ejecutadas.

Matriz de Identificación de Peligros

En el 2024 se identificaron 979 peligros de los cuales, al evaluarlos y valorarlos, el 2% quedaron no aceptables o aceptables con controles y el 5% se valoraron como no aceptables, estos coinciden con las actividades de alto riesgo existentes en la realización de trabajos en alturas en el personal de la línea de bovinos, los demás riesgos se clasifican como mejorables y aceptables con un 73 y 20% respectivamente.

A continuación, se muestra en la gráfica dichos resultados.



Al evaluar y comparar la identificación de los peligros durante los últimos 4 años y llevarlo al índice de severidad de los mismos, se muestra el incremento en la valoración de los peligros aceptables lo que lleva a concluir que, aunque se han aumentado en identificación, son riesgos manejables para la organización.

Tareas de Alto Riesgo

Durante el 2024 se realizaron ajustes en el programa de protección contra caídas dando cumplimiento a la normatividad vigente:

- Contamos con el programa de protección contra caídas ajustado al a normatividad vigente que se empezó a articular con el de energías peligrosas.
- Se empezó a identificar las áreas donde se ejecutan tareas en espacios confinados dentro de la empresa.
- Se señalaron las áreas con las que cuenta la empresa

CURSOS DE ALTURAS - AÑO 2024	
PERSONAL VINCULADO	
TIPO DE CURSO	CANTIDAD
Coordinador	0
Jefe de área	0
Trabajador autorizado	12
Reentrenamiento	85

- Se hizo inventario de los espacios confinados con los que cuenta la empresa.
- Se dio continuidad a la elaboración de estándares y procedimientos.
- Se brindaron capacitaciones al personal expuesto por parte nuestra y adicional se hizo seguimiento al tema comportamental.
- Se implementó cultura de uso de barbuquejo.
- Se hizo el cambio de retráctiles en mal estado.

Gestión de Comités

A continuación, se presenta la gestión que realizaron el COPASST y Comité de Convivencia vigentes durante el año 2024:

COPASST:

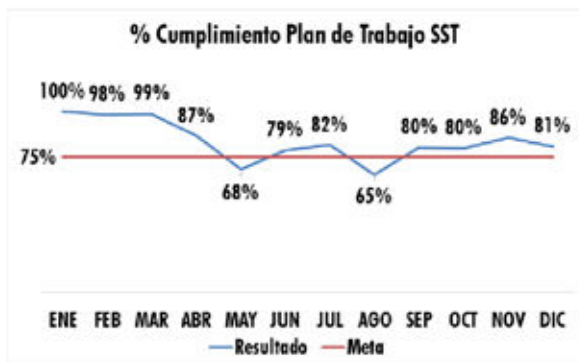
- Para el plan de trabajo del COPASST se contaba con 8 actividades del cuál se llegó a un cumplimiento del 94%.
- En el 2024 se realizaron varias inspecciones a las diferentes áreas de proceso como son: Procesos porcinos que incluye corrales, línea, subproductos y despacho; Procesos bovinos que incluye corrales, línea, subproductos y despacho; Compostaje; Área administrativa; Feria de Ganados
- De los registros realizados en las inspecciones de seguridad se encontraron 37 hallazgos de los cuales después de su gestión quedaron de la siguiente manera: Realizados 28 y Pendientes 9
- Se logro que el 76% de las oportunidades de mejora se cerraran, de las 9 que quedan pendientes está el proceso del área de frío donde la rielaría está en proceso de mantenimiento debido a que es un proceso para todas las cavas.
- Se realizaron varias campañas tales como: Se socializó manejo de dotación, se espera que mejore el comportamiento de esta; Campaña reporte de condiciones; Campaña uso adecuado de los EPP; inscripciones para el COPASST; Campaña de autocuidado; compañía de drogas.
- Para el 2024 se realizó la programación de 12 reuniones, comprendidas entre enero a diciembre.

COMITÉ DE CONVIVENCIA:

- Formación a los integrantes del comité.
- Campañas de sensibilización para el personal de la empresa
- Evaluación, sugerencias y cierre de dos quejas que llegaron al comité

Plan de Trabajo

Durante el 2024 se programaron actividades a ejecutar durante todos los meses del año de las cuales la meta era el cumplimiento del 75 % de las actividades programadas, a continuación, se muestra el comportamiento en la ejecución de las actividades planeadas mes a mes.



Se evidencia que este año se cumplió con la meta de ejecución del plan de trabajo y se espera que para el próximo año el porcentaje de cumplimiento sea más alto que el anterior.

Gestión de Accidentalidad

En el 2024 se presentaron 147 accidentes laborales, a continuación, se presenta frecuencia y la severidad de los mismos durante los meses del año:



El objetivo de este indicador es medir número de accidentes ocurridos en la empresa por cada 100 personas contratadas tiempo completo, para enfocar la planeación y el control de riesgo con base en la intervención de las causas básicas e inmediatas de dichos accidentes.

Durante el año se tenía como meta mensual de 3 Accidentes por cada 100 personas contratadas y meta anual en promedio de 33 Accidentes por cada 100 personas contratadas.

Comparado con los años anteriores, se puede inferir que la frecuencia de los accidentes ha permanecido muy estable, pero en los meses de septiembre, octubre y noviembre hubo un incremento en la accidentalidad en tema de frecuencia.

Severidad de los Accidentes



Con este indicador se busca medir con respecto a los días perdidos por incapacidades por accidentes, la gravedad de los eventos ocurridos priorizando así los planes propuestos para la mitigación de los riesgos potencialmente más severos.

La meta para este año estaba que por cada 100 trabajadores que laboraron en el mes, no se pierdan más de 30 días en el mes. dando interpretación a este indicador podemos observar que en promedio anual se pierden 17,05 días mensuales por accidente laboral.

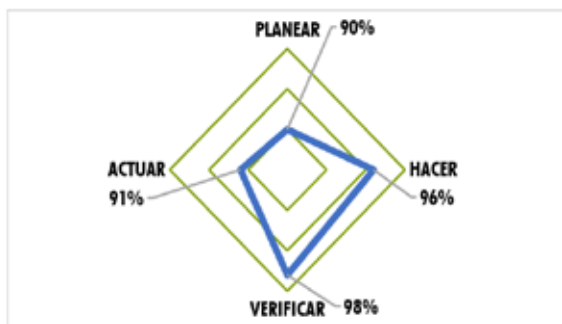
Intervención AT

Se realizaron las siguientes actividades con apoyo de la ARL:

- Seguimientos mensuales a la accidentalidad con equipo de SST Empresa y Temporal
- Análisis de la caracterización de la accidentalidad
- Acompañamiento en el programa de reincidentes
- Acompañamiento a formación del **COPASST**
- Seguimiento a matriz de mejoras según diagnósticos realizados
- Elaboración de lista de chequeo para observación del comportamiento

Auditorías Internas y Externas

Durante el año se realizó 1 auditoria de cumplimiento normativo, Arrojando las siguientes conclusiones:



PLANEAR	HACER	VERIFICAR	ACTUAR	TOTAL
90%	96%	98%	91%	93%

CUMPLE

- Se evidencia un SG-SST estructurado, documentado y con mejora; por lo tanto, se puede concluir entonces, que el SGSST es Conveniente para la Empresa y que sus actividades son adecuadas al día a día; además se encuentra alineado al

Direccionamiento Estratégico.

- Se evidencia conocimiento, idoneidad y compromiso del personal que pertenece a SST, además, el COPASST y el COCOLA con actores funcionales que participan y están comprometidos con el SG-SST, ya que se cuenta con información trazable de las actividades que estos desarrollan.
- Se evidencian soportes y actividades de la semana de la salud, donde se involucra personal externo; estas se derivan del análisis del perfil sociodemográfico, batería de riesgo sicosocial, accidentalidad, entre otros, dándole un enfoque objetivo a la misma

Capacitaciones

Para el 2024 se planearon ejecutar 25 capacitaciones con temas varios relacionados a la identificación de peligros, de las cuales sólo se pudieron ejecutar 23 capacitaciones, en porcentaje tuvimos un cumplimiento del 92% de ejecución.

CAPACITACIONES	
Ejecutadas	23
Programadas	25
Indicador de Cumplimiento	
	92%

Para el 2025 se debe alimentar y alinear al Plan de Formación, las campañas, semana de salud y demás piezas publicitarias e información que se suministra para fortalecer el tema de capacitación y formación al personal; se recomienda medir el impacto que estas tienen dentro del SG-SST.

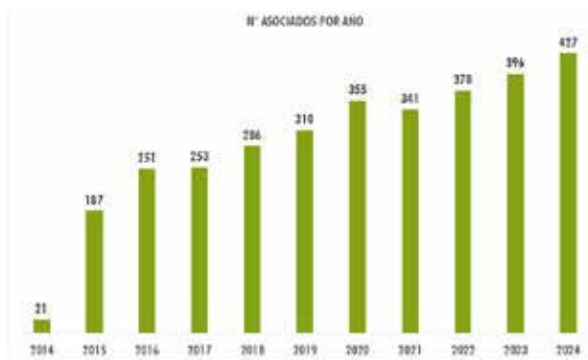


FONDO DE EMPLEADOS CG

El Fondo de Empleados de la Central Ganadera sigue siendo una excelente opción de alianza estratégica para la materialización de las metas y/o proyectos de sus asociados, a través de la prestación de servicios de ahorro y crédito; por lo cual cada año se ve reflejado el crecimiento del mismo.

Gracias a que más empleados de la Central Ganadera se interesan en ser parte de éste, cerrando así el 2024 a diciembre 31 con:

427
ASOCIADOS



A continuación se detallan los resultados obtenidos a diciembre 31 de 2024 en las diferentes líneas de ahorro:



Con el fin de mejorar la calidad de vida y satisfacer las necesidades de los asociados se otorgaron:

1.770 MILLONES EN CRÉDITOS LIBRE INVERSIÓN Y CONVENIOS CON OTRAS ENTIDADES

Nuestros Convenios

Pólizas Colectivas e Individuales



33 ASOCIADOS BENEFICIADOS | **\$77,8 Millones**

Salud Oral



CDA

Auto**Más** | **CDA Bello** Centro de diagnóstico automotor | **04 ASOCIADOS BENEFICIADOS \$1.1 Millones**

Convenio Feria Navideña



PARTICIPARON 119 ASOCIADOS | **\$152,1 Millones EN VENTAS**

Fomento al Ahorro

- Se realizó un retorno del **3%** en la línea de ahorro navideño, a aquellos que mantuvieran su capital entre los meses de enero y noviembre. Para este periodo se vieron beneficiados **197** asociados pagando un valor total de **\$7,5 millones**
- Se realizó un retorno del **2%** en la línea de ahorro vacacional, a aquellos que mantuvieran su capital durante **10 meses**. Para este periodo se vieron beneficiados **43 asociados** pagando un valor de **\$606 mil**.

Distribución de los Excedentes y Obsequios al Asociado

- En reconocimiento a la confianza y fidelidad manifestada por nuestros asociados, se hizo entrega del obsequio de navidad el día 16 de diciembre, contando con el apoyo de la Central Ganadera.

Obsequio Navideño





- Ancheta Compartir de la marca Colanta
- Pernil
- Vino Tinto Cruzares

Rifas de Viajes (Todo incluido)

Sorteo de 5 viajes para dos personas todo incluido, con destino a: San Andrés, Santa Marta, Cartagena y 2 Guatapé (Hotel Los Recuerdos)



Intereses al ahorro permanente

Con el fin de incentivar la permanencia y fidelidad, de acuerdo a la reunión ordinaria de la junta directiva del fondo de empleados de la Central Ganadera con número de acta 019, donde se aprobó el **1% de interés sobre el saldo ahorrado a diciembre 31 de 2023 en la línea de ahorro permanente, el cual generará una rentabilidad para el asociado año tras año.**

Para cierre de diciembre 31 se vieron beneficiados 424 asociados pagando un valor total de \$5,5 millones

SARLAFT

Actualizaciones o Mejoras 2024

- Actualización Manual **SARLAFT V2** (circular 57, actualización de datos y consulta en listas), en acta **N°023 del 17 de mayo de 2024.**
- Se realizó el registro ante la Supersolidaria del oficial de cumplimiento suplente.
- Se han implementado controles internos en la vinculación de asociados y terceros, verificando listas restrictivas.
- **Seguir fortaleciendo la cultura organizacional en materia de prevención del riesgo de LA/FT.**

REPORTES A LA UIAF

Durante el 2024, se cumplió con los siguientes reportes periódicos a la UIAF:

- Reporte de Operaciones Sospechosas: se realizaron 4 reportes, dado que no hemos detectado ningún caso de operación sospechosa que reportar.
- Reporte de Transacciones en Efectivo: este reporte se debe realizar mensual, se cumplió con 12 reportes del año.
- Reporte de productos y transacciones con tarjetas: El fondo pertenece al nivel 3 de supervisión, se deben realizar reportes semestralmente, y se cumplió con los dos reportes.

Capacitación y Divulgación

La empresa patrocinadora Sociedad Central Ganadera S.A., ha llevado a cabo adecuadamente el proceso de capacitación a sus empleados, con relación a la Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo conforme a lo dispuesto en el Manual del sistema de administración de riesgos. Además, las capacitaciones que realice la empresa patrocinadora Sociedad Central Ganadera en su modelo **SAGRILAFT** son integradas con el Fondo de Empleados.

Proyectos

Levantamiento y ejecución del plan de Comunicaciones del Fondo de Empleados Central Ganadera para el año 2024.

Objetivo: Atraer nuevos asociados al Fondo de Empleados de Central Ganadera y retener las personas que se encuentran en él, generando recordación en los servicios y beneficios que tiene el Fondo, generando una estrategia de visibilizar e impulsar el Fondo de Empleados como aliado estratégico de los asociados y colaboradores de la Central Ganadera.

Plan de Acción: Ejecución de campañas informativas a través de los medios de comunicación interna (Cartelera física, correo electrónico, WhatsApp Corporativo)

Creación del Fondo Solidario de Garantías

el cual es una alternativa adicional de garantía, que busca impulsar el crédito por medio de estrategias diferentes a las garantías reales o personales, a través de contribución económica equivalente al **0.5% por cada operación de crédito realizada por el asociado. (Aprobado en la Asamblea General por Delegados realizada el 22 de marzo de 2024, registrada en acta 00011)**

Con el fin de promover la permanencia en el Fondo de Empleados, se aprobó la penalización a partir del segundo retiro del Fondo equivalente al **1% del saldo ahorrado.**





Comunicaciones

La colaboración estrecha con otros departamentos permite al área de Comunicaciones comprender las necesidades y desafíos específicos de cada departamento, lo que a su vez facilita la creación de mensajes y estrategias de comunicación que se alineen con los objetivos generales de la Empresa.

COMUNICACIONES



INTERNAS



EXTERNAS

Acompañamiento Transversal de campañas corporativas, desde el enfoque y necesidad de cada área y/o departamento:

- **Creadores de contenidos:** digitales, físicos, audiovisuales, fotográficos, diseño, publicitarios, locuciones.
- **Cubrimiento de Eventos:** Subastas, corporativos, administrativos y comerciales.
- **Administradores de cuentas:** Sitio web, redes sociales, grupos de chats informativos, correos masivos.
- **Acompañamiento de actividades de bienestar, cultura y Gestión Humana.**
- **Administradores de Espacios Publicitarios.**
- **Administradores de visitas académicas y corporativas.**
- **Responsables de diseños y la producción de la señalética corporativa.**
- **Responsables del diseño y producción de Vallas corporativas.**
- **Creacio de boletines informativos y divulgación.**
- **Administración de carteleras digitales y físicas.**
- **Trabajo con públicos objetivos: internos y externos.**
- **Gestión de la certificación de RSE.**

Centralización de la Información



Somos responsables de la centralización del contenido de la empresa.

Diseños: corporativos, redes, web, boletines.

Administración web, informes de gestión, campañas internas, producción audiovisual, souvenirs, entre otros.

FORTEALECIMIENTO DE LOS CANALES DE INFORMACIÓN



GESTIÓN DE CONTENIDOS

Gestión de informe para Fenalco: seguimiento de cumplimiento en RSE.



SEÑALÉTICA CORPORATIVA



SEÑALÉTICA EXTERNA



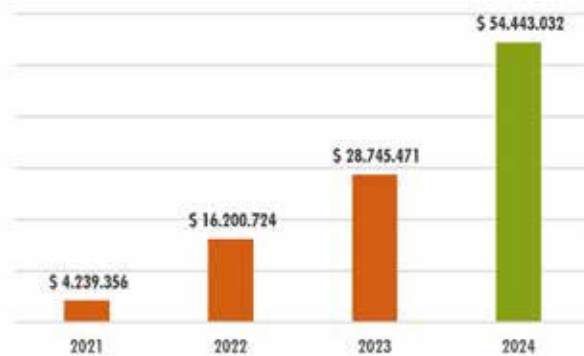
Seguimiento bimestral

Embelllecimiento de la Feria

TRABAJO CON PÚBLICOS OBJETIVOS



ESPACIOS PUBLICITARIOS



ADMINISTRACIÓN DEL NUEVO SITIO WEB



CG - EN EL MUNDO DIGITAL: HACIA LOS NUEVOS HORIZONTES ¿CÓMO ESTÁN NUESTRAS REDES?



CÁLCULO DE ENGAGEMENT DE LA CUENTA

$$\frac{\text{INTERACCIONES TOTALES } 1597}{\text{NÚMERO DE SEGUIDORES } 24106} \times 100 = \text{ENGAGEMENT } 6.62\%$$

CG - EN EL MUNDO DIGITAL: HACIA LOS NUEVOS HORIZONTES ¿CÓMO ESTÁN NUESTRAS REDES?



CÁLCULO DE ENGAGEMENT DE LA CUENTA

$$\frac{\text{INTERACCIONES TOTALES } 2220}{\text{NÚMERO DE SEGUIDORES } 26265} \times 100 = \text{ENGAGEMENT } 8.45\%$$

CG - EN EL MUNDO DIGITAL: HACIA LOS NUEVOS HORIZONTES ¿CÓMO ESTÁN NUESTRAS REDES?



Se creó un nuevo canal exclusivo para la transmisión y repositorio audiovisual de la Subasta de la Feria de Ganado de Medellín.

ANALÍTICA
30 DIC. 2024 - 23 ENE. 2025

SAGRILAFT Y PTEE



MANUAL

Desde 2022, se ha estado implementando el sistema SAGRILAFT y PTEE, lo que ha permitido una visión más clara de los riesgos a los que puede estar expuesta la Empresa, así como una mejor gestión y aplicación de las medidas necesarias para evitar verse involucrados en delitos de LA/FT/FPADM/C/ST.

En noviembre de 2024, se realizó una actualización del manual SAGRILAFT y PTEE, y ahora pasará a la versión 4.

De acuerdo con lo anterior, se presentan los cambios más relevantes:

- Matriz de riesgos, controles y metodología.
- Segmentación de contrapartes, productos y canales.
- Anexos a los procesos.
- Implementación de Software.

REPORTE DE INFORMES

- Se cumplió con los respectivos reportes a la UIAF como son los AROS y ROS.
- Informe de 75 ante la SuperSociedades realizado en el mes de julio.

CAPACITACIÓN Y DIVULGACIÓN

La Empresa, ha llevado a cabo adecuadamente el proceso de capacitación y divulgación a sus empleados y demás partes interesadas con respecto a la Prevención de LA/FT/FPADM/C/ST. En total fueron capacitados 170 colaboradores.

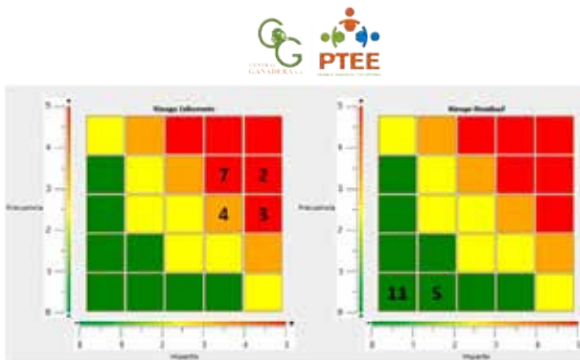
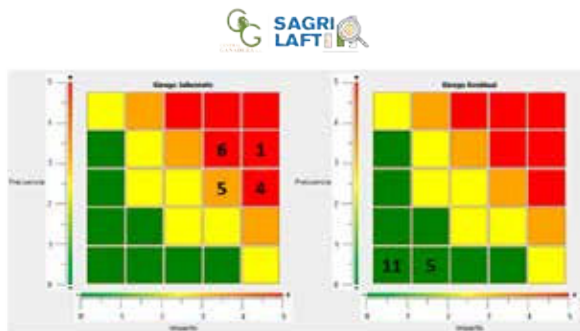
Se cuenta con una eficacia en las formaciones del 96% y se tuvo una cobertura del 92%.

Además, se realiza un proceso de divulgación de información para todas las contrapartes, las cuales se realizan por medio de correo electrónico, carteleras corporativas, grupos de WhatsApp, página web y redes sociales (Facebook e Instagram).

RIESGOS LA/FT/C/ST

Durante la actualización integral del sistema, se llevó a cabo un reajuste de la matriz de riesgo con el apoyo de los jefes de área; Como

resultado, se identificaron 16 riesgos asociados LA/FT y 16 riesgos asociados a C/ST. Adjuntamos la matriz de riesgo, en la que se puede observar tanto el riesgo inherente (sin la aplicación de controles) como el riesgo residual (después de implementar las medidas de mitigación):



Asimismo, se actualizaron y revisaron los controles implementados, actualmente se cuenta con 44 controles, entre los que están:

- Proceso de debida diligencia.
- Inducción y capacitación.
- Consulta de contrapartes en listas vinculantes y restrictivas.
- Segmentación de contrapartes.
- Políticas, entre otros.

DOCUMENTOS

El Oficial de Cumplimiento se aseguró de que:

Se mantengan actualizados los manuales o demás documentos que contengan las políticas

y procedimientos referentes del Sistema de Prevención y Control del Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo, corrupción y soborno transnacional.

Se custodien de forma adecuada los documentos soporte de las operaciones revisadas, conforme a lo dispuesto en el manual, documentación actualizada de proveedores, clientes y empleados durante la vigencia establecida por la empresa.

AUDITORÍA AL SAGRILAFT

La Revisoría Fiscal llevó a cabo auditorías en los meses de mayo, junio, octubre y noviembre de 2024, en las cuales se revisaron el manual SAGRILAFT, los reportes enviados a la UIAF y las carpetas de los clientes más significativos. Asimismo, se realizó un informe diagnóstico en ambos sistemas entre noviembre y diciembre de 2024.

CONCLUSIONES

En cumplimiento de sus responsabilidades, el Oficial de Cumplimiento considera que los procesos y normativas aplicadas por la empresa han logrado un desempeño satisfactorio frente a los requerimientos regulatorios. No obstante, se continuará con la revisión y ajuste de los procesos para fortalecer el sistema.

Para el año 2025, se ha implementado un plan de trabajo enfocado en el cierre de los hallazgos identificados en el informe diagnóstico.

El SAGRILAFT y el PTEE, de la Sociedad Central Ganadera S.A.; ha avanzado en su implementación y cumplimiento normativo, sin embargo, existen oportunidades de mejora que serán abordadas con el plan de acción 2025.



**CENTRAL
GANADERA S.A.**





**CENTRAL
GANADERA S.A.**



Dirección **De Planeación y Operaciones**



“ **Cada etapa marca un hito en tu viaje personal** ”

El cambio es la única constante en el universo ”

Un año 2024 de muchos desafíos empresariales desde cada una de las áreas y particularmente desde el área de planeación y operaciones, afrontado el reto principal de culminar con éxito el desarrollo, implementación y puesta en funcionamiento del software de porcinos denominado **InfoCGan**.

Es así como en el mes de julio luego de diferentes pruebas desde el primer semestre, logramos con el apoyo y el compromiso de todas las áreas de la compañía, salir a producción, reemplazando un software llamado **Infoporcinos** con más de 15 años en la compañía con toda su trascendencia, pero que implicaba mediante la decisión tomada en el año 2022, dar un salto tecnológico en este nuevo desarrollo, que nos permitiera controlar todas las etapas del proceso generando de manera autónoma los respectivos informes de valor para todos nuestros clientes de la línea de porcinos.

Nuestra **Planeación Estratégica**

Este software garantizará y apoyados en lo definido contractualmente con el proveedor, enfocarnos en los próximos años hacia el mejoramiento continuo, el proceso, la normatividad y el mercado nos vayan demandando.

El área de Planeación y Operaciones en paralelo con las actividades anteriormente mencionadas dedicó tiempo importante con el departamento de **Sistemas**, en consolidar el análisis de data a través de **herramientas de procesamiento, visualización y la creación de nuevos datos, para la medición de ininidad de variables en la compañía.** Al interior todo este ecosistema de inteligencia de negocios se conoce como **“Tableros BI”**.

