CENTRAL GANADERA S.A.

Feria de Ganados de Medellín



Informe de Gestión

2023

CENTRAL
GANADERA S.A.

Informe de GESTIÓN

2023



CENTRAL
GANADERA S.A.

Señores Accionistas.

Acontecimientos importantes acaecidos después del ejercicio: con posteridad al 31 de diciembre de 2023 y hasta la fecha de este informe, declaramos que no se ha presentado ningún tipo de situación o acontecimiento que afecte o comprometa la evolución económica, financiera u operacional.

Respeto y vigilancia de las normas de propiedad intelectual: cumplimos con las normas aplicables sobre propiedad intelectual y derechos de autor, así como respecto al uso de productos y software licenciados. Igualmente, nuestras marcas se encuentran registradas ante las autoridades competentes. Contamos con las respectivas licencias o suscripciones utilizadas y auditadas por los fabricantes de los distintos sistemas de información instalados.

Libre circulación de facturas: dejamos constancia de que no impedimos la libre circulación de las facturas con endoso emitidas por los vendedores o proveedores de acuerdo con lo establecido en la Ley 1676 del 20 de agosto de 2013.

Aportes al sistema de seguridad social: en cumplimiento de Decreto 1406 de 1999 en sus artículos 11 y 12, la Gerencia de la compañía se permite informar que la empresa ha cumplido durante el periodo con las obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral. Que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos y se han determinado correctamente las bases de cotización. La empresa se encuentra a paz y salvo por el pago de aportes al cierre del ejercicio de acuerdo con los plazos fijados y no existen irregularidades contables relacionadas.

En nombre de la Junta Directiva y su Representante Legal, se quiere expresar la gratitud y reconocimiento a nuestros empleados, clientes y proveedores, quienes hicieron posible lograr estos excelentes resultados.

Muchas gracias por su confianza y apoyo.

JUNTA DIRECTIVA

Principales

SECRETARIO (A) DE DESARROLLO ECONÓMICO

SECRETARIO (A) HACIENDA

DIRECTOR - APEV

Dr. Juan Manuel Cerón.

Dr. Juan David Mesa.

Dr. Ricardo Echavarría.

Dr. Javier Sánchez.

Suplentes

EL (LA) GERENTE DE CORREGIMIENTOS

EL (LA) SECRETARIO DE SUMINISTROS Y SERVICIOS

SECRETARIA GENERAL

Dr. Daniel Cuartas.

Dr. Óscar Darío Rendón.

Dr. Jorge León Pérez.

Dr. Felipe Toro.

Revisor Fiscal

Dra. Carolina Rojas Patiño
CROWE
T.P. 236.142

Revisor Fiscal Suplente

Dra. Manuela Echavarría Velásquez
CROWE
T.P. 275.032

GERENTE GENERAL

Jorge Mario Escobar Calle

SECRETARIA DE JUNTA DIRECTIVA

Lyda Janneth Camargo Páez

DIRECTOR FINANCIERO

Jorge Andrés Restrepo

TESORERA

Juliana Andrea Sánchez Tabares.

CENTRAL GANADERA S.A.

DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

NUESTROS VALORES CORPORATIVOS

COMPROMISO

En la empresa, asumimos la responsabilidad y el reto de mantenernos actualizados, nos fijamos metas coherentes que nos lleven a hacer nuestro trabajo bien hecho, para proveer a nuestros clientes internos y externos de productos y servicios pertinentes y de gran calidad.

Asumimos la responsabilidad y compromiso con la sociedad y el medio ambiente, aportando a su cuidado y desarrollo.

"EL COMPROMISO ES UN ACTO, NO UNA PALABRA"

LEALTAD

Valoramos y respetamos la confianza entregada por nuestros socios, empleados y comunidad; unimos todos los esfuerzos para responder a sus expectativas y fidelidad hacia nosotros en todos los escenarios, siendo coherentes y defensores de nuestro quehacer.

"LOS CAMINOS DE LA LEALTAD SIEMPRE SON RECTOS"

SERVICIO

Nos comprometemos con entusiasmo a satisfacer con calidad y oportunidad, las necesidades de nuestros clientes, anticipándonos con nuestro trabajo diario a entregar productos que generen confianza y tranquilidad, como propuesta de valor diferenciada.

"EL VERDADERO PODER ES EL SERVICIO"

RESPETO:

En nuestra empresa actuamos de una manera correcta, valoramos el trabajo de nuestros empleados, brindando siempre un trato humanizado; generamos atención a nuestros clientes enmarcada desde la calidad, oportunidad y confianza. Somos cuidadosos en el lenguaje y nuestros comportamientos.

"TRATA A LOS DEMÁS COMO TE GUSTARÍA SER TRATADO"

EXCELENCIA

Damos lo mejor como empresa, ponemos corazón y razón a todo lo que hacemos, buscamos entregar productos y servicios de calidad, con altos estándares de tecnología, innovación y eficiencia. Mantenemos una actitud permanente de aprendizaje.

"LA EXCELENCIA NO ES UNA HABILIDAD. ES UNA ACTITUD"

CONFIANZA

Afianzamos relaciones basadas en la verdad y el respeto, estamos siempre dispuestos a escuchar, a considerar respetuosamente otros puntos de vista y llegar a acuerdos que nos permitan alcanzar objetivos compartidos y ganadores para todos.

"QUIEN SIEMBRA VERDAD, COSECHA CONFIANZA"

NUESTROS VALORES



Editorial

GERENTE GENERAL
Jorge Mario Escobar Calle

En el 2023, se tuvieron resultados muy satisfactorios, en todos los sentidos, comparados con los de años anteriores, en cuanto a que logramos incrementar el volumen de beneficio en las dos especies, logramos certificar la Empresa ante el Invima en lo que se refiere a la normatividad actual, se logró generar empleo para nuevas familias y como resultante de todo este proceso, gracias a un compromiso y apoyo ejemplar, de todos los directivos y empleados de la Compañía, se presentan cifras históricas en todos los indicadores financieros y en la utilidad neta consolidada.
En un balance y en una presentación de Estados Financieros a un grupo de interés bien sea la Asamblea de Accionistas, la actual Junta directiva, autoridades públicas y privadas, la banca de inversión, los gremios y las comunidades con que interactuamos, se ven las cifras de una manera fría, que por fortuna son favorables, pero no hay el espacio para compartir toda la serie de acciones y actividades que se requieren para garantizar que hoy podamos estar de cara a esta asamblea de accionistas, de una manera orgullosa y complacido de estos resultados.

Por todo lo anterior, es necesario también tratar de hacer un ejercicio pedagógico con una mirada retrospectiva, para entender que estos resultados tan favorables, además del compromiso y la eficiencia en los procesos, requieren de una estrategia, que fue planteada desde hace unos 20 años y que ha sido tratar de que los resultados positivos en los balances, ayuden como talanqueras para neutralizar las intenciones desde lo público, por erradicar la presencia de la Planta y la Feria en estos terrenos; ese balance se descompone en tres grandes intereses, como son: el social, con las 3000 personas directas en la feria y 700 empleos en la Feria; el balance ambiental con la flora y la fauna que nos hemos dedicado a cultivar a sembrar y proteger y un balance económico con ingresos para el Municipio de Medellín, superiores a 10.000 millones de pesos a año, producto del impuesto de degüello de ganado menor , el canon de arrendamiento y el porcentaje de utilidades, de acuerdo a la participación accionaria (42%). quizás una de las razones más poderosas para permanecer activos y reconocidos ha sido la de garantizar la soberanía alimentaria de carne bovina y porcina, suministrada a la industria cárnica y a toda la red de distribución a través de 700 carnicerías de barrio.

Esta Empresa se ha visto amenazada desde lo político, que es desde donde se toman las decisiones de ciudad con herramientas como: el POT Y los planes parciales. Recordemos que para el 2002 estaba previsto el desarrollo de un plan parcial de la administración de la época, liderada por el alcalde Luis Pérez, que se denominó “Plan parcial desmonte de la Feria de ganado de Medellín” el cual tenía previsto que en 3 años desapareciera la Feria para dar cabida a un proyecto público privado de vivienda y el desmonte de la Planta de Beneficio para ser reemplazada por una centralidad de frío.
Por fortuna la comunidad de la Feria ejercicio una presión tal que dicha administración no pudo ejecutar ese Plan Parcial. Llego la administración de Sergio Fajardo quien desde el principio de su gestión manifestó claramente y de una manera firme que no iba a desarrollar ese plan parcial y que iba a respetar la historia de la Feria y de la Planta de Beneficio, respaldo que se continuó con la administración de Alonso Salazar ,quien además, tuvo a bien respaldar la empresa recibiendo directamente la visita del INVIIMA Bogotá, cuando vino a cerrar la planta de beneficio y con su intervención, fue determinante, para definir el tiempo de cierre y ejecutar el plan de trabajo convenio; además del apoyo en el desarrollo de la Empresa y a raíz de evidenciar el enorme poder que representa la cultura equina en Medellín, adelantó la compra del terreno ocupado por el coliseo Aurelio Mejía, de propiedad de E.E.V.V.

y que al pasar al municipio se pudiera desarrollar el proyecto de diseño y construcción de un coliseo para eventos pecuarios y culturales, con las mejores especificaciones constructivas; esto se quedó en unos planos arquitectónicos porque con la llegada a la alcaldía del doctor Aníbal Gaviria y su decisión de adelantar la compra de empresas varias por parte de EPM, el Consejo de la época determinó que ese dinero producto de la transacción tuviera como propósito, además de recuperar la crítica situación financiera empresas varias, que ese dinero tuviera un direccionamiento para lograr escalar en la pirámide académica al nivel educativo superior universitario, de Medellín pues para la época Medellín solo tenía hasta el nivel tecnológico; esta decisión cambió el destino del terreno del Coliseo Aurelio Mejía, pues quedo incluido en los seleccionados para el desarrollo de las cuatro ciudadelas universitarias.

Como consecuencia de la venta de E:E:V:V: a EPM se procedió también a calcular el pasivo pensional de los jubilados de E:E:V:V: hasta esa época y se le dio vida a la figura pública de la APEV (Administradora del pasivo escindido de Empresas Varias) que es la administradora adscrita a la Secretaría de Hacienda y cuyo objeto es la administrar de los recursos de dinero y bienes públicos para respaldar el pasivo pensional; en dicho respaldo quedaron incluidos los terrenos de la Feria de Ganado y la Planta de Beneficio. En esta administración se hizo la revisión del plan parcial Feria de Ganados, el cual incluía la propuesta desde la administración de intervenir los terrenos de al Feria con un proyecto de vivienda para 11 torres de 12 pisos por torre y 8 apartamentos por piso. Para neutralizar esta intención se convocó al concejo de Medellín en Pleno a la Feria de Ganados para informarlo del papel que cumple la Central Ganadera S.A., en el desarrollo de la ciudad y así se logró que el plan parcial dispusiera una condición de índice de vivienda cero (0), o sea que se logró desmontar el plan de vivienda que se traía.

Durante el periodo de Federico Gutiérrez como alcalde se logró que la Empresa pudiera continuar con la dinámica de proyectos para mejoras técnicas, invirtiendo alrededor de 22.000 millones durante dicho gobierno. Además, se pudo ampliar el plazo del contrato de 3 a 5 años y que el canos de arrendamiento pasara a una cuota fija, con un incremento anual acordado entre las partes; también se definió el paso del Metrocable por la mitad de los terrenos de la Feria de Ganados. En la administración de Daniel Quintero se presentó desde las primeras reuniones el interés por la venta de los terrenos y la suspensión de todos los proyectos de inversión en ampliación de la capacidad operativa hasta tanto no se tuviera la claridad jurídica de la permanencia de la Empresa en los terrenos actuales, con los costos de oportunidad que esto implica. Hoy nos vemos en una situación que requiere la confluencia desde las voluntades políticas, técnicas y gremiales para permitir que la Central Ganadera continue su propuesta de dar respuesta al incremento en la necesidad de servicio de la industria porcina en cuanto al beneficio. Para ello se requiere de la seguridad Jurídica de que dicha inversión pueda tener un retorno en el tiempo de permanencia garantizada de la Empresa en los terrenos que hoy ocupa.

Este logro se construye con todos los actores que hoy estamos representados en esta Asamblea, la administración Municipal con su voluntad para poder diseñar y ejecutar una solución para el cumplimiento del pasivo pensional sin tener que vender los terrenos a terceros, la parte privada con su apoyo en la utilización operativa de la Planta y la representatividad ante lo público, también los empleados de la empresa con su compromiso y desempeño para mantener los índices de utilidad y eficiencia hasta ahora alcanzados, que como lo expresamos anteriormente son los que en última instancia respaldan la presencia en estos terrenos.
Si la Central Ganadera, se liquida por tenerse que vender los terrenos de la Planta y la Feria a unos terceros, el Area Metropolitana sufriría una situación sin precedentes de desabastecimiento de carne que posiblemente haría que Medellín se quede sin carne.

Las condiciones están dadas para que entre todos podamos mantener la Central Ganadera viva, como la Planta número 1 del país, generando empleo, oxigeno, soberanía alimenticia y ejemplo exitoso de modelo público-privado, para Medellín, Antioquia y el país.



CENTRAL
GANADERA S.A.



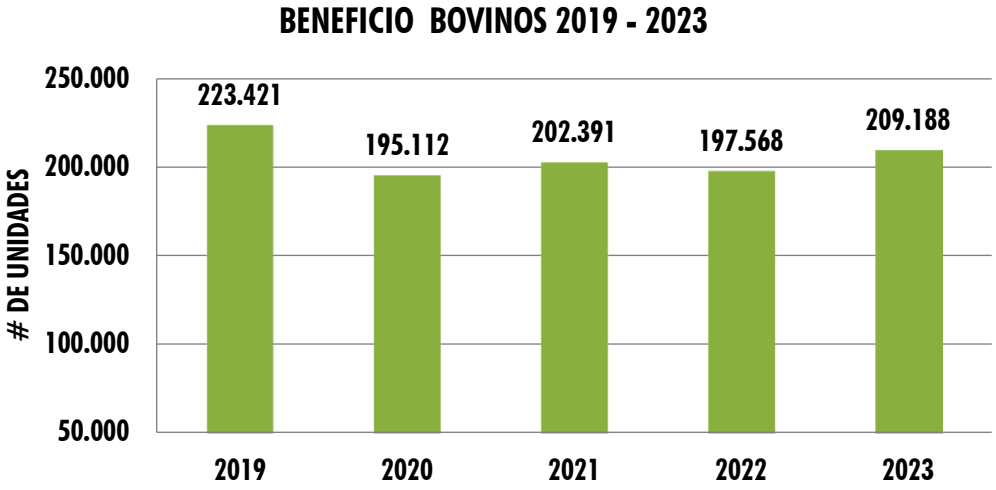


NUESTROS Negocios

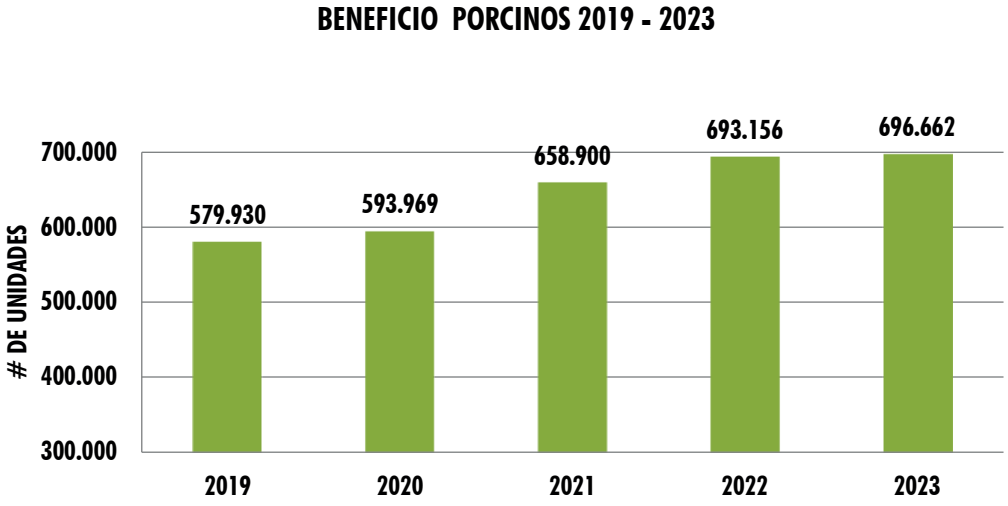
En el 2023, la dinámica de las ventas de la Compañía mostró un notable crecimiento, respaldado por un excelente desempeño en sus principales variables financieras. Además, gracias a la implementación de procesos continuos de mejora y evolución; estamos en posición de seguir generando bienestar para todas nuestras partes interesadas.
El desarrollo de los cinco negocios básicos presenta la siguiente evolución durante el año:

Planta de Beneficio

El beneficio de bovinos para consumo interno en el país pasó de 3.107.462 en 2022 a 3.085.664 en 2023, con una disminución de 21.798 unidades, que equivale al 0.7%; en el contexto departamental, tenemos que en Antioquia se beneficiaron en 2023, 428.851 bovinos frente a 446.840 en 2022, para una disminución de 17.989 unidades, que representa el 4%.
El comportamiento del beneficio de bovinos en la Compañía gano participación en el mercado, aumentando los volúmenes de beneficio a 209.188 en 2023 frente a 197.568 en 2022, para un aumento de 11.620 unidades, que representan el 5,9%, este fenómeno ocurre a pesar de la contracción que tuvo el beneficio nacional y departamental.
Las estadísticas de bovinos beneficiados por la Compañía en los últimos cinco años evidencian el siguiente comportamiento (Ver gráfica de beneficio de bovinos 2019-2023).