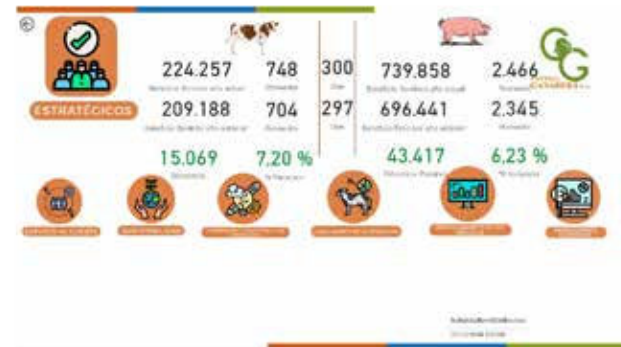
Fundamentado en lo anterior, se han creado y evolucionado los Tableros de mando para diferentes Direcciones de la compañía, los mismos les ha permitido monitorear sus procesos a cargo y tomar decisiones de manera más oportuna, anticipándose a los informes que tradicionalmente llegaban a través de correos y otros medios, dado porque sus diferentes variables ahora son observadas y medidas en los tiempos de ejecución.

El Ecosistema de Inteligencia de Negocios (BIE) nos permitirán en el futuro cercano ser claves impactando favorablemente las áreas transversales de la compañía, dándole continuidad a las sinergias construidas y valoradas a hoy en beneficio de CG y nuestro sector en el país.

La visión, la metodología, el enfoque, la tecnología, la valoración del ser y la apertura a nuevos clientes son muchas de las decisiones acertadas que se han tomado a través de todos estos años en la compañía.

Con todo lo anterior **La Sociedad Central Ganadera**, luego de 27 años cada vez se afianza más en el sector, logrando trascender gracias a la gradualidad y la visión de nuestros líderes estratégicos.

Como culminamos el 2024



Uno de los indicadores más monitoreados dada su importancia, fue el de comparativos en volúmenes de beneficio en ambas especies por cada día del año con respecto al año anterior. Esto permitió tanto a C.G. como al área Comercial visualizar los crecimientos y decrecimientos en unidades beneficiadas. Además, los seguimientos a diferentes clientes de la compañía son mediciones cercanas al tiempo real.

Visualización y Gestión Mediante Analítica de Datos Bi

Se fue gestando desde la mayoría de los softwares y bases de datos disponibles en **C.G** la consolidación paulatina en la homologación de datos, la unificación de información a través de la atención, construcción y entrega de tableros Bi funcionales a todas las áreas, para facilitar el análisis mediante las visualizaciones de sus indicadores afines a sus áreas específicas.

Nuestra **Planeación Estratégica**

REUNIONES	CANTIDAD
Comités soportes tableros existentes	50
Creación de nuevos tableros - coordinadores	25
Nuevos tableros de mando Direcciones	2
Comités nuevos desarrollos	25
Conexiones nuevo software InfoCGan	6

A través de estos comités interdisciplinarios y conocimientos afines en desarrollo y tecnología, se lograron grandes avances de acuerdo con los propósitos definidos desde principio de año.

Durante agosto se entregó el tablero Control Calidad a su Dirección, permitiéndole hacer seguimiento a los procesos de sus coordinadores de manera más oportuna para la toma de decisiones bajo el análisis de sus variables. Actualmente se continúa con la implementación de nuevas vistas de todos los procesos a cargo.



Igualmente, **se construyó y se entregó el tablero de mando feria de ganados**, permitiendo monitorear todas las variables desde las procedencias de ganados ingresados desde todo el país, los precios de comercialización, los pesajes en básculas, los inventarios y los destinos de estos.

Se continuará el reto de automatizar aún más la captura de datos y la implementación de los nuevos tableros de la feria y de la subasta.



Inicio Operación INFOCGAN

Indudablemente uno de los hitos más importantes fue lograr visualizar toda la trazabilidad de los porcinos ingresados y beneficiados en la C.G. realizando los análisis correspondientes a través de BI desde sus procedencias, análisis de clientes y todo el seguimiento que este nos permite. El reto siguiente será escalar estos tableros BI hacia las demás variables del proceso para los controles respectivos.

Nuestra **Planeación Estratégica**



Con el inicio de **InfoCGan** en el mes de julio se logró la consolidación de un gran reto planteado al equipo de trabajo donde luego de varios meses de planeación, revisión de procesos, definición de módulos y caracterización de clientes internos y externos, adicional a algunas pruebas de campo, se logró de manera exitosa como **CG** salir a producción.

Paulatinamente se han ajustado los procesos y en la dinámica de trabajo planteada se han definido estrategias enfocadas a: Mantener el software estable, solucionar los imprevistos que se vayan ocasionando y la generación de amplios espacios para el mejoramiento continuo e innovación que generen valor a cada uno de nuestros clientes.

Se visiona en el mediano plazo y en los futuros comités técnicos **InfoCGan**, de acuerdo con el plan de trabajo preestablecido escalar paulatinamente la cobertura del software a los demás procesos transversales, mejorándolos e innovándolos gradualmente según requerimientos y definición de prioridades establecidas.

REUNIONES	CANTIDAD
Comités primarios InfoCGan	79
Comités técnicos InfoCGan	35
Pruebas de campo InfoCGan	15
Actualizaciones y mejoramiento InfoCGan	17



Todos estos comités e intercambios de experiencia y conocimiento fueron fundamentales para lograr el objetivo de salir a producción sin contratiempos, respondiendo a la expectativa planteada para la primera fase de este proyecto.



Comités de Tecnología, Mejoramiento Continuo, I+D+I

Coherentes con lo planteado y ejecutado desde años anteriores, **la unión de Planeación y Operaciones con el departamento de Sistemas** en alianza con las demás áreas de la compañía, colegas y proveedores continuará con su dinámica de trabajo obteniendo resultados importantes para el soporte y proyección de los procesos donde incidimos y en sintonía con los avances del sector.

REUNIONES	CANTIDAD
Optimización procesos	5
Conexiones bases de datos	4





**CENTRAL
GANADERA S.A.**





**CENTRAL
GANADERA S.A.**




Dirección De Producción y Operaciones

Este período ha estado marcado por nuevos cambios, grandes oportunidades y el desafío constante para nuestro equipo, en la ardua tarea de equilibrar los volúmenes de beneficio en bovinos y atender la demanda creciente de los clientes de porcinos. Donde el principal objetivo ha sido fortalecer el servicio y articular eficazmente las necesidades de nuestros grupos de interés: clientes, proveedores, comisionistas, comercializadores de feria, empresas transportadoras y aliados en la prestación del servicio de desposte.

A través de una estrategia en sinergia con el área comercial, hemos impulsado el desarrollo y fortalecimiento del servicio, logrando así los resultados esperados por la compañía en términos económicos, con un enfoque integral de mercado y sostenibilidad.

En el beneficio de bovinos, se alcanzó un crecimiento del **7.2%**, lo que representa un aumento en unidades año de **15,095** consolidando a la Central Ganadera como

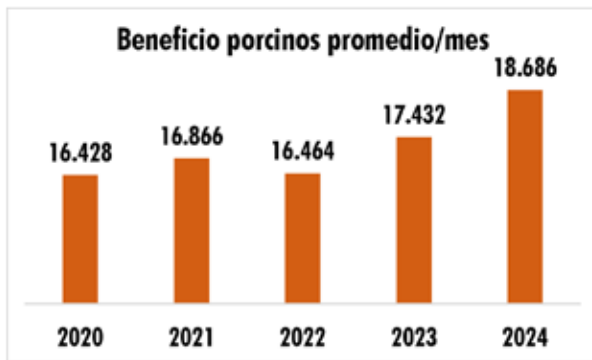
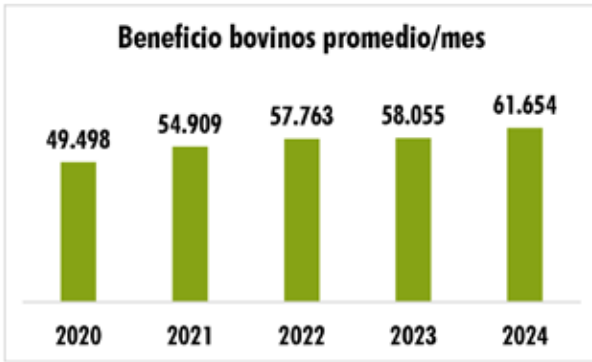
uno de los frigoríficos más grandes a nivel nacional.

Por otro lado, el beneficio de porcinos, a pesar de no contar con la infraestructura para el aumento de la capacidad, se implementaron estrategias en conjunto con los diferentes departamentos. Donde se optimizaron los procesos y mejoramos la eficiencia operativa aumentando la capacidad de beneficio en el último trimestre del año, dando como resultado pasar de una velocidad de beneficio de **143 a 155** cerdos por hora, lo que representa un **8,4%** más en la capacidad operativa; permitiendo atender las necesidades comerciales y lograr un crecimiento consolidado del **6,2%**, lo que representa **43.190 unidades**.

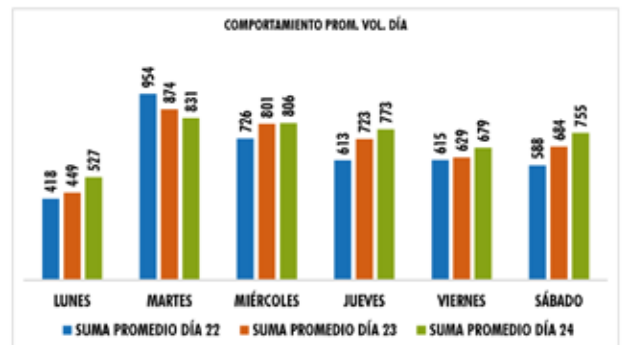
La Central Ganadera se consolida como un referente indiscutible en **la soberanía alimentaria** de la industria cárnica en la región y el país, **entregando diariamente 483 toneladas** de proteína bovina y porcina de alta **CALIDAD E INOCUIDAD**

Ton. Proteína animal en el mercado	
Anual	144930
Mensual	12078
Diaria	483





Nuestro compromiso con la fidelización y satisfacción de los clientes nos ha impulsado a crecer de manera ordenada, consolidando nuestra participación en el mercado. En este sentido, el balanceo continuo de nuestra operación nos ha acercado, paso a paso, al objetivo de **850 bovinos por día**. Este logro, respaldado por una estrategia comercial bien ejecutada, ha dado frutos visibles y reafirma la efectividad de las acciones implementadas a lo largo de los años.



Proceso **Bovinos**

Uno de los mayores desafíos ha sido garantizar la eficiencia operativa en nuestra planta de beneficio de bovinos, optimizando los recursos para asegurar la sostenibilidad del negocio sin comprometer la calidad del servicio.

Como reflejo del crecimiento obtenido en términos generales, la ocupación de la capacidad instalada de la planta de bovinos tuvo un comportamiento promedio del **88%**, ocupando el **6%** más que el año anterior, resultado derivado del enfoque en la maximización y optimización de los recursos, costos, procesos y capacidad de operación con una mayor efectividad, logrando incrementar la utilidad promedio por canal beneficiada en un **28%** para el 2024 con respecto al año anterior.



Corrales Bovinos

Desde el proceso de recepción de bovinos en pie, nos enfocamos en fortalecer el turno de la tarde y balancear la operación de recepción de ganados, buscando aumentar la capacidad de recibo de acuerdo con el incremento del volumen global del beneficio y el crecimiento en la participación de ingreso de ganado directamente por finca, pasando de un **40% en el 2023 a un 43% en el 2024**, aumento que se dio con un mayor ingreso a planta para los últimos días de la semana y enfocar la mayor capacidad de atención al cliente (arrieros y transportadores) según el comportamiento y las necesidades del mercado.



Mejoramiento de puertas de ingreso de ganado al embudo de acceso al box de insensibilizado, con el objetivo de generar mayor ergonomía para los colaboradores, disminuir índices de accidentabilidad y aumentar la eficiencia para el abastecimiento de línea en bovinos.



Mantener los volúmenes de beneficio y lograr un incremento en los dos últimos años de manera sostenida (**5.9% en el 2023 y 7.2% en el 2024**), fueron retos y objetivos que se venían visualizando, después de haber superado la pandemia de manera satisfactoria, lo cual nos llevó a continuar desarrollando un enfoque de mejoramiento continuo en función del desarrollo de eficiencias en unidades por hora, eficacia en el cumplimiento de los requerimientos del cliente y fortalecer la polivalencia al interior de los procesos productivos, principalmente en la línea de beneficio.



La eficiencia de línea mejoró en promedio **2.2 canales/hora, 105.6** canales más promedio semanales que el 2023.

Indicador OEE – línea de bovinos

Componente	2020	2021	2022	2023	2024
Eficiencia	84%	87%	85%	85%	86%
Disponibilidad	87%	85%	85%	83%	84%
Calidad	41%	42%	50%	51%	51%

Deshuese de Cabezas

El proceso y servicio de deshuese cabezas bovinas, continua durante este año su ciclo de estabilización y empieza la fase de madurez, luego de cumplir su cuarto año de inicio de operación y puesta en marcha, año tras año evoluciona de forma satisfactoria y de acuerdo con el propósito y objetivo general que nos

planteamos al inicio del proyecto, donde se resalta positivamente la eficiencia y eficacia de la operación a través del mejoramiento continuo y la curva de aprendizaje del equipo de trabajo.

Para este periodo se implementa el etiquetado de la bolsa donde se empaca el material cárnico comestible, buscando entregar al cliente información (Kilogramos, identificación y trazabilidad con la canal), logrando mantener de forma constante una participación promedio del **48%** sobre el volumen total del beneficio de bovinos del año y un crecimiento acumulado del **53.1%** respecto al año 2023.



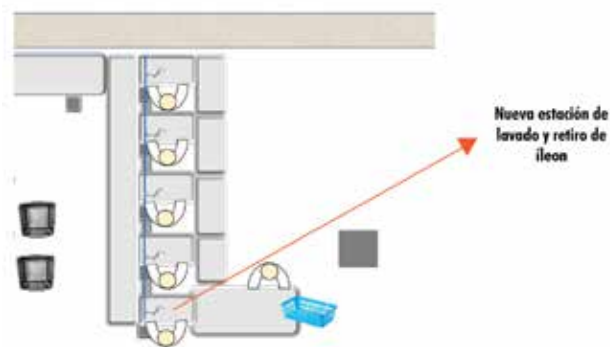
Subproductos Bovinos

En el proceso de subproductos bovinos logramos aumentar nuestra participación en el servicio de escaldado de patas de res en un **8.4%** y para el servicio de lavado de mondongos el crecimiento fue de un **11.4%** con respecto al año inmediatamente anterior, resultados que enmarcan el reflejo de un desarrollo efectivo de ambos procesos.



Para cumplir con la normativa de eliminación de residuos **MER en los PCC** (Producto Cárnico Comestible), este año se implementó una nueva estación de lavado y un punto específico para el retiro del íleon en el entresijo bovino.

Esta mejora garantiza el cumplimiento normativo y aumenta la eficiencia del lavado dando como resultado la satisfacción de los clientes acondicionadores.

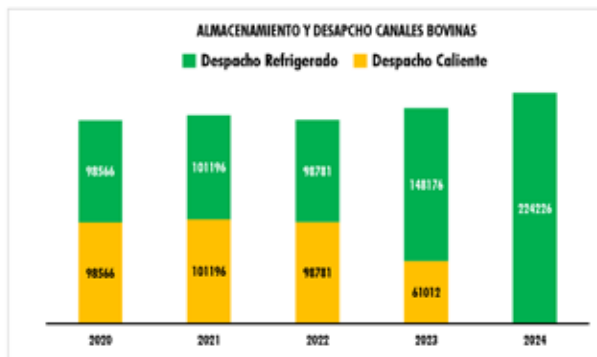


Almacenamiento, Refrigeración y Despacho Bovinos.

Tras alcanzar un importante hito institucional y cumplir uno de nuestros principales objetivos del 2023, garantizando el almacenamiento, refrigeración y despacho del **100 %** de las canales bovinas, iniciamos 2024 enfocados en consolidar y madurar este proceso.

Desde el primer día del año, priorizamos la gestión eficiente de la refrigeración del volumen diario de beneficio, asegurando

una curva óptima de enfriamiento, una logística de despacho eficiente y alineando a la creciente demanda del mercado con los requerimientos de los clientes, gestionando imprevistos logísticos y ofreciendo servicios de refrigeración adicional.



Mesas de Trabajo Feria.

Con el objetivo de continuar con el fortalecimiento de la estrategia mesas de trabajo con los arrieros, la cual se desarrolla en integración con nuestro equipo de feria, comercial, calidad, gestión humana y producción y operaciones, donde siempre se busca mantener activa la unión y dinámica con este grupo de interés, a través de los embellecimientos de feria, reuniones grupales, visitas periódicas de forma constante a la feria, como también dinámicas de desarrollo humano que nos mantienen visibles como empresa y dan un reconocimiento de la marca.

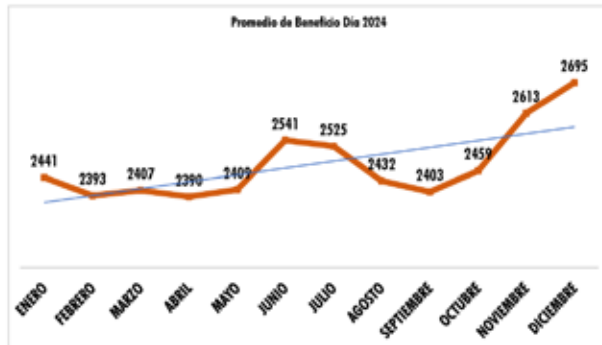


Proceso Porcinos

Uno de los grandes desafíos en el faenado de porcinos en los últimos años ha sido la búsqueda constante de aumentar la capacidad instalada y mejorar la eficiencia de nuestra planta. El 2024 no fue la excepción. Gracias a la sinergia entre las áreas de Mantenimiento y Calidad, logramos alcanzar un rendimiento de **155 porcinos** por hora en el último trimestre, **superando la capacidad nominal de 120** establecida en el diseño de la planta. Esto nos permitió **incrementar la capacidad instalada diaria de 2,640 a 2,820 porcinos**, respondiendo así a la creciente demanda que se solicita por el departamento Comercial.



La mejora en el aumento de la velocidad nos permitió alcanzar un volumen histórico tanto mensual como anual para la compañía. Donde en diciembre logramos beneficiar **67,3718 porcinos**, mientras que el **consolidado anual alcanzamos los 739,852**, representando un **crecimiento acumulado año del 6.2% en 2024**. Estos resultados nos siguen consolidando como la planta número uno a nivel nacional.



La eficiencia de la línea registró una mejora notable, con un aumento promedio de 2.6 canales por hora, lo que se traduce en aproximadamente 1,300 canales adicionales al mes en comparación con el promedio de 2023. Esta optimización refleja el compromiso del equipo de producción en la mejora continua de los procesos, impulsando un incremento significativo en la productividad y un uso más eficiente de los recursos que la empresa dispone para las actividades.



Indicador OEE – Línea de Porcinos

Componente	2020	2021	2022	2023	2024
Operativo	91%	87%	83%	85%	88%
Directivo	82%	81%	81%	84%	87%
Gerencial	59%	63%	63%	63%	68%

Almacenamiento, Refrigeración y Despachos Porcinos.

Con el objetivo de atender la demanda adicional del último trimestre, se implementó una estrategia en el área de Producción y Operaciones, en conjunto con el equipo de Mantenimiento. **Como parte de esta iniciativa, se llevó a cabo la ejecución de la cava 35 para el proceso de bovinos**, lo que permitió destinar la cava número 3 exclusivamente en porcinos. Esta optimización resultó en un aumento de 180 canales en la capacidad de refrigeración en el almacenamiento.



Subproductos Porcinos

En la unidad de negocio de producción, es fundamental mantener el promedio de menudos por madeja de **90 metros** dentro del límite establecido. Para ello, todo el equipo trabaja en conjunto para no superar la meta definida de **4.45 menudos por madeja**. **Para el 2024 se logró cumplir este objetivo, alcanzando un promedio de 4.32 menudos por madeja**.

Gracias a esta eficiencia, **logramos producir 8,490 unidades adicionales**, lo que representó un **crecimiento del 5.2% en el consolidado anual**.



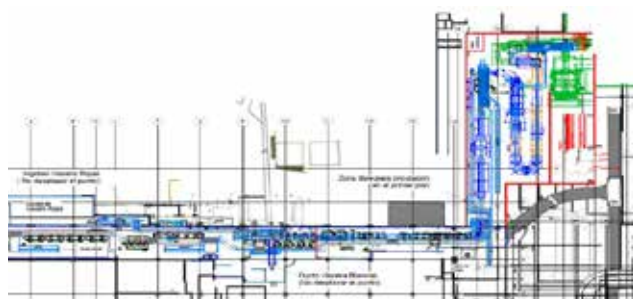
Flameado Automático



Flageladores Automáticos

Ampliación de Capacidad Beneficio Porcinos.

Durante el 2024, el área de Producción y Operaciones lideró la interacción constante con cinco proveedores internacionales de tecnología (**Marel, Garrotxa, Taesa, Torfresma y Matalmac**), así como con las diferentes direcciones de la **Central Ganadera**. Como resultado, se concretaron avances claves, entre ellos la ampliación de nuestra capacidad en el primer nivel, el diseño definitivo del layout para un procesamiento de **300 cerdos por hora y la selección de los equipos tecnológicos que acompañarán el proyecto**. Estas mejoras contribuirán significativamente a la demanda creciente del sector como también a la eficiencia, calidad y bienestar de nuestros colaboradores.



Insensibilizado CO2



Tanque Escaldado



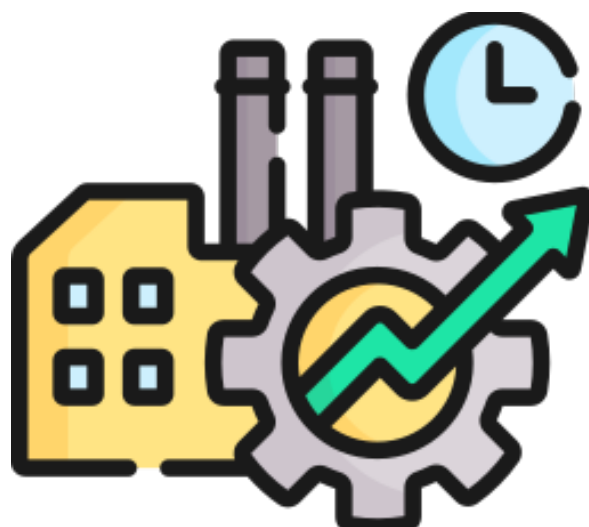
Depiladora Continua

Control de Costos

El área de Producción y Operaciones desempeña un rol estratégico dentro de la Compañía, enfocándose en la eficiencia y sostenibilidad de las actividades operativas. Su gestión prioriza la optimización de recursos, el cumplimiento de los estándares de calidad y generando bienestar en los equipos de trabajo.

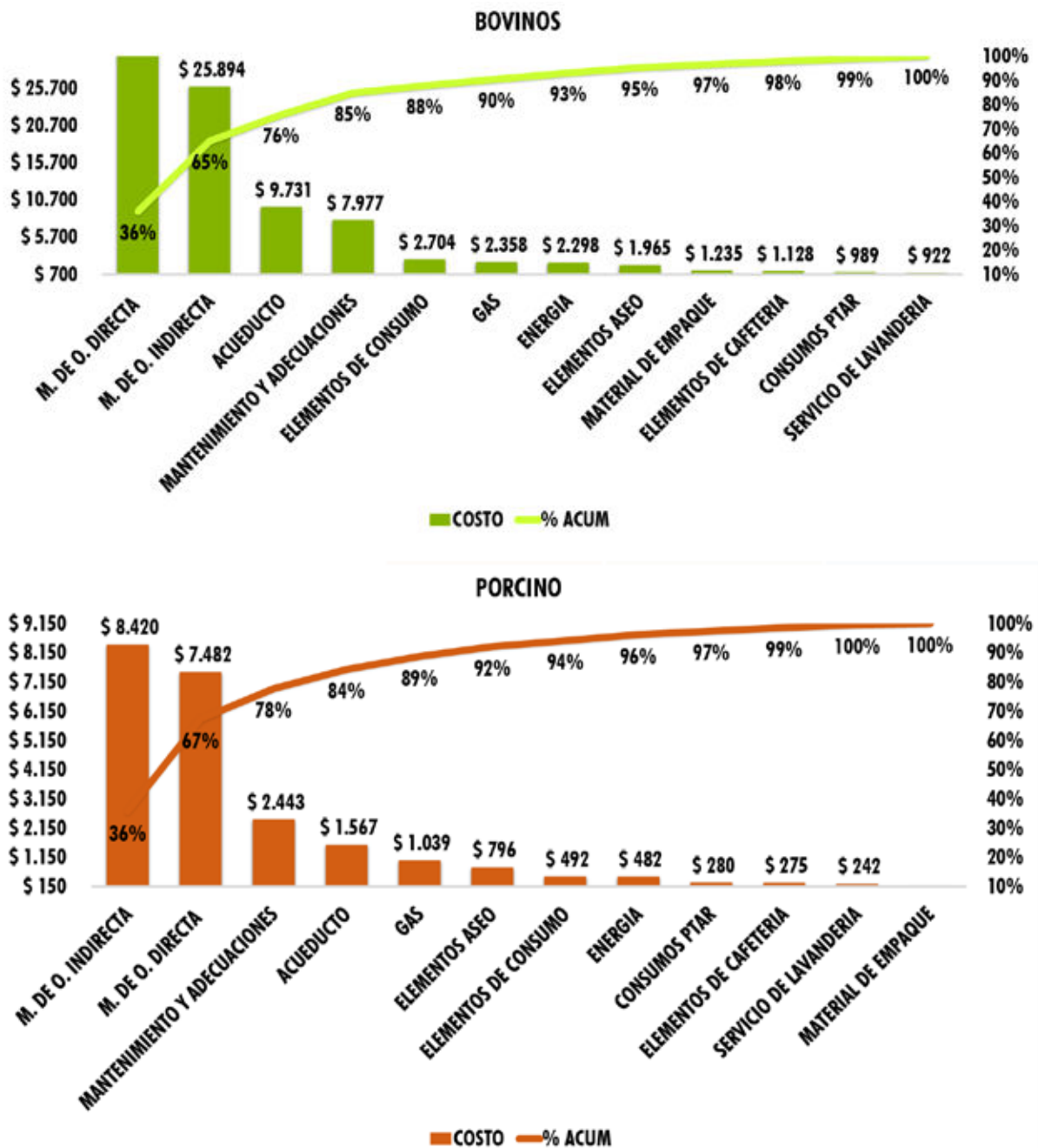
Durante el período evaluado, se implementaron estrategias enfocadas en la racionalización del consumo, la optimización de la gestión de inventarios y el fortalecimiento de la relación con proveedores, con el objetivo de reducir costos sin afectar la calidad de las operaciones.

Estas acciones se centraron en los insumos más representativos, realizando un seguimiento mensual de su consumo y costo.



Promedio costo/unidad

En las gráficas, solo se incluye el análisis de Pareto que representa el **85%** de los costos:



En el siguiente informe se analiza el comportamiento de los costos asociados a los insumos más relevantes, comparando su evolución con los presupuestos establecidos de consumos y costos unitarios con los periodos anteriores.

Se destacan logros significativos en la reducción del consumo de ciertos materiales y en la identificación de oportunidades para optimizar su uso, lo que ha generado ahorros importantes y ha contribuido a mitigar el impacto de las variaciones que pueda tener la operación.



\$ 128.378

	META PROMEDIO	PROMEDIO 2024	
M.O.	\$ 56.325	\$ 58.047	SIN CUMPLIR
ACUEDUCTO	\$ 9.899	\$ 9.603	CUMPLE
ENERGÍA	\$ 2.452	\$ 2.278	CUMPLE
GAS	\$ 2.677	\$ 2.339	CUMPLE
ELEM CONSUM	\$ 2.208	\$ 2.708	SIN CUMPLIR
MTTO	\$ 8.252	\$ 7.866	CUMPLE
ASEO	\$ 1.759	\$ 1.952	SIN CUMPLIR
CAFETERÍA	\$ 1.386	\$ 1.217	CUMPLE

	META PROMEDIO	PROMEDIO 2024	
MAT. EMPAQUE	\$ 1.637	\$ 1.236	CUMPLE
PTAR	\$ 825	\$ 1.024	SIN CUMPLIR
LAVANDERÍA	\$ 908	\$ 909	ALERTA
OTROS	\$ 7.822	\$ 6.819	CUMPLE

Bovinos

PROMEDIO BENEFICIADO 2024
18.688

\$18.369



\$ 43.535

	META PROMEDIO	PROMEDIO 2024	
M.O.	\$ 16.115	\$ 16.182	SIN CUMPLIR
ACUEDUCTO	\$ 1.335	\$ 1.577	SIN CUMPLIR
ENERGÍA	\$ 514	\$ 481	CUMPLE
GAS	\$ 1.187	\$ 1.046	CUMPLE
ELEM CONSUM	\$ 402	\$ 491	SIN CUMPLIR
MTTO	\$ 2.702	\$ 2.475	CUMPLE
ASEO	\$ 723	\$ 802	SIN CUMPLIR
CAFETERÍA	\$ 247	\$ 294	SIN CUMPLIR

	META PROMEDIO	PROMEDIO 2024	
MAT. EMPAQUE	\$ 139	\$ 94	CUMPLE
PTAR	\$ 238	\$ 280	SIN CUMPLIR
LAVANDERÍA	\$ 238	\$ 301	SIN CUMPLIR
OTROS	\$ 1.304	\$ 754	CUMPLE

Porcinos

PROMEDIO BENEFICIADO 2024
61.654

\$10.480

Gracias a la gestión interdisciplinaria de todos los equipos, se logra grandes resultados de ahorro en el **58%** de los insumos bovinos y en un **42%** de la especie porcina, lo que permitió cumplir con la meta establecida de utilidad para las dos especies.

Consumo de Recursos por Especie

BOVINOS	META	CONSUMO PREMEDIO	AHORRO POR ANIMAL	SOBRE COSTO POR ANIMAL
AGUA	714 L/ANIM	682 L/ANIM	\$341 / ANIMAL	-
ENERGÍA	14.37 KW/H	14.64 KW/H	-	\$156 / ANIMAL
GAS	10.10 M3/ANIM	10.07 M3/ANIM	\$63 / ANIMAL	-

PORCINOS	META	CONSUMO PREMEDIO	AHORRO POR ANIMAL	SOBRE COSTO POR ANIMAL
AGUA	134 L/ANIM	152 L/ANIM	-	\$189 / ANIMAL
ENERGÍA	4.66 KW/H	5.12 KW/H	-	\$265 / ANIMAL
GAS	0.63 M3/ANIM	0.61 M3/ANIM	\$42 / ANIMAL	-

Durante el 2024, en los consumos más representativos del proceso productivo e higiene en ambas especies presentó el siguiente comportamiento: en la línea de bovinos, se logró un ahorro de **\$341** por unidad en agua y **\$63** en gas. Por su parte, en la línea de porcinos, el consumo de gas mostró una reducción de **\$42** por individuo. Estos resultados reflejan avances significativos en la optimización de recursos.

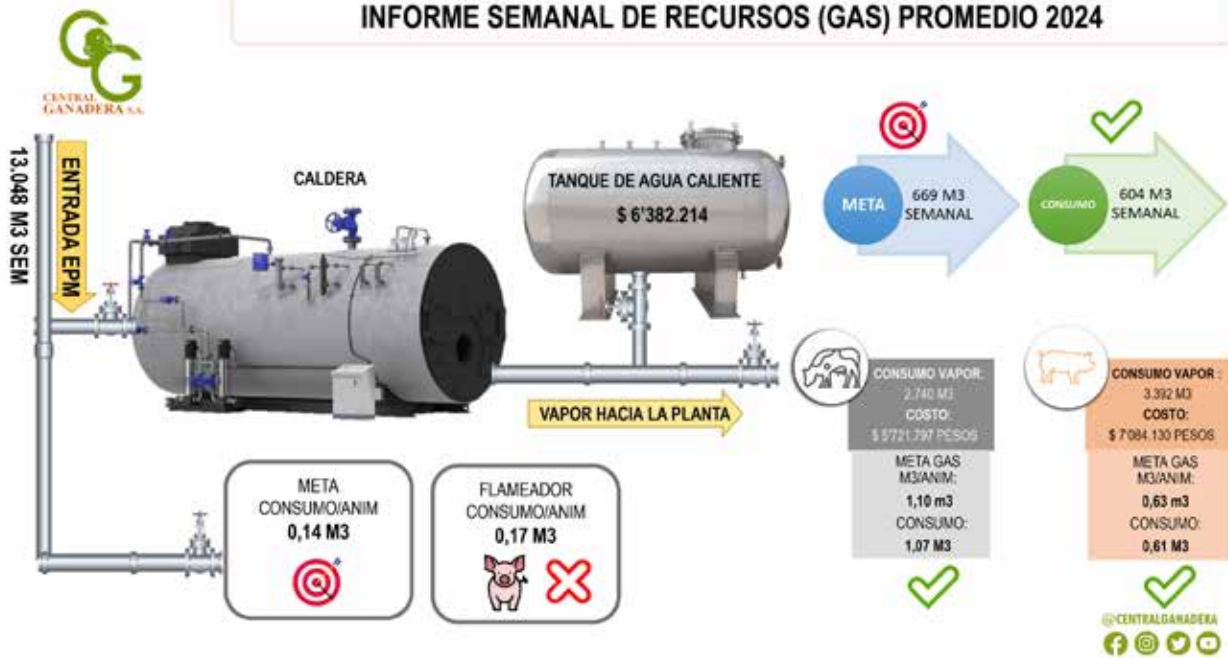


Caracterización, distribución del suministro de energía - gas por especie y proceso, destacando los patrones de consumo, las variaciones en el uso de recursos y las oportunidades de optimización

INFORME SEMANAL DE RECURSOS (ENERGÍA) PROMEDIO 2024

META CONSUMOS / ANIMAL	CONSUMO	CATEGORÍAS	LÍNEA DE PROCESO	ALMACENAMIENTO FRÍO - CANAL	VISCERAS ROJAS	VISCERAS BLANCAS	SUBPRODUCTOS PRODUCCIÓN	
14,37 KW/H	14.63 KW/H	BOVINOS	CONSUMO KW/H	7.919	48.836	3.960	3.960	-
			COSTO	\$ 4.580.252	\$ 28.244.765	\$ 2.290.116	\$ 2.290.116	\$ 2.290.116
4.66 KW/H	5.12 KW/H	PORCINOS	CONSUMO KW/H	9.239	52.796	3.960	3.960	-
			COSTO	\$ 5.343.604	\$ 30.534.881	\$ 2.290.116	\$ 2.290.116	-

INFORME SEMANAL DE RECURSOS (GAS) PROMEDIO 2024





**CENTRAL
GANADERA S.A.**

RRIAGO



APARTE
FLUJO

P.10





**CENTRAL
GANADERA S.A.**




Dirección De Mantenimiento

Hemos desempeñado un papel fundamental en el aseguramiento de la integridad y eficiencia de nuestros activos. Detallaremos un análisis de los logros, desafíos y contribuciones claves que destacan nuestro compromiso continuo con la excelencia operativa y la sostenibilidad a largo plazo.

La disponibilidad de los procesos como la atención a nuestros clientes internos y externos es nuestra prioridad, con servicios oportunos, de calidad y eficientes haciéndonos un área transversal en la compañía para llevar a la misma a cumplir con las metas establecidas.

Indicadores de Mantenimiento

Estas métricas se utilizan para medir el rendimiento del departamento en relación con sus objetivos estratégicos.

Los indicadores permiten evaluar el éxito en alcanzar metas específicas y son herramientas fundamentales para la toma de decisiones, ya que proporcionan información cuantitativa sobre el progreso y la efectividad de las acciones.

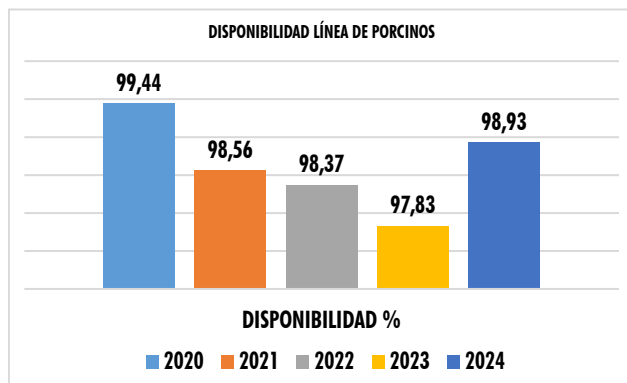
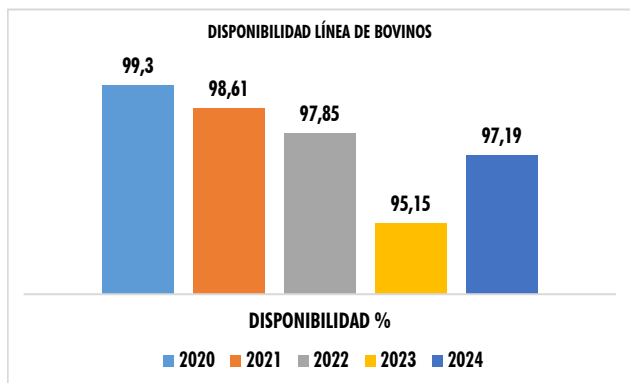
Los indicadores más relevantes para el departamento de mantenimiento son:

Disponibilidad de equipos

Durante el 2024 la disponibilidad (*porcentaje de tiempo total en que se puede esperar que un equipo esté disponible para cumplir la función para la cual fue diseñado*) para las líneas de proceso fue la siguiente:

- **Línea de Porcinos:** fue del **98.93%** promedio, esta se da de la resta del tiempo laborado por los eventos asociados a mantenimiento.
- **Línea de Bovinos:** fue del **97.19%** promedio, esta se da de la resta del tiempo laborado por los eventos asociados a mantenimiento.

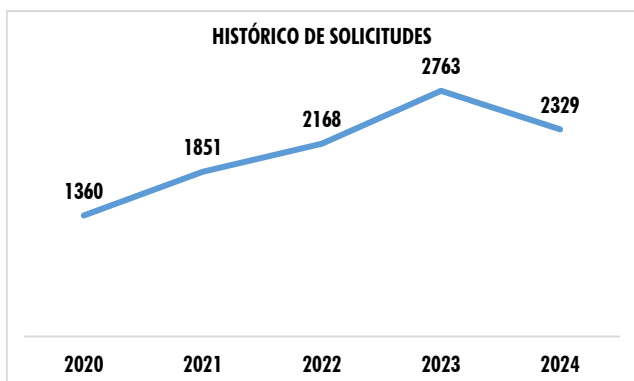
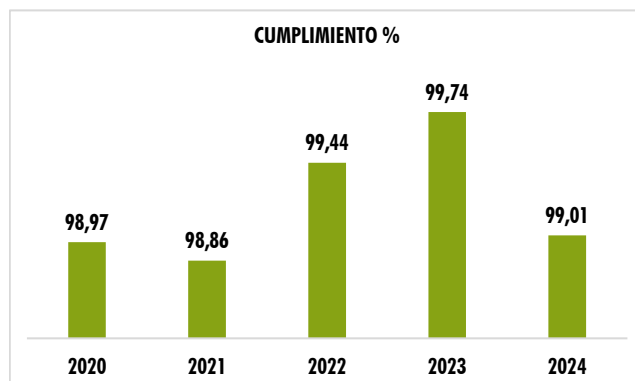
Histórico de disponibilidad de equipos



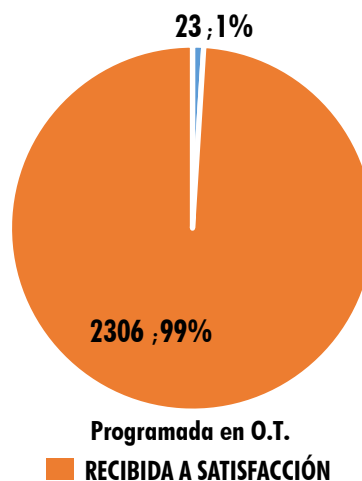
Solicitudes de servicio

Estas son necesidades formales que genera el proceso, realizadas por los clientes internos y externos para reportar una falla, requerir una intervención o solicitar el mantenimiento de un equipo o locación. Estas solicitudes son una parte fundamental en la gestión del mantenimiento dentro de una organización, ya que permiten enfocar y organizar las necesidades de manera organizada y eficiente.

Cuenta de Código	
Área Solicitante	Total
Departamento de Administración Feria	6
Departamento de Gestión de Calidad	1515
Departamento de Logística y Producción5	83
Desarrollo Sostenible	153
Seguridad y Salud En El Trabajo	72
Total general	2329

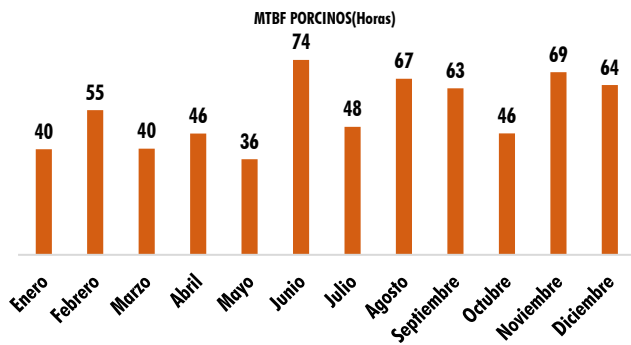
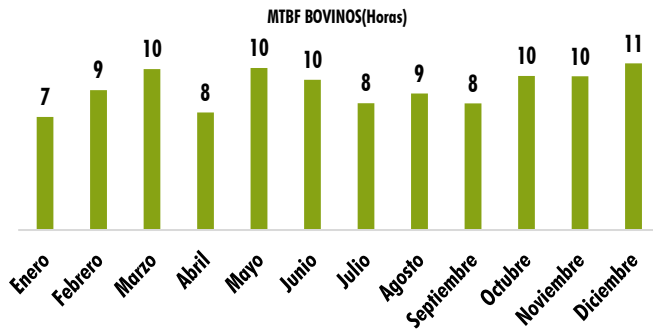


CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN



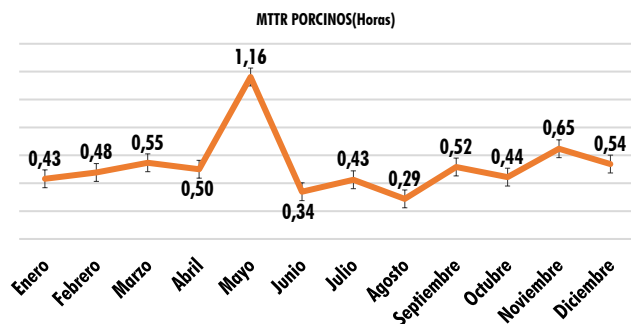
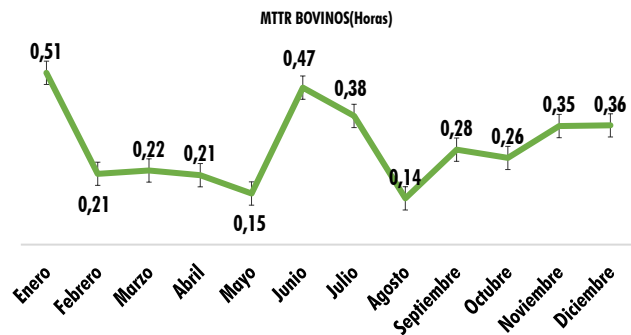
Tiempo Medio Entre Fallos (MTBF)

Mide la fiabilidad de los equipos, cuanto tiempo tardó en fallar un equipo.

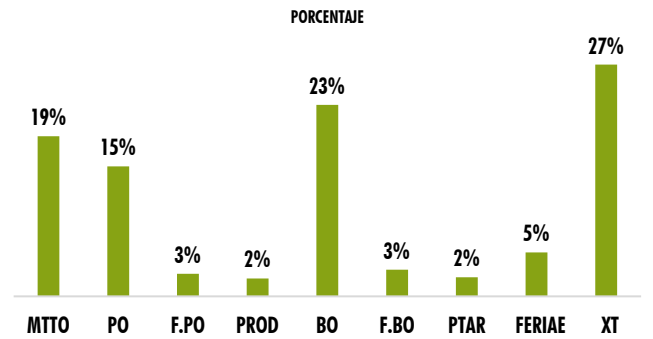
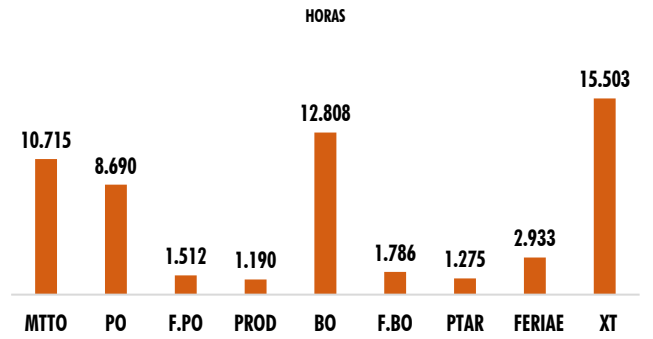


Tiempo Medio de Reparación (MTTR)

Mide la rapidez con la que se reparan las fallas.



Distribución de Tiempo del Personal de Mantenimiento



A continuación, se presenta una selección de imágenes que documentan los trabajos más relevantes realizados por el departamento de mantenimiento durante el 2024. Estas fotografías reflejan nuestro compromiso con la la preservación, optimización y actualización de nuestras infraestructuras y activos. Cada intervención ha sido ejecutada con criterio técnico, siguiendo los estándares de calidad y las mejores prácticas de la industria para garantizar la funcionalidad y la durabilidad de nuestras instalaciones.

Escaladora de Patas 1

La automatización de la escaldadora de patas tuvo como objetivo optimizar el rendimiento de la máquina, reducir los tiempos de intervención por parte del colaborador y mejorar la calidad del producto final.



Cava 25 Frío Bovinos

Se realiza cambio de evaporador de la cava, por un sistema más robusto, mejorando la curva de refrigeración, esta intervención se hace en miras del cumplimiento de la cadena de frío y la optimización de los espacios de almacenamiento.



Cava 15 Frío Porcinos

Se instala evaporador de 5TR en la cava 15 frío porcinos, para garantizar que la cantidad de canales que se lograron aumentar, en el almacenamiento por la ampliación de la cava. Reciban refrigeración logrando cumplir con la curva en los tiempos definidos.



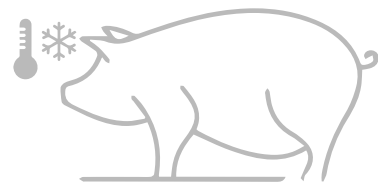
Cava 03 Frío Porcinos

La modificación de la cava 3, cambiando su uso de almacenamiento de especie bovina a porcina, incrementó significativamente la capacidad de almacenamiento. La reforma se ejecutó bajo estrictos estándares de sanitarios y de calidad, asegurando el cumplimiento de las normativas vigentes. Además, se garantizó la adecuada curva de enfriamiento y el almacenamiento inocuo de los productos, mejorando la eficiencia operativa y las condiciones de conservación.



Cava de Buches

Se realiza la renovación del piso en la cava de buches porcinos, con el objetivo de mejorar tanto las condiciones operativas como los acabados sanitarios, garantizando un entorno adecuado para la manipulación y conservación del producto.



Frío Porcinos

Se realiza el mantenimiento integral de la plataforma hidráulica de poleas, que incluyó la sustitución de pasadores y bujes desgastados, además de la recuperación de la estructura y cambios de rodamientos del sistema, estas acciones contribuyen a prolongar la vida útil de la plataforma y a garantizar su operatividad en condiciones seguras y eficientes.



Cava 35 Frío Bovinos

En busca de aumentar la capacidad de almacenamiento en frío bovinos, se utiliza espacio de despacho de canales porcinas y se crea la cava **N. 35** con una capacidad de almacenamiento de 100 canales bovinas, donde se cumple con la curva de frío en **24 horas**.



Compresor 3 de Frío

Se realiza mantenimiento preventivo al compresor 3 del sistema de frío, con el fin de garantizar su durabilidad y mejorar su eficiencia operativa. Este mantenimiento incluyó una revisión exhaustiva de todos los componentes claves del equipo, como el sistema de lubricación, los filtros, cambio de poleas, válvulas y las conexiones eléctricas. Además, se realizaron ajustes y calibraciones necesarias para optimizar el rendimiento del compresor.



Sistema de Frío

Se realizó la recuperación física de las estructuras del sistema de frío de la planta, llevando a cabo trabajos de mantenimiento preventivo y correctivo.



Este proceso incluyó la aplicación de pintura para proteger y restaurar las superficies expuestas a condiciones de humedad y frío, y la sustitución de las láminas del piso que presentaban corrosión debido al óxido.



Válvulas de Seguridad Sistema de Frío

Este proceso incluyó el reemplazo de las válvulas antiguas del sistema de frío N°. 01, la verificación e instalación de las válvulas nuevas, esto con el fin de garantizar el proceso de la cadena de frío de ambas especies bajo las condiciones de la Planta de Beneficio.