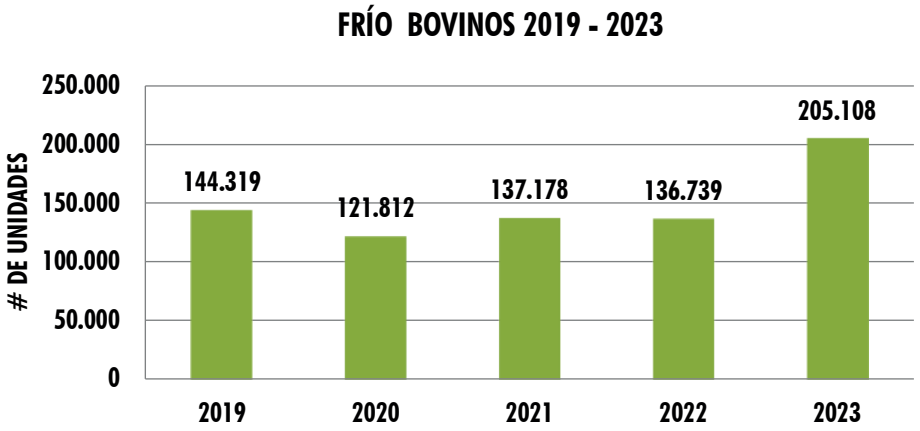


El beneficio de porcinos en la empresa creció en 3.506 unidades, al pasar de 693.156 en 2022 a 696.662 en 2023, cifra que representa el 0,5%, estos resultados son inferiores al comportamiento departamental que pasó de 2.355.526 porcinos beneficiados en 2022 a 2.502.447 en 2023 con un aumento del 6,2%, y en el ámbito nacional se cede participación por el incremento del 4,6% pasando a 5.795.230 unidades en 2023 frente a 5.542.350 en 2022.
La siguiente gráfica muestra el comportamiento del beneficio de porcinos de la Compañía de los últimos 5 años.

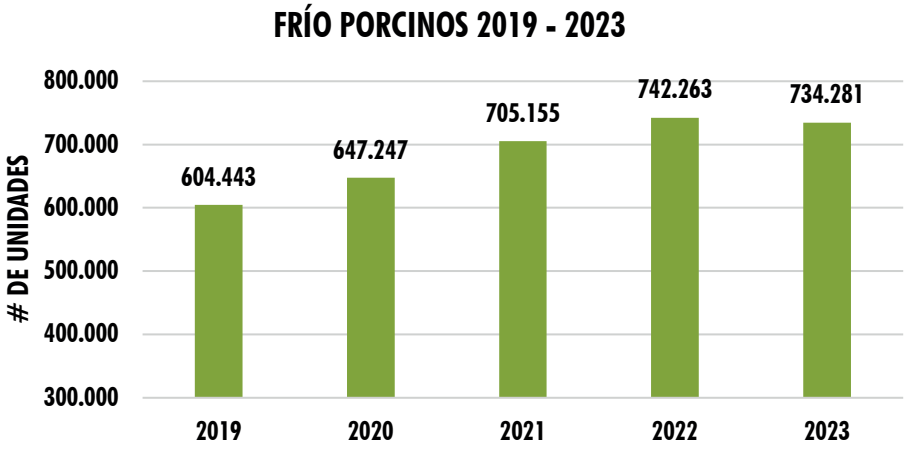


Frigorífico

El servicio de frío de bovinos presenta un aumento en las unidades refrigeradas de 68.369, cifra que equivale al 50%, este aumento obedece a la aplicación obligatoria del decreto 1500 a partir del mes de abril y ha traído como consecuencia el crecimiento en este rubro específico (Ver gráfica de frío bovinos 2019-2023).



En el servicio del frío de porcinos el comportamiento es similar al del beneficio, sin embargo, se tiene una leve disminución con respecto al año anterior, reiterando que por norma adoptada por la Compañía hace varios años, todos los porcinos deben ser refrigerados.
En el año 2023, ingresaron a las cavas 734.281 unidades, 7.982 menos que en 2022, esta cifra equivale al 1,1%. (Ver gráfica servicio de frío porcinos).



Feria de Ganados de Medellín

La Feria de Ganados de Medellín a pesar de estar inmersa en un mercado sensible a distintas situaciones exógenas como, por ejemplo, tendencias internacionales que afecten las exportaciones, estado del clima y su impacto en las vías, problemáticas de seguridad entre otras; tuvo un año estable en términos de ingresos, pese a tener algunas disminuciones en las cantidades de animales que llegan a la feria en comparación con el año 2022, como consecuencia de los factores anteriormente mencionados.

Este panorama nos invita y compromete a seguir visibilizando este espacio como un referente a la hora de dinamizar el crecimiento del sector, propendiendo por una sana comercialización de los animales que entran a esta plaza.
A continuación, se detalla la composición de las entradas por las tres principales clases de ganado:

Ganado gordo, que representa el 65,3% de las cantidades de ganado ingresado y tuvo un decrecimiento en unidades del 4%.

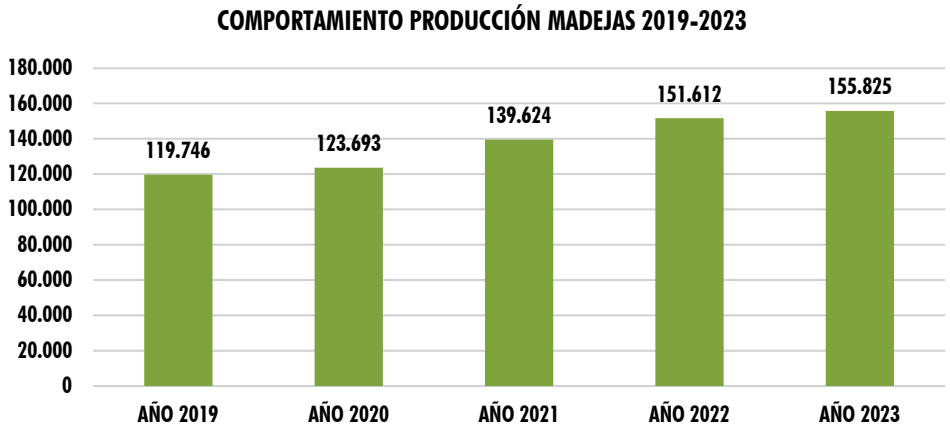
Ganado porcino, que corresponde al 19,7% de las unidades totales y que tuvo una disminución en unidades del 2,4%.
Ganando flaco, categoría que tiene el 12,9% de las unidades totales y presenta un aumento del 4.8% en relación con las cantidades del año 2022. (Ver cuadro resumen de entrada de ganado a feria)

RESUMEN	INGRESO 2.023	INGRESO 2.022	DIFERENCIA	VARIACIÓN %
Machos Cebados	124.494	129.315	-4.821	-3,7%
Hembras Cebadas	66.226	69.265	-3.039	-4,4%
TOTAL GANADO GORDO	190.720	198.580	-7.860	-4,0%
Ganado Flaco	37.695	35.979	1.716	4,8%
Vacas Leche y revoltura	1.876	2.505	-629	-25,1%
Equinos	4.361	6.131	-1.770	-28,9%
Porcinos	57.549	58.969	-1.420	-2,4%
TOTALES	292.201	302.164	-9.963	-3,3%

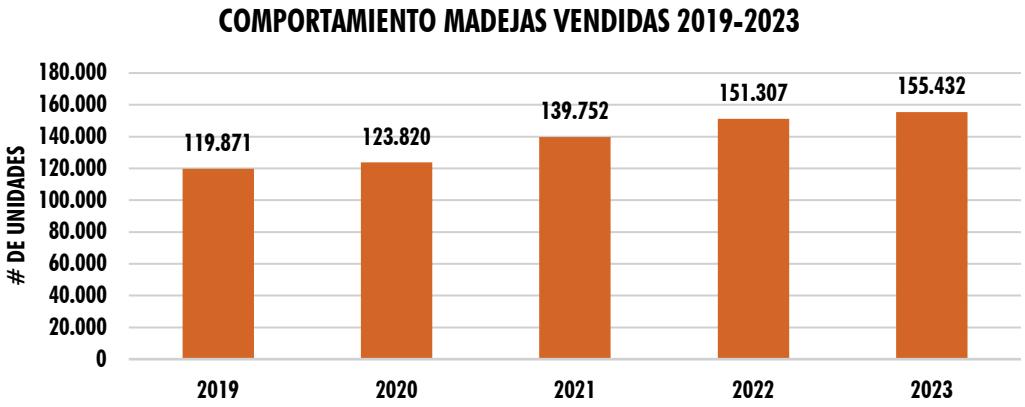
Esta unidad de negocios representa para la Compañía el 6,0% del valor de todos los ingresos, posicionándose en un cuarto lugar, y destacando a su vez que este centro de comercialización es una gran fuente de abastecimiento para la Planta de Beneficio, debido a que, de los 3.800 bovinos que entran semanalmente en promedio a la Feria, más del 60% surten nuestra Planta de Beneficio.

Producción de Madejas

El centro de negocios, consistente en la elaboración de madejas (intestino delgado del cerdo, que después de ser lavado e higienizado), sirven de envoltura para los distintos embutidos que se utiliza en el mercado y cuya materia prima esencial, es el menudo que se adquiere del beneficio de porcinos; este ha tenido un importante dinamismo a través del tiempo, mostrando una evolución en la producción del 30,13% desde el año 2019 al 2023. (ver gráfica de madejas producidas 2019-2023).



En cuanto a las ventas, el crecimiento en unidades vendidas corresponde al 29,7% como consecuencia de la constante mejora en la eficiencia del proceso productivo y calidad del producto con relación al que se obtiene en el mercado, bien sea de producción nacional o importada. (Ver gráfica de madejas vendidas año 2019-2023):



El negocio, para el primer semestre del año se vio favorecido por la disminución de las importaciones y la tasa de cambio, permitiendo que nuestro producto fuera más competitivo.

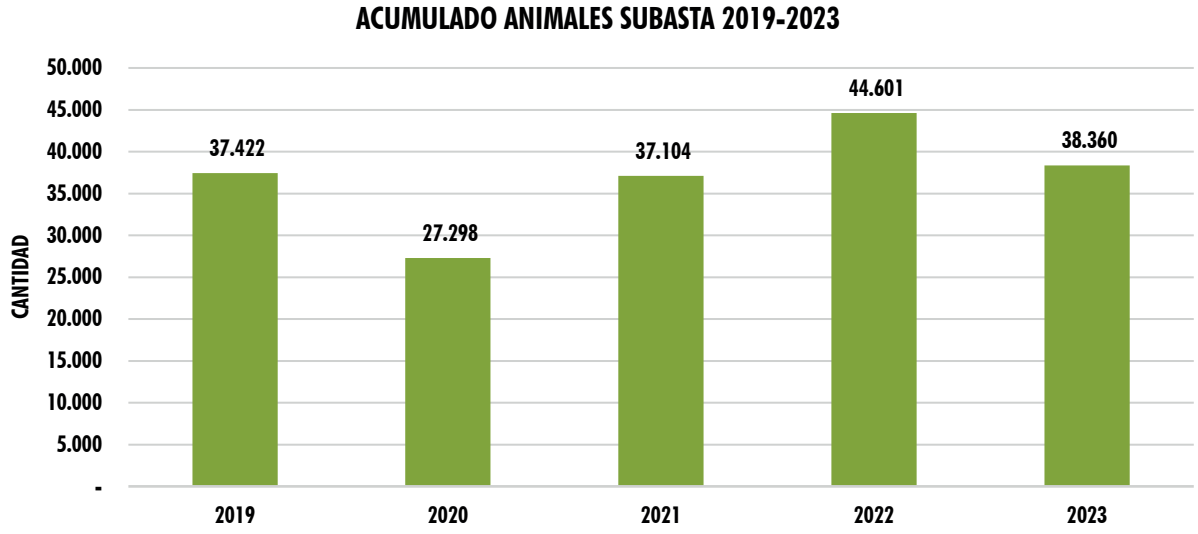
Para el segundo semestre el comportamiento fue todo lo contrario, las importaciones crecieron y la tasa de cambio disminuyo, permitiendo que nuestro producto pierda competitividad en el mercado.
Se espera que para los próximos años continúe su crecimiento impulsado por el aumento en el beneficio de porcinos.

Subasta

Esta unidad de negocio que se presenta como una excelente alternativa a la hora de comercializar adecuadamente los ganados, a través, de la confianza generada por los más de 20 años de una operación responsable y transparente, tuvo un buen desempeño en 2023, consolidando su operación presencial y virtual.

Lo anterior, se sustenta en las cantidades subastadas que, a pesar de ser inferiores al periodo anterior se encuentran por encima del promedio en los últimos cinco años como se ilustra en el siguiente gráfico:

Se espera entonces que, para el siguiente periodo se sigan fortaleciendo los diferentes servicios en subasta ganadera, con una plataforma segura y confiable para las subastas tradicionales, así como el posicionamiento en remates especializados que permiten continuar con la estrategia de fidelización y captación de nuevos clientes, generando valor agregado con nuevos servicios como la gestión del registro de la transacción (licencia).



Síntesis financiera
(Cifras en millones de pesos colombianos)

Los ingresos totales operacionales del presente año fueron de $ 79.134 millones, $ 12.270 millones más que el año anterior, en el que fueron $ 66.864 millones.
Los costos totales del 2023 por $ 59.682 millones, representan el 75% de los ingresos y muestran un aumento de $ 9.941 millones en relación con el año 2022 en el que fueron $ 49.740 millones y que representaron el 74% de los ingresos de ese año.

La utilidad bruta en el año fue de $ 19.452 millones, $ 2.328 millones más que la del año 2022 en el que fue de $ 17.123 millones, la misma representa el 25% de los ingresos del año y la de 2022 es el 26% de los ingresos respectivos.

Los gastos de operación aumentaron $ 1.423 millones, se pasó de $ 5.349 millones en 2022 a $ 6.772 millones en el presente año, representando un 26,6% más en el análisis comparativo de este rubro.

La utilidad operativa pasó de $ 11.775 millones en 2022 a $ 12.680 millones en el presente año, con un aumento de $ 905 millones que representan el 7,7% de variación.

Los otros ingresos aumentaron en $ 270 millones en relación con el año anterior.
Los gastos financieros disminuyeron en $ 488 millones, al pasar de $ 682 millones en 2022, a $ 194 millones en 2023, lo cual se explica en el menor endeudamiento que se tiene con el sistema financiero.

Los otros gastos que en su totalidad suman $ 1.023 millones, están representados, básicamente, en los bancarios por $ 823 millones y en otros gastos extraordinarios por $ 200 millones.

La utilidad antes de impuestos de 2023 fue de $ 11.884 millones con un aumento en relación con el año anterior de $ 1.515 millones, en el que fue de $ 10.368 millones.

El gasto por impuesto a la renta en el presente año es de $ 4.202 millones y corresponde a una tasa efectiva de tributación del 35,4%. En 2022 fue del 36%.

Adicionalmente, por efecto de los Nuevos Marcos Normativos Internacionales, la Empresa desde el año 2015, ha reconocido como activos o pasivos diferidos por cobrar o por pagar, según sea el caso, con efecto en resultados, el impuesto diferido respectivo a causa de las diferencias temporales entre la base fiscal y la contable de los activos y pasivos al final de cada año.

La utilidad neta de la Compañía en el año 2023 fue de $ 7.681 millones, aumento un 15,7%, con relación al año 2022, que fue de $ 6.641 millones de pesos mostrando un aumento de $ 1.039 millones.

Inductores de Valor

Los Inductores de Valor, son indicadores financieros que tienen relación directa con el Flujo de Caja Libre (FCL) de la empresa y, por lo tanto, con su valor.
El FCL, a su vez, es el flujo de caja que finalmente queda disponible para los acreedores financieros y los accionistas. A los acreedores financieros se le entrega servicio a la deuda (intereses y abono al capital), y a los accionistas dividendos.

El FCL, se calcula restándole a la utilidad EBITDA el valor del impuesto de renta, el consumo de capital de trabajo (KT), y las inversiones en activos fijos e intangibles realizadas para sostener el nivel de operación.

EBITDA

-Impuestos

-Incremento KT

-Reposición de activos

=FCL

-Servicio a la deuda

=Disponible para dividendos

En la medida en que estos resultados mejoren o se mantengan, el crecimiento de la empresa implicará un incremento en el patrimonio de los accionistas, en mayor proporción que las utilidades retenidas a los socios (las no repartidas).

Los principales inductores de valor en Central Ganadera son el Margen EBITDA y la Productividad del Capital de Trabajo, los cuales se ilustran y explican a continuación.

Margen EBITDA

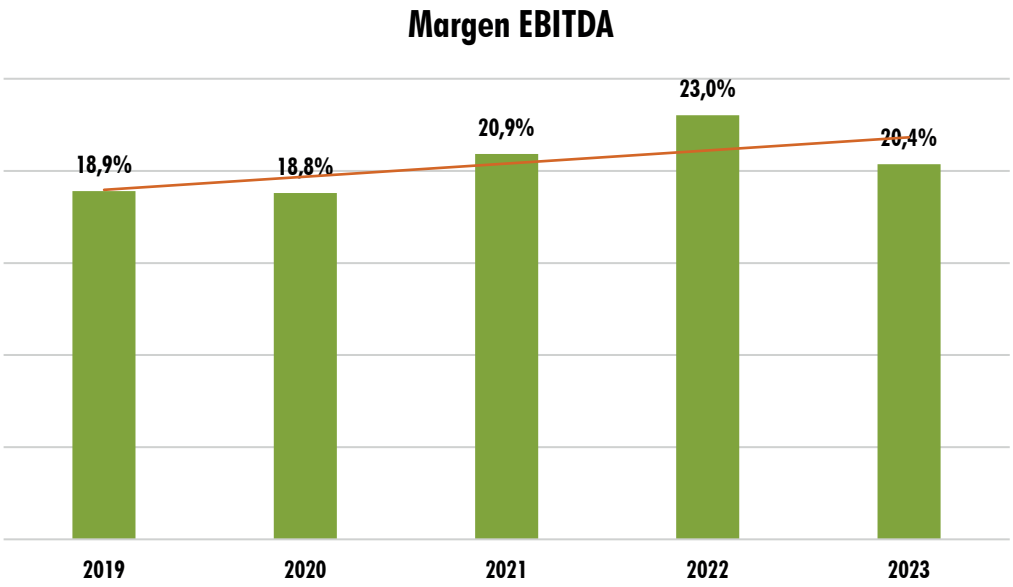
En la medida en que estos resultados mejoren o se mantengan, el crecimiento de la empresa implicará un incremento en el patrimonio de los accionistas, en mayor proporción que las utilidades retenidas a los socios (las no repartidas).