Vísceras Rojas Porcinos

En el pasillo de tránsito de vísceras rojas porcinos hacia la cava N°. 19, se genera un espacio para la reubicación del soporte de gancheras de vísceras para garantizar que en dicho almacenamiento se conserven de una manera adecuada e inocua para agilizar el proceso de enganche de vísceras y conservar unas condiciones sanitarias adecuadas.



Grúa de Arrastre

Equipo creado con la finalidad de halar los animales muertos desde las afueras del acopio, minimizando el esfuerzo físico del operador y evitando un desgaste apresurado del sistema de izado vertical.



Suministros de Agua

Se realiza actualización de redes de suministro de agua caliente y fría de la línea de porcinos, se pasa de tener un suministro principal en tubería de acero al carbón a tener un suministro en acero inoxidable y polipropileno, respectivamente, mejorando el caudal de ingreso a los procesos y mejorando la calidad del agua.



Sillas de Descanso

Con el objetivo de brindar confort a los colaboradores en los momentos de inactividad del proceso, contamos con un avance de instalación de sillas en porcinos de un **55.5%** y bovinos con un avance del **68.8%**.



Box de Bovinos

Piso

Se realizó el cambio del punto de pivote del piso del box, una intervención clave para mejorar el funcionamiento y la estabilidad del equipo. Este trabajo incluyó la instalación de un nuevo pivote que mejoró el movimiento y la alineación del piso, garantizando un rendimiento más eficiente y seguro. La modificación permitió mejorar la operatividad del área.

Levantador de Cabeza

Partiendo de una necesidad dada por daño recurrente en este equipo; internamente se diseña, se fabrica y se instala bandeja levantadora de cabeza con un sistema eficiente que logró eliminar tiempos de paro programados y no programados, casi en su totalidad.

Box de Bovinos



Línea de Bovinos

Se reubica el hidráulico N°. 2 y se le realiza un sistema de posición a la matambra, con el objetivo de mejorar la ubicación de la canal durante las intervenciones de los operarios. Esta modificación permitió una mayor eficiencia en el proceso de trabajo, facilitando el acceso y la manipulación de las canales bovinas. Además, se habían realizado previamente movimientos en las plataformas con el mismo fin, lo que contribuyó a mejorar la ergonomía y reducir tiempos de operación, asegurando una mayor fluidez y seguridad en las tareas operativas.



Desagües de Planta

La separación de los circuitos de desagües de la planta tuvo como objetivo el mejoramiento de la disposición final de las aguas de la compañía.

Esta intervención consistió en la separación de los desagües del área de subproductos bovinos y el pasillo de acceso a producción porcinos, garantizando un manejo más eficiente y conforme a las normativas ambientales.



Corrales Bovinos

El montaje de luminarias en la zona de corrales bovinos se ejecutó con el objetivo de cumplir con la normativa de intensidad luminosa de 550 luxes en dicha área. Esta intervención garantizó una iluminación adecuada para la correcta inspección de los animales, mejorando las condiciones de trabajo y asegurando una mayor precisión y seguridad durante el proceso de inspección.



Corrales Porcinos

Duchas automáticas

Se instaló un sistema de duchas automáticas en la rampa de ascenso de cerdos, diseñado específicamente para el lavado de los animales antes de su ingreso al proceso. Las duchas automáticas permiten realizar esta tarea de forma eficiente, sin intervención manual y optimizando el tiempo de proceso.



Red eléctrica

Se realizó la instalación de red eléctrica en el área de los corrales porcinos, esto con el objetivo de generar puntos estratégicos de conexión eléctrica para la adecuada higiene y nebulización del área.



Feria

Se realiza el levantamiento de un muro de contención en el embudo de la feria, con el objetivo de prevenir incidentes causados

por los animales al intentar saltar la barrera de tubos existente. Esta situación generaba riesgos de accidentes para los colaboradores y aumentaba las posibilidades de maltrato hacia los animales, comprometiendo tanto la seguridad laboral como el bienestar animal.



Refuerzo Embudo N° 2

Se refuerza el embudo N° 2 de feria a planta con viga IP, proporcionando mayor estabilidad estructural. En el lado opuesto del muro embudo, se aplicó un recubrimiento de suelo para aumentar la durabilidad y se pintaron las tuberías para protegerlas contra la corrosión.



Muro de Contención en Bocatoma

Se realiza la construcción de un muro de contención en la bocatoma de descargue de aguas residuales, esto con el fin de evitar la contaminación del agua por agentes externos y soportar la presión de la tierra sobre la misma.

Muro de Contención en Bocatoma



Pasillos Feria

Recuperación locativa de losa en pasillo de feria desde la entrada principal hasta la capilla, se realiza raspado de superficie, resanes y pintura en general, reparación de filtraciones garantizando la integridad estructural del espacio y la estética. Las labores incluyeron la reparación de áreas afectadas, el reemplazo de materiales deteriorados y la impermeabilización de las superficies para prevenir futuros daños.



Subasta

Con esta instalación, se garantiza la disponibilidad continua de energía eléctrica en la subasta de la feria, proporcionando una fuente alterna de respaldo (planta diesel) en caso de fallos o interrupciones en el suministro de la red eléctrica principal.

Este sistema de respaldo asegura que las operaciones de la subasta en la feria puedan continuar sin inconvenientes, minimizando el impacto de posibles cortes de energía.



Cuarto de Decomiso

Se instalaron láminas de acero inoxidable para proteger los paneles de las paredes del desgaste prematuro ocasionado por la exposición directa a los agentes presentes en el área, como humedad, productos químicos, sangre y residuos, además del impacto físico de objetos o desperdicios.



Oficina Primer Piso

Se llevó a cabo el cambio de cielo falso en las oficinas administrativas, con el objetivo de actualizar materiales, mejorar la estética y mejorar la distribución de la iluminación.



Exteriores

Se implementa zona peatonal en el parqueadero de camiones con el objetivo de mejorar la seguridad del personal que transita por el área utilizando señalización visible y adecuada.



Parqueadero de Camiones

Esta intervención tuvo como objetivo proporcionar sombra y protección térmica a los animales durante el estacionamiento de los camiones, velando por el bienestar animal, se fabrican pedestales, se instala estructura metálica con vientos y se instala polisombra de 30 m².



Tanques de Sangre

Se fabrican escaleras de acceso hacia los tanques de sangre, pasando de hierro a acero inoxidable, garantizando una durabilidad mayor debido a la exposición ambiental, brindando seguridad en el acceso debido al material y mejorando estructural y estéticamente la instalación.



Bombas de Lodos PTAR

Se instala una bomba eléctrica de diafragma (EODD) con accionamiento eléctrico integrado, lo que permite una actualización significativa en el rendimiento del sistema. Esta configuración optimiza la eficiencia operativa, mejorando tanto el consumo energético como la precisión en el control de los caudales.







**CENTRAL
GANADERA S.A.**



Dirección de Desarrollo Sostenible

En el contexto actual, donde los desafíos ambientales y sociales son cada vez más urgentes, la adopción de modelos empresariales responsables y sostenibles se ha convertido en una necesidad para garantizar un futuro próspero y equitativo.

En la Central Ganadera, hemos asumido el compromiso de integrar prácticas de gestión que no solo optimicen nuestros procesos productivos, sino que también generen un impacto positivo en el entorno y las comunidades con las que interactuamos.

Nuestro enfoque se fundamenta en tres pilares clave: **Economía Circular, Acción por el Clima y Comunidades Sostenibles**. Estos principios no solo guían nuestras decisiones estratégicas, sino que también nos inspiran a ser agentes de cambio dentro del sector de las plantas de beneficio animal, **promoviendo la reutilización de recursos, la reducción de residuos y el cuidado del medio ambiente**.

De igual forma, nos impulsa a desarrollar iniciativas que fomenten la resiliencia y el bienestar de las comunidades internas y externas.

Es por eso por lo que presentamos los avances alcanzados, los desafíos superados y las oportunidades que continúan guiando nuestro camino hacia una sostenibilidad integral.

A través de este informe, buscamos no solo rendir cuentas, sino también compartir el impacto real de nuestras acciones, invitando a nuestros colaboradores, clientes y socios a ser parte activa de este proceso transformador.



Nuestras **Acciones Ambientales**

A continuación, presento los resultados en los tres pilares de desarrollo sostenible en la Central Ganadera:

1. **Economía Circular.**

El esquema de economía circular en la central ganadera se basa de la siguiente manera:

- **Planoteca**

Durante el 2024 en el eje de Economía Circular se integra la planoteca, esto con el ánimo de mejorar continuamente los planos de la organización teniendo una visión más esquemática, exacta y a detalle, la cual permite una mayor comprensión de áreas, disponibilidad de espacios y la optimización de los recursos, especialmente el recurso terreno.



Imagen 1. Vista de isométrica planta de beneficio

Logros Obtenidos

- **Actualización de planos arquitectónicos en 4 niveles**
- **Actualización de planos de red de suministros.**
- **Realización de isométricos en 3D, que permite recorrido virtual.**
- **Apoyar las diferentes áreas y procesos con esquemas imaginarios.**
- **Evaluar, diseñar y proponer alternativas para el proceso de 300 porcinos / hora**

Vertimientos

En el 2024 se trataron **12.372/ m³** más al año anterior de agua de origen industrial, donde el **81%** es el agua tratada en periodo de balance con un **6%** de almacenamiento dentro del sistema de tratamiento, representado el **87%** del agua total que ingresa a la planta de beneficio.

Este volumen de agua se trató en un total de **3.876 horas** de operación y se tuvo una inversión en químicos para el tratamiento de aguas residuales de **\$ 457.008.638.**



PLANEAR

En el 2024 se creó y se implementó la nueva estrategia de trabajo llamada **PTAR**, la cual busca la mejora continua de la planta de tratamiento de aguas residuales de la compañía, brindando especialidades y mejoramiento del rol de cada uno de los integrantes del equipo de trabajo, esto con el ánimo de garantizar el cumplimiento normativo legal vigente y la preparación para el crecimiento del sistema; conjunto con el de la organización.

TRAZABILIDAD

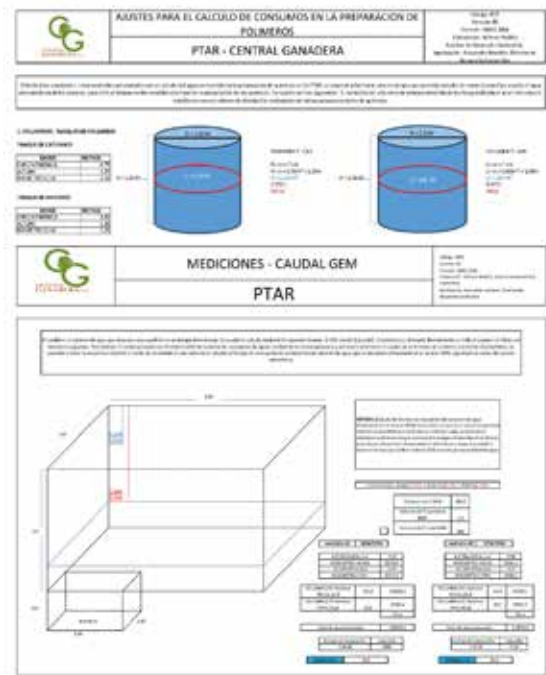
Este enfoque nos permitió durante el 2024, actualizar y crear documentalmente los diferentes procesos que deben realizarse en el sistema de tratamiento, como también poder llevar control sobre los indicadores de la **Planta de Tratamiento de Aguas Residuales**.

Se trabajó bajo los procedimientos para el manejo de las diferentes contingencias que puede llegar a sufrir el sistema de tratamiento de aguas residuales, ayudando con esto a disminuir los riesgos.

ANÁLISIS

Se realizaron diferentes análisis durante el periodo 2024, para lograr parametrizar el sistema de tratamiento de aguas residuales.

Por medio de ensayos de planta y laboratorio se logra tener control en caudales, preparaciones de químicos y consumos; con el ánimo de tener una operación más estable. También se logra la distribución del vertimiento por especie, esto con el ánimo de proyectar el sistema para la ejecución del faenamiento de **300 porcinos/ hora**



PROGRAMA DE MANEJO DE RESIDUOS LÍQUIDOS	
INSTRUCTIVO PARA EL MANEJO DE CONTINGENCIAS DE RESIDUOS LÍQUIDOS	
Código: 00.005.10 Versión: 01 Emitido: Julio del 2024 Revisado: María Encarnación Acosta Aprobado: Ricardo Morales, Director Operativo Ganadería	
OBJETIVO	Determinar las medidas de contingencia, para asegurar el manejo integral de residuos líquidos en la Sociedad Central Ganadera S.A.
RESPONSABLE	Área de Tratamiento Ambiental
FRECUENCIA	CONTINUA
INSTRUCTIVOS Y/O REGISTROS ASOCIADOS A LA ACTIVIDAD	PROG. (ACTIVIDAD INTEGRAL)
REQUERIMIENTOS	
ACTIVIDADES	Actualmente se tiene identificados los lugares que son fuente de detección: Trampa de sólidos: Al generarse un desbordamiento de la trampa: 1. Genera problemas inundación en el área de cañerías zona sucia y zona limpia, lo cual genera inconvenientes a la hora de pelear sólidos en la cañerías y de ser muy severa la inundación genera paro en el proceso. 2. Todo el material residual que se desborde, llega a la criba C que se encuentra ubicada en la PTAR, lo cual genera obstrucción en la criba por el exceso de material y esto genera paro en la operación, hasta que se solucione el tema de la obstrucción. Motivo de contingencia: Obstrucción y daño de las tiras bombas que se encuentran sumergidas y obstrucción en tuberías de salida y entrada a la trampa. Trampa aguas rojas: Esta trampa al desbordarse, cae a la trampa de aguas verdes y esta agua es bombeada a la planta de compostaje, lo cual genera contaminación en el rumen, perjudicando su proceso de sacado y generando más proliferación de vectores. Motivo de contingencia: Obstrucción y daño en bombas que se encuentran sumergidas y obstrucción en tuberías de entrada y salida. Cárcamo de bombas: A la hora de desbordarse genera:
1. Identificación de contingencia	



REPARACIONES Y REPORTES

Para garantizar el mantenimiento preventivo de los equipos del sistema de tratamiento y evitar paros de este, dentro de este enfoque se ejecuta un plan de trabajo, que nos permita la identificación, el manejo y la verificación continua de los diferentes equipos.

PLAN DE TRABAJO REPORTE Y REPARACIONES 2024

DESARROLLO SOSTENIBLE PTAR

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	VALOR	COMENTARIOS
Mantenimiento preventivo	Mantenimiento preventivo de los equipos del sistema de tratamiento	Nº	100	Mantenimiento preventivo de los equipos del sistema de tratamiento
	Reparación de equipos	Nº	100	Reparación de equipos del sistema de tratamiento
Reporte de incidencias	Reporte de incidencias del sistema de tratamiento	Nº	100	Reporte de incidencias del sistema de tratamiento
	Reporte de incidencias de los equipos del sistema de tratamiento	Nº	100	Reporte de incidencias de los equipos del sistema de tratamiento
Mantenimiento correctivo	Mantenimiento correctivo de los equipos del sistema de tratamiento	Nº	100	Mantenimiento correctivo de los equipos del sistema de tratamiento
	Mantenimiento correctivo de las tuberías del sistema de tratamiento	Nº	100	Mantenimiento correctivo de las tuberías del sistema de tratamiento
Mantenimiento de emergencia	Mantenimiento de emergencia del sistema de tratamiento	Nº	100	Mantenimiento de emergencia del sistema de tratamiento
	Mantenimiento de emergencia de los equipos del sistema de tratamiento	Nº	100	Mantenimiento de emergencia de los equipos del sistema de tratamiento
Mantenimiento de rutina	Mantenimiento de rutina del sistema de tratamiento	Nº	100	Mantenimiento de rutina del sistema de tratamiento
	Mantenimiento de rutina de los equipos del sistema de tratamiento	Nº	100	Mantenimiento de rutina de los equipos del sistema de tratamiento
Mantenimiento de limpieza	Mantenimiento de limpieza del sistema de tratamiento	Nº	100	Mantenimiento de limpieza del sistema de tratamiento
	Mantenimiento de limpieza de los equipos del sistema de tratamiento	Nº	100	Mantenimiento de limpieza de los equipos del sistema de tratamiento
Mantenimiento de seguridad	Mantenimiento de seguridad del sistema de tratamiento	Nº	100	Mantenimiento de seguridad del sistema de tratamiento
	Mantenimiento de seguridad de los equipos del sistema de tratamiento	Nº	100	Mantenimiento de seguridad de los equipos del sistema de tratamiento
Mantenimiento de capacitación	Mantenimiento de capacitación del personal del sistema de tratamiento	Nº	100	Mantenimiento de capacitación del personal del sistema de tratamiento
	Mantenimiento de capacitación del personal de los equipos del sistema de tratamiento	Nº	100	Mantenimiento de capacitación del personal de los equipos del sistema de tratamiento
Mantenimiento de documentación	Mantenimiento de documentación del sistema de tratamiento	Nº	100	Mantenimiento de documentación del sistema de tratamiento
	Mantenimiento de documentación de los equipos del sistema de tratamiento	Nº	100	Mantenimiento de documentación de los equipos del sistema de tratamiento
Mantenimiento de cumplimiento	Mantenimiento de cumplimiento del sistema de tratamiento	Nº	100	Mantenimiento de cumplimiento del sistema de tratamiento
	Mantenimiento de cumplimiento de los equipos del sistema de tratamiento	Nº	100	Mantenimiento de cumplimiento de los equipos del sistema de tratamiento

Con el ánimo de garantizar el mínimo paro de los equipos que componen el sistema de tratamiento y saber el estado de estos.

Se crea el inventario general de los equipos, como también sus respectivas hojas de vida para tener un registro de sus intervenciones y con esto garantizar un mejor diagnóstico de los técnicos de mantenimiento.



PROGRAMA DE MANEJO INTEGRAL DE RESIDUOS LÍQUIDOS

REGISTRO DE EQUIPOS VINCULADO A LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES (PTAR)

HISTORIAL DE INTERVENCIONES INTERVENIONES

MODELO	DESCRIPCIÓN	EN LA TUBERÍA	CONDICIÓN	CONDICIÓN 2024	UBICACIÓN	TIPO DE EQUIPO
	Motor de bomba	PTAR 100-01	PTAR 100-01	PTAR 100-01	PTAR 100-01	PTAR 100-01
	Motor de bomba	PTAR 100-02	PTAR 100-02	PTAR 100-02	PTAR 100-02	PTAR 100-02
	Motor de bomba	PTAR 100-03	PTAR 100-03	PTAR 100-03	PTAR 100-03	PTAR 100-03
	Motor de bomba	PTAR 100-04	PTAR 100-04	PTAR 100-04	PTAR 100-04	PTAR 100-04

Compromiso Ambiental

En la caracterización de aguas residuales realizada en mayo del 2024 se dio cumplimiento al **100%** de los parámetros y fue registrada ante los diferentes entes reguladores. Dentro de los controles de medición interno se logra identificar una remoción de carga orgánica contaminante del **92%**; lo cual demuestra la eficiencia del sistema de tratamiento y el cumplimiento normativo ambiental.

RESULTADOS 2024

PARÁMETROS	ENTRADA	SALIDA	% DE REMOCIÓN
SS	20	0	100%
SST	2069	88	96%
COLOR	36995	4190	89%
TURBIDEZ	2329	128	94%
DQO	5416	981	82%
% DE REMOCIÓN			92%

RESIDUOS

Durante el periodo 2024 se generaron **21552/Ton** de residuos en total, de los cuales se aprovecharon **98%** y se dio el tratamiento de disposición adecuada al **2%** restante. En este año se generaron **1.708/Ton** de residuos más al periodo anterior.



También se aprovecharon **75/Ton** de residuos de características inertes, el cual represento un alza del **64%** al periodo anterior.

Debido a este aprovechamiento se redujo un total **50 Ton** de emisiones de **Co²**

Gestión Interna y Externa

Por medio de la colaboración interna y externa, creamos lazos de confianza y cadenas de sostenibilidad para el desarrollo de la Economía Circular dentro de nuestra organización.

- Se apoyó a diferentes entes reguladores con la disposición final de **28/Ton** de residuos orgánicos y 60 und de semovientes.
- Se destruyeron y aprovecharon **1.507/Und** de elementos como **RAAEES, CHATARRA Y EPP** provenientes del área de Sistemas, Almacén, Logística y SST.
- En Central Ganadera se reparó **434/Und** de contenedores plásticos, lo cual garantizo la estrategia de economía circular, ya que fueron reparados con nuestra misma materia prima.
- Durante el 2024 se recolectaron **32.622/Und** de clics. Los cuales fueron entregados, para el aprovechamiento del proveedor como materia prima y ser reintegrados al proceso, dando cumplimiento a las estrategias de economía circular.

Contingencia Paro Camionero

Se lidera y coordina el proceso de manejo de residuos sólidos de despojo animal en el paro camionero del 4, 5 y 6 de septiembre del 2024; esto debido a que los vehículos receptores de materia prima no podían llegar a nuestras instalaciones.

Por medio de diferentes soluciones de almacenamiento, decisiones logísticas y trabajo en equipo, se logró garantizar el funcionamiento de las líneas de beneficio y recepcionar **275.772 kg** de residuos de despojo animal.



En este periodo de tiempo se garantizó el beneficio de **2249 bovinos y 6452 porcinos**, como también se logró una estabilización de la planta de beneficio en 5 horas después de la llegada del primer vehículo receptor.

Sustancias Químicas

Durante el 2024 se llevó a cabo el simulacro de vertimientos anual en cumplimiento a la **Resolución Metropolitana 1209 del 2018**. Esta actividad fue realizada en conjunto con el área de SST y la brigada de emergencias, el enfoque de este simulacro anual; es verificar la respuesta de la organización ante emergencias, en las cuales se vean involucradas sustancias de origen químico o peligroso.

Nuestras **Acciones Ambientales**

A parte del simulacro de vertimientos también, se realizaron actividades de mejora continua del programa como formaciones, seguimiento a los elementos para el manejo de los derrames, actualizaciones de matrices de compatibilidad. Esta gestión ayudó a disminuir el número de derrames durante el año en un **18%** en comparación al periodo anterior.



2. Acción por el Clima

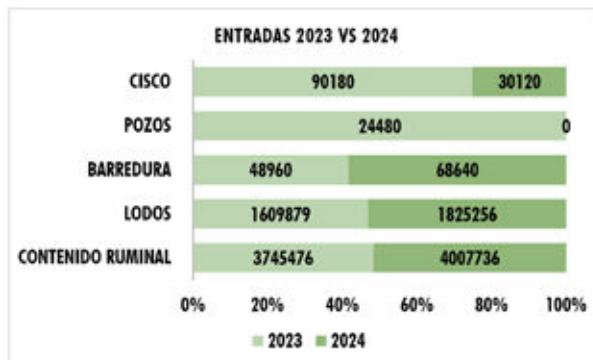
El esquema de acción por el clima en la central ganadera se basa de la siguiente manera:

Planta de Compostaje

A continuación se ilustra el comportamiento de la planta de compostaje en el año 2024:

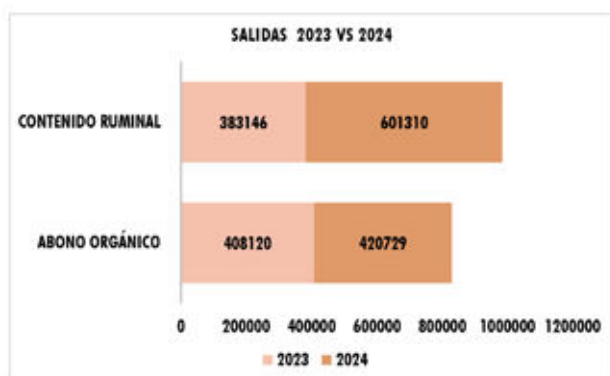
ENTRADAS Kg	2023	2024	EN EL 2024	%
CONTENIDO RUMINAL	3745476	4007736	AUMENTÓ	7%
LODOS	1609879	1825256	AUMENTÓ	13%
BARREDURA	48960	68640	AUMENTÓ	40%
POZOS	24480	0	DISMINUYÓ	-100%
CISCO	90180	30120	DISMINUYÓ	-67%

- En el 2024 las principales materias primas (contenido ruminal y lodos de PTAR) aumentaron un **20%** en total, lo cual incrementa el proceso operativo en la planta de compostaje.
- La materia prima de los pozos durante el año 2024 disminuyó debido a las modificaciones estructurales realizadas durante el año en la zona.

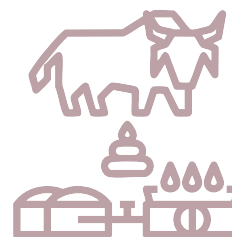


SALIDAS Kg	2023	2024	EN EL 2023	%
ABONO ORGÁNICO	408120	420729	AUMENTÓ	3%
CONTENIDO RUMINAL	383146	601310	AUMENTÓ	57%

- En el 2024 se comercializo más abono orgánico, realizando un VS, aumento un **3%** frente al 2023.
- El **57%** que aumentó la salida de contenido ruminal, no todo corresponde a material comercializado, es decir, también se incluye el material donado.

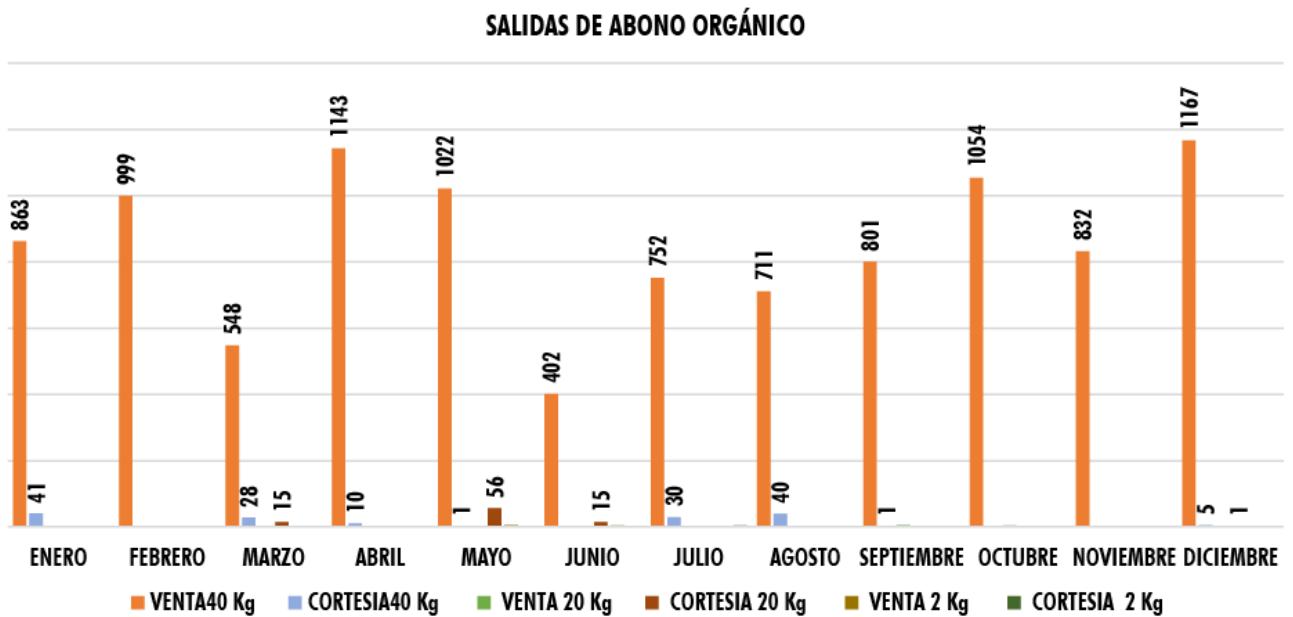
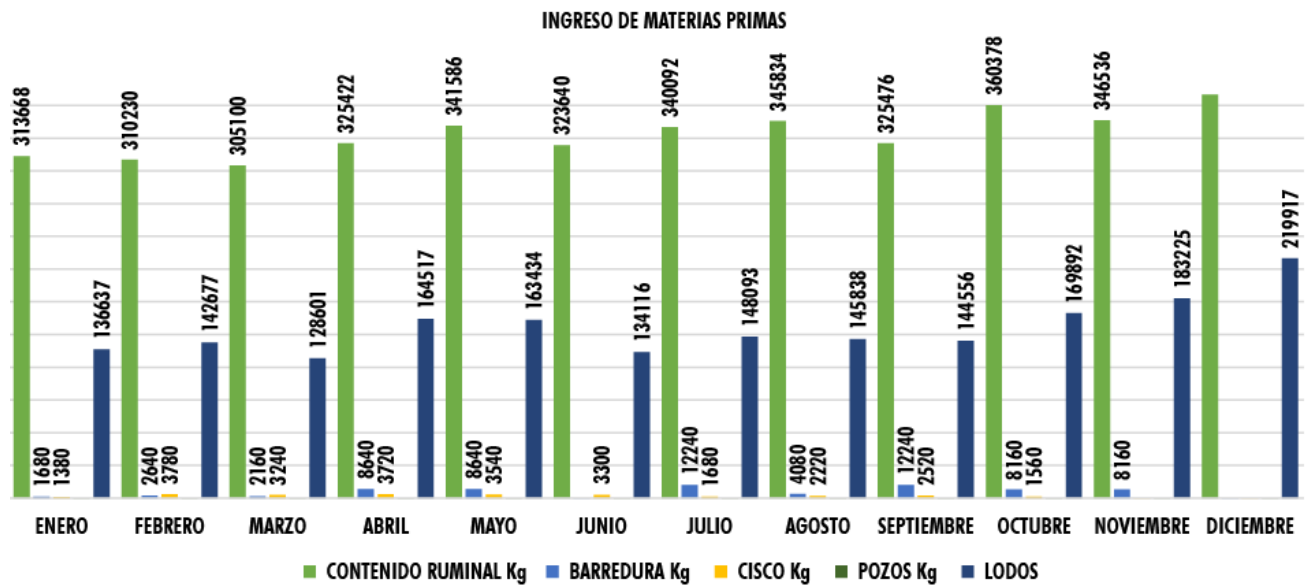


En el 2024 el comportamiento de la planta de compostaje es similar a los años anteriores y se refleja el aumento en las entradas y salidas del material.



Compostaje

A continuación, se ilustran las gráficas correspondientes a cada actividad



Las donaciones de los diferentes materiales se realizan con el objetivo de cumplir dos factores, en los cuales se encuentra la parte social y el aumentar las salidas de material en la planta de compostaje.

¡En el 2024 el mayor material donado corresponde a contenido ruminal, con 255 toneladas donadas!

DONACIONES 2024	
LODOS Kg	3859
ABONO ORGÁNICO Kg	7998
CONTENIDO RUMINAL	255282
TOTAL	267139

Nuestras **Acciones Ambientales**

Teniendo en cuenta las cifras de facturación del área de comercial, el 2024 fue más productivo que el 2023

CONTENIDO RUMINAL

AÑO	VENTAS Kg	VALOR
2023	334,082	\$ 59,988,027
2024	219,418	\$ 36,514,333

ABONO ORGÁNICO

AÑO	VENTAS Kg	VALOR
2023	334,795	\$ 112,480,187
2024	412,618	\$ 140,379,000

Con el propósito de encontrar nuevas alternativas que mejoren la calidad y productividad de nuestro material, en el 2024 se realizaron algunos ensayos.



Con el objetivo de determinar la viabilidad del contenido ruminal como fuente de alimento para animales, se realizaron ensayos, en los cuales se concluye que es un material potencial, pero se requiere de tiempo e inversión para obtener mejores resultados.



El personal de la planta constantemente fue capacitado en diferentes temas, los cuales ayudan a la productividad del proceso y a contribuir con las metas generales de compañía.



Tuvimos la oportunidad de mostrar nuestros procesos y la manera en la que trabajamos por medio de recorridos en nuestras instalaciones.



ARBORIZACIÓN

Teniendo en cuenta nuestras extensas zonas verdes, a continuación, se ilustra la gestión realizada en el año 2024 para conservar la fauna y flora que habita en nuestros terrenos.

662 Individuos arbóreos | Sembrados para cercar.
Limón swinglea



157 Individuos arbóreos | Las especies
Para conservar | nativas



25 Individuos arbóreos | O por
talados por su estado | condiciones
fisiológico | extremas



Estamos comprometidos con el

Medio Ambiente



Nuestras **Acciones Ambientales**

En el 2024 se reemplazaron los equipos de jardinería (corta setos y cortadora de alturas), los cuales se adquirieron **100% eléctricos**, y aportan múltiples beneficios como:

- Consumo de energías renovables.
- Evita el uso de combustibles fósiles.
- Aporta a la calidad del aire de nuestra ciudad.



S2 *Intervenciones A individuos arbóreos* | Mantenimiento preventivo y correctivo



En el 2024

Se Contrataron Equipos Para El Desarrollo De Actividades Arboreas



Capacitación

Al personal de jardinería sobre el manejo de equipos eléctricos.



¡Todas las Actividades que se realizan con el equipo de jardinería son en pro del cuidado de La Fauna Y Flora!

Comprometidos con el cuidado de la fauna, se realizaron procesos de ahuyentamiento de especies con personal especializado.



Recuperación

Aprox. 10 jardines con plantas ornamentales



Calidad del Aire

Durante el año se le dio cumplimiento a la normatividad relacionada con la emisión de gases del equipo de combustión de central ganadeara, adicional a eso se divulgo información sobre el programa de emisiones atmosféricas el objetivo de dar cumplimiento a las auditorías internas.



Emisiones Atmosféricas

Sociedad Central Ganadera ha implementado un programa de **control de emisiones atmosféricas** con el fin de cumplir con la normativa ambiental vigente.

Este programa se enfoca en **supervisar y regular** las emisiones generadas por la caldera, asegurando que no representen un riesgo para la **calidad de los productos**.

¡PUEDES CONTRIBUIR DE LA SIGUIENTE MANERA!

Los gases que emite la caldera no deben de tener ningún color a la salida de la chimenea, si evidencias algún tipo de color, por favor reportarlo al área de mantenimiento.

El color debe de ser: **CLARO O TRANSPARENTE**

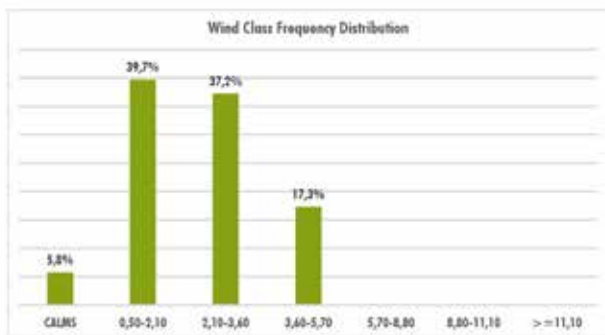
Actualmente estamos cumpliendo con la resolución 1371 del 2022

Nuestras **Acciones Ambientales**

Mediciones de Amoniac

Se continúa con la medición de amoniaco en las diferentes instalaciones de la empresa, deduciendo que la planta de compostaje por su actividad es una de las áreas que cuenta con la medición más alta.

LUGAR DE MEDICIÓN	Medición más alta DRAGUER PPM
Corrales porcinos Feria	0
Básculas	0
Corrales porcinos Planta	0
Acopio de residuos Ordinarios	0
Compostaje	18
Acopio de residuos peligrosos	4
Garaje Agrosan	13
Cárcamo de bombeo	19
Planta de tratamiento de aguas residuales	14



En el 2024 se realizaron inversiones en equipos de medición, incluyendo una nueva estación meteorológica



Se realizan los informes mensuales de la estación meteorológica, donde se encuentra que se la dirección y velocidad del viento es similar a años anteriores.



Con el objetivo de contribuir a la investigación, se continúa en alianza con el proyecto PAISAJES GANADEROS, en el 2024 se realizó un trabajo más enfocado en el campo y en la recolección de datos.



Asistencia al foro de desarrollo sostenible 2024 enfocado en los pasos y experiencias para llegar a carbono cero.



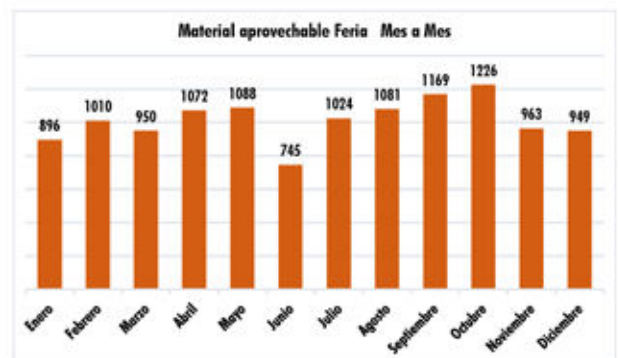
3. COMUNIDADES SOSTENIBLES.

En este informe se busca plasmar la información sobre la gestión realizada durante el 2024 desde el eje de comunidades sostenibles en el periodo comprendido desde 01 de enero del año 2024 hasta del 31 de diciembre del mismo año, periodo en el cual se muestran los resultados relevantes alcanzados.



Residuos Aprovechables Feria

Logramos la recuperación de **13.Ton** de material aprovechables anual, en la gráfica se puede observar que en promedio se aprovecha más de la tonelada de residuos mensuales, este material es entregado a empresas gestoras con destino a diferentes industrias para fabricación de nuevos productos, con estas acciones minimizamos la cantidad de material que llega a los rellenos sanitarios aportando a una adecuada gestión de residuos en la empresa ya nivel ciudad. En la grafica se puede observar que en promedio se aprovecha más de la tonelada de residuos mensuales.



Gestiones Realizadas mejorar la gestión de residuos en Feria:

Se logró el cambio de los 3 contenedores donde se almacenan los residuos ordinarios de la feria de ganados de Medellín mejorando su apariencia y capacidad de recepción de material.



Se Ubicó una canasta en un punto estratégico con el fin de contar con un lugar donde las oficinas puedan disponer el material aprovechable que resulta de sus actividades, y así darle un mejor aprovechamiento.



Se gestionó la adecuación un espacio para almacenamiento del material aprovechable recuperado de las actividades productivas de la Feria de Ganados de Medellín garantizando una mejor gestión de este material.



Durante el 2024 se realizó un trabajo mancomunado con la comunidad de la cisquera donde se logró el retiro de **2312 Toneladas de residuos de escombros dentro de estos se encuentra; madera, muebles, estructuras, plástico, etc.** Esto se realizó con el fin de darle un mejor aspecto a las zonas verdes de la cisquera y dar disposición a adecuada a dichos residuos



Plan MES

Para el 2024 se realiza la nueva línea base del segundo periodo de implementación del **PMES (Plan de Movilidad Empresarial Sostenible)** en el que se tomó una muestra representativa de **230 colaboradores de un total de 573**. Con este reporte le damos cumplimiento a la Normatividad legal vigente del Área Metropolitana del Valle de Aburra.



Desde Central Ganadera, continuamos realizando campañas internas con el personal administrativo y operativo generando conciencia sobre sus modos de transporte en busca de avanzar a si una movilidad más sostenible.

¿Sabías que Central Ganadera está vinculada a los Planes MES?

PLANES MES
PLANES DE MOVILIDAD EMPRESARIAL SOSTENIBLE

Los **PLANES MES** tienen como **objetivo promocionar** dentro de las organizaciones **estrategias para fomentar la movilidad sostenible** bajo la visión de la pirámide invertida de la movilidad, donde los viajes no motorizados (**a pie, en bicicleta y otros**) tienen mayor prioridad dada su función en una vida activa saludable, seguido de los viajes en transporte público (**colectivo y masivo**) en su vinculación hacia la inclusión y por último los viajes en transporte privado individual (**carro compartido, vehículos eficientes, otros**) en su gestión hacia la eficiencia energética.



03 de JUNIO
Día mundial de la BICICLETA

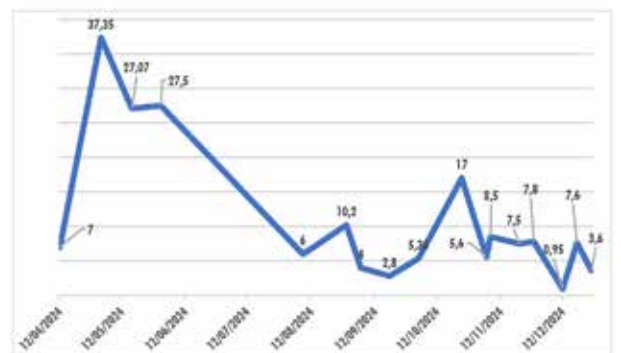
LA BICICLETA no solo es una forma ecológica de transporte, sino que también nos mantiene activos y saludables. Únete a la celebración del Día Mundial de la Bicicleta y pedalea hacia un mundo más sostenible.

¿POR QUÉ NO APROVECHAR ESTE DÍA PARA DEJAR EL AUTO EN CASA Y CAMBIARLO POR LA BICICLETA?

¡HAGAMOS JUNTOS UN CAMBIO POSITIVO PARA NUESTRO PLANETA Y NUESTRA SALUD!

Gestión de Especies Invasoras

Durante todo el año se realizaron jornadas de recolección de caracoles africanos, en busca de mantener controlada su propagación, esta actividad se realiza en conjunto con personal técnico del área metropolitana del Valle de Aburra quienes se encargan de su disposición final. **Para el 2024 se entregó un total de 185.82 kilogramos**



Nuestras **Acciones Ambientales**

Campañas

Logramos la ejecución de diferentes campañas entre ellas; Efemérides ambientales que se realizan de manera mensual, Zonas de alimentación, Cuidado y protección de especies de fauna, Sin Derroche. Adicional se trabajo en alianza con empresas como Kimberly Clark y Ecorecyclar. Donde buscamos generar conciencia a las diferentes comunidades, es de resaltar que todas se ejecutan en conjunto con el área de comunicaciones.

29 DE ABRIL | DÍA NACIONAL DEL ÁRBOL

En Central Ganadera, nos enorgullece contar con 51 familias de árboles, que incluyen especies como el búfalo, guayacán, mango, entre otros, sumando un total de 5041 árboles.

Hay te invitamos a unirte al cuidado y conservación de los recursos naturales.

Los árboles son **SINÓNIMO DE VIDA**

- Suministran oxígeno.
- Evitan la erosión del suelo.
- Nos dan sombra.
- Purifican el aire.
- Regulan la temperatura.

#JuntosEsPosible

22 Marzo | DÍA MUNDIAL DEL AGUA 2024.

Central Ganadera te invita a cuidar y preservar este valioso recurso. Por te presentamos los metas en como el agua para este 2024.

Colombia, es un país privilegiado en recurso hídrico. Contando con el 98% de los páramos del mundo y más de 700 mil cuerpos de agua entre ríos, quebradas, caños y lagunas.

ÁREA	METAS 2024		TOTAL POR ÁREA LITROS/ANUAL
	PROCESO PRODUCTIVO LITROS/LITRAL	HIENE LITROS/LITRAL	
BOVINOS	270	02	415
CORNALES BOVINOS	28	20	58
POLIBOMBAS	28	02	40
PERDONES	42	02	76
CORNALES PORCINOS	12	11	38
PRODUCCIÓN	26	3	23

07 de JULIO | DÍA INTERNACIONAL DE LA CONSERVACIÓN DEL SUELO

En Central Ganadera te invitamos a reflexionar sobre la importancia de proteger estos recursos naturales. El suelo es el soporte de diferentes formas de vida, aporta sustrato a los cultivos y sirve como alimento para animales y plantas.

¿SABÍAS QUÉ?

- EL 95% DE LOS ALIMENTOS PROVIENEN DEL SUELO.
- LOS SUELOS ALBERAN UNA CUARTA PARTE DE LA BIODIVERSIDAD DEL PLANETA.
- LA TIERRA FUNCIONA COMO UN FILTRO NATURAL PARA PURIFICAR EL AGUA.

¡EL SUELO ESTÁ VIVO, PROTEJAMOSLO!

¡FELICITACIONES!

Por su buena separación

De Residuos

Línea Porcinos

Frío Porcinos

Línea Bovinos

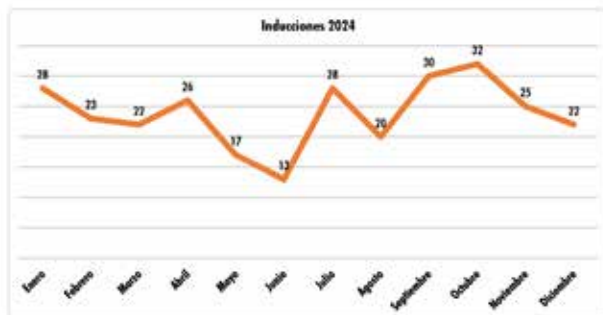
¡Fantástico trabajo al de estas áreas por su compromiso ambiental!



Formaciones e Inducciones

En el 2024 se realizó formaciones logrando impactar a diferentes públicos tanto interno como externo, en temas como; Uso eficiente de recursos, adecuada disposición de residuos, manejo de sustancias químicas, prevención de incendios forestales, Conducción responsable, etc. Cada día nos preocupamos por llegar a más personas. Impactamos a un total de 286 empleados de nuevos ingresos.

Formaciones 2024	N° personas por mes
Acciones que suman	71
Capacitación en 5 S	16
Sustancias químicas	9
Uso eficiente de los recursos	67
Conduccion responsable	69
Cuidado para un mundo mejor	127
Día del agua	34
Día nacional del reciclador y reciclaje	26
Prevención de incendios forestales	17
Recorrido de procesos	5
Recorrido tecnico compostaje	24
Semana de la Sostenibilidad (Interacciones)	888
Separacion de residuos en la fuente y uso eficiente de los recursos	15
Visita guiada universidad nacional	23



Alianzas

En el 2024 donamos 226 kg de tapas recicladas a las fundaciones Sana y Fundayama, entidades sin ánimo de lucro que se dedican a la recolección de diferentes materiales aprovechables en busca de recolectar fondos para ayudar a niños diagnosticados con cáncer.



Nuestras **Acciones Ambientales**

Durante el 2024 fuimos de las empresas que aportaron a la Medición del logro de los ODS período 2022 y 2023, esta es una iniciativa de la Alianza Unidos por los ODS, sus miembros fundadores son; Pacto Global Red Colombia, Fundación Bolívar Davivienda, Fundación Corona y Cámara de Comercio de Bogotá. Su objetivo es evaluar la sostenibilidad en aspectos como Derechos Humanos, Anticorrupción, Estándares Laborales, Medio Ambiente y Alianzas para el Desarrollo.

Huerta Arrieros Feria

Durante el 2024 se gestionó el diseño y ejecución de una huerta en conjunto con la mesa de trabajo de Feria Y planta, este es un proyecto que surgió con el fin de crear un espacio donde los Arrieros que realizan sus funciones en la Feria de ganados tengan un espacio donde cultivar diferentes tipos de hortalizas para consumo propio.



Semana de la Sostenibilidad

En junio del 2024, se celebró la semana de la sostenibilidad donde contamos con la participación y apoyo de diferentes empresas brindando espacios para interactuar en diferentes actividades educativas y recreativas enfocadas a dar un uso eficiente a los recursos dentro y fuera de la empresa. En esta semana la Central Ganadera busca educar ambientalmente a todos sus colaboradores, creando una cultura que permita seguir construyendo un tejido social consciente y comprometido con la protección del medio ambiente.

Se evidencio gran participación por parte los colaboradores, quienes mostraron un gran interés en fortalecer sus conocimientos ambientales. En total contamos con 888 interacciones distribuidas de la siguiente manera:







**CENTRAL
GANADERA S.A.**



**CUIDATE QUE NOSOTROS
TE CUIDAREMOS.**

MARELLA
M.I.E.

**MUELLE DE
DESPACHO
DE BUQUES**

Fecha	Horario	Operario	Estado
15/05/2024	08:00	J. Lopez	Completado
15/05/2024	09:00	M. Garcia	Pendiente
15/05/2024	10:00	A. Rodriguez	Completado
15/05/2024	11:00	S. Hernandez	Pendiente
15/05/2024	12:00	D. Martinez	Completado
15/05/2024	13:00	E. Gonzalez	Pendiente
15/05/2024	14:00	F. Torres	Completado
15/05/2024	15:00	G. Ramirez	Pendiente
15/05/2024	16:00	H. Flores	Completado
15/05/2024	17:00	I. Gomez	Pendiente
15/05/2024	18:00	J. Perez	Completado



**CENTRAL
GANADERA S.A.**



 **Dirección
De Calidad**

Bienestar Animal

Se tuvo la oportunidad de participar en eventos académicos en la difusión del bienestar animal, como el realizado por la organización internacional 333: Maximizando la ganancia por cerdo (Bolivia, participación virtual), el Congreso internacional de producción animal – **COPACO**, de la Universidad Nacional de Colombia (Medellín, muestra empresarial), y de esta misma institución, la Catedra Agraria “Ariel Tarazona” (Medellín, catedra magistral), generando así estrategias de difusión para consolidar a la Central Ganadera como una institución que aporta en la academia y se preocupa por el Bienestar Animal.