Los principales inductores de valor en Central Ganadera son el Margen EBITDA y la Productividad del Capital de Trabajo, los cuales se ilustran y explican a continuación.



El Margen EBITDA alcanzado en 2023 fue el 20,4% con disminución de 2,6% en relación con el año 2022. Esta disminución se explica fundamentalmente por la disminución de dos puntos en el Margen Bruto Efectivo (sin considerar depreciaciones), que pasó del 31,6% al 29,6%

	2019	2020	2021	2022	2023
Ventas Netas	48.077	48.175	55.368	66.738	78.967
Costo De Ventas Efectivo	(34.617)	(34.867)	(39.197)	(45.632)	(55.616)
UTILIDAD BRUTA EFECTIVA	13.460	13.307	16.171	21.106	23.350
Gastos de Administración Efectivos	(3.153)	(3.154)	(3.137)	(3.554)	(4.481)
Gastos de Ventas Efectivos	(925)	(829)	(1.032)	(1.586)	(2.114)
SUBTOTAL EBITDA	9.382	9.324	12.002	15.966	16.756
Otros ingresos efectivos inherentes	275	255	258	207	156
Otros egresos efectivos inherentes	(571)	(525)	(676)	(809)	(834)
EBITDA ANTES DE DIFERENCIA EN CAMBIO	9.086	9.054	11.584	15.363	16.078
Diferencia en cambio operación Egreso	-	-	-	-	-
EBITDA	9.086	9.054	11.584	15.363	16.078
Margen EBITDA	18,9%	18,8%	20,9%	23,0%	20,4%
Margen Bruto Efectivo	28,0%	27,6%	29,2%	31,6%	29,6%



Sin embargo, obsérvese que a pesar de estas disminuciones **la utilidad EBITDA se incrementó en $715 millones (4,65%), al pasar de $15.363 millones en 2022 a $16.078 millones en 2023.** Este incremento se explica por el mayor volumen de ventas alcanzado, que permitió generar la economía de escala suficiente para que la disminución de los márgenes no afectara el flujo de caja, contrarrestando así los incrementos en costos que produjeron la disminución del Margen Bruto Efectivo.

Los rubros de costos que explican la disminución de este margen bruto son aquellos, cuyo crecimiento fue superior al de las ventas y fueron los siguientes:

Crecimiento en ventas	**18,3%**
Crecimientos en costos:	
Mano de obra directa	**24,4%**
Mano de obra indirecta	**31,1%**
Mantenimiento y reparaciones	**25,8%**
Diversos	**24,0%**

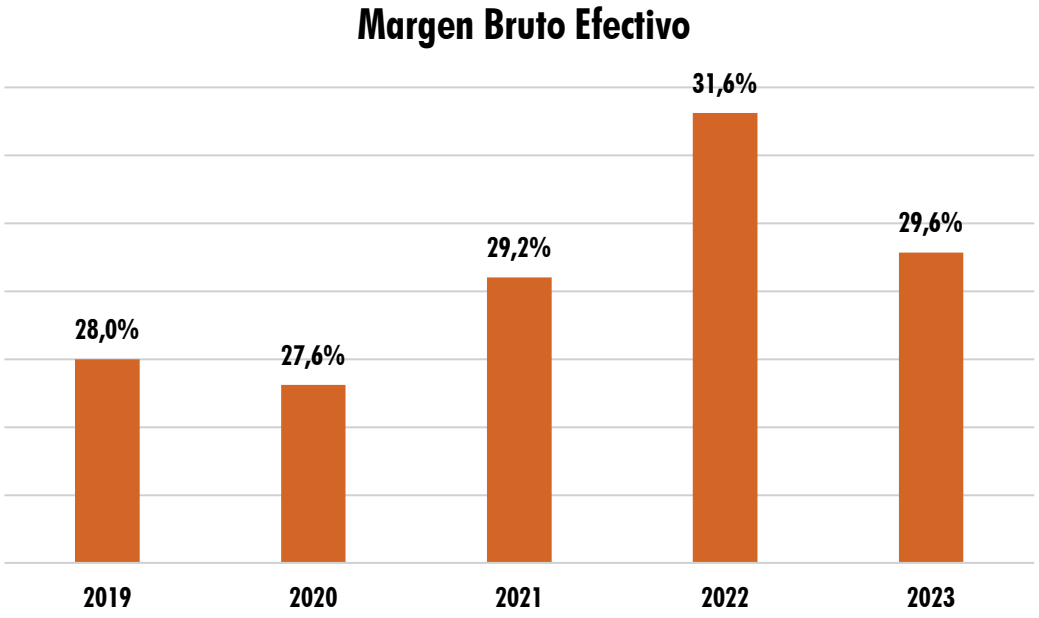
A continuación, se detallan los principales eventos que produjeron las anteriores variaciones:

El gasto de personal con un crecimiento del 24,4% con 32 personas más en el proceso e incremento salarial del 16%, además, del incremento las horas extras y recargos nocturnos.

En la mano de obra indirecta, los incrementos en el personal temporal, aseo y vigilancia, además, del cambio en la jornada laboral que disminuyo en 1 hora semanal.
El gasto de mantenimiento tiene un aumento del 25,8% frente al año anterior, los principales son:

- **Mantenimiento de maquinaria y equipos (esterilizadores, unidades hidráulicas, corta patas, aturdidor) por $ 1.503 millones.**
- **Mantenimientos locativos por $ 696 millones.**
- **Reparaciones a la Red de suministros por $ 228 millones.**
- **Reparación techos y pisos por $ 382 millones.**
- **Mantenimiento GP4 por $ 201 millones.**
- **Mantenimiento de la depiladora $ 297 millones.**
- **Además de todos los mantenimientos preventivos y correctivos para operar las plantas.**

En las cuentas de diversos se encuentran los impuestos de industria y comercio (paso de ser el 50% descuento tributario en 2022 a ser 100% costo o gasto en 2023) y el prorrateo de IVA que es mayor valor del costo para la compañía y aumenta en relación con los ingresos excluidos.



El restante 0,6% de disminución en el Margen Ebitda se explica, por el crecimiento de los gastos de administración (26,1%) y ventas (33,3%), en mayor proporción que el crecimiento de las ventas del 18,3% siendo la partida de gastos de personal la que explica estos incrementos.

Productividad del Capital del Trabajo

Este indicador refleja los centavos, que por cada peso de ventas la empresa mantiene en capital de trabajo para llevar a cabo sus operaciones. Lo ideal, es mantener, en la medida de lo posible, el menor nivel de capital de trabajo por peso de ventas, pues así, cuando la empresa crece, se compromete menos el EBITDA y hay más caja disponible para inversión, reparto de utilidades y pago de las deudas financieras.

Se conserva el propósito de mantener esta cifra lo más pequeña posible, inclusive negativa, como se observa en 2023 y es consistente con el comportamiento del indicador en los últimos cinco años, lo cual significa, que la empresa no requiere capital de trabajo para operar, puesto que este lo suministran los proveedores de bienes y servicios.

En el propósito de calcular el Capital de Trabajo Neto Operativo (KTNO), se ha asumido un requerimiento de la caja mínima equivalente a 15 días de costos y gastos de operación.

PRODUCTIVIDAD DEL CAPITAL DE TRABAJO (PKT) ANUAL					
	2019	2020	2021	2022	2023
Caja mínima	1.625	1.630	1.824	2.141	2.620
Clientes	2.121	1.933	1.609	2.797	2.587
Provisión (Deterioro) CxC (Vr. negativo)	(32)	(36)	(45)	(112)	(154)
Otras cuentas por cobrar operativas	100	92	478	538	310
Inventarios	338	312	379	516	618
CAPITAL DE TRABAJO OPERATIVO	4.152	3.930	4.246	5.880	5.982
Proveedores	2.121	2.473	2.344	3.123	3.596
Impuestos por Pagar	(402)	130	378	1.636	1.992
Obligaciones Laborales	1.351	1.517	1.670	1.955	2.491
Costos y gastos por pagar	2	2	1	0	16
Otras cuentas por pagar operativas	1.500	1.697	2.243	2.586	3.074
PROVEEDORES DE BIENES Y SERVICIOS (PBS)	4.573	5.820	6.637	9.301	11.170
KTNO	(421)	(1.890)	(2.391)	(3.421)	(5.188)
Ventas Netas	48.077	48.175	55.368	66.738	78.967
KTNO	(421)	(1.890)	(2.391)	(3.421)	(5.188)
PKT	-0,9%	-3,9%	-4,3%	-5,1%	-6,6%

El análisis del capital de trabajo apunta a determinar si con las decisiones que se tomaron en el período, asociadas con este rubro, no se puso en riesgo la liquidez de la empresa. Lo ideal es que las cuentas que conforman el capital de trabajo no crezcan en mayor proporción que las ventas.

En 2023 la empresa no invirtió en capital de trabajo puesto que el capital de trabajo neto operativo pasó de (-$ 3.421) millones en 2022 a (-$ 5.188) millones en 2023, lo cual significa que el capital de trabajo no demandó recursos para la compañía, y, por el contrario, se benefició de recursos adicionales por $1.767 millones, y se explica por la financiación de los proveedores de bienes y servicios.

De la observación del movimiento del capital de trabajo neto operativo de la empresa, se concluye que, en 2023 se mantuvo al igual a los años anteriores, un manejo prudente de esta variable.

	2022	2023	Variación $	Variación %
Ventas Netas	**66.738**	**78.967**	**12.229**	**18,3%**
Caja mínima	**2.141**	**2.620**	**480**	
Clientes	**2.797**	**2.587**	**(209)**	**-7,5%**
Provisión (Deterioro) CxC (Vr. negativo)	**(112)**	**(154)**	**(42)**	
Otras cuentas por cobrar operativas	**538**	**310**	**(229)**	**-42,5%**
Inventarios	**516**	**618**	**102**	**19,9%**
CAPITAL DE TRABAJO OPERATIVO	**5.880**	**5.982**	**102**	**1,7%**
Proveedores	**(3.123)**	**(3.596)**	**(473)**	**15,1%**
Obligaciones Financieras Proveedores - Factoring	**-**	**-**	**-**	
Impuestos por Pagar	**(1.636)**	**(1.992)**	**(357)**	
Obligaciones Laborales	**(1.955)**	**(2.491)**	**(535)**	
Costos y gastos por pagar	**(0)**	**(16)**	**(16)**	**3109,9%**
Pasivos Estimados y Provisiones	**-**	**-**	**-**	
Otras cuentas por pagar operativas	**(2.586)**	**(3.074)**	**(489)**	
PROVEEDORES DE BIENES Y SERVICIOS (PBS)	**(9.301)**	**(11.170)**	**(1.869)**	**20,1%**
			-	
KTNO	**(3.421)**	**(5.188)**	**(1.767)**	**51,7%**
PKT	**-5,1%**	**-6,6%**		

Palanca de Crecimiento - PDC

Este indicador refleja la relación existente entre el Margen EBITDA y la Productividad del Capital de Trabajo. Lo ideal es que sea mayor a 1, es decir, el Margen EBITDA sea mayor al PKT, pues de ser así es atractivo crecer, ya que cada peso marginal de ventas produce caja adicional. La diferencia entre estos dos indicadores refleja lo que cada peso marginal de ventas demanda o genera en términos de caja cuando la empresa crece.

	2019	2020	2021	2022	2023
Margen EBITDA	**18,9%**	**18,8%**	**20,9%**	**23,0%**	**20,4%**
PKT	**-0,9%**	**-3,9%**	**-4,3%**	**-5,1%**	**-6,6%**
PDC (brecha o remanente)	**19,8%**	**22,7%**	**25,2%**	**28,1%**	**26,9%**

La PDC siempre ha sido favorable. Nuestro Margen EBITDA es mayor que la Productividad del Capital de Trabajo y se explica en gran parte, por la generación de caja que se produce al sostener o incrementar las ventas, lo cual, a su vez, explica por qué se puede distribuir como dividendos una alta proporción de sus utilidades tal como se evidencia en la Estructura de Caja, la cual se explica e ilustra a continuación.

Estructura de Caja

El análisis de la Estructura de Caja de la Empresa ilustra la forma como en el lapso de estudio se le ha dado destino al flujo de caja que produce la operación del negocio, entendido este, como el Flujo de Caja Bruto (FCB).

El Flujo de Caja Bruto se define como el EBITDA después de impuestos. Sin embargo, se han incluido los ingresos y gastos no operativos (no inherentes a la operación), implicando movimiento de caja como quiera que, en general, son el reflejo de decisiones empresariales que afectan los resultados para los propietarios.

ESTRUCTURA DE CAJA ANUAL					
	2019	2020	2021	2022	2023
EBITDA	9.086	9.054	11.584	15.363	16.078
Impuestos	(1.646)	(1.554)	(2.184)	(3.596)	(4.159)
FLUJO DE CAJA BRUTO	7.440	7.500	9.400	11.767	11.919
Variación KTNO	(1.536)	1.469	501	1.029	1.767
Intereses	(775)	(739)	(711)	(662)	(183)
Dividendos	-	(3.093)	(2.380)	(2.168)	(1.260)
DISP. ANTES DE INGR Y EGR NO INHERENTES	5.129	5.138	6.811	9.966	12.243
Otros Ingresos Efectivos no inherentes	43	47	31	93	434
Otros Egresos Efectivos no inherentes	(103)	(67)	(42)	(64)	(201)
Disponible para Inversión y Abono a Capital	5.069	5.118	6.800	9.996	12.476

Sobre el FCB de una empresa ejercen presión inmediata y en su orden: el incremento del capital de trabajo neto operativo (KTNO), los intereses de la deuda y los dividendos.
El cuadro que ilustra la estructura de caja anual confirma lo dicho en el sentido de calificar la empresa como atractiva generadora de caja. En 2023 a la caja generada por la operación, después de impuestos (Flujo de Caja Bruto), por $11.919 millones, se le suma la caja provista por el capital de trabajo por $ 1.767 millones, se le resta el pago de intereses por $183 millones y los dividendos por $1.260 millones.

Después de considerar pequeñas partidas de otros ingresos y egresos no inherentes, se produjo un saldo disponible para inversión y abono a capital de deuda por $12.476 millones que fueron aplicados, principalmente, en disminución de la deuda bancaria por $2.198 millones e inversión en activos por $2.601 millones. El saldo restante de $7.677 millones financió otros movimientos menores en partidas no operativas por $228 millones (neto), y un aumento del saldo final de caja de la empresa de $7.449 millones, tal como se observa en el Balance General.

Riesgo Financiero

Como se explicó en informes de años anteriores, a partir de 2017 la empresa recurrió al endeudamiento para apoyar la financiación de las altas inversiones en crecimiento y sostenimiento de valor, asumiendo riesgos financieros que para el año 2003 han desaparecido tal como se refleja en el comportamiento de los indicadores de riesgo financiero que se explican a continuación.

Los principales indicadores que explican el riesgo financiero de una empresa son el Múltiplo de Deuda y la Incidencia de Intereses.

El Múltiplo de Deuda, refleja las veces que la empresa debe a los bancos su utilidad EBITDA. Se calcula dividiendo la deuda financiera al final del año entre la utilidad EBITDA del año.

Múltiplo de Deuda = Deuda Financiera/EBITDA

Nuestro objetivo es que este indicador para el tamaño y características de nuestra Empresa mantenga en el tiempo un valor inferior o igual a 2.0, que es precisamente lo que viene sucediendo si se observa el comportamiento de este en los últimos cinco años, destacándose la práctica desaparición del riesgo financiero en 2023, como consecuencia de la disminución mencionada de $2.198 millones en el endeudamiento financiero.

	MÚLTIPLO DE DEUDA				
	2019	2020	2021	2022	2023
Deuda Financiera	**13.586**	**14.267**	**10.336**	**2.930**	**732**
EBITDA	**9.086**	**9.054**	**11.584**	**15.363**	**16.078**
Múltiplo de Deuda	**1,5**	**1,6**	**0,9**	**0,2**	**0,05**

La incidencia de Intereses refleja la proporción del Flujo de Caja Bruto que está comprometida con pago de intereses. Se calcula dividiendo el pago de intereses del año entre el flujo de caja bruto que, a su vez, y como ya se mencionó, es igual a la utilidad EBITDA menos el impuesto de renta.

Incidencia de Intereses = Intereses / Flujo de Caja Bruto

Nuestro objetivo es que este indicador, no sea superior al 20%, es decir, que no más de la tercera parte de la utilidad EBITDA de la empresa esté comprometida con pago de intereses, lo cual, tal como se observa en el siguiente cuadro, se está cumpliendo a cabalidad

INCIDENCIA DE INTERESES					
	2019	2020	2021	2022	2023
Intereses	775	739	711	662	183
FLUJO DE CAJA BRUTO	9.086	9.054	11.584	15.363	16.078
Incidencia de Intereses (Base FCB)	8,5%	8,2%	6,1%	4,3%	1,1%

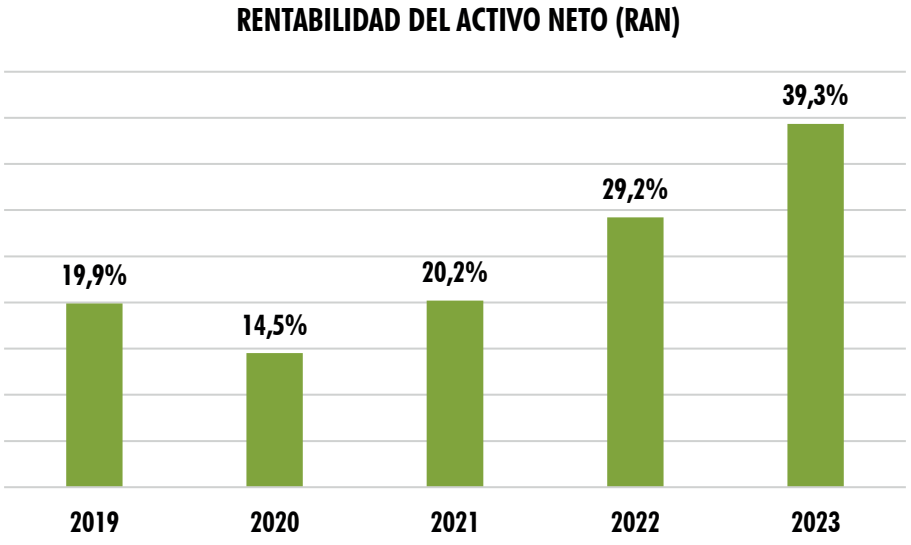
El comportamiento de estos indicadores implica que para el sector financiero la Central Ganadera S.A., es una empresa de mínimo riesgo financiero lo que seguramente contribuirá a la gestión exitosa de nuevos créditos bancarios que se requieran para la financiación de nuevos proyectos de crecimiento.

Rentabilidad del Activo

La Empresa continúa produciendo una rentabilidad del activo (neto de operación), superior a su costo de capital (WACC), la tendencia es al aumento, como consecuencia de la disminución en el ritmo de inversión que la empresa ha llevado a cabo en los últimos años, buena parte de ella para cumplir con la regulación.

RENTABILIDAD DEL ACTIVO NETO (RAN) ANUAL					
	2019	2020	2021	2022	2023
Utilidad Operativa Depurada	5.758	5.410	7.625	10.603	11.568
Tasa de impuestos	33,0%	32,0%	31,0%	35,0%	35,0%
Impuestos aplicados	(1.900)	(1.731)	(2.364)	(3.711)	(4.049)
UTILIDAD OPERATIVA DESPUES DE IMPUESTOS	3.858	3.679	5.261	6.892	7.519
ANDEO iniciales (final año anterior)	19.387	25.400	26.024	23.604	19.110
RENTABILIDAD DEL ACTIVO NETO (RAN)	19,9%	14,5%	20,2%	29,2%	39,3%

La incidencia de Intereses refleja la proporción del Flujo de Caja Bruto que está comprometida con pago de intereses. Se calcula dividiendo el pago de intereses del año entre el flujo de caja bruto que, a su vez, y como ya se mencionó, es igual a la utilidad EBITDA menos el impuesto de renta.



El año 2023 refleja la mejor rentabilidad de los últimos cinco años.

Conclusión General

Las cifras de la Central Ganadera S.A., confirman su sólida posición financiera actual, tanto por ser una empresa rentable, como por ser, igualmente, generadora de caja.
Lo primero se explica por el hecho de que la rentabilidad de sus activos netos siempre ha estado por encima de su costo de capital en el lapso observado, lo que significa que la empresa siempre valdrá más que el dinero que hay invertido en ella, es decir, que existe prima positiva.

Lo segundo se explica por el hecho de que su Margen EBITDA es una cifra superior a la Productividad del Capital de Trabajo, lo cual implica que el crecimiento siempre ha generado caja en vez de demandarla, lo cual produce como resultado la generación de un flujo suficiente no solamente para atender con holgura cualquier endeudamiento requerido para financiar inversiones en activos fijos, sino también, suficiente para atender el reparto de utilidades a los accionistas, cuya magnitud en el tiempo ha compensado con creces la inversión realizada.



CENTRAL
GANADERA S.A.





NUESTRA FERIA DE Ganados

El año se caracterizó por una corrección en los precios del ganado, los cuales se incrementaron fuertemente durante los años 2021 y 2022. El retroceso en los precios, sobre todo en los ganados de levante y ceba, también pudieron obedecer al freno en las exportaciones de ganado en pie durante algunos meses del primer semestre. Esta situación desmotiva a los comerciantes, afecta a aquellos que tenían inventarios costosos y disminuye los flujos.

Esto explica en parte el resultado de la subasta, el cual mostro una disminución notable, pero, no obstante, su comportamiento fue superior a los años prepandemia. **(ver tabla1)**

Tabla1

Año	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Cabezas subastadas	**38,751**	**37,492**	**27,319**	**37,492**	**45,077**	**39,685**

En el consolidado total de ingresos vemos una disminución de 15.335 semovientes (ver tabla 2), representada principalmente por el ganado cebado 7.860, subasta 5.372, equinos y revoltura 2399 y porcinos 1.420. El único sector que mostro un comportamiento positivo fue ganado flaco 1.716. **(ver tabla 2)**

Tabla 2

RESUMEN	INGRESO 2,022	INGRESO 2,023	DIFERENCIA	VARIACION %
Machos Cebados C+I	**129,315**	**124,494**	**-4,821**	**-3.7**
Hembras Cebadas C+I	**69,265**	**66,226**	**-3,039**	**-4.4**
GANADO FLACO	**35,979**	**37,695**	**1,716**	**4.8**
VACAS LECHE + REVOL	**2,505**	**1,876**	**-629**	**-25.1**
EQUINOS	**6,131**	**4,361**	**-1,770**	**-28.9**
PORCINOS	**58,969**	**57,549**	**-1,420**	**-2.4**
SUBASTA	**45,057**	**39,685**	**-5,372**	**-11.9**
TOTALES	**347,221**	**331,886**	**-15,335**	**-4**

Durante el primer semestre se presentaron problemas de seguridad en la zona norte del país y el Urabá, que afectaron en buena medida los ingresos a la feria. Para el caso de los porcinos se vio frenada la comercialización, ya que la costa atlántica es un destino muy importante, especialmente para los cerdos de descarte.

Durante los primeros meses se observó una disminución en la oferta de cerdos, producto de la mortalidad ocasionada por enfermedades como el PRRS.

Para el caso de los equinos, el mayor número lo representan los de abasto, y hoy se observa que hay pocos compradores en la feria, por lo que muchas negociaciones se hacen por fuera y los llevan directamente a la planta de beneficio.

Revoltura fue tal vez el sector de la feria que más se afectó con la pandemia, porque estuvo mucho tiempo cerrado. Ha sido difícil recuperar la dinámica de comercialización pese a que se han realizado campañas de publicidad con ese objetivo. Seguiremos pensando en estrategias que permitan fortalecer este mercado que representa la idiosincrasia de las ferias antioqueñas.

Subasta

Se realizaron 58 eventos: 49 tradicionales y 9 especiales (ver tablas 3 y 4).

Tabla 3

SUBASTA ESPECIAL	TOTAL VENTAS	COMISIÓN *
GYR Y ROJO	$ 1,252,950,000	$ 39,932,420
GYR Y ROJO	$ 2,029,600,000	$ 66,990,880
GYR Y ROJO	$ 1,305,950,000	$ 41,208,290
GYR Y ROJO	$ 1,736,272,200	$ 57,051,430
GYR Y ROJO	$ 1,708,660,000	$ 55,822,910
MULARES Y ASNALES	$ 421,300,000	$ 14,384,000
MULARES Y ASNALES	$ 475,550,000	$ 17,000,500
EQUINA	$ 598,550,000	$ 21,590,500
EQUINA	$ 409,250,000	$ 15,300,500
GRAN TOTAL	$ 9,938,082,200	$ 329,281,430

*Sin descontar costos y gastos.

Tabla 4

SUBASTA TRADICIONAL	TOTAL VENTAS	COMISIONES *
49 EVENTOS	$ 65,935,137,896	$ 2,237,047,728

***margen bruto**

El valor de las ventas y comisiones es inferior al del año 2022, por el menor número de animales comercializado y la disminución del precio del ganado que afecta directamente este concepto. Sin embargo, el balance es positivo y gracias al fortalecimiento de las redes y canales digitales de la empresa se ha incrementado el número de seguidores y el interés de nuevos clientes en participar en los eventos de manera presencial y virtual. Este hecho ha sido muy importante para reforzar las subastas especiales, las cuales como se observa en los resultados contaron con una participación importante en cantidad y calidad de ejemplares.

Esperamos con el lanzamiento de la nueva página web seguir construyendo una comunidad de seguidores de la feria y la subasta, a través del suministro de información de valor.

Capacitaciones

En alianza con Fedegan, se han impartido en el auditorio de la Feria de Ganados una serie de cursos y charlas relacionadas con el sector ganadero; **se dictaron 6 seminarios de inseminación artificial donde se capacitaron cerca de 150 personas.** Adicional a esto, se compartieron charlas sobre siembra de árboles en pasturas y ganaderías sostenibles, y sobre producción y fomento de consumo de carne.

El objetivo es crear en la feria espacios de formación que acerquen a las nuevas generaciones de estudiantes y profesionales del sector pecuario y ganar visibilidad en el entorno académico local.





Mejoras Locativas

Se reparó y amplió el techo sobre la losa de agro Colanta y oficinas.



Con el apoyo de personal locativo del área de mantenimiento de la planta de beneficio, se realizaron trabajos de mantenimiento importantes, tanto para la seguridad de los arrieros y comercializadores, como para buena imagen de la feria.

Restauración del Muro

Es uno de los espacios más visibles, toda vez que está ubicado frente al pasillo de Bancolombia. Se ha pensado que en su superficie se pueden hacer pinturas alusivas a la cultura de la ganadería, que atraiga el interés del público externo.

El cambio ha sido de los más llamativos, como se puede ver en las imágenes







Losa sobre el Pasillo de Ganado Flaco.

En el pasado se intervino la parte que va desde la subasta hasta la torreta, pero faltaba este tramo el cual se veía muy deteriorado. En años anteriores se fueron eliminando las humedades con la construcción de techos, ya solo faltaba recuperar la losa.






El mejoramiento de este pasillo ha permitido suplir un déficit de oficinas que tenía la feria, hoy ya hay más de 10 oficinas y bodegas en esta zona, cuatro de ellas se construyeron este año.





Por solicitud de los arrieros a través de los conversatorios que se realizan a través de la mesa de trabajo conjunta, se definieron prioridades como el túnel conocido como el de la panadería, el cual fue construido para facilitar la comunicación de la zona occidental y oriental de la feria. Este paso representaba un riesgo al ser oscuro, además por el diseño de sus desagües se inundaba con facilidad y acumulaba mucha carga de material orgánico.

Se revocó, se pintó con color blanco para mejorar su iluminación natural, se hicieron desagües más amplios con rejillas nuevas, se cambiaron las puertas, pisos y colocaron burladeros para mayor seguridad.





Se puso en funcionamiento el nuevo software Ferigan - porcinos, el cual permite sistematizar el proceso de recepción, pesaje, facturación y despacho. También mejora la trazabilidad, la confiabilidad del proceso de pesaje a través de la captura directa del peso y el suministro de información a los clientes. Para el ICA representa un elemento fundamental para complementar sus procesos de expedición de protocolos y guías de movilización.

Dado el éxito que se ha tenido con la expedición de las guías de movilización de la subasta y debido a que la oficina del ICA en algunos días estaba presentando congestión en el servicio, se decidió adoptar por parte de la Central Ganadera la elaboración de las guías de ganado flaco. Son aproximadamente 250 licencias al mes y se realizan con el mismo personal encargado del proceso. Esto ha sido de buen recibo por parte de los clientes, ya que representa un ahorro importante de tiempo.

NUESTRA Feria



CENTRAL
GANADERA S.A.


CENTRAL
GANADERA S.A.
ES SINÓNIMO DE TRADICIÓN Y PROGRESO.
REFERENTE DE SERVICIO
Y CALIDAD EN LA INDUSTRIA CÁRNICA.



ACCIONES Comerciales

NUESTROS Clientes

Departamento Comercial

El equipo comercial es de vital importancia para la Empresa, ya que son quienes se encargan de llevar los productos o servicios al mercado y generar ingresos. Son el vínculo directo con los clientes, por lo que su desempeño y habilidades de venta impactan directamente en los resultados financieros de la empresa.

Además, identifican las oportunidades de negocio, establecen relaciones duraderas con los clientes y se mantienen al tanto de las tendencias del mercado.

El equipo comercial desempeña varias funciones clave en la Empresa, entre las que se incluyen:

1. Prospección y captación de clientes potenciales.
2. Mantenimiento y fidelización de la cartera de clientes actual.
3. Análisis del mercado y detección de oportunidades de negocio.
4. Negociación y cierre de acuerdos comerciales.
5. Seguimiento postventa y atención a las necesidades de los clientes.
6. Colaboración con otros departamentos para mejorar la oferta de productos o servicios.
7. Recopilación de información sobre la competencia y tendencias del mercado.

Estas funciones son fundamentales para el desarrollo y crecimiento de la Empresa, ya que contribuyen directamente a la generación de ingresos y al mantenimiento de relaciones comerciales sólidas.

Sin duda, el equipo comercial es un pilar fundamental para el éxito empresarial.

Bovinos

Panorama Internacional

La industria cárnica ha tenido un giro desde la pandemia. El consumo de productos más sanos, de mejor calidad, asociados a productos gourmet, artesanales y veganos, son la tendencia del mercado.

Según la OCDE-FAO, la proyección a 2030 del consumo per cápita de carne bovina en países con altos ingresos, presentaría un leve descenso debido a los altos costos de la carne de res, la inflación global, los valores de los fletes, el lento crecimiento demográfico y la lenta recuperación económica actual, limitará el gasto de los consumidores y probablemente apacigüe la compra en carne de res. El mayor consumo se ve en países emergentes, donde los ingresos de las personas crecen y sus hábitos mejoran, al incorporar proteína bovina en su alimentación diaria.



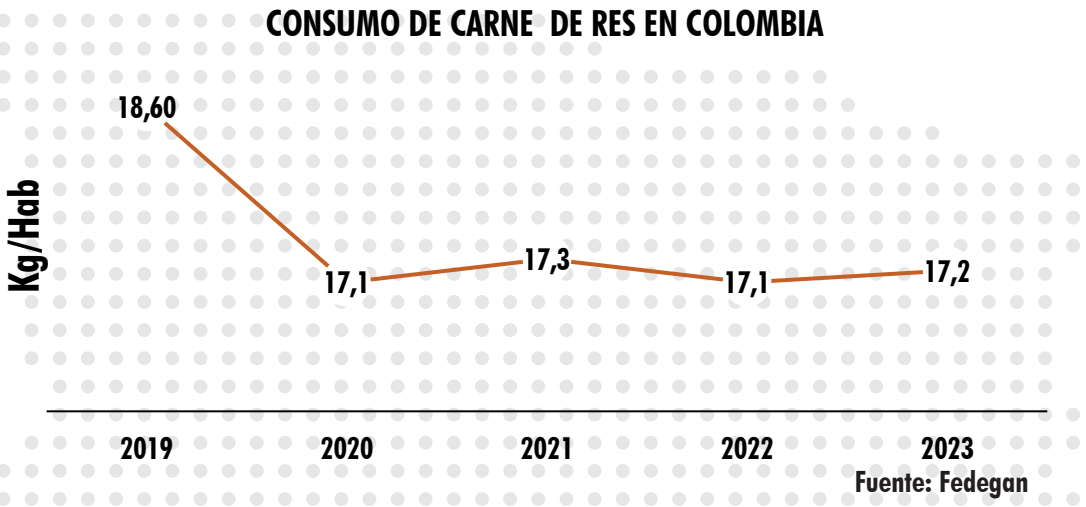
Actualmente China es el primer importador del mundo de carne bovina congelada, con una participación en el mercado mundial del 43%. Y aunque su consumo per cápita anual de carne de res es menor que el de Colombia (8 kilos), el acelerado proceso de urbanización de su población rural, el crecimiento de la clase media y la occidentalización de sus hábitos alimentarios, harían que en los platos asiáticos se vea más la proteína de res.

Panorama
INTERNACIONAL

Panorama Nacional

En el 2023 las proyecciones de crecimiento de beneficio se tornaban difíciles por la incertidumbre que afrontaba el país, el desarrollo económico del sector ganadero no proyectaba altos crecimientos por las novedades de los mercados locales e internacionales.

El consumo per cápita de la carne bovina ha tenido descenso en el país, debido a los altos costos, el precio de esta proteína al consumidor final, migración a sustitutos y poco fomento al consumo de carne bovina.



El 2023 cierra con un inventario bovino de 29.642.539 animales, **presentado un incremento del 1.2%, con respecto al año 2022.** Antioquia lidera el mayor número de cabezas con el 11.1% de participación, seguido de Córdoba con el 8.1%, Meta 7.8%, Casanare 7.7% y Caquetá (7,2%), en conjunto estos 5 departamentos representan el 42% del hato colombiano. A nivel latinoamericano, Colombia es el cuatro productor de bovinos.

El beneficio nacional bovino en el 2023 fue de 3´085.664 presentando un decrecimiento del -0.70%, debido a varios factores como la disminución del beneficio para exportación 62% y de terneros del 23%, la contracción en el consumo por la alta inflación que se presentó en el 2023, el precio del ganado dentro del país y las exportaciones de ganado en pie.

Beneficio Nacional Bovino



3.085.664
2023

3.107.462
2022

Año	2022	2023	Variación
Machos	1.604.137	1.647.233	3%
Hembras	1.284.394	1.345.217	5%
Terneros	25.056	19.380	-23%
B Exportación	193.875	73.834	-62%
Total Beneficio nacional	3.107.462	3.085.664	-0,70%

Beneficio Antioquia Bovino



428.851
2023

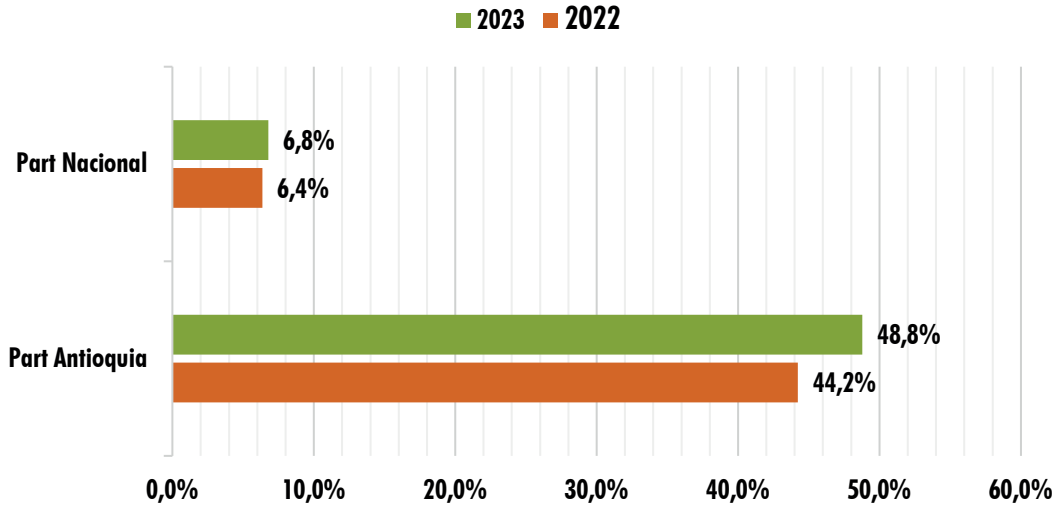
446.840
2022

Año	2022	2023	Variación
Machos	269.353	266.138	-1%
Hembras	160.517	151.126	-6%
Terneros	16.970	11.587	-32%
Total Beneficio Departamental	446.840	428.851	-4,03%

El beneficio en Antioquia fue de 428,851 bovinos, decreciendo un -4.03% frente al año 2022. A pesar de esto Central Ganadera representa el 6.8% del beneficio nacional, ganando participación con respeto al año 2022.