Sala de Beneficio de Emergencia

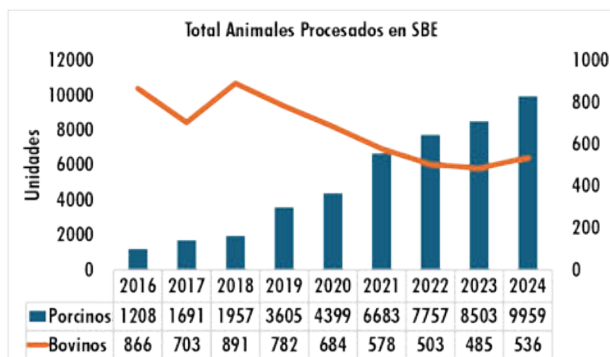
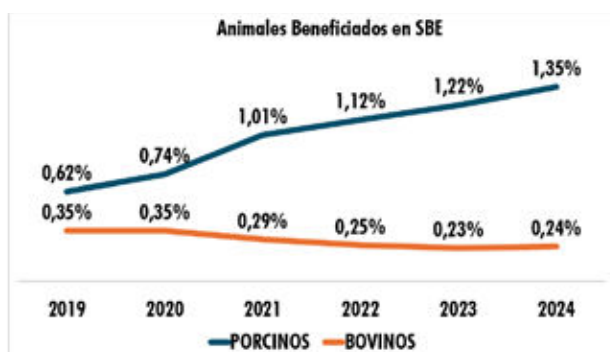
La sala de beneficio de emergencia (SBE) es el referente nacional de cómo debe ser una planta de beneficio municipal por sus estándares a nivel sanitario, de infraestructura, de inocuidad y por su alta eficiencia.

Sigue prestando un excelente servicio a los clientes disminuyendo las pérdidas relacionadas por la muerte de sus animales, ya que opera durante 3 turnos y es atendida directamente por médicos veterinarios y personal operativo entrenados en el faenado de ambas especies.



Del total de porcinos y bovinos general beneficiado en la Central ganadera, en 2024, el 1,35%, y el 0.24%, respectivamente; fue procesado en la SBE.

Se puede observar que para porcinos este porcentaje tiene un aumento gradual a través de los años, mientras que el beneficio de bovinos ha disminuido, lo que puede relacionarse con el tipo de ganado que se procesa actualmente, donde el ganado industrial ha tenido una menor participación.



Unidad Forense Veterinaria

La Unidad Forense Veterinaria tiene como objetivo principal brindar soporte técnico y científico a la Central Ganadera en la investigación de causas de muerte y eventos críticos en la producción animal, generando valor agregado del servicio, mayor competitividad en el mercado y fidelización de los usuarios.

Gracias a su sistema inteligente de gestión **AASIS® Plantas de Beneficio**, ofrece información

de valor a los tomadores de decisiones estratégicas en la producción primaria, que pueden adoptar medidas para mejorar el manejo y reducir la mortalidad en transporte, aumentando el rendimiento económico y el cumplimiento normativo; en un sector donde la eficiencia operativa y el bienestar animal son determinantes para la sostenibilidad.

Todo lo anterior, lo logra mediante la realización de necropsias forenses, análisis basados en criminología táctica y la implementación de protocolos estandarizados que permiten identificar patrones de mortalidad y factores de riesgo asociados.

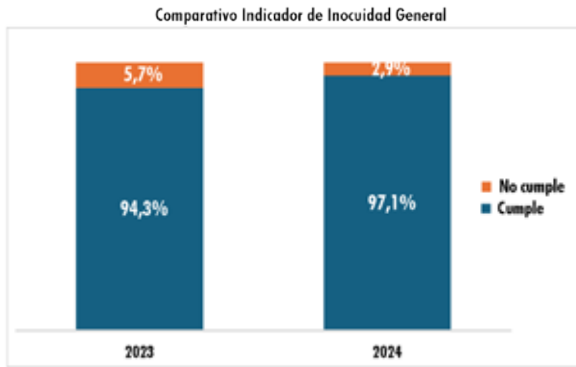
Así, para 2024, 69 usuarios se vieron beneficiados de este servicio, con un total de 263 granjas realimentadas de 53 municipios diferentes. Se valoraron 2.765 animales, de los cuales se reportaron 116.245 hallazgos.



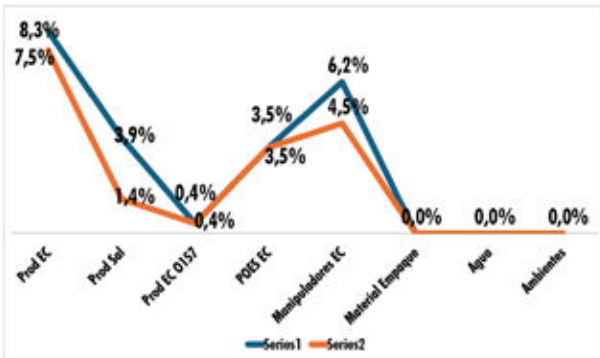
Controles Microbiológicos

El laboratorio microbiológico, con el fin cumplir con todos los planes de muestreo para las dos especies, realizó un total de **18.506 análisis de los cuales solo 536 fueron positivos a un microorganismo, lo que indica una mejora del 2.8% respecto al año anterior; con un porcentaje de cumplimiento del 97.1%**, evidenciando el alto estándar de inocuidad que tiene nuestra planta y la debida Gestión del Sistema de Calidad de la empresa y de su política de mejora continua.

Respecto al total de muestras procesadas, se presentó una disminución del 5.8% este cambio se realizó gracias a los buenos resultados microbiológicos que permitió el ajuste los planes de muestreo reduciendo los costos asociados.



Podemos observar que el nivel de no cumplimiento en los planes de muestreo disminuyó o se mantuvo igual respecto al año anterior.

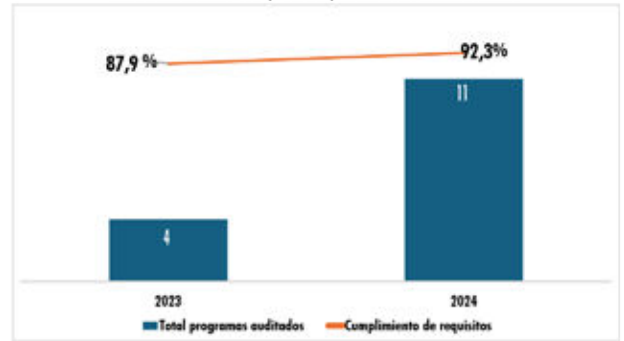


Verificación Externa

La Central Ganadera recibe permanentemente auditorías tanto de los entes gubernamentales (INVIMA – ICA) como de los usuarios.

Aunque en el 2024, no se recibieron auditorías generales del ICA, ni de Inspección, Vigilancia y Control por parte del INVIMA, si se recibieron auditorías específicas por parte del INVIMA a los Estándares de ejecución sanitaria y a los programas prerrequisitos del Sistema de Gestión de Calidad.

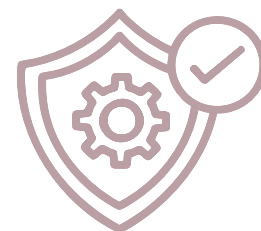
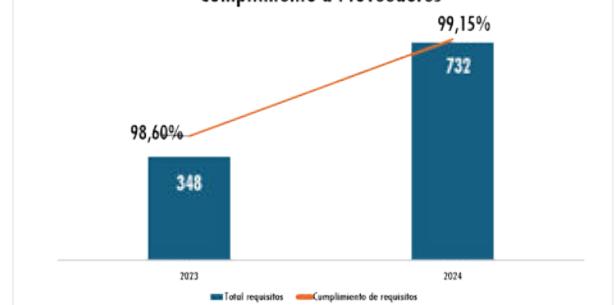
Rendimiento en inspección permanente del INVIMA



Central Ganadera S.A. es proveedora de materia prima para otros eslabones de transformación de la cadena cárnica, por tanto, es auditada permanentemente por sus usuarios, que solicitan evidencia del cumplimiento de los estándares de calidad e inocuidad de la materia prima que reciben.

Para el 2024, se aumentó a 13 la cantidad de auditorías recibidas respecto a 4 del año anterior, lo que se percibe en la gráfica con el aumento de los requisitos solicitados. En cuanto al nivel de cumplimiento del total de los requisitos evaluados, se evidencia una mejora del 0.55%, respecto al año anterior.

Cumplimiento a Proveedores





**CENTRAL
GANADERA S.A.**



**SEÑORES
ACCIONISTAS**



Señores Accionistas

Acontecimientos importantes acaecidos después del ejercicio:

Con posteridad al 31 de diciembre de 2024 y hasta la fecha de este informe, declaramos que no se ha presentado ningún tipo de situación o acontecimiento que afecte o comprometa la evolución económica, financiera u operacional.

Respeto y vigilancia de las normas de propiedad intelectual:

Cumplimos con las normas aplicables sobre propiedad intelectual y derechos de autor, así como respecto al uso de productos y software licenciados. Igualmente, nuestras marcas se encuentran registradas ante las autoridades competentes. Contamos con las respectivas licencias o suscripciones utilizadas y auditadas por los fabricantes de los distintos sistemas de información instalados.

Libre circulación de facturas:

Dejamos constancia de que no impedimos la libre circulación de las facturas con endoso emitidas por los vendedores o proveedores de acuerdo con lo establecido en la Ley 1676 del 20 de agosto de 2013.

Aportes al sistema de seguridad social:

En cumplimiento de Decreto 1406 de 1999 en sus artículos 11 y 12, la Gerencia de la compañía se permite informar que la empresa ha cumplido durante el periodo con las obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral. Que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos y se han determinado correctamente las bases de cotización. La empresa se encuentra a paz y salvo por el pago de aportes al cierre del ejercicio de acuerdo con los plazos fijados y no existen irregularidades contables relacionadas.

En nombre de la Junta Directiva y su Representante Legal, se quiere expresar la gratitud y reconocimiento a nuestros empleados, clientes y proveedores, quienes hicieron posible lograr estos excelentes resultados.

Muchas gracias por su confianza y apoyo.



**ESTADOS
DE SITUACIÓN
FINANCIERA**
2024




**CENTRAL
GANADERA S.A.**

Estado De Situación Financiera
Por el período terminado en 31 de Diciembre de 2024 y 2023
 (Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

Activos

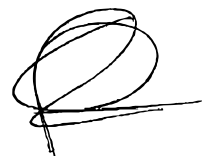
ACTIVOS		2024	2023	VARIACIÓN
ACTIVO CORRIENTE	NOTAS			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	4.293.098	4.259.384	33.714
Inversiones negociables	4	13.000.000	6.500.000	6.500.000
Cuentas por cobrar	6	6.048.167	5.293.839	754.327
Inventarios	7	819.185	791.019	28.166
Seguros Pagados por Anticipado	9	110.006	107.634	2.372
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		24.270.456	16.951.877	7.318.579
ACTIVO NO CORRIENTE				
Inversiones permanentes	8	28.706	28.706	0
Propiedad, planta y equipo, neto	10	25.118.491	25.921.023	-802.533
Licencias	9	811.709	627.419	184.290
Impuesto Diferido Activo	25	166.835	162.017	4.818
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		26.125.740	26.739.165	-613.425
TOTAL ACTIVO		50.396.196	43.691.042	6.705.154



Jorge Mario Escobar Calle
 Representante Legal



Jorge Andrés Restrepo Quiroz
 Contador
 T.P. 146489-T



Carolina Rojas Patiño
 Revisor Fiscal
 T.P. 236142-T
 Miembro de Crowe Co S.A.S
 Ver dictamen Adjunto

Las notas son parte integral de los estados financieros.

El Representante Legal y el Contador de la Sociedad declaramos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en este estado financiero y las cifras hanj sido tomadas fielmente de los libros de contabilidad.

Nuestra **Situación Financiera**

Estado De Situación Financiera

Por el período terminado en 31 de Diciembre de 2024 y 2023

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

Pasivos y Patrimonio

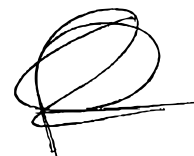
PASIVOS Y PATRIMONIO		2024	2023	VARIACIÓN
PASIVO CORRIENTE	NOTAS			
Obligaciones financieras CP	11	0	731.598	-731.598
Proveedores	12	3.684.700	3.596.211	88.488
Cuentas por pagar	13	825.464	710.748	114.716
Impuestos	14	1.420.735	1.999.694	-578.959
Beneficios a empleados	15	2.908.835	2.490.604	418.231
Otros pasivos	16	3.057.204	2.457.032	600.173
Impuesto Diferido Pasivo	25	1.572.918	1.482.361	90.557
TOTAL PASIVO CORRIENTE		13.469.855	13.468.247	733.206
TOTAL PASIVO		13.469.855	13.468.247	733.206
		6.377	0	
PATRIMONIO				
Capital Social	17	2.806.460	2.806.460	0
Prima en colocación de acciones		35.937	35.937	0
Reservas obligatorias		1.588.029	1.588.029	0
Otras reservas		20.545.849	14.400.556	6.145.294
Reserva para readquisición de acciones		7.870	7.870	0
Acciones propias readquiridas		-7.870	-7.870	0
Resultados del ejercicio		8.239.869	7.681.617	558.252
Resultados Proceso de Convergencia NIIF		3.710.197	3.710.197	0
TOTAL PATRIMONIO		36.926.341	30.222.795	6.703.545
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		50.396.196	43.691.042	7.436.751



Jorge Mario Escobar Calle
Representante Legal



Jorge Andrés Restrepo Quiroz
Contador
T.P. 146489-T



Carolina Rojas Patiño
Revisor Fiscal
T.P. 236142-T
Miembro de Crowe Co S.A.S
Ver dictamen Adjunto

Las notas son parte integral de los estados financieros.

El Representante Legal y el Contador de la Sociedad declaramos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en este estado financiero y las cifras han sido tomadas fielmente de los libros de contabilidad.

Estado De Resultados

Por el período terminado en 31 de Diciembre de 2024 y 2023

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

CUENTA	NOTAS	2.024	%	2.023	%	VARIACIÓN	%
INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS							
Venta de bienes y servicios	18	88.529.812		79.134.793		9.395.019	
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES		88.529.812	100	79.134.793	100	9.395.019	11,9
COSTO PRODUCTOS Y SERVICIOS	19	67.518.917	76	59.682.009	75	7.836.909	13,1
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		21.010.894	24	19.452.784	25	1.558.110	8,0
Gastos de operación							
Operacionales de administración	20	6.083.209	7	5.034.377	6	1.048.832	20,8
Operacionales de servicios	21	2.101.060	2	1.738.072	2	362.988	20,9
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN		8.184.269	9,2	6.772.449	8,6	1.411.820	20,8
UTILIDAD OPERATIVA		12.826.625	14	12.680.335	16	146.290	1,2
Otros Ingresos	22	1.054.486	1	421.783	1	632.703	150,0
Gastos financieros	23	75.884	0	194.387	0	-118.502	-61,0
Otros gastos	24	1.033.129	1	1.023.605	1	9.524	0,9
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		12.772.098	14	11.884.127	15	887.971	7,5
Impuesto sobre la Renta	25	4.532.230	35,5	4.202.510	35	329.720	7,8
UTILIDAD NETA		8.239.869	9	7.681.617	10	558.251	7,3
UTILIDAD EBITDA		16.344.000		16.062.000		282.000	1,9
MARGEN BRUTO EFECTIVO		28,1%		29,6%			
MARGEN EBITDA		18,5%		20,3%			



Jorge Mario Escobar Calle
Representante Legal



Jorge Andrés Restrepo Quiroz
Contador
T.P. 146489-T



Carolina Rojas Patiño
Revisor Fiscal
T.P. 236142-T
Miembro de Crowe Co S.A.S
Ver dictamen Adjunto

Las notas son parte integral de los estados financieros.

El Representante Legal y el Contador de la Sociedad declaramos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en este estado financiero y las cifras han sido tomadas fielmente de los libros de contabilidad.


Nuestra **Situación Financiera**

Estado De Cambios en el Patrimonio

Por el período terminado en 31 de Diciembre de 2024 y 2023

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

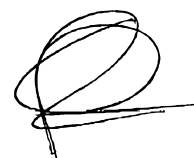
CONCEPTO	SALDO A DIC 31 /23	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO A DIC 31 /24
Capital Suscrito y Pagado	2.806.460	0	0	2.806.460
Superavit de Capital	35.937	0	0	35.937
Reservas	15.988.584	6.145.294	0	22.133.878
Utilidades Acumuladas	7.681.617	8.239.869	7.681.617	8.239.869
Resultados Proceso de Convergencia NIIF	3.710.197	0	0	3.710.197
TOTAL	30.222.795	14.385.163	7.681.617	36.926.341



Jorge Mario Escobar Calle
Representante Legal



Jorge Andrés Restrepo Quiroz
Contador
T.P. 146489-T



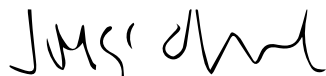
Carolina Rojas Patiño
Revisor Fiscal
T.P. 236142-T
Miembro de Crowe Co S.A.S
Ver dictamen Adjunto

Las notas son parte integral de los estados financieros.

El Representante Legal y el Contador de la Sociedad declaramos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en este estado financiero y las cifras han sido tomadas fielmente de los libros de contabilidad.

Estado De Flujos De Efectivo
Por el período terminado en 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

FLUJO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2024	2023
Utilidad neta del año	8.239.869	7.681.617
Ajustes para conciliar la ganancia neta con el efectivo neto:		
Depreciaciones	4.211.121	4.158.827
Amortizaciones de intangibles	157.614	51.679
Variación en cuentas operacionales		
Inversiones Temporales	-6.500.000	-6.500.000
Deudores	-754.327	434.055
Obligaciones financieras	-731.598	-2.198.332
Inventarios	-28.166	-128.177
Gastos pagados por anticipado	-2.372	3.813
Inversiones permanentes	0	-325
Proveedores	203.204	612.622
Impuestos	-578.959	-3.549
Beneficios a Empleados	418.231	535.391
Otros pasivos	600.173	231.612
Impuesto Diferido Activo	-4.818	-34.777
Impuesto Diferido Pasivo	90.557	78.522
Efectivo neto provisto por las partidas de operación	5.320.528	4.922.978
FLUJO DE FONDOS PARA LAS ACTIVIDADES DE INVERSION		
Adquisición de P. P. y E.	3.408.588	2.068.506
Adquisición de Licencias	341.904	577.052
Efectivo neto usado en actividades de inversión	3.750.492	2.645.558
FLUJO DE FONDOS DE ACTIVIDADES DE FINANCIACION		
Distribución de utilidades	7.681.617	6.641.920
Otras reservas	-6.145.294	-5.313.536
Efectivo neto usado en actividades de financiación	1.536.324	1.328.384
Disminución neto del disponible	33.714	949.036
Disponible al inicio del año	4.259.384	3.310.349
Disponible al final del año	4.293.098	4.259.384
Aumento neto del disponible	33.714	949.035



Jorge Mario Escobar Calle
 Representante Legal



Jorge Andrés Restrepo Quiroz
 Contador
 T.P. 146489-T



Carolina Rojas Patiño
 Revisor Fiscal
 T.P. 236142-T
 Miembro de Crowe Co S.A.S
 Ver dictamen Adjunto

Las notas son parte integral de los estados financieros.

El Representante Legal y el Contador de la Sociedad declaramos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en este estado financiero y las cifras han sido tomadas fielmente de los libros de contabilidad.



**CENTRAL
GANADERA S.A.**



NOTAS A LOS
ESTADOS
FINANCIEROS
2024



**CENTRAL
GANADERA S.A.**



SOCIEDAD CENTRAL GANADERA S.A.

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 y 2023

Miles de pesos colombianos

NOTA 1: Información General

La compañía Sociedad Central Ganadera S.A., es una sociedad anónima constituida por Escritura Pública No. 1019 del 30 de septiembre de 1998, de la Notaria 27ª de Medellín y reformada por la Escritura Pública No. 1271 del 30 de diciembre de 2002 de la misma Notaria 27ª. La emisión de los Estados Financieros de la Compañía, correspondientes a los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, fue autorizada por la Junta Directiva de la Compañía, como consta en el Acta del citado órgano con fecha 30 de enero de 2024. Su objeto social consiste en la prestación del servicio de faenado de bovinos y porcinos, el servicio de ferias de ganado, subastas y la elaboración y venta de subproductos derivados del beneficio.

Su domicilio principal se encuentra en el municipio de Medellín, Colombia, calle 103 EE N° 63 D 70.

El término de duración de la sociedad expira el 30 de septiembre del año 2050.

NOTA 2: Bases de Elaboración y Políticas Contables

Los Estados Financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 con todos sus decretos que lo han modificado y actualizado vigentes para el periodo que se informa. Las NCIF aplicables en 2024, se basan en la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) para Pequeñas y Medianas Entidades (PYMES) en Colombia – NIIF para las PYMES, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board – IASB); la norma de base, corresponde a la traducida al español y emitida al 31 de diciembre de 2015 por el IASB, junto con algunas excepciones que el gobierno

colombiano ha estipulado y las cuales se revelan en el evento que La Compañía las aplique.

Estos Estados Financieros fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), por lo tanto, las cifras son plenamente comparables con el 2023.

Estados Financieros Presentados

Los presentes Estados Financieros de la Compañía comprenden los estados de situación financiera, los estados de cambios en el patrimonio, los estados de resultados, los de flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y el 31 de diciembre de 2023.

Estos Estados Financieros son preparados y contienen todas las revelaciones de información requeridas en los Estados Financieros anuales presentados de acuerdo con el Decreto Reglamentario 2483 de 2018.

Estimaciones y Juicios Contables

En la preparación de los Estados Financieros adjuntos, se han utilizado estimaciones realizadas por la Compañía para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

La valoración de los activos financieros para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de estos, la vida útil de las propiedades, planta y equipo e intangibles, la evaluación de la probabilidad de tener utilidades futuras para el reconocimiento de los activos por impuesto diferido.

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados en la fecha de preparación de los Estados Financieros adjuntos, puede dar lugar a modificaciones futuras en virtud de posibles situaciones que puedan ocurrir y obligar a su reconocimiento en forma prospectiva, lo cual, se trataría como un cambio en una estimación contable en los Estados Financieros futuros.

Distinción Entre Partidas Corrientes y no Corrientes

La Compañía presenta sus activos y pasivos corrientes y no corrientes, como categorías separadas en su estado de situación financiera. Para el efecto se entiende como activos corrientes, aquellas sumas que serán realizadas o estarán disponibles en un plazo no mayor a un año y, como pasivos corrientes, aquellas sumas que serán exigibles o liquidables también en un plazo no mayor a un año.

Moneda Funcional

Los Estados Financieros se presentan en la moneda peso colombiano, la moneda funcional de la Compañía. Las cifras que se presentan han sido ajustadas a miles de pesos colombianos.

La moneda funcional de la Compañía se encuentra en una economía que no es hiperinflacionaria, razón por la cual estos Estados Financieros no incluyen ajustes por inflación.

Importancia Relativa y Materialidad

El reconocimiento y la presentación de los hechos económicos se determinan de acuerdo con su importancia relativa. Un hecho económico se considera material

cuando, debido a su naturaleza o cuantía, su conocimiento o desconocimiento, teniendo en cuenta las circunstancias, puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información.

Al preparar los Estados Financieros, incluidas sus notas, la importancia relativa para propósitos de presentación, se determinó sobre una base del 0,5% de los activos totales de la Compañía y aplicada a cada cuenta a nivel de mayor general individualmente considerada del período de reporte.

NOTA 3: Resumen de las Principales Políticas Contables

Estas políticas han sido diseñadas en función a las NCIF vigentes al período en que se emitieron los Estados Financieros, además, estos fueron aplicados de manera uniforme a todos los ejercicios que se presentan.

Una descripción de las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos Estados Financieros se presenta a continuación.

Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican en arrendamientos financieros y operativos. Los arrendamientos que transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del bien se clasifican como arrendamientos financieros, en caso contrario, se clasifican como arrendamientos operativos. Algunos de los criterios a considerar para concluir si se han transferido los riesgos y beneficios sustanciales, incluyen, cuando el plazo del arrendamiento es superior o igual al 75% de la vida económica del activo y/o cuando el valor presente de los pagos mínimos del contrato de arrendamiento es superior o igual al 90% del valor razonable del activo.

Arrendamientos Financieros:

Cuando la Compañía actúa como arrendatario de un bien en arrendamiento financiero, el bien arrendado se presenta en el estado de situación financiera como un activo, según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, se registra un pasivo en el estado de situación financiera por el mismo valor, el cual será el menor entre el valor razonable del bien arrendado o el valor presente de los pagos mínimos al arrendador, más el precio de ejercicio de la opción de compra si es del caso.