Y a nivel departamental, aumenta 4.6pp llegando al 48.8% del beneficio bovino, esto debido al desarrollo de estrategias de acompañamiento personalizado, vinculación de nuevos clientes de segmentos pequeños y retorno de clientes que activan nuevamente su beneficio, con la empresa.

Participación de Mercado Central Ganadera

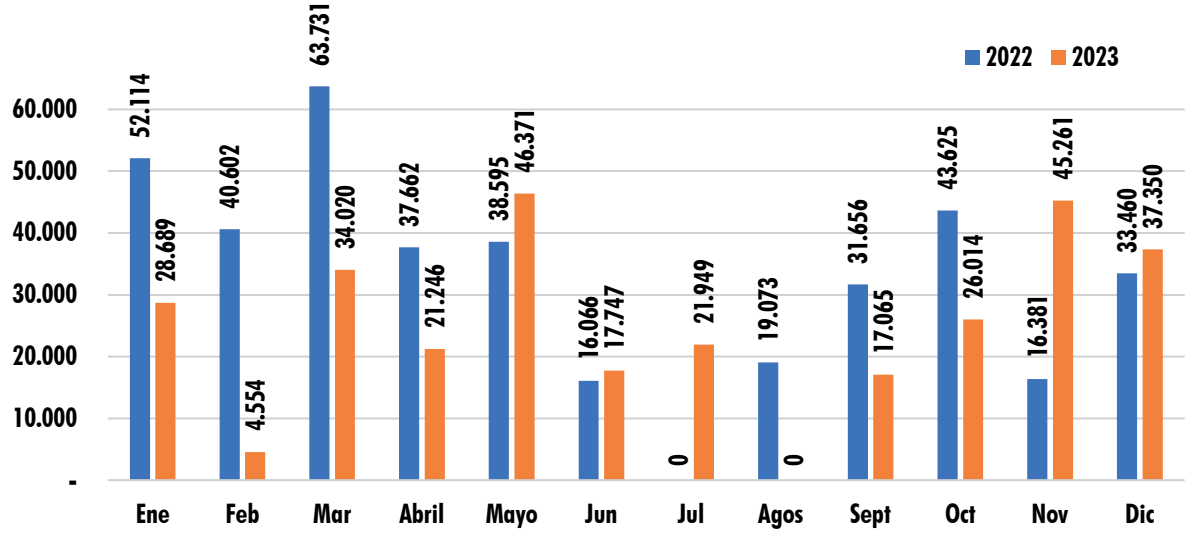


Fuente: construcción DANE y Construcción Área Comercial

Las exportaciones de ganado en pie presentaron un decrecimiento del -23.6%, con un total en el 2023 de 300,266 reses exportadas. El 91% de las exportaciones del sector ganadero (ganado en pie, carne y despojos de bovinos), son de animales vivos, el 8% de carne y el 1% de despojos.

En el último trimestre del año, aumentaron las exportaciones de ganado en pie, luego de la estabilidad de la TRM. Aun cuando los precios internos del ganado gordo en pie venían con un comportamiento alcista desde 2020, estando por debajo de los precios en dólares de competidores como Brasil, Uruguay y Paraguay; lo que generó mucho interés por el ganado colombiano entre los importadores, principalmente del Medio Oriente.

Exportación Ganado en Pie Mensual



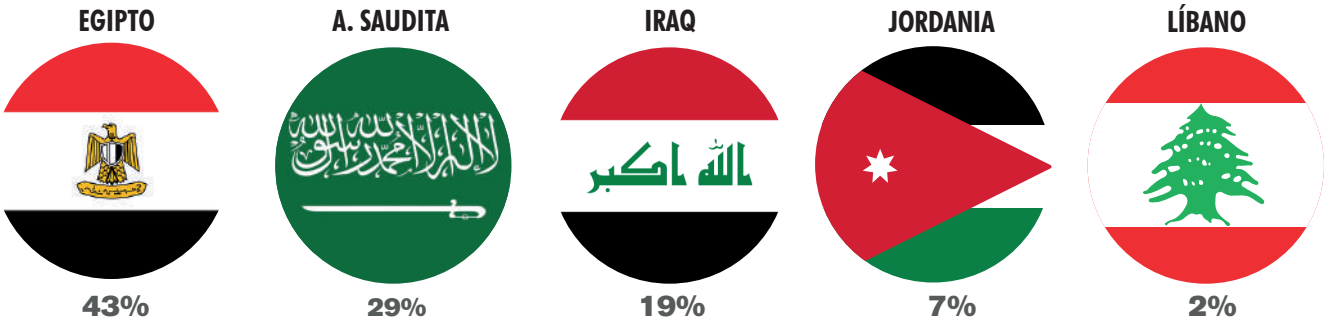
Fuente: Sicex

Empresas Exportadoras

EMPRESAS	BOVINOS 2022	BOVINOS 2023
EXPOGANADOS DE COLOMBIA SAS	157.820	116.992
C I GOLD LAND SAS	90.834	107.823
INVERSIONES BONANZA J Y C SA	80.756	62.814
SOCIEDAD G4 CARIBE SAS	17.922	10.884
FRONTERA VACANA SAS	45.633	1.753
TOTAL	392.965	300.266

FUENTE: SICEX

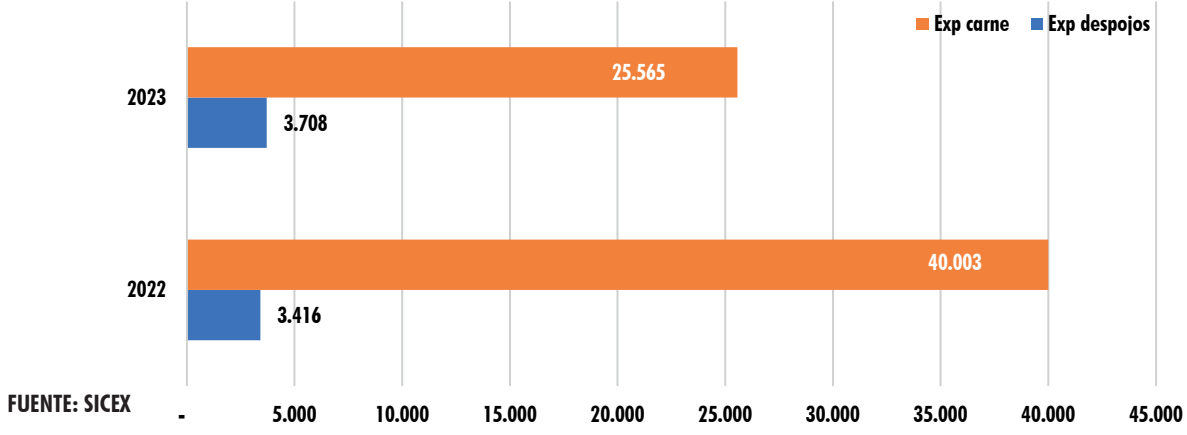
Paises Exportadores



FUENTE: SICEX

Exportación de Carnes y Despojos

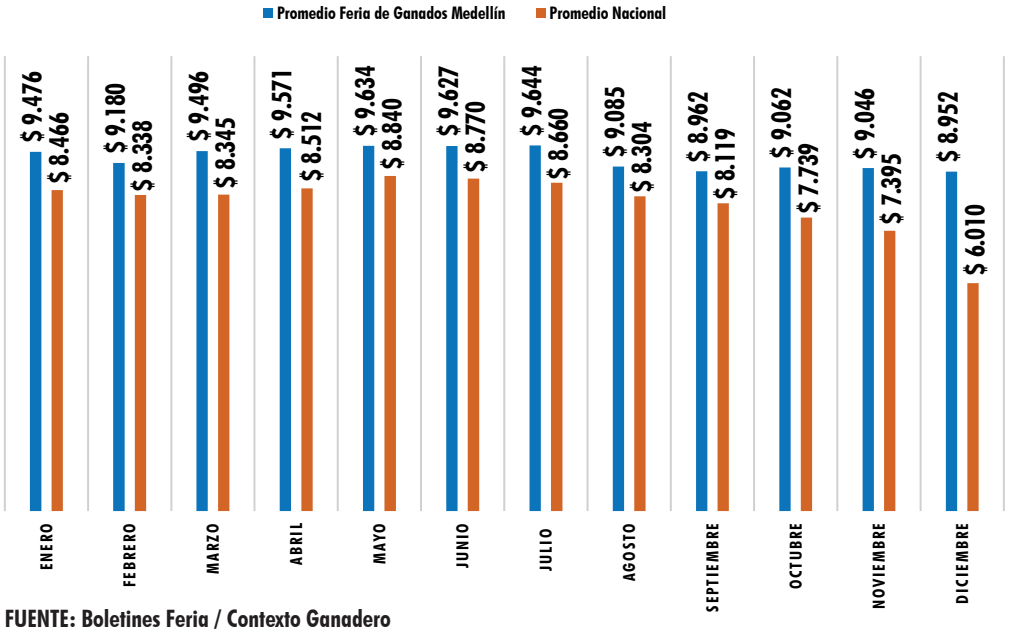
Las exportaciones **de carne y despojos** disminuyeron en un -32.6%, esto posiblemente generado por el cierre de Minerva Foods, el mayor exportador de carne del país, que afectó las cifras de septiembre de 2023. Las exportaciones de carne 25,565 toneladas por un valor de USD $113 millones, a los siguientes destinos: Rusia (50%), Chile (16%), Egipto (11%), Líbano (6%), Libia (4%) y los demás un 12%. Actualmente tenemos habilitado 21 mercados para la entrega de carne colombiana



FUENTE: SICEX

Comercialización en la Feria de Ganados de Medellín

La comercialización de ganado en la Feria de Ganados de Medellín sigue siendo la mejor alternativa para los expendedores medianos y pequeños, pues encuentran animales que se acomodan a sus necesidades y tipos de negocios. Para el año 2023 se observa un promedio de precios en la comercialización de ganado gordo de $9,497 en el primer semestre del año y de $9,125 para el segundo semestre; una variación de $372.



FUENTE: Boletines Feria / Contexto Ganadero

Se realiza un análisis de los diferentes destinos hacia los cuales se despacha ganado desde la Feria de Ganado de Medellín, ya que tienen una influencia directa en los volúmenes de beneficio bovino de la Central Ganadera.

El ingreso y salida del ganado gordo en la Feria de Ganados fue menor al 2022, la salida de ganado gordo de Feria con destino planta Central Ganadera aumentó su participación en un 4%; indicando que el 67% de los semovientes que ingresaron a despacho gordo pasaron a la planta de beneficio. Además, se reconoce que Copacabana perdió un 2% participación, junto a San Roque y Amagá, zonas donde están ubicadas plantas de beneficio que son competencia.

DESTINOS DE BOVINOS FERIA DE GANADOS DE MEDELLÍN		
MUNICIPIOS	%PART 22	% PART 23
MEDELLÍN - CG	63%	67%
COPACABANA	8%	6%
MARINILLA	7%	7%
RIONEGRO	4%	4%
AMAGÁ	2%	1%
SAN ROQUE	2%	1%
OTROS	14%	14%
TOTAL DESPACHO RESES	100%	100%

Porcinos

Panorama Internacional

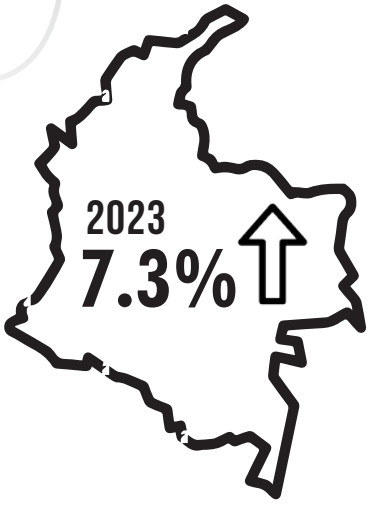
Los efectos de la postpandemia en otros continentes se han reflejado en bajas producciones y cierres de mercados, conjugados con los fríos intensos y sequias por largos periodos, afectando la agricultura mundial y la producción pecuaria. Otro factor importante fue la guerra con Ucrania, que generó una desaceleración de la economía e incertidumbre durante todo el 2023.

La caída de los precios internacionales de la carne hubiese sido mayor de no ser por el pronunciado aumento de las importaciones por parte de China, influyendo significativamente en el crecimiento de la cantidad de carne comercializada a nivel internacional.

Las exportaciones mundiales de carne de cerdo para 2023 fueron positivas para Estados Unidos y Brasil, compensando las disminuciones de Canadá, el Reino Unido y la UE. En este último, esa gran disminución esta generada por la presión de regulación ambiental, altos costos de alimentación y el bajo consumo.

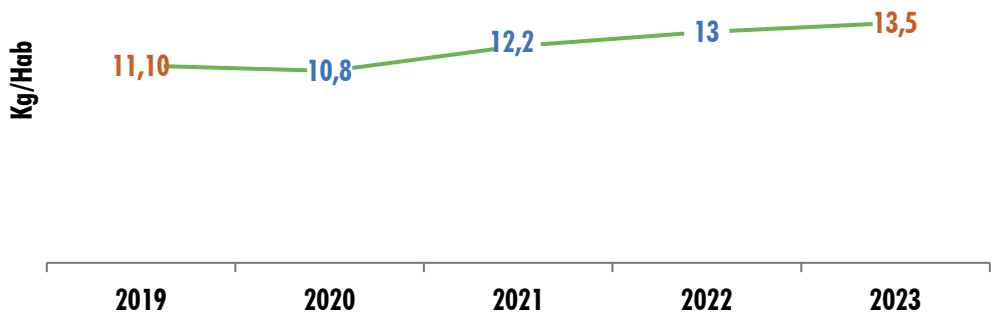
Panorama Nacional

La producción de carne de cerdo en Colombia alcanzó las 564.778 toneladas, **creciendo un 7.3%** con respecto al año 2022. El 93% de la producción de cerdos está agrupada en 5 departamentos; Antioquia con el 42.5%, Valle del Cauca con el 16.6%, Cundinamarca con el 16.4%, Eje Cafetero con el 9.6% y el Meta con el 8.0%. En este sector se generan 262 mil empleos, donde el sector tecnificado participa con el 28%.



El consumo per cápita de cerdo ha aumentado año tras año, el 2023 cerró con un consumo per cápita de 13.5 kilos, dando cuenta de un incremento interanual de 4,1%. resultado de las fuertes campañas de Porkcolombia y estrategias del gremio porcicultor, con un desarrollo en el consumo que se ve reflejado en las ventas de los expendios y en la penetración de esta proteína en los hogares. La composición del consumo aparente fue de un 80% producto nacional y el 20% restante, corresponde a importaciones.

CONSUMO DE CARNE DE CERDO EN COLOMBIA

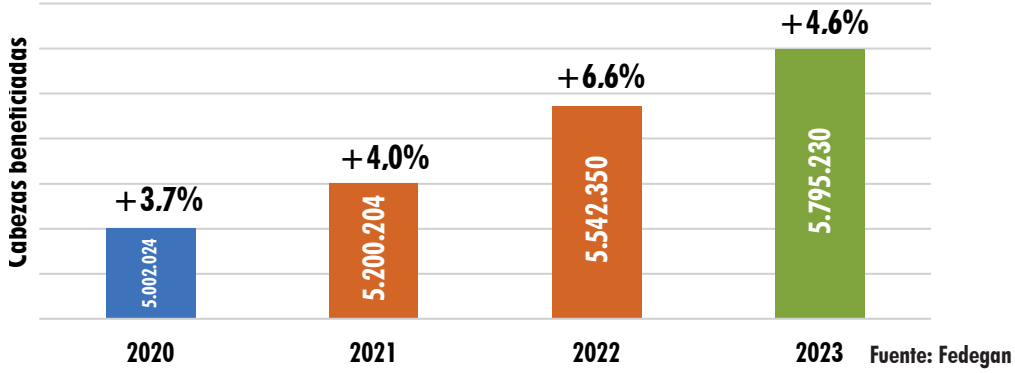


Fuente: Fedegan

Se cierra 2023 con un inventario de 268 mil hembras en sistemas tecnificados, 10 millones de cabezas en producción, localizado en 190 mil predios. Inventario total de hembras de cría es de 522.448 cabezas. El incremento en el número de hembras de cría trajo consigo un incremento en el número de animales cebados, pasando de 8.984.745 animales de ceba en el año 2022 a 10.094.576 animales de ceba en el 2023, un crecimiento del 12.3%.

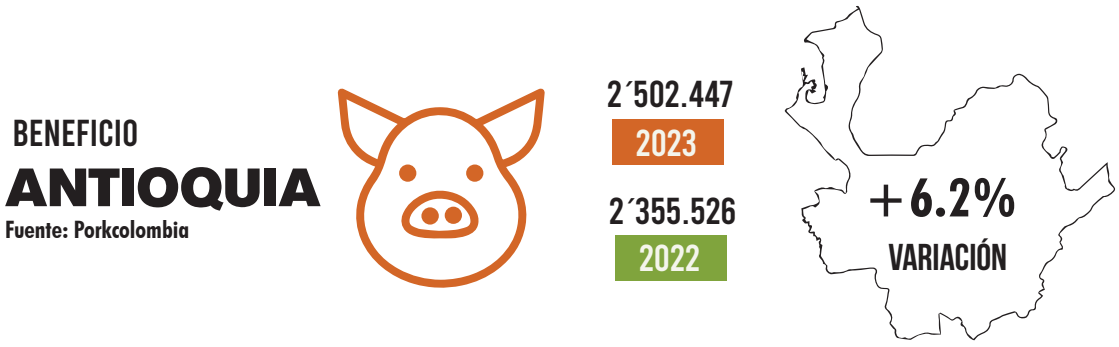
El beneficio de porcinos se consolidó en 5´795,230 cabezas, un crecimiento de 4,6% frente al total de 2022. Adicionalmente se evidenció un aumento de 2 kilos por cerdo al momento del beneficio, en promedio 116 kilos.

Beneficio nacional porcino 2020-2023



Fuente: Fedegan

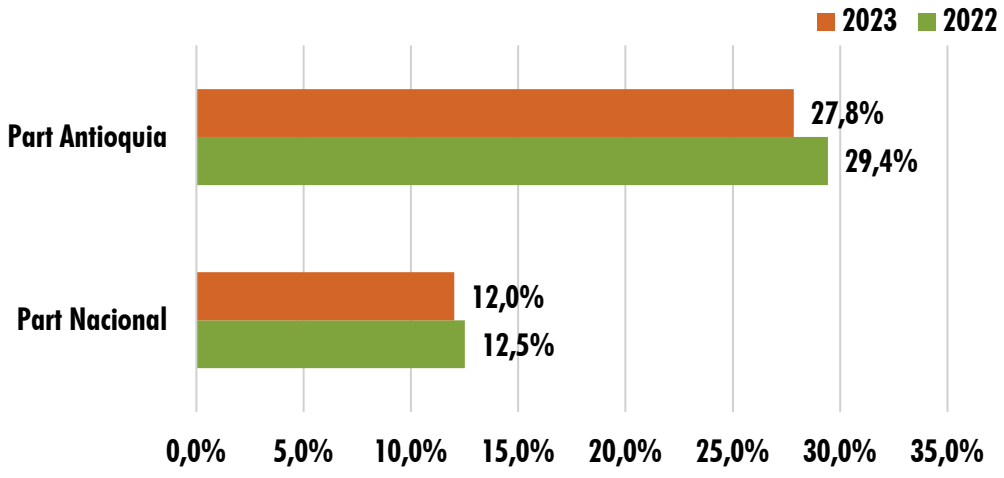
Antioquia sigue siendo el departamento líder en producción y en beneficio de cerdos, terminando el 2023 con un total de 2´502,447 cerdos beneficiados.



Participación de Mercado Central Ganadera

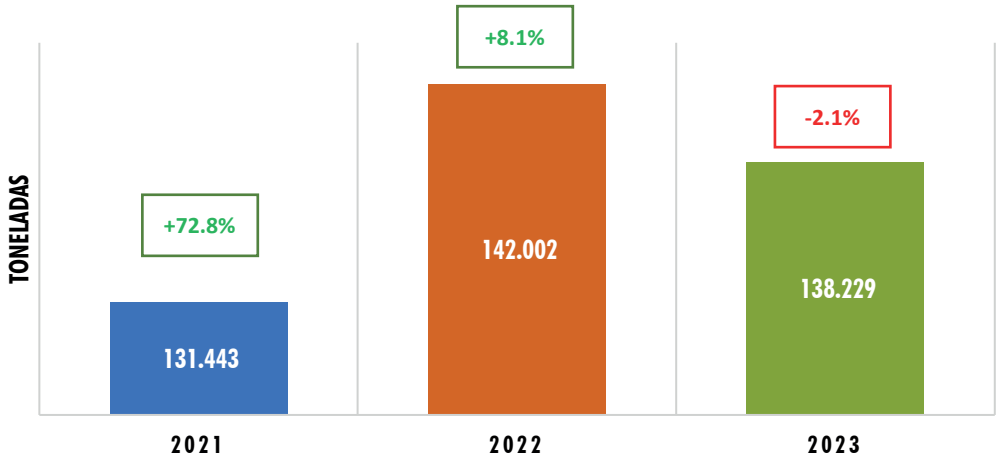
Central Ganadera participa en el beneficio departamental con un 27.8%, 1.6pp por debajo del año 2022, debido a que la capacidad de ocupación de la planta está alcanzando su límite, nuestros clientes fraccionan el beneficio en varias plantas. Antioquia beneficia el 98.3% de los porcinos de la misma región.

A Nivel nacional Central Ganadera, aporta el 12% de los animales beneficiados en el país, cerrando el 2023 con un beneficio de 696,662 cerdos, 3,506 más que el año anterior.



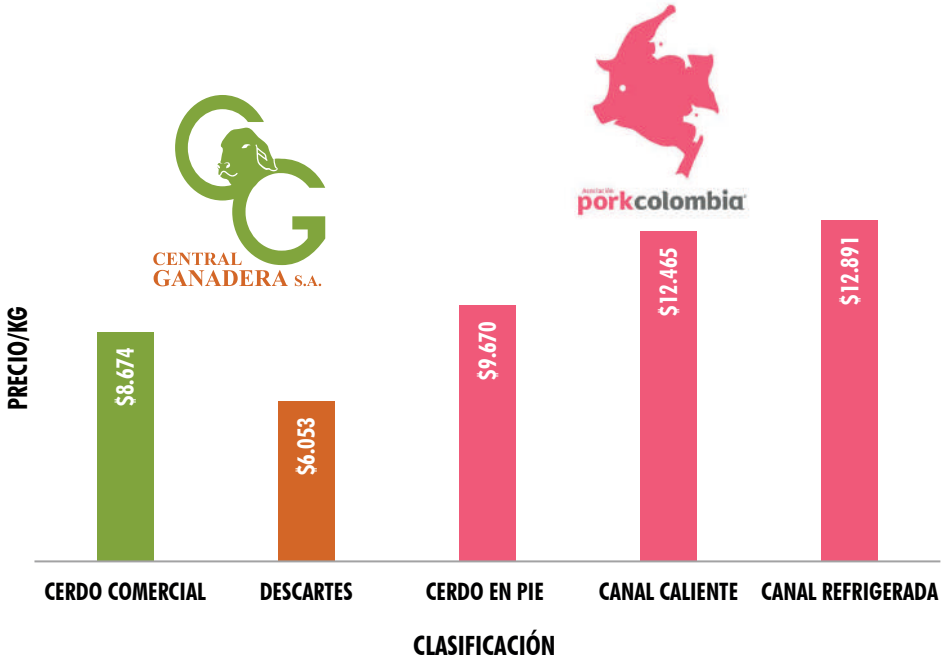
Importación de Carnes y Despojos

Se ha evidenciado un descenso en las importaciones del 2.1%, dados por la TRM, dinámica del consumo y desaceleración del sector HORECA. El 98% de las importaciones son cortes y el 2% son subproductos. El principal importador es EE. UU que aporta el 69%, le sigue Chile 16%, Canadá 13% y la U.E 2%.



En la Feria de Ganados de Medellín se recibieron 57,549 cerdos durante el año 2023, terminando el precio de cerdo comercial promedio en $8,674.

Los precios promedio nacional estuvieron así:



Gestion
Comercial

Este año fue retador para el sector cárnico, por las diferentes variables que se presentaron como los precios de los animales en pie, el aumento de enfermedades en la producción primaria de cerdos, que comprometían las utilidades de los productores y la estabilidad en el tema de bioseguridad; los problemas de seguridad en el campo, la desaceleración económica y una tasa de desempleo que cerró el 2023 con dos dígitos, afectando el consumo de proteína en los hogares, modificando la compra periódica de carne a compras quincenales.

Variando las dinámicas de compra y venta de ganados, en cuanto a la calidad y cantidad de animales para beneficio. Muchos de los clientes subarrendaron los expendios o vendieron los establecimientos; en los casos más drásticos se presentaron cierre de las carnicerías, todo esto nos llevó a replantear los objetivos comerciales.

En años anteriores, tuvimos enfoques direccionados netamente hacia los clientes de beneficio, en este año, el objetivo fue fortalecer su entorno, llegando a los públicos de interés que estuvieran ligados a su actividad cárnica. Es por esto, que realizamos la activación con los arrieros, transportadores y entes reguladores como secretarias de salud y mesas sectoriales.

Enfocamos los esfuerzos varios aspectos:

Gestión de Clientes

Año tras año realizamos un enfoque estratégico de acuerdo con el mercado, buscando comprender, atender las necesidades y expectativas de los clientes de manera efectiva. Esto inicia desde la adquisición, retención de clientes y mejora continua de los procesos.

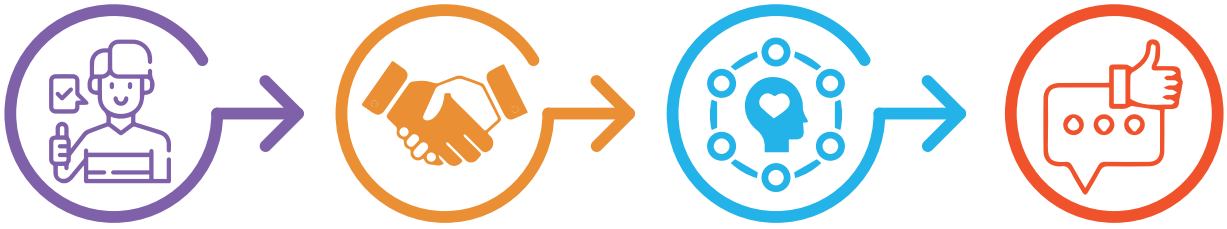
Una parte fundamental de nuestra área es efectuar visitas a nuestros clientes en sus expendios, este espacio es una gran oportunidad para comprender sus necesidades de forma directa, establecer conexiones más sólidas y la identificación de oportunidades de mejora, demostrando el compromiso que tenemos con el mercado y de fortalecer el servicio postventa.



En abril por normatividad y cumplimiento del decreto 1500, se inició la entrega del 100% de las canales bovinas a 7°C, generando incomodidad en el mercado y dificultades logísticas, pero gracias al trabajo en equipo con los clientes, empresas transportadoras, personal operativo, arrieros, y las diferentes áreas de la empresa, se transformó en una oportunidad para equilibrar los volúmenes de beneficio los diferentes día de la semana, permitiendo reorganizar las programaciones por medio de cupos, ajustándose a las necesidades de nuestros clientes y el cumplimiento normativo, teniendo un impacto positivo en la recepción de animales en pie y despacho de canales bovinas refrigeradas; generando un hito en la historia de la comercialización de carne en Medellín y Área Metropolitana, dejando de existir la entrega de carne caliente en los expendios.

Se presentó deserción de clientes, por las eventualidades que se nos presentaron con respecto al cambio de la transición de caliente a frío, pero en la medida en que se estabilizó la operación, se reintegraron los clientes. Iniciamos el año 2023 con 646 clientes y terminamos con 787 clientes, estos 141 usuarios adicionales generan un beneficio de aproximadamente 850 bovinos /mes, crecimos en los municipios de Copacabana, Bello, Itagüí, Caldas y zonas como occidente y oriente antioqueño.

Las actividades relacionadas con la gestión de clientes abarcan:



CLASIFICACIÓN DEL CLIENTE | SERVICIO POSVENTA | PERSONALIZACIÓN DE EXPERIENCIA | FEEDBACK

Relacionamiento Externo

Acompañamiento a actividades con secretarías de salud:

Seguimos fortaleciendo la presencia de Central Ganadera, con nuestros clientes. Ahora buscamos ser parte de su aprendizaje, con las capacitaciones que dictan las secretarías de salud, en cada municipio del Área Metropolitana. En estos espacios, invitamos a los usuarios a conocer la planta, exponemos la importancia del beneficio legal y de una planta certificada, dando a conocer nuestra propuesta de valor.





Benchmarking

Para Central Ganadera es importante conocer la competencia, ser aliados y compartir experiencias de la industria. Esta herramienta de benchmarking ayuda a conocer cuáles son las prácticas que los han llevado al éxito a la competencia. Es por esto, que se realizaron visitas a las plantas de beneficio líderes, para desarrollar estrategias que generen competitividad y el logro de los objetivos propuestos. Este año visitamos a Fazenda, Frigorinus, EFEGE y Frigocolanta.





Acercamiento con transportadores

En diciembre, realizamos un gran trabajo con los transportadores en compañía de producción y operaciones, Determinamos los usuarios por cada una de las empresas transportadoras, efectuamos reuniones periódicas para dar solución a dificultades en los procesos. Realizamos un evento "chocolatada sobre ruedas", en donde conocimos sus necesidades, fomentamos la buena comunicación, la creación de un cronograma de actividades, para activar este público. Participaron alrededor de 100 transportadores de canales y subproductos.











Fortalecimiento de Nuevos Desarrollos

Con el fin de impulsar la innovación y la competitividad en un entorno empresarial creciente, el objetivo que se presentó es explorar y desarrollar nuevas ideas de productos y servicios para nuestra empresa y usuarios. Este año se inicia con el aprovechamiento de la mucosa de cerdo, apoyo en la construcción del Gesplan comercial, exploración de la sangre bovina para consumo humano y el levantamiento de la información comercial desde el origen hasta el destino final, para el nuevo sistema InfoCgan.

Celebración del Día del Expendedor de Carnes

Un espacio de encuentro, donde cada año celebramos los triunfos y aprovechamos para dar las gracias por su fidelidad. Se realizó un almuerzo con los clientes de beneficio bovino y porcino, donde alrededor de la carne, se vivió una experiencia memorable, aprendiendo de la importancia de las proteínas, en las fiestas decembrinas y cómo ha evolucionado su uso. La comida se convirtió en una plataforma para atender a más de 200 comensales y agradecer por seguir con nosotros.



Informes Comerciales

Cada mes entregamos un informe donde consolidamos la actualidad de lo que sucede en el sector. A su vez aprovechamos para hacer informes ampliados de algún tema de importancia.

Lanzamiento Proyecto Deshuese de Cabezas

Con el objetivo de que los clientes de beneficio bovino puedan aprovechar el material proveniente de la cabeza, para este año se ofrece el servicio de deshuese al mercado. El objetivo comercial era asegurar 120 cabezas deshuesadas día para el primer semestre y para finalizar el año con 280 cabezas día.



Actualmente se deshuesan 322 cabezas día, cumpliendo el objetivo propuesto. A partir de la entrega de este material (masetero, tuna, trompa y recorte) al mercado, han surgido oportunidades para garantizar un producto con todas las especificaciones que solicita el mercado. Se ha realizado un despliegue de comunicaciones informando a nuestros clientes de este proyecto, sus bondades y enfatizando que se presta sin costo adicional.

Webinares

Son una herramienta digital que nos impulsa a generar un espacio de educación a nuestros seguidores, por lo que buscamos personas relacionados con el sector agropecuario, especialistas en temas de interés, permitiendo la interacción en tiempo real y el intercambio de conocimiento. Realizamos 7 webinares con un impacto de más de 3.000 vistas en nuestro canal de YouTube.



Actualización de Datos e Ingreso al Software Gesplan

Se consolida la construcción e implementación del módulo comercial en el software Gesplan, donde se ingresan más de 700 usuarios activos con la información completa. De esta manera la información de nuestros usuarios queda consolidada en un solo lugar, dando pie para la futura construcción de un CRM.

Academia Cárnica

Una de las grandes necesidades de nuestros clientes es el tema de la capacitación para sus colaboradores, es por esto, que este año en sinergia con el área de calidad se lanzó una propuesta al mercado "Academia Cárnica CG", donde nuestros clientes de beneficio y sus colaboradores puedan estudiar y capacitarse de forma gratuita, como manipuladores de alimentos, con énfasis en expendios de carne. Nuestro equipo de profesionales certificados del área de calidad, son los docentes que apoyan este proyecto con una trayectoria de más de 15 años de experiencia en el sector. En la primera cohorte se graduaron 17 personas.







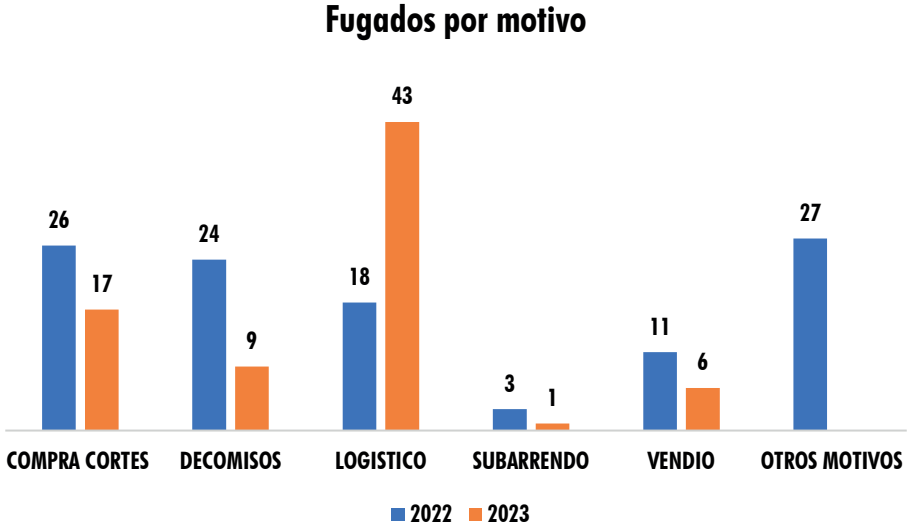




Clientes Fugados

Se realiza un primer acercamiento para conocer el motivo de fuga de los usuarios, se identifica el motivo de fuga, luego se realiza una propuesta diferenciada a la medida, cumpliendo con la propuesta de valor de Central ganadera, se efectúa un monitoreo al cliente si retorna.

El tema de mayor deserción de clientes es por "logístico" para el 2023, representó el 56% de los fugado; esto sucede cuando nuestros usuarios deciden migrar a otra planta de beneficio, por la cercanía que tiene del predio de donde adquirieron los ganados en pie que luego son beneficiados. Otro motivo de fuga importante fue la compra de cortes con un 17%. El tema de decomisos ha bajado su criticidad, debido a que, en el 2022, el motivo de fuga más importante era este ítem con una participación 24% y hoy representa el 12%.



Se cierra el año 2023 con un total de 76 clientes fugados, una cifra que ha venido en disminución desde el año 2022 (presentó un total de 109 fugados), esto representa la gestión realizada desde el área comercial con la fidelización de nuestros usuarios de planta a través de la atención oportuna de sus requerimientos.