Estos activos se deprecian o amortizan con los mismos criterios aplicados a los elementos de propiedades, planta y equipo o activos intangibles de uso propio, en cuanto a la vida útil, siempre y cuando se transfiera la propiedad del activo a la Compañía al final del contrato, por opción de compra o de cualquier otra forma; en caso contrario, se usa como vida útil el término de duración del contrato o la vida útil del elemento de propiedad, planta y equipo, el que sea menor. Los pagos del arrendamiento se dividen entre el interés y la disminución de la deuda. Los gastos financieros se reconocen en el estado de resultados del período.

Arrendamientos Operativos

Son los arrendamientos en los cuales todos los riesgos y beneficios sustanciales del activo permanecen con el arrendador. La Compañía tiene activos recibidos y entregados bajo la modalidad de contratos de arrendamiento operativo.

Los pagos o cobros por arrendamientos operativos se reconocen como gastos o ingresos en el estado de resultado en forma lineal a lo largo del plazo del arrendamiento.

Los pagos o cobros contingentes se reconocen en el período en el que ocurren.

Costos por Préstamos

Los costos por préstamos consisten en intereses y otros costos en los que se incurre en relación con la obtención del préstamo. Todos los costos por préstamos se contabilizan como gastos en el período en que se incurren.

Efectivo y Equivalentes de Efectivo.

Incluyen el dinero en caja y bancos e inversiones de alta liquidez. Para ser clasificadas como equivalentes de efectivo, las inversiones deben cumplir con los siguientes criterios:

Inversiones a corto plazo, es decir, inferiores o iguales a tres meses desde la fecha de adquisición; Inversiones de alta liquidez; Fácilmente convertibles en efectivo, y Sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

Inventarios.

En este rubro están incluidos productos terminados para efectos de venta y materiales o suministros para ser consumidos en el proceso de producción o en la prestación de servicios.

El inventario se expresa al importe menor entre el costo y el precio de venta estimado, menos los costos de terminación y venta.

En los costos de los inventarios, además de los de adquisición, se incluyen los costos de transformación y otros costos incurridos para darles su condición y ubicación actuales.

El método de valuación de los inventarios es el promedio ponderado, no obstante, al

cabo del primer semestre del año y al final de cada periodo sobre el que se informa, si su valor en libros no es totalmente recuperable se debe registrar una pérdida por deterioro sobre los mismos por el valor respectivo.

Cuentas por Cobrar.

Las cuentas por cobrar corresponden a las deudas a cargo de terceros y a favor de la Empresa, son obligaciones basadas en condiciones normales de crédito y no tienen intereses.

De acuerdo con los nuevos marcos normativos internacionales, las cuentas por cobrar deben cumplir las condiciones para ser considerados un Activo Financiero, esto es, que generen un derecho contractual a recibir efectivo u otro activo financiero de otra entidad para intercambiarlas en condiciones favorables de la Compañía.

Deterioro de Cartera.

Al final de los periodos sobre los que se informa, se debe evaluar si existe evidencia objetiva que ha ocurrido un evento de pérdida después del reconocimiento inicial del activo y que ese evento haya tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo, además de que estos puedan estimarse de manera fiable.

La evidencia objetiva que las cuentas por cobrar están deterioradas puede estar representada, entre otras razones: dificultades financieras significativas del obligado, incumplimientos reiterados en los pagos de las deudas, puede ser probable que el deudor entra en quiebra o en otra forma de reorganización financiera, haya datos observables que indiquen que ha habido una disminución medible de los flujos futuros

estimados de efectivo de una determinada cuenta por cobrar desde su reconocimiento inicial.

En la Compañía, para efectos de determinar si existe evidencia objetiva de deterioro de cartera, se debe evaluar con base en el siguiente procedimiento:

- **Análisis Individual**

Se efectúa con aquellas cuentas por cobrar que sean, individualmente consideradas, superior a 20 salarios mínimos legales mensuales vigentes.

- **Análisis Colectivo:** Se efectúa con aquellas cuentas por cobrar que sean, individualmente consideradas, inferiores o iguales a 20 salarios mínimos legales mensuales vigentes.

Factores Cuantitativos			Factores Cualitativos		
Calificación	Rango Tiempo	Probabilidad de Recuperabilidad	Puntos		
A	0 - 30 Días	100%	80-100	Utilidad	10
B	31 - 60 Días	90%	60-79	Flujo de caja positivo	10
C	61 - 90 Días	80%	40-59	Prueba acida >= 1,2	10
D	91 - 180 Días	60%	20-39	Solvencia >= 55%	10
E	Más 180 Días	0%	Menos 20	Endeudamiento <= 55%	10
				Liquidez >= 1,2	10
				Reporte centrales de riesgo <=	10
				Rotación cartera <= 60 días	10
				Rotación inventarios <= 70 di	10
				Total	100

Propiedades, Planta y Equipo

Se denominan propiedades, planta y equipo a todos los activos tangibles de la Compañía que sean poseídos para el uso en la producción o suministro de bienes y servicios, o para propósitos administrativos y que además se esperen utilizar durante más de un período, es decir, más de un año, y que cumplan con las siguientes condiciones:

Sea probable que la Compañía obtenga los beneficios económicos futuros derivados de este; el costo puede ser medido con fiabilidad; la Compañía posee los riesgos y beneficios

derivados del uso o posesión del bien, y son activos cuyo costo de adquisición individual superan el 50% de 1 SMMLV. (Salario Mínimo Mensual Legal Vigente).

Las propiedades, planta y equipo son medidas inicialmente al costo; posteriormente son medidas al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor acumulado.

El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo incluye el costo de adquisición, aranceles de importación, impuestos indirectos no recuperables, costos futuros por desmantelamiento si los hubiere, y los costos directamente atribuibles para poner al activo en el lugar y condiciones de uso previstas por la Administración, neto de los descuentos comerciales y las rebajas.

Los costos de ampliación, modernización, mejoras que aumenten la productividad, capacidad o eficiencia, o un incremento en su vida útil, se registran como mayor valor del activo. Los costos de mantenimiento y reparaciones que no generen beneficios económicos futuros son registrados en los resultados del período.

Las construcciones en curso se trasladan a los activos en operación una vez finalizada la construcción del mismo o el inicio de su operación; a partir de ese momento comienza su depreciación.

Todos los demás elementos de propiedades, planta y equipo se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada, considerando una estimación de valor residual nula. Los grupos de propiedad, planta y equipo y las vidas útiles son las siguientes:

TIPO DE ACTIVO	VIDA ÚTIL
Construcciones y edificaciones	Entre 20 y 28 años
Máquinas y Equipos	Entre 2 y 25 años
Equipos de Cómputo	Entre 1,5 y 6 años
Muebles y Enseres	Entre 3 y 24 años
Vehículos	Entre 4 y 15 años
Mejoras en Propiedad Ajena	Entre 5 y 10 años

Todos los activos de menor cuantía en conjunto o individualmente (menos de 50 UVT), se deprecia en el mismo año de adquisición.

Los valores residuales, las vidas útiles y los métodos de depreciación son revisados al cierre de cada período anual, y los cambios, si los hubiere, son aplicados de forma prospectiva.

Un elemento de propiedad, planta y equipo es dado de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja un activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en los resultados del período.



Activos Intangibles.

Se consideran intangibles aquellos activos no monetarios, sin apariencias físicas y susceptibles de ser identificados individualmente, porque sean separables o porque provengan de un derecho contractual. En la medición inicial se reconocen al costo. Luego de evaluar la posibilidad de reconocer beneficios económicos futuros, se estimará de manera razonable la distribución del costo en la vida útil estimada del activo en cuestión.

Obligaciones Financieras.

Corresponden a obligaciones que se han contraído en el transcurso del desarrollo de la operación y han sido destinados para el aumento de capacidades y renovación tecnológica de la compañía.

Proveedores y Cuentas por Pagar.

Representan obligaciones a cargo de la empresa originadas en la adquisición de bienes o servicios recibidos. Se registran por separado las obligaciones de importancia, tales como, proveedores, acreedores y otros. Las cuentas por pagar se contabilizan bajo el método del costo, el cual, cuando sea del caso, se ajusta de acuerdo con la unidad de medida o moneda funcional pactada para su pago.

Impuestos a las Ganancias.

Por disposición de la Ley 2277 de 2022, estableció que para los años siguientes la tarifa del impuesto sobre la renta y complementarios será del 35%.

La provisión para estos impuestos, que se reconoce con cargo a resultados, se efectúa mediante las depuraciones necesarias partiendo de la utilidad contable para la obtención de la renta líquida estimada. El impuesto sobre la renta se presenta neto, es decir, luego de descontar las retenciones

en la fuente respectivas y los anticipos pertinentes y del efecto de impuesto diferido en la Compañía.

Impuestos Diferidos.

El impuesto de renta diferido se origina por las diferencias temporarias que crean entre la base contable y tributaria de activos y pasivos. El impuesto de renta diferido se reconoce al valor no descontado que la Compañía espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal calculado con base a las tasas fiscales, que se espera se aplique en el período en que el activo se realice o el pasivo se cancele.

El impuesto de renta diferido activo solo se reconoce en la medida en que sea probable que se disponga de ganancias fiscales en el futuro, contra las que pueda cargar esas diferencias temporarias deducibles.

El efecto del impuesto diferido se reconoce en los resultados del período y se presenta en el estado de situación financiera como partidas no corrientes.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se pueden compensar para efectos de presentación si existe un derecho legalmente exigible para ello y son con la misma autoridad tributaria.

Beneficios a Empleados.

Corresponde a las contraprestaciones concedidas por la entidad a sus trabajadores en cambio de los servicios prestados. El respectivo valor se calcula cada mes y de esa forma son registrados en la contabilidad.

Los beneficios a empleados de corto plazo son aquellos cuyo pago será totalmente atendido en el término de doce meses siguientes al periodo en el que se han recibido los servicios respectivos. Entre ellos se tienen los

siguientes:

- Salarios por pagar.
- Aportes a la seguridad social integral: pensiones, salud y riesgos laborales.
- Cesantías.
- Intereses a las cesantías.
- Prima de servicios.
- Vacaciones.
- Prima de vacaciones.
- Aguinaldo.
- Remuneración por Resultados.
- Auxilios funerarios.
- Auxilio educativo.
- Auxilio por lentes.

Reconocimiento de Ingresos de Actividades Ordinarias.

Los ingresos provenientes por la prestación de servicios se reconocen cuando se prestan, los correspondientes a las ventas cuando son entregados y ha cambiado su propiedad, los provenientes de arrendamientos se reconocen en el mes en que se causan. Los ingresos por actividades ordinarias se miden al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir neta de descuentos e impuestos, asociados con la venta cobrados por el gobierno de Colombia.

Utilidad Neta por Acción.

La utilidad neta por acción se calcula con base en el número de acciones suscritas en circulación de la Compañía al final del período, para 2024 fue de \$ 29.443 (*) y en 2023 fue de \$ 27.448 (*).

(*) Expresado en pesos colombianos.



Nota 4. Inversiones Virtuales

INVERSIONES NEGOCIABLES		
DESCRIPCIÓN	2024	2023
Certificados de depósito a término virtuales	13.000.000	6.500.000
TOTALES	13.000.000	6.500.000

Nota 5. Efectivo y Equivalentes al Efectivo.

(Cifras Miles)	2024	2023
CAJA	374.410	459.682
BANCOS	3.075.699	1.304.587
Davivienda	109.405	240.864
Banco de Bogota	95.409	104.400
Bancolombia	2.656.506	944.909
Banco Agrario	214.378	14.415
CUENTAS DE AHORRO	675.937	467.610
Bancolombia	575.218	117.747
Confiar	100.719	349.863
FONDOS	167.052	2.027.506
Caja en Fiducia (Fiducolombia)	4486	97
Valores Bancolombia	166.604	2.026.809
Total Disponible	4.293.098	4.259.384

Al corte de la presentación de Estados Financieros no existe efectivo restringido alguno.

Nota 6. Deudores.**El saldo a diciembre 31 de 2024 y 2023 comprendía:**

Al final de los periodos se evaluó la existencia de pérdida o deterioro del valor de la cartera y según las políticas contables de la compañía, se reconoció la pérdida de valor en resultados y se continúa con la gestión de recuperación.

DESCRIPCIÓN	2024	2023
Cuentas por cobrar a clientes	5.961.351	5.137.205
Otras CXC	44.736	121.505
Impuestos por Cobrar	13.388	7.254
CXC a trabajadores	28.692	27.876
TOTAL DEUDORES NETO	6.048.167	5.293.839

Nota 7. Inventarios.

El saldo de los Inventarios a diciembre 31 de 2024 y 2023 comprendía:

INVENTARIOS		
DESCRIPCIÓN	2024	2023
Subproductos porcinos	50.983	61.586
Material de empaque	57.295	30.899
Materiales, repuestos y accesorios	710.907	698.534
TOTALES	819.185	791.019

Al corte de la presentación de Estados Financieros no existe deterioros del inventario.

Nota 8. Inversiones permanentes.

Corresponden a la inversión en acciones que la Compañía posee en la empresa Asobrangus Comercial S.A., las cuales no cotizan en Bolsa de Valores; se consideran a largo plazo, porque normalmente no tienen una liquidez que les permita convertirse en efectivo a corto plazo.

Nota 9. Seguros y Licencias Pagados por Anticipado.

Los diferidos a diciembre 31 de 2024 y 2023 comprendían:

DIFERIDOS		
DESCRIPCIÓN	2024	2023
Seguros pagados por anticipado	110.006	107.634
Licencias	811.709	627.419



Nota 10. Propiedades, Planta y Equipo.A diciembre 31 de 2024 y 2023 comprendían

DESCRIPCIÓN	2024	2023
Maquinaria y equipo en montaje	151.051	46.487
Maquinaria y equipo	32.720.879	30.499.857
Equipo de oficina	165.325	95.970
Equipo de cómputo y comunicación	1.047.546	747.880
Equipos médicos	15.061	6.881
Construcciones y edificaciones	5.093.901	4.388.100
SUBTOTAL COSTO	39.193.764	35.785.175
Depreciación acumulada	14.075.273	9.864.152
TOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	25.118.491	25.921.023

Al corte de la presentación de Estados Financieros no existe deterioro en la Propiedad Planta y Equipo y el valor cargado a resultados por el concepto de depreciación en el año 2024 fue de:

\$ 4.211,121 millones.

Propiedad Planta y Equipo	
Saldo Inicial 2024	25.921.023
(+) Adiciones	3.408.589
(-) Depreciaciones	4,211,121
Saldo Final 2024	25.118.491

Nota 11. Obligaciones Financieras.

Este valor comprende las obligaciones adquiridas para:

- La construcción de la PTAR en el año 2018, por valor de \$ 3.229,7 millones, de la que se financio \$ 1.655,9 millones. **Cancelado en 2024.**
- La compra de la depiladora de porcinos y el Tan de cabezas por \$ 391,2 millones, realizada en 2019. **Cancelado en 2024.**

CONCEPTO	2024	2023
Corto Plazo	-	731.598
Leasing Bancolombia Petar	-	610.843
Leasing Bancolombia Depiladora-Tan de Cabezas	-	120.755
TOTAL	-	731.598

Nota 12. Proveedores

Este rubro comprende las deudas que la empresa contrae a efectos de desarrollar su objeto social y corresponde a bienes y servicios. A diciembre 31 de 2024 y 2023 comprendían:

PROVEEDORES		
DESCRIPCIÓN	2024	2023
ADMINISTRADOR DEL PATRIMONIO ESCINDIDO DE EMPRESAS VARIAS DE MEDELLIN ESP	518.307	419.226
EMPRESAS PUBLICAS DE MEDELLIN E.S.P	414.553	363.510
RECUPERAR S.A.S.	217.090	401.934
MANPOWER DE COLOMBIA LTDA	191.441	222.627
SEGURIDAD DE COLOMBIA ANTIOQUIA LIMITADA	185.528	-
AHORA S.A.S SERVICIOS TEMPORALES	142.979	40.395
FLOW CHEM S.A.S	133.500	121.802
ALIMENTOS CARNICOS S.A.S	91.680	79.989
GLOPLAST S.A.S.	90.805	69.957
SANDRA MILENA LOPEZ OSORIO	84.368	63.746
JEISON ALEISER CIRO GONZALEZ	82.330	25.375
AGROFAR S.A.S	58.209	62.368
LAVANDERIA SOLO BLANCO S.A.S	53.933	-
JOSE ALBERTO DURAN GIRALDO	47.761	22.167
SULFOQUIMICA SA	46.598	23.957
SERGIO ANDRES BARRIENTOS GOMEZ	44.436	-
VILLA GRACIELA S.A.S	43.418	53.083
GUILLERMO LEON CARDONA CARDONA	41.974	-
SUPERCARNES JH S.A.S	38.766	95.287
JUAN GUILLERMO RIOS CASTAÑO	38.285	-
ASESORIAS Y REPRESENTACIONES AGROINDUSTRIALES S.A.S	35.739	21.632
MARIA LIA POSADA ECHEVERRI	33.156	-
INVERSIÓN RG S.A.S	29.543	10.154
DISTRIGAMA S.A.S.	29.385	23.809
INTEGRAL DE IMPERMEABLES INTEIMPER S.A.S	25.765	35.777
ADITIVOS Y QUIMICOS S.A.S	23.072	19.040
TIM PRODUCTOS PARA LABORATORIO S.A..S	20.613	23.452
EMPAQUETADURAS Y EMPAQUES S.A.	19.629	1.353
MAURICIO DE JESUS SUAREZ GIL	19.290	-
OTROS	882.543	1.395.572
TOTAL PROVEEDORES	3.684.700	3.596.211

Nota 13. Cuentas por Pagar**El saldo de cuentas por pagar a 31 de diciembre de 2024 y 2023 comprendía lo siguiente:**

CUENTAS POR PAGAR		
DESCRIPCIÓN	2024	2023
Dividendos por pagar	35.545	30.643
Retención en la fuente	324.081	285.528
Impuesto a las ventas retenido	682	622
Retenciones de nómina	231.360	192.153
Acreeedores varios	233.795	201.802
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	825.464	710.748

Nota 14. Impuestos**Los impuestos a 31 de diciembre de 2024 y 2023 comprendían:**

DESCRIPCIÓN	2024	2023
IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y COMPLEMENTARIOS	1.033.661	1.608.127
IMPUESTO SOBRE LAS VENTAS POR PAGAR	387.074	391.566
TOTAL IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS	1.420.735	1.999.694

Nota 15. Beneficios a Empleados**El saldo de las obligaciones laborales a 31 de diciembre de 2024 y 2023 comprendía lo siguiente:**

BENEFICIOS A EMPLEADOS	2024	2023
Cesantías consolidadas	1.330.974	1.078.833
Intereses sobre las cesantías	157.072	127.494
Vacaciones consolidadas	478.715	439.323
Prima de vacaciones	428.214	414.448
Remuneración por resultados	513.860	430.506
TOTAL OBLIGACIONES LABORALES	2.908.835	2.490.604

Nota 16. Otros Pasivos

Este valor comprende principalmente los dineros recaudados por los impuestos y aportes parafiscales, tanto locales como nacionales,

que se aplican al beneficio de reses y cerdos, su composición a diciembre 31 de 2024 y 2023 son:

DESCRIPCIÓN	2024	2023
Fondo nacional del ganado	701.708	573.678
Fondo de porcicultura	934.234	785.104
Impuesto por degüello de ganado mayor y menor	1.285.220	1.063.793
Ingresos recibidos para terceros	-13.710	-14.421
Licencias ICA	2.434	2.208
Varios	147.320	46.670
TOTAL OTROS PASIVOS	3.057.204	2.457.032

Nota 17. Capital Social

El capital autorizado de la Compañía está representado en 340.000 acciones con un valor nominal de **\$10.000** (*) cada una, se han suscrito y pagado 280.646 acciones,

se tienen 787 acciones readquiridas, por lo que las acciones en circulación ascienden a 279.859.

(*) Expresado en pesos colombianos.

Nota 18. Ingresos por Actividades Ordinarias

A diciembre 31 de 2024 y 2023 los ingresos por actividades ordinarias comprendían:

INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS		
DESCRIPCIÓN	2024	2023
Servicios de Feria	5.347.043	4.786.036
Servicios de Faenado	61.840.462	54.200.879
Servicios de Frío	10.788.767	9.331.345
Producción	7.660.048	8.211.856
Servicios de subasta	2.893.491	2.604.677
TOTAL INGRESOS	88.529.812	79.134.793

Nota 19. Costos

A diciembre 31 de 2024 y 2023 comprendían:

COSTOS DE OPERACIÓN		
DESCRIPCIÓN	2024	2023
Feria	3.919.262	3.641.179
Faenado	48.386.441	42.431.498
Frío	8.370.099	7.189.480
Producción	6.211.171	5.814.021
Subasta	631.944	605.832
TOTAL COSTOS	67.518.917	59.682.009

Nota 20. Gastos Operacionales de Administración

El detalle de los Gastos Operacionales al 31 de diciembre de 2024 y 2023 son:

GASTOS OPERACIONALES		
DESCRIPCIÓN	2024	2023
PERSONAL	4.386.772	3.717.733
HONORARIOS	472.824	364.895
SERVICIOS	468.317	376.420
IMPUESTOS	142.787	111.139
GASTOS DE VIAJE	34.183	19.175
DEPRECIACIONES	84.081	59.472
ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERIA	119.233	75.806
SEGUROS	31.858	34.000
DE ASAMBLEA Y JUNTA DIRECTIVA	54.940	30.538
ARRENDAMIENTOS	54.874	34.462
MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN	30.221	41.459
UTILES, PAPELERIA Y FOTOCOPIAS	41.723	49.917
AMORTIZACIONES	47.131	1.146
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	15.888	13.307
LEGALES	37.671	36.931
TAXIS Y BUSES	13.418	10.562
DIVERSOS	23.998	21.466
DE REPRESENTACIÓN	8.093	12.951
LIBROS, SUSCRIPCIONES Y REVISTAS	6.199	5.362
DONACIONES	9.000	17.636
TOTAL GTS OPERACIONALES	6.083.209	5.034.377

Nota 21. Gastos Operacionales de Servicios

A diciembre 31 de 2024 y 2023 los gastos operacionales de servicios son:

GASTOS OPERACIONALES DE SERVICIOS		
DESCRIPCIÓN	2024	2023
PERSONAL	604.389	436.499
HONORARIOS	539.813	305.157
SERVICIOS	131.991	137.104
IMPUESTOS	476.903	420.100
DIVERSOS	67.581	201.513
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	18.597	42.330
PROVISIONES DEUDORES	141.585	104.262
AMORTIZACIONES	86.945	12.660
ARRENDAMIENTOS	451	21.471
LEGALES	30.392	46.426
GASTOS DE VIAJE	835	6.846
MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN	164	2.257
ÚTILES, PAPELERÍA Y FOTOCOPIAS	1.414	1.447
TOTAL GTOS OPER. DE SERVICIOS	2.101.060	1.738.072

Nota 22. Otros Ingresos

A diciembre 31 de 2024 y 2023 los otros ingresos son:

OTROS INGRESOS		
DESCRIPCIÓN	2024	2023
Financieros	1.051.975	420.884
Recuperaciones	2.511	899
TOTAL OTROS INGRESOS	1.054.486	421.783

Nota 23. Gastos Financieros

A diciembre 31 de 2024 y 2023 los gastos financieros son:

GASTOS FINANCIEROS		
DESCRIPCIÓN	2024	2023
Gastos intereses	75.884	194.387
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	75.884	194.387

Nota 24. Otros Gastos

AA diciembre 31 de 2024 y 2023 los otros gastos son:

OTROS GASTOS		
DESCRIPCIÓN	2024	2023
Emergencia económica y bancarios	911.795	822.970
Gastos diversos	121.334	200.635
TOTAL OTROS GASTOS	1.033.129	1.023.605

Nota 25. Impuesto a las Ganancias

El impuesto a las ganancias, que comprende el impuesto sobre la renta corriente y el impuesto diferido, cargado a resultados por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, se detalla a continuación:

	2024	2023
Impuesto de renta	\$ 4,446,491	\$ 4,158,765
Impuesto Diferido	85,739	43,745
	<u>\$ 4,532,230</u>	<u>\$ 4,202,510</u>

El impuesto se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se trata de partidas que se reconocen en los otros resultados integrales o directamente en el patrimonio. El cargo por impuesto sobre la renta corriente se calcula sobre la base de las leyes tributarias promulgadas y vigentes

a la fecha del balance general. Para el caso concreto del año 2024 y 2023, algunas partidas fiscales sufrieron modificaciones respecto del tratamiento aplicable al periodo 2016 por la entrada en vigor de los cambios introducidos por la Ley 1819 de 2016, Ley 1943 de 2018, Ley 2010 de 2019, Ley 2155 del 2021 y Ley 2277 de 2022 principalmente por la interrelación existente entre las bases fiscales y las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Para efectos fiscales, a partir del año gravable 2017 de acuerdo con el artículo 21-1 del estatuto tributario (adicionado por el artículo 22 de la Ley 1819 de 2016), para determinar el impuesto sobre la renta, el valor de los

activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos y gastos, deben aplicarse los sistemas de reconocimientos y medición, de conformidad con los marcos técnicos normativos contables vigentes en Colombia, es decir, las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la compañía Central Ganadera S.A., estipulan que:

- La Ley 2277 de 2022 estableció un cambio de tarifa del impuesto de ganancias ocasionales, aumentándola al 15% para el año 2023 y subsiguientes.
- El artículo 10 de la Ley 2277 de 2022, modificó el artículo 240 del Estatuto Tributario, indicando en el parágrafo 6° que a partir del año gravable 2023 se establece un impuesto mínimo para los residentes en Colombia contribuyentes del impuesto sobre la renta, fijando un impuesto adicional en caso de que el impuesto de renta depurado con algunos ajustes sea inferior al 15% de la utilidad contable antes de impuestos con ciertos ajustes. Así las cosas, los contribuyentes deberán:

(i) Determinar el impuesto depurado del contribuyente colombiano, o el impuesto depurado del grupo en caso de que se haga parte de un grupo empresarial. (ii) Determinar la utilidad depurada del contribuyente colombiano o del grupo en caso de que se haga parte de un grupo empresarial, y, (iii) Determinar la tasa de tributación depurada del contribuyente colombiano o del grupo en caso de que se haga parte de un grupo empresarial.