Consecuentemente a la disminución de los clientes fugados se evidencia que en relación de cada segmento la tendencia es a la baja, vale resaltar que año a año hemos aumentado el número de clientes haciendo que sea inversamente proporcional el número de fugados vs los clientes totales activos con la Central Ganadera.

Comercialización de Subproductos

Madejas y Buches

Se efectuaron mejoras dentro del proceso de producción de productos cárnicos comestibles porcinos, permitiendo una mayor disponibilidad de buches y madejas para entregar en el mercado. En el primer semestre del año 2023, se tuvo una gran demanda en cuanto a la producción, comercialización y ventas de madejas. En el segundo semestre del año, con la tendencia a la baja del dólar, permitió el ingreso al país de madeja importada, además el ingreso al mercado de nuevos productores de madejas afectó la comercialización de estas, presentando altos inventarios, en el mercado local de todos los actores, lo que generó una canibalización de clientes. Desde el área comercial se crearon estrategias para incentivar la venta y se inició la búsqueda de nuevos clientes. Para el 2023, se vendieron 6,818 unidades más de madejas que en el 2022, para un total de 142,948.

Los buches siguen siendo un producto atractivo para nuestros clientes por su economía. Respecto a 2022, se vendieron 4.937 unidades para un total de 666.016.

Patas Bovinas

Las patas escaldadas han tenido una gran demanda y una buena oferta en el mercado; debido al aumento del beneficio bovino, se generó una alta disponibilidad del producto, lo que incrementó las ventas y lo hizo muy atractivo no solo para los productores de gelatina, sino también para los expendedores de carnes, además de la comercialización de este producto en el sur del país. Para el 2023 se vendieron 174.766 patas escaldadas, 9.246unidades más que en el 2022, con un crecimiento del 6%.

En el año 2023, el crecimiento fue significativo del servicio de escaldado de patas, creciendo un 27% respecto al año anterior.

Cálculos y Bilis

La comercialización de cálculos biliares, bilis bovina y porcina es una actividad con un mercado en crecimiento. Los principales factores que impulsan el crecimiento del mercado son la creciente demanda de medicamentos utilizados para tratar enfermedades gastrointestinales y el interés por los suplementos nutricionales naturales.

Se encontraron oportunidades para mejora en los procesos de extracción y conservación de estos subproductos, aumentando los volúmenes de ventas en un 5%

En cuanto a la bilis bovina, gracias al crecimiento del beneficio bovino, las ventas fueron aproximadamente un 14% más que el año anterior. Este año se reactivó la venta de bilis porcina.

Abóno Orgánico y Contenido Ruminal

Las ventas del compost de la Central Ganadera cayeron en el 2023 debido a los largos veranos, lo que lo convirtió en un producto poco atractivo para nuestros clientes, principalmente los ganaderos. En cuanto al contenido ruminal, los clientes de hidrosiembra, en el segundo semestre del año, estuvieron terminando proyectos y la venta se vió frenada por terminación de contratos y época de elecciones.



ACCIONES Comerciales



CENTRAL
GANADERA S.A.






Feliz
Dia
papa








Feliz
Dia
Mamá









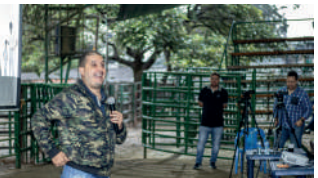




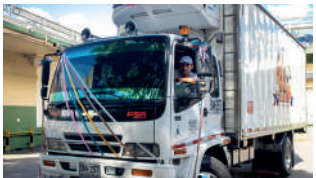


















GESTIÓN DEL TALENTO Humano

GESTIÓN HUMANA



El Departamento de Gestión Humana es de suma importancia en la Central Ganadera, ya que se encarga de reclutar, seleccionar, capacitar y retener al talento humano necesario para el buen funcionamiento de la Organización. Además, se encarga de velar por el bienestar y desarrollo integral de los colaboradores, promoviendo un ambiente laboral saludable y productivo.

El Departamento también se ocupa de la gestión de las relaciones laborales, la administración de salarios y beneficios, así como del cumplimiento de las normativas laborales y de seguridad social. En resumen, el Departamento de Gestión Humana es fundamental para garantizar el éxito y la sostenibilidad de la Empresa.

Composición de Nuestra Gente

474
COLABORADORES

397 Hombres

77 Mujeres

21
ESTUDIANTES
EN PRÁCTICA Y/O APRENDICES

EMPLEADOS
INDIRECTOS

- 68 Manpower
- 28 Ahora
- 43 Seguridad de Colom.
- 76 Recuperar

Responsabilidad Social Empresarial

En el transcurso del año 2023 se otorgó a la Empresa el certificado de RSE, ratificando el compromiso y fortalecimiento de las buenas prácticas realizadas en materia de medio ambiente, el Estado, la comunidad, los clientes, los proveedores y consumidores.


CORPORACIÓN FENALCO SOLIDARIO COLOMBIA

CERTIFICADO RESPONSABILIDAD SOCIAL

LA CORPORACIÓN FENALCO SOLIDARIO COLOMBIA
CERTIFICA A

SOCIEDAD CENTRAL GANADERA S.A.

EN RECONOCIMIENTO
POR SU COMPROMISO CON LA RESPONSABILIDAD SOCIAL

Elmer Ramírez Serna
Presidente

Sandra Patricia Sierra Vélez
Directora Ejecutiva

25 DE JULIO DE 2012
Fecha de otorgamiento
VALIDO HASTA EL 24 DE JULIO DE 2023

También se fortalecieron las alianzas con los líderes de los seis barrios aledaños a la empresa, beneficiando a la comunidad y a 900 niños y niñas de estos sectores.







Formación

Los programas de formación en la Empresa son fundamentales para el desarrollo y el crecimiento tanto de los colaboradores y públicos objetivos, como de la Organización en su conjunto. Estos programas ofrecen la oportunidad de adquirir nuevas habilidades, conocimientos actualizados y competencias relevantes que contribuyen a mejorar el desempeño laboral y la productividad.

En resumen, los programas de formación en la Empresa son esenciales para el crecimiento individual de los colabordores y públicos objetivos, el fortalecimiento de la cultura organizacional y el éxito a largo plazo de la Empresa.

INTENSIDAD EN HORAS	PERSONAS FORMADAS	FACILITADOR	INVERSIÓN
185 horas	14 estudiantes (6 graduados)	Instituto de Educación Comfenalco "Consuelo Montoya Gil"	$ 2.434.719
7 horas	2 personas (área Comercial)	FENICIA	$ 250.000
10 horas	7 personas (área Comercial)	COMPUEDU	$ 1.080.000
4 horas	29 personas (Seguridad de Colombia, Arrieros y personal de la Central Ganadera).	Escuela de Carabineros- Carlos Holguín, Inspectora Ambiental Del Área Metropolitana y Fiscal Ambiental.	Sin inversión
2 horas	2 personas (Gestión Humana)	FENICIA	Sin inversión
17 horas	64 personas (Arrieros de la Feria de Ganados)	Coach-Frank Lázaro	$ 3.700.000
2 horas	287 personas(personal operativo y administrativo de Central Ganadera)	Coach-Alejandro Ortiz	$ 2.800.000
8 horas	2 personas (Gestión Humana)	Cámara de Comercio de Medellín	$ 627.130
2 horas	25 personas(supervisores y encargados de las diferentes áreas operativas)	Coach-Clara Inés Aguirre	$ 140.000
20 horas	12 (área Financiera)	Docente -Edwin Rodríguez	$ 2.600.000
2 horas	22 personas(diferentes áreas)	COLPENSIONES	Sin inversión
2 horas	10 personas (diferentes áreas)	Dayana Uribe -Psicológa	Gestión del Conocimiento
12 horas	12 personas (Líderes de las áreas)	Coach- Frank Lázaro	$ 2.800.000
20 horas	11 personas (diferentes áreas)	Docente -Edwin Rodríguez	$ 2.600.000
3 horas	27 personas (diferentes áreas)	Gerente General- Jorge Mario Escobar	Gestión del Conocimiento
10 horas	33 personas(Líderes y coordinadores de procesos)	Coach - Frank Lázaro	$ 4.200.000
8 horas	2 personas (Calidad y un cliente)	333 Experience Congress	$ 2.716.000
4 horas	21 personas (Arrieros de la Feria de Ganados)	Docente- Marco Aurelio Castaño	$ 800.000
Total horas:	**Total personas formadas:**		**Total inversión:**
318 horas	**582 personas impactadas**		**$ 26.747.849**

Intervención con Públicos Objetivos

Trabajar con los públicos internos y externos de la Empresa bajo el marco de la responsabilidad social es crucial para fomentar un entorno laboral positivo, fortalecer la relación con los colaboradores, y la comunidad en general.

Al enfocarse en la responsabilidad social, la Empresa puede mejorar la satisfacción y el compromiso de sus colaboradores directos e indirectos, lo que a su vez puede impactar positivamente en la productividad y el clima laboral. Además, al considerar a sus públicos externos, como arrieros, personal de la Cisquera y comunidad aledaña, la Empresa puede generar confianza y lealtad hacia la marca, lo que puede traducirse en beneficios a largo plazo.

La responsabilidad social empresarial también puede contribuir al desarrollo sostenible de las comunidades y al cuidado del medio ambiente, generando un impacto positivo en la














SOCIEDAD CENTRAL GANADERA S.A.

Día
Mamá



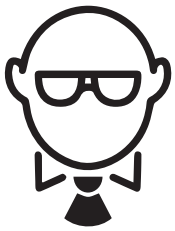

Auxilios

FUNERARIO



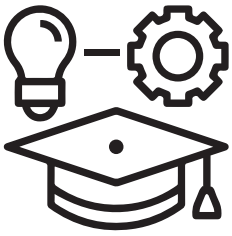
11
COLABORADORES
BENEFICIADOS
$15.250.000

LENTES



38
COLABORADORES
BENEFICIADOS
$3.686.000

EDUCATIVO



20
COLABORADORES
BENEFICIADOS
$45.461.960

LOS AUXILIOS CONTRIBUYEN AL
BIENESTAR
DE LOS COLABORADORES

Préstamos

EDUCATIVO



02
COLABORADORES
BENEFICIADOS
$ 6.159.884

VIVIENDA



02
COLABORADORES
BENEFICIADOS
$21.000.000

CALAMIDAD



01
COLABORADOR
BENEFICIADO
$1.500.000

LOS PRÉSTAMOS CONTRIBUYEN AL
DESARROLLO
DE LOS COLABORADORES

Promoción de Categorías



10 COLABORADORES PROMOVIDOS POR **POLIVALENCIA**

07 COLABORADORES PROMOVIDOS A **AUXILIARES**

01 COLABORADOR PROMOVIDO A **SUPERVISOR**

01 COLABORADOR PROMOVIDO A **COORDINADOR**

01 COLABORADOR PROMOVIDO A **ELECTROMECÁNICO**

01 COLABORADOR PROMOVIDO A **ANALISTA**

Maestros de Vida

Este acompañamiento demuestra el reconocimiento y la gratitud hacia los colaboradores que han dedicado una parte significativa de sus vidas al servicio de la Empresa. Esto contribuye a fortalecer el sentido de pertenencia y la satisfacción laboral, tanto para los colaboradores que se retiran como para aquellos que permanecen en la Organización.

Se acompañó en el proceso de retiro a **6 colaboradores**, donde se les entregó como reconocimiento por su entrega y dedicación, una ancheta y una placa conmemorativa.



Organización Prever



2
TÍTULOS
PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS
EXCEQUIALES

87
AFILIACIONES
DE COLABORADORES, BENEFICIANDO A
478 FAMILIARES

Seguro de Vida



192
COLABORADORES
AFILIADOS

25
RECLAMACIONES
$ 41.286.000.

COMFENALCO



05
BECAS
TRANSICIÓN A GRADO 11
$4.743.900



90
KITS
ESCOLARES
ENTREGADOS



65
CRÉDITOS
A COLABORADORES
$115.447.551



01
SUBSIDIO
DE VIVIENDA OTORGADO
$23.200.000

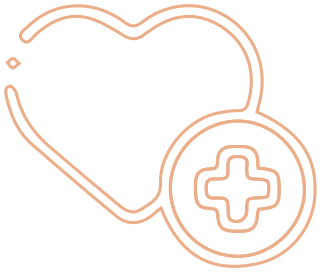
Cobro de Incapacidades

ENFERMEDAD GENERAL

EPS	VALOR PAGADO
SURA	$ 41.124.523
NUEVA EPS	$ 2.883.177
SALUD TOTAL	$ 7.956.606
SAVIA SALUD	$ 913.486
TOTAL	$ 52.877.792

ACCIDENTE DE TRABAJO

ARL (SURAMERICANA)	VALOR PAGADO
TOTAL	$ 68.270.659



Cumplimiento del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST)

La Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) es de suma importancia para la Empresas, ya que promueve un ambiente laboral seguro y saludable para los colaboradores.

Al priorizar la SST, la Empresa puede reducir accidentes laborales, enfermedades ocupacionales y ausentismo, lo que a su vez contribuye a la productividad y al bienestar general de los colaboradores.

Además, el cumplimiento de las normativas de SST ayuda a evitar sanciones legales, mejora la imagen corporativa y fomenta la confianza tanto interna como externamente. En resumen, la SST no solo protege a los colaboradores, sino que también beneficia a la Empresa en términos de eficiencia, reputación y cumplimiento normativo.

En el presente informe presentaremos la revisión del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo de conformidad con lo establecido en el **decreto 1072 de 2015 en su artículo 2.2.4.6.31** dando a conocer los resultados de su funcionamiento.

En diciembre del 2023 se hizo la evaluación del avance y cumplimiento de los estándares mínimos del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo por parte de ARL, dando cumplimiento a la resolución 0312, como resultado encontramos que el porcentaje de cumplimiento de la implementación es del 97%

A continuación, se observa el porcentaje de cumplimiento en cada una de las etapas de implementación del SG-SST:

ITEM EVALUADO	%CALIFICACIÓN REAL	VALOR PONDERADO (%)	%IMPLEMENTACIÓN
I. PLANEAR (25%)	88	25	25
II. HACER (60%)	100	60	60
III. VERIFICAR (5%)	100	5	5
IV. ACTUAR (10%)	100	10	10
% TOTAL DE IMPLEMENTACIÓN			97,5

Programa de Riesgo Osteomuscular

EN EL 2023 SE CUMPLIÓ CON:

DIVULGACIÓN
A LOS COLAORADORES DE AMBAS LÍNEAS DE
PRÁCTICAS SEGURAS
10 EN BOVINOS | **10** EN PORCINOS

PRÁCTICAS SEGURAS
A LOS COLAORADORES DE AMBAS LÍNEAS
20 EN BOVINOS | **20** EN PORCINOS

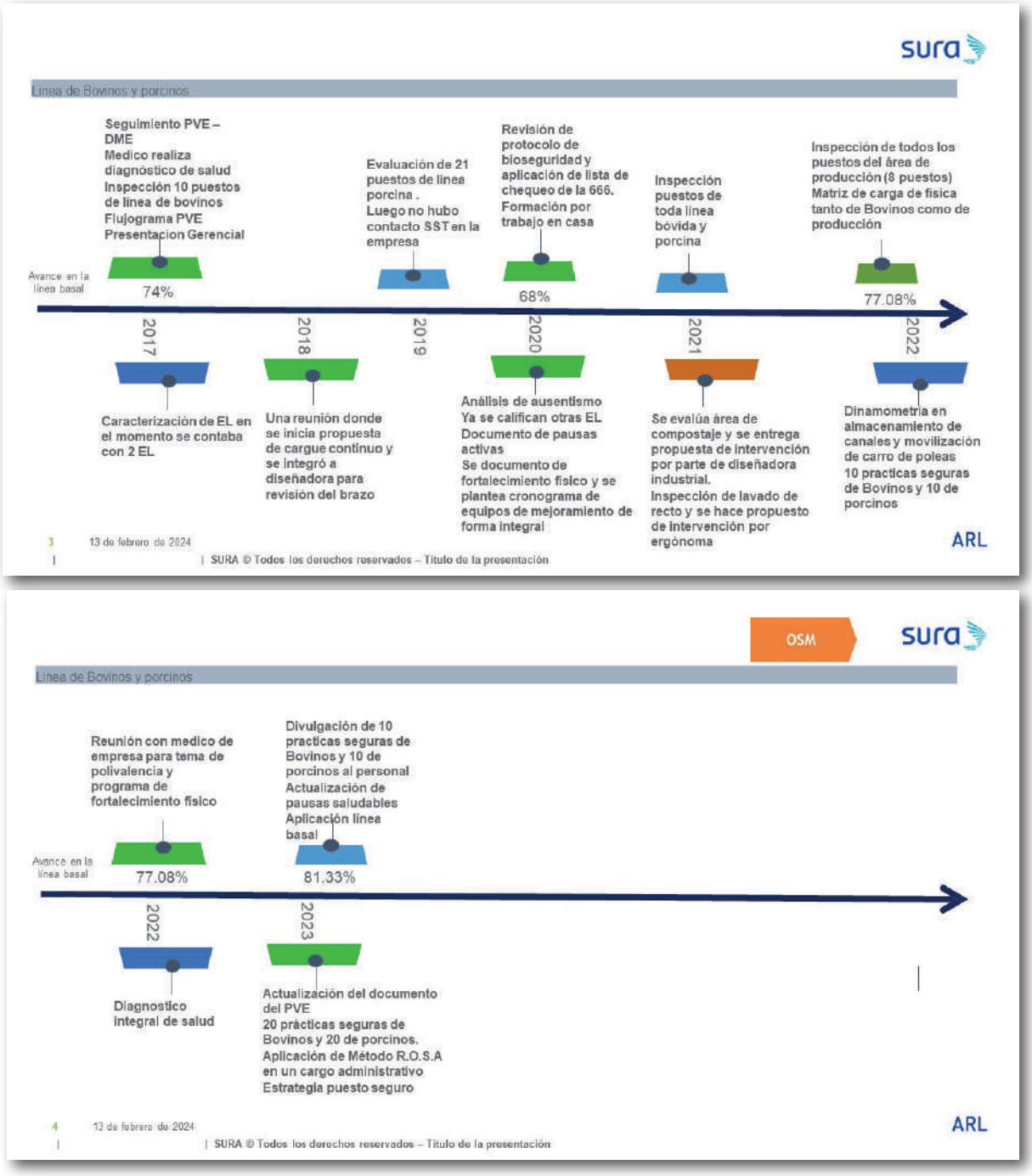
APLICACIÓN
A UN CARGO ADMINISTRATIVO
DEL MÉTODO
R.O.S.A.