Si la tasa efectiva (Impuesto depurado/ utilidad depurada) es inferior al 15% deberá calcularse el impuesto a adicionar del contribuyente o del grupo en caso de que se haga parte de un grupo empresarial.

No están obligados a liquidar la TTD:

- Personas jurídicas extranjeras sin residencia en el país.
- Sociedades que fueron constituidas en las ZESE, mientras mantengan la tarifa del impuesto de renta a 0%
- Sociedades que aplican beneficios ZOMAC.
- Sociedades cuya tarifa es del 9% en el impuesto de renta.
- Sociedades con tarifa del 15% en el impuesto de renta.
- Concesiones y asociaciones público-privadas. Art. 32 E.T.



Impuesto corriente

El cálculo del impuesto de renta es el siguiente:

	Año terminado al	
	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Utilidad según IFRS antes de impuestos	12.554.869	11.618.082
Menos partidas que disminuyen		
Depreciaciones	292.808	251.302
Más partidas que aumentan		
50% Gravamen a los movimientos financieros	337.699	308.697
Otros gastos no deducibles	125.135	150.333
Beneficios a empleados	13.766	99.364
Impto. Industria y comercio pagado y devengado 100% (Art. 115, 115-1 ET)	0	0
Renta Líquida Antes de Compensaciones	12.738.661	11.925.174
Menos compensaciones (Créditos fiscales)	0	0
Utilidad (Pérdida) fiscal	12.738.661	11.925.174
Renta líquida gravable	12.738.661	11.925.174
Tarifa de impuesto de renta	35%	35%
Tarifa sobretasa impuesto de renta sector financiero	5%	5%
Descuentos tributarios	331.744	222.953
Impuesto a Adicionar (IA) por tasa mínima de tributación	0	0
Provisión impuesto de renta corriente	4.446.491	4.158.765

El Impuesto a Adicionar (IA) corresponde al valor del impuesto para alcanzar el 15% de la tasa mínima de tributación o Tasa de Tributación Depurada (TTD), la cual no podrá ser inferior al quince por ciento (15%) y será el resultado de dividir el Impuesto Depurado (ID) sobre la Utilidad Depurada (UD), así:

$$TTD = \frac{\text{Impuesto Depurado (ID)}}{\text{Utilidad Depurada (UD)}}$$

Por su parte, el Impuesto Depurado (ID) y la Utilidad Depurada (UD) se calculará así:

$$ID = INR + DTC - IRP$$

INR: Impuesto neto de renta.

DTC: Descuentos tributarios o créditos tributarios por aplicación de tratados para evitar la doble imposición y el establecido en el artículo 254 del Estatuto Tributario.

IRP: Impuesto sobre la renta por rentas pasivas provenientes de entidades controladas del exterior.

$$UD = UC + DPARL - INCRNGO - VIMPP - VNGO - RE - C$$

UC: Utilidad contable o financiera antes de impuestos.

DPARL: Diferencias permanentes consagradas en la ley y que aumentan la renta líquida.

INCRNGO: Ingresos no constitutivos de renta ni ganancia ocasional, que afectan la utilidad contable o financiera.

VIMPP: Valor ingreso método de participación patrimonial del respectivo año gravable.

VNGO: Valor neto de ingresos por ganancia ocasional que afectan la utilidad contable o financiera.

RE: Rentas exentas por aplicación de tratados para evitar la doble imposición – CAN, las percibidas por el régimen de compañías holding colombianas -CHC y las rentas exentas de que tratan los literales a) y b) del numeral 4 y el numeral 7 del artículo 235-2 del Estatuto Tributario.

C: Compensación de pérdidas fiscales o excesos de renta presuntiva tomados en el año gravable y que no afectaron la utilidad contable del periodo.

Cuando la Tasa de Tributación Depurada (TTD) sea inferior al quince por ciento (15%), se deberá determinar el valor del Impuesto a Adicionar (IA) para alcanzar la tasa del quince por ciento (15%), así:

- Para los contribuyentes cuyos Estados Financieros no sean objeto de consolidación:

$$IIA = (UD * 15\%) - ID$$



A continuación, el anexo del cálculo de la TTD correspondiente al año gravable 2024 para la Compañía Central Ganadera S.A.

	INR: Impuesto neto de renta.	\$4.446.491
(+)	DTC: Descuentos tributarios o créditos tributarios por aplicación de tratados para evitar la doble imposición y el establecido en el artículo 254 del Estatuto Tributario.	\$0.000
(-)	IRP: Impuesto sobre la renta por rentas pasivas provenientes de entidades controladas del exterior.	\$0.000
(=)	ID: Impuesto Depurado.	\$4.446.491
	UC: Utilidad contable o financiera antes de impuestos.	\$12.554.869
(+)	DPARL: Diferencias permanentes consagradas en la ley y que aumentan la renta líquida.	\$374.439
(-)	INCRNGO: Ingresos no constitutivos de renta ni ganancia ocasional, que afectan la utilidad contable o financiera.	\$0.000
(-)	VIMPP: Valor ingreso método de participación patrimonial del respectivo año gravable.	\$0.000
(-)	VNGO: Valor neto de ingresos por ganancia ocasional que afectan la utilidad contable o financiera.	\$0.000
(-)	RE: Rentas exentas de tratados para evitar la doble imposición – CAN, las percibidas por el régimen de compañías CHC y las rentas exentas de que tratan los literales a) y b) del numeral 4 del art. 235-2 del ET.	\$0.000
(-)	C: Compensación de pérdidas fiscales o excesos de renta presuntiva tomados en el año gravable y que no afectaron la utilidad contable del periodo.	\$0.000
(=)	UD: Utilidad Depurada.	\$12.929.308

De acuerdo con lo anterior, el cálculo de la Tasa de Tributación Depurada (TTD), es:

$$TTD = (\text{Impuesto Depurado (ID)}) / (\text{Utilidad Depurada (UD)}) = \\ \$4.446.491 / \$12.929.308 = 34.39\%$$

La TTD para la Compañía es **34.39%** que es superior al **15%**, por consiguiente, no se calcula Impuesto a Adicionar (IA).

Impuesto Diferido

Impuestos diferidos por tipo de diferencia temporaria: Las diferencias entre el valor en libros de los activos y pasivos y las bases fiscales de los mismos, dan lugar a las siguientes diferencias temporarias que generan impuestos diferidos, calculados y registrados al 31 de diciembre 2024 y 31 de diciembre de 2023 con base en las tasas

tributarias actualmente vigentes para los años en los cuales dichas diferencias temporarias se reversaran.

A continuación, se detalla el movimiento de impuesto diferido para el 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2024:

A 31 de diciembre de 2024

	Saldo a 31 de Diciembre de 2023	Acreditado (Cargado) a resultados	Saldo a 31 de Diciembre de 2024
Efectos tributarios de diferencias temporarias deducibles	0	0	0
Rendimientos lineales	0	0	0
Inventarios	45	-9	36
Pagos efectuados de impuestos de industria y comercio 100%	0	0	0
Acciones	-16.959	0	-16.959
Renta presuntiva	0	0	0
Efectos tributarios de diferencias temporarias gravables	0	0	0
Cuentas por pagar	-145.057	-4.818	-149.875
Propiedad planta y equipo	1.482.315	90.567	1.572.882
Compensación de pérdidas fiscales	0	0	0
Total	1.320.344	85.740	1.406.084

A 31 de diciembre de 2023

	Saldo a 31 de Diciembre de 2022	Acreditado (Cargado) a resultados	Saldo a 31 de Diciembre de 2023
Efectos tributarios de diferencias temporarias deducibles	0	0	0
Rendimientos lineales	0	0	0
Inventarios	34	11	45
Pagos efectuados de impuestos de industria y comercio 100%	0	0	0
Inversiones	-16.959	0	-16.959
Renta presuntiva	0	0	0
Efectos tributarios de diferencias temporarias gravables	0	0	0
Cuentas por pagar	-110.280	34.767	-145.057
Propiedad planta y equipo	1.403.804	78.511	1.482.315
Compensación de pérdidas fiscales	0	0	0
Total	1.276.599	113.289	1.320.344

El análisis de los activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre 2023 es el siguiente:

	31 de diciembre	
	2024	2023
Activo por impuesto Diferido		
Inversiones	\$ 16.959	\$ 16.959
Cuentas por pagar	149.875	145.057
Total Activos por impuesto diferido	\$ 166.835	\$ 162.017
Pasivo por impuesto Diferido		
Inventarios	\$ 36	\$ 45
Activos Fijos	1.572.882	1.482.315
Total Pasivos por impuesto diferido	\$ 1.572.918	\$ 1.482.361

La Central Ganadera S.A., realizó el análisis de la proyección de sus utilidades por los próximos 5 años, sobre las cuales efectuó la respectiva depuración fiscal concluyendo que este impuesto diferido se reconocería, y se espera con certeza generar ganancias gravables futuras que permitan revertir este impuesto en un futuro previsible.

La entidad en su análisis realizado, espera en periodos futuros continuar generando rentas líquidas gravables contra las cuales poder recuperar los valores reconocidos como impuestos diferidos activos, de acuerdo al aparte de la norma en donde nos indica “Se reconocerá un impuesto diferido surgido de las pérdidas fiscales solo cuando hubieses la seguridad más allá de cualquier duda razonable de que las ganancias fiscales futuras serán suficientes para poder realizar los beneficios fiscales derivados de las pérdidas”.

Las estimaciones de los resultados fiscales futuros están basadas fundamentalmente en la proyección de crecimiento orgánico de la compañía y las inversiones en infraestructura para lograrlo.

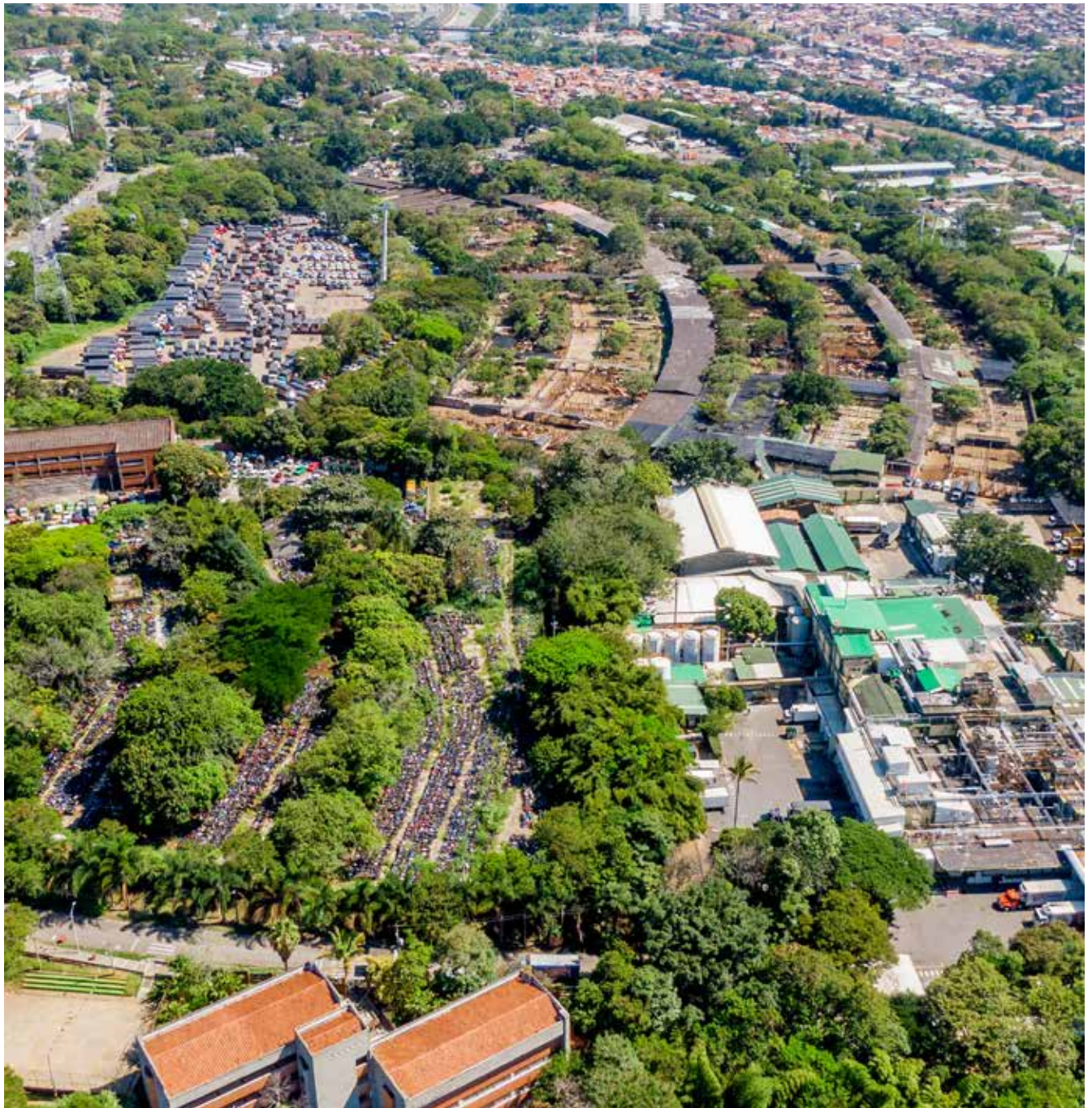
Las estimaciones de estas proyecciones financieras son la base para la recuperación de impuestos diferidos activos sobre créditos fiscales, originados en pérdidas fiscales y excesos de renta presuntiva por compensar en resultados fiscales futuros.

Nota 26. Negocio en Marcha

Al evaluar la hipótesis de negocio en marcha en la preparación de los Estados Financieros para el año 2024, es necesario recordar lo expresado en las revelaciones del año 2023, sobre la incertidumbre del terreno arrendado donde se desarrolla la actividad económica desde 1998, lo cual se ha despejado con la renovación del contrato de arrendamiento por 10 años firmando bajo la ley 80 de 1993,

por lo cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública. Esta situación permite a la compañía continuar operando en los predios arrendados. Definiendo en base a lo anterior, continuar en los terrenos ocupados, lo que permite la viabilidad jurídica y financiera para desarrollar nuevos proyectos y seguir contribuyendo al progreso de la región.

Negocio en Marcha





**CENTRAL
GANADERA S.A.**



DICTÁMEN
REVISOR
FISCAL

2024

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

A la Asamblea de Accionistas de la Sociedad Central Ganadera S.A.

Informe sobre la auditoría de los estados financieros

Opinión

He auditado los estados financieros de la Sociedad Central Ganadera S.A. que comprenden el estado de situación financiera a 31 de diciembre de 2024, el estado de resultados, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí, tomados de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de la Sociedad Central Ganadera al 31 de diciembre de 2024, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia para pequeñas y medianas empresas.

Fundamentos de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) aceptadas en Colombia. Mi responsabilidad de acuerdo con dichas normas se describe más adelante en la sección responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros. Soy independiente de la Compañía de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y he cumplido las demás responsabilidades éticas de conformidad con el Código de Ética del IESBA y de la Ley 43 de 1990. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión.

Párrafo de énfasis

Sin modificar mi opinión, quiero hacer énfasis en la información contenida en la nota 26 a los estados financieros adjuntos, que describe la evaluación realizada por la administración de la compañía acerca de la hipótesis de negocio en marcha.

Otras cuestiones

Los estados financieros de la Sociedad Central Ganadera S.A. al 31 de diciembre de 2023, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron auditados por mí, sobre los cuales expresé una opinión sin salvedades el 21 de febrero de 2024.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros.

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos, de conformidad con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia para pequeñas y medianas empresas y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de error material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financiero, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en marcha excepto si la administración tiene intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables de la dirección de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la misma.

Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros.

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) aceptadas en Colombia, siempre detecte una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) aceptadas en Colombia, apliqué mi juicio profesional y mantuve una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identifiqué y valoré los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñé y apliqué procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtuve evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para expresar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o

la elusión del control interno.

- Obtuve conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias.
- Evalué lo apropiado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluí sobre lo adecuado de la utilización, por parte de la administración, del principio contable de empresa en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluí sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como empresa en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en marcha.
- Evalué la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Me comuniqué con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifiqué en el transcurso de la auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

La administración de la Entidad también es responsable por el cumplimiento de ciertos aspectos regulatorios en Colombia, relacionados con la gestión documental contable, la preparación de informes de gestión y el pago oportuno y adecuado de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, mi responsabilidad como Revisor Fiscal en estos temas es efectuar procedimientos de revisión para emitir un concepto sobre lo adecuado del cumplimiento.

Con base en el resultado de mis pruebas, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la sociedad: a) Llevar la contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; b) Conservar y llevar debidamente la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones. Adicionalmente existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual

incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores y la información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables; la sociedad no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

En cumplimiento de las responsabilidades del revisor fiscal contenidas en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Entidad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la sociedad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 14 de febrero de 2025, aplicando la norma internacional de trabajos para atestiguar 3000 aceptada en Colombia.



CAROLINA ROJAS PATIÑO

Revisor Fiscal Principal

Tarjeta Profesional No. 236.142 – T

Designado por **CROWE CO S.A.S**

14 de febrero de 2025



**CENTRAL
GANADERA S.A.**



**INFORME
REVISOR
FISCAL
2024**

**INFORME DEL REVISOR FISCAL EN CUMPLIMIENTO DE LOS NUMERALES 1 y 3
DEL ARTÍCULO 209 DEL CÓDIGO DE COMERCIO**

A la Asamblea de Accionistas de la Sociedad Central Ganadera S.A.

Descripción del Asunto Principal

En desarrollo de mis funciones como Revisor Fiscal de la Sociedad Central Ganadera S.A. y en atención a lo establecido en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, me es requerido informar a la Asamblea de Accionistas si durante el año terminado el 31 de diciembre de 2024 en la Entidad hubo y fueron adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de sus bienes o de terceros en su poder y sobre el adecuado cumplimiento por parte de los administradores de la Entidad de ciertos aspectos regulatorios establecidos en diferentes normas legales y estatutarias.

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo anterior comprenden: a) los estatutos de la Entidad, las actas de Asamblea de Accionistas y las disposiciones legales y reglamentarias bajo la competencia de mis funciones como Revisor Fiscal; y b) los componentes del sistema de control interno que la dirección y los responsables del gobierno de la Entidad consideran necesarios para la preparación adecuada y oportuna de su información financiera.

Responsabilidad de la Administración

La Administración de la Entidad es responsable por establecer y mantener un adecuado sistema de control interno que permita salvaguardar sus activos y los de terceros en su poder y dar un adecuado cumplimiento a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva.

Para dar cumplimiento a estas responsabilidades, la Administración debe aplicar juicios con el fin de evaluar los beneficios esperados y los costos conexos de los procedimientos de control que buscan suministrarle a la Administración seguridad razonable, pero no absoluta, de la salvaguarda de los activos contra pérdida por el uso o disposición no autorizado, que las operaciones de la Entidad se ejecutan y se registran adecuadamente y para permitir que la preparación de los estados financieros esté libre de incorrección material debido a fraude o error y de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.

Responsabilidad del Revisor Fiscal

Mi responsabilidad como revisor fiscal es realizar un trabajo de aseguramiento para expresar un concepto, basado en los procedimientos ejecutados y en la evidencia obtenida,

sobre si los actos de los administradores de la Entidad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno establecidas por la administración de la Entidad para salvaguardar sus activos o los de terceros en su poder.

Llevé a cabo mis funciones de conformidad con las normas de aseguramiento de la información aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que cumpla con requerimientos éticos y de independencia establecidos en el Decreto 2420 de 2015 y sus decretos modificatorios, los cuales están fundados en los principios de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional y que planifique y realice los procedimientos que considere necesarios con el objeto de obtener una seguridad sobre el cumplimiento por parte de los Administradores de la Entidad de los estatutos y las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Entidad o de terceros que estén en poder de ésta, al 31 de diciembre de 2024 y por el año terminado en esa fecha, en todos los aspectos importantes de evaluación, y de conformidad con la descripción de los criterios del asunto principal.

Crowe CO S.A.S, firma de contadores a la cual pertenezco y de la cual soy designado como revisor fiscal de la Entidad, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No.1 y, en consecuencia, mantiene un sistema comprensivo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales y los requisitos legales y reglamentarios aplicables.

Procedimientos de aseguramiento realizados

Las mencionadas disposiciones de auditoría requieren que planee y ejecute procedimientos de aseguramiento para obtener una seguridad razonable sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno establecidas por la administración de la Entidad. Los procedimientos de aseguramiento seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de incorrección material en los estados financieros separados debido a fraude o error y que no se logre un adecuado control interno de las operaciones de la Entidad. Los procedimientos ejecutados incluyeron pruebas selectivas de los controles que consideré necesario en las circunstancias para proveer una seguridad razonable que los objetivos de control determinados por la administración de la Entidad son adecuados.

Los procedimientos de aseguramiento realizados fueron los siguientes:

- Revisión de los estatutos de la Entidad, actas de Asambleas de Accionistas y Juntas Directivas, y otros órganos de supervisión, con el fin de verificar el adecuado cumplimiento por parte de los administradores de la Entidad de dichos estatutos y de las decisiones tomadas tanto por la Asamblea de Accionistas y la Junta Directiva.
- Indagaciones con la administración sobre cambios o proyectos de reformas a los estatutos de la Entidad durante el período cubierto y validación de su implementación.

- Comprensión y evaluación de los componentes de control interno sobre el reporte financiero de la Entidad, tales como: ambiente de control, valoración de riesgos, información y comunicación, monitoreo de controles y actividades de control.
- Comprensión sobre cómo la entidad ha respondido a los riesgos emergentes de los sistemas de información.
- Comprensión y evaluación del diseño de las actividades de control relevantes y su validación para establecer que las mismas fueron implementadas por la Entidad.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para el concepto que expreso más adelante.

Limitaciones inherentes


Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura del control interno, incluida la posibilidad de colusión o de una vulneración de los controles por parte de la administración, la incorrección material debido a fraude o error puede no ser prevenida o detectada oportunamente. Así mismo, es posible que los resultados de mis procedimientos puedan ser diferentes o cambien de condición durante el período evaluado, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas ejecutadas durante el período. Adicionalmente, las proyecciones de cualquier evaluación del control interno a períodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles se vuelvan inadecuados debido a cambios en las condiciones o que el grado de cumplimiento de las políticas o procedimientos pueda deteriorarse.

El presente informe en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría.

Concepto

Con base en la evidencia obtenida del trabajo efectuado y descrito anteriormente, y sujeto a las limitaciones inherentes planteadas, en mi concepto considero que, durante el año 2024, los actos de los administradores de la Entidad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas y la Junta Directiva, y existen y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Entidad o de terceros que están en su poder.

Este informe se emite con destino a los señores Accionistas de la Sociedad Central Ganadera S.A. para dar cumplimiento a los requerimientos establecidos en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, y no debe ser utilizado para ningún otro propósito ni distribuido a otros terceros.



CAROLINA ROJAS PATIÑO
Revisor Fiscal Principal
Tarjeta Profesional No. 236.142 – T
Designado por **CROWE CO S.A.S**




14 de febrero de 2025



**CENTRAL
GANADERA S.A.**



Feria de Ganados de Medellín **Cra 64C # 104-2** / Planta de Beneficio y Frigorífico **CI 103EE 63D-70**
Autopista Norte-Medellín

PBX: **(574) 444 92 72** FAX: **(574) 477 5295** - www.centralganadera.com    [@centralganadera](https://www.instagram.com/centralganadera)