ACTUALIZACIÓN
DEL DOCUMENTO
PVE

APLICACIÓN
DE LÍNEA
BASAL

ESTRATEGIA
DE PUESTO
SEGURO

A continuación, una gráfica de línea de tiempo donde se evidencia el avance del programa osteomuscular en el tiempo de intervención con acompañamiento de ARL:



Para el 2024 se tiene programado terminar con la documentación y divulgación de los gestos técnicos de las líneas de beneficio y realizar observaciones del comportamiento para hacer acercamientos con el personal y empezar a crear la cultura del cuidado.

Programa de Manejo Seguro de Químicos

DESDE EL ACOMPAÑAMIENTO DE ARL SE ADELANTÓ EN:

- Se realiza programa de riesgo químico
- Se realiza inventario de las sustancias químicas con enfoque a tema de salud y ambientales.
- Se realiza reunión con ARL para elaboración de línea basal con enfoque a salud y definir si se deben anexar exámenes ocupaciones al profesiograma teniendo en cuenta la criticidad y exposición a los mismos.
- Se realiza reunión con ARL y el área de desarrollo sostenible con el fin de revisar los procedimientos (disposición final, trasvase, manejo interno, transporte, almacenamiento y procedimiento de compras) esto con el fin de ajustarlos de acuerdo a la norma.
- Se elabora lista de chequeo con requisitos mínimos para el tema de ingresos de proveedores que abastecen las sustancias químicas.
- Se ajusta procedimiento para tema de cargue de sustancias químicas (cargas grandes y pequeñas)
- Por parte de ARL realizan recorrido a varios procesos de la empresa con el fin de observar las actividades y definir criticidad en cuanto tema químico (decomisos, unidad forense, corta casco y proceso de recolección de pelos en porcinos).

Energías Peligrosas

DESDE EL ACOMPAÑAMIENTO DE ARL SE ADELANTÓ EN:

- Recorrido de reconocimientos de maquinas
- Se Realizó línea basal donde se identifican las máquinas y equipos críticos y su plan de acción.
- Se realizó Programa de energías peligrosas
- Se realizó el inventario de máquinas y equipos con el fin de que el área de mantenimiento defina cuales requieren control de energías peligrosas según la actividad de mantenimiento, limpieza, atascamiento y/o reparación.
- Se realizó reunión con el coordinador de mantenimiento (Alejandro Ávila) en dónde se define que máquinas y equipos deben llevar bloqueo y etiquetado, teniendo en cuenta la información se realizó una matriz de peligros.
- Se elaboraron las fichas master (estándar de bloqueo y etiquetado)
- Por parte del área de mantenimiento se hizo la compra de candados y etiquetas para el tema de bloqueo de las máquinas y/o equipos.
- Por parte del área de mantenimiento estuvieron trabajando en las mejoras que se le debía realizar a las maquinas con el fin de mitigar la exposición al riesgo mecánico.

Control Operacional a Terceros

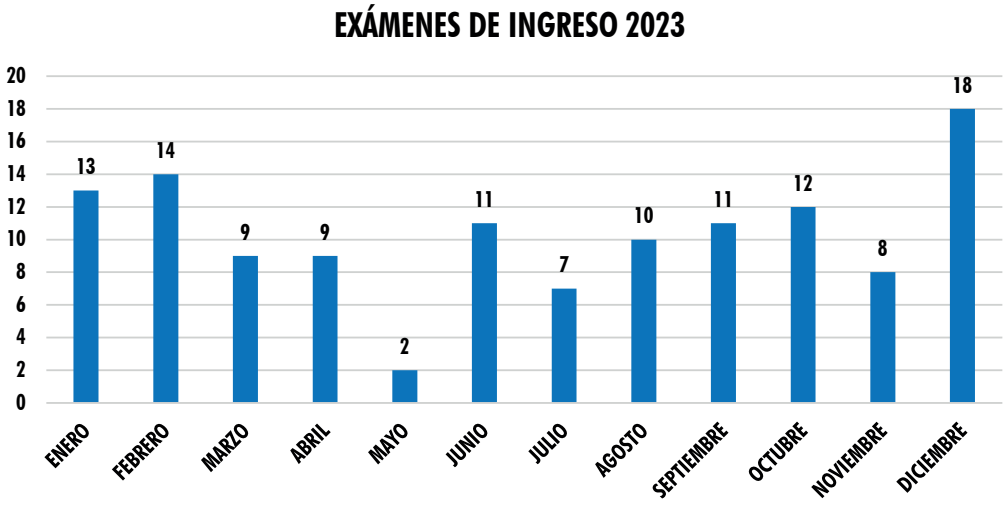
DESDE EL ACOMPAÑAMIENTO DE ARL SE ADELANTÓ EN:

- Se realizó barrido de proveedores y contratistas con los jefes de área (interventores) con el fin de actualizar la matriz.
- La asesora de la ARL revisa y da aval al manual de contratista y nos apoya sacando un resumen en el cual especifica los niveles de riesgo de acuerdo con la actividad económica de cada contratista. (niveles para tener en cuenta al realizar contrataciones)
- Se socializó el manual de contratistas y responsabilidades frente a terceros a los interventores de los contratos.
- Se socializó al área de compras el manejo de contratistas y/o proveedores teniendo en cuenta las responsabilidades y/o funciones que tiene desde dicha área.
- Se crea formato para evaluación o interventorías mensuales a contratista IN-HOUSE.
- Se regula el manejo de contratistas habituales y ocasiones, es decir, antes de las respectivas contrataciones se les realiza el procedimiento de Selección y evaluación con el fin de cerciorarnos de que sea un contratista apto para desarrollar actividades dentro de central ganadera.
- Se socializa por medio de correo con los interventores de cada contrato la criticidad del manual, teniendo en cuenta la actividad a ejecutar dentro de CG, con el fin de que cada que se contrate a alguien tenga en cuenta que documentación se debe solicitar de tal modo que sea un contratista apto

Medicina preventiva y del Trabajo

EVALUACIONES MÉDICAS OCUPACIONALES

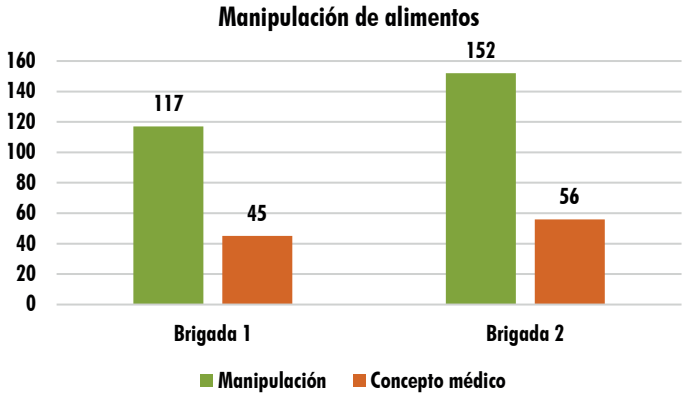
Para el año 2023 se realizaron 124 exámenes de ingreso, distribuidos de la siguiente manera durante el año:



Exámenes Periódicos

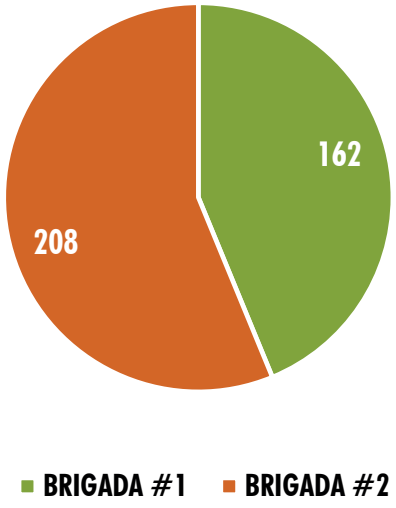
En el 2023 se realizaron dos brigadas de exámenes médicos ocupacionales con el fin de conocer el estado de salud del personal con relación a la exposición de los factores de riesgo a los cuales se encuentra expuestos, dando cumplimiento a la normatividad vigente **(Resolución 2346 de 2007)**; los exámenes realizados fueron:

- Audiometría.
- Visiometría.
- Coprológico.
- KOH.
- Frotis faríngeo.
- Vacunación antitetánica.
- Vacunación hepatitis B.
- Anticuerpos para Hepatitis B.
- Anticuerpos para Leptospira.
- Anticuerpos para Brucelosis.
- Examen osteomuscular
- Rx de tórax
- Espirometría
- Protección auditiva prehormada
- Manipulación de alimentos.



En total, se realizaron 370 exámenes periódicos distribuidos en dos brigadas así:**162 primera brigada y 208 segunda brigada.**

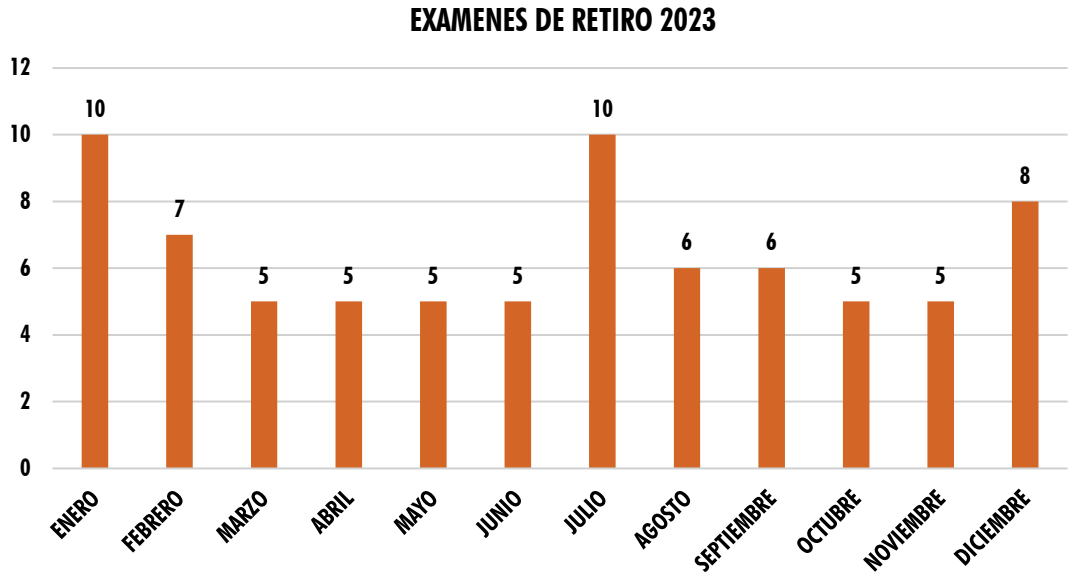
DISTRIBUCIÓN DE EXÁMENES PERIODICOS POR BRIGADA



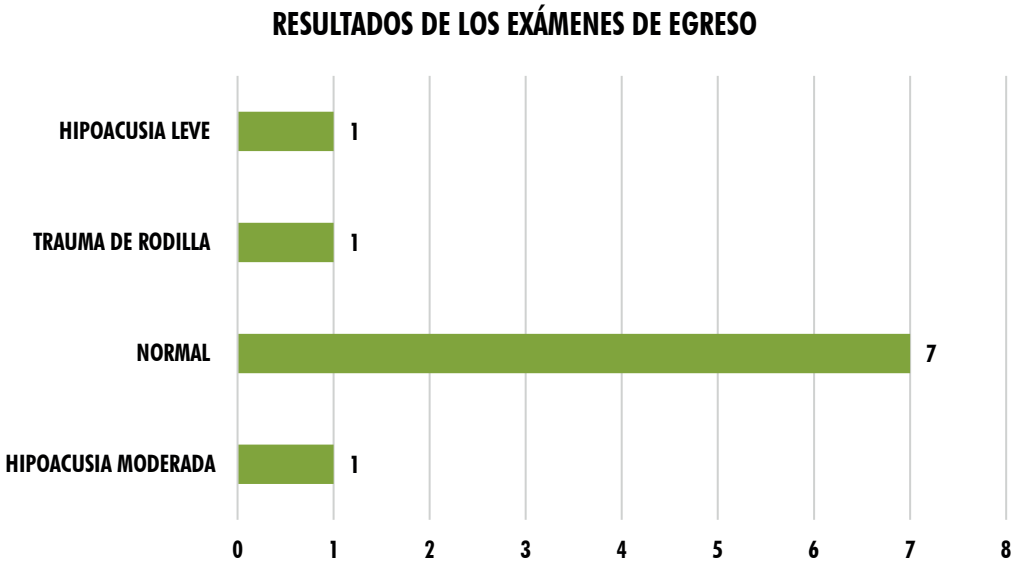
De los exámenes periódicos encontramos que el 82% de la población no presenta ninguna recomendación de su estado de salud y el 18% fueron remitidos a sus EPS para manejo de enfermedades de origen común y cuentan con recomendaciones médicas.

Exámenes de Retiro

En el transcurso del 2023 se entregaron 77 órdenes para exámenes de retiro de los cuales solo 12 se realizaron dichas evaluaciones y de ellos 2 salieron con remisiones a las EPS por alguna novedad en su estado de salud al momento de salir de la Compañía.



De las 10 personas que se realizaron los exámenes de retiro solo 3 salieron con patologías leves que deben seguir manejo por EPS.



Emergencias

Durante el año se realizó la actualización del plan de emergencias de la Empresa, se realizó el análisis de vulnerabilidad y las siguientes actividades que hacen partes del ejecutar de dicho programa dando cumplimiento a la normatividad vigente en materia de riesgos laborales:

- Contamos con 12 brigadistas activos
- Tuvimos 38 encuentros con la brigada
- Se hicieron 2 simulacros
- Tuvimos 3 encuentros con el COE
- Se instaló 3 detectores de humo en el área de almacén
- Se instaló 1 rompe tráficos en portería N° 3 y otro en portería N° 1

Programa de Inspecciones

Dentro de las actividades que se ejecutan en el programa de seguridad industrial encontramos las inspecciones de seguridad que uno de sus objetivos es asegurar que los elementos con los que cuenta la empresa para temas de emergencias estén en óptimas condiciones para su uso. Dichas inspecciones tienen una periodicidad según el procedimiento y durante el año se realizaron las siguientes:



INSPECCIONES DE SEGURIDAD		
TIPO	PERIOCIDAD	CANTIDAD
BOTIQUÍN	MENSUAL	225
CAMILLAS	MENSUAL	86
EXTINTORES	MENSUAL	18
MASCARILLAS FULL FACE	TRIMESTRAL	130
DUCHAS LAVA OJOS	TRIMESTRAL	7
EPP	MENSUAL	145
GENERAL	TRIMESTRAL	153
ORDEN Y ASEO	TRIMESTRAL	63
INVENTARIO PRIMEROS AUXILIOS	MENSUAL	7
DEA	BIMENSUAL	4
ARNÉS	TRIMESTRAL	4
BALA DE ÓXIGENO	TRIMESTRAL	3
SEÑALIZACION	SEMESTRAL	2
BOTIQUÍN EMERGENCIA	MENSUAL	5
RETRÁCTILES	TRIMESTRAL	2
FRENOS	TRIMESTRAL	1
ESLINGAS	TRIMESTRAL	4
ESCALERAS	TRIMESTRAL	2
LÍNEAS DE VIDA	TRIMESTRAL	1
ANDAMIOS	TRIMESTRAL	1
MOSQUETONES	TRIMESTRAL	1
TOTAL		864

Programas Especiales: Jornada de la Salud

En agosto y noviembre se realizaron las Jornadas de Salud para el personal de planta, Feria de Ganados y los Arrieros, enfocada en 4 aspectos importantes para crear una vida saludable por medio de hábitos de vida que aumenten la conciencia de autocuidado en los empleados de la empresa y enseñen la importancia de la salud física y mental; y como éstas ayudan a tener mayor equilibrio con ciertas enfermedades corporales.

Dichas actividades en su mayoría fueron planificadas y ejecutadas por el personal de Gestión Humana, y se enfocaron en:

- El ejercicio: La importancia de hacer actividad física
- La nutrición: Alimentación saludable, vida sana
- El sueño: Tiempo – descanso
- La relajación: Conectar con la mente















Adicionalmente se hizo un día de la antioqueñidad que se enfocó en la felicidad como uno de los sentimientos que irradia salud; ser feliz, la felicidad nos permite lograr un equilibrio entre la salud corporal, mental y social; El cerebro trabaja mejor; mejora nuestro sistema inmune, al aumentar los linfocitos y ciertas inmunoglobulinas, lo que permite que nos enfermemos menos.











A continuación, presentamos las actividades que se realizaron y su participación en cada una de ellas:

PROGRAMACIÓN JORNADA DE SALUD 2023

Cronograma Central Ganadera		
Temática	**Actividades**	**Asistentes**
El ejercicio: La importancia de hacer actividad física	Pausa Activa Rumba Eróbica Karaoke Simulación de Ruta Juego de la cesta Stand de fotos	**230**
La nutrición: Alimentación saludable, vida sana	Stand de juego Comedor Claud Autocuidado Stand de nutrición saludable	**230**
El sueño: Tiempo - descanso	Juegos Charadas ¿Adivina qué expreso? Ámate Mural ¿Qué hiciste en tu cumpleaños pasado? 3 Spa Faciales	**357**
La relajación: Conectar con la mente	Yoga Cuida tu mente Juego de la mente Spa - Masajes 6 Spa - Masajes Parafina Stand de fotos	**357**
Día de la antiqueñidad	Desfile de silletas Fonda de juegos Degustación	**355**
SOUVENIR		**357**



PROGRAMACIÓN JORNADA DE SALUD 2023

Cronograma Arrieros		
Temática	**Actividades**	**Asistentes**
El ejercicio: La importancia de hacer actividad física	Pausa Activa Juego de la cesta	**49**
La nutrición: Alimentación saludable, vida sana	Experiencia Sensorial	**49**
El sueño: Tiempo - descanso	Juegos Charadas ¿Adivina qué expreso?	**49**
La relajación: Conectar con la mente	Cuida tu mente Juego de la mente 3 Spa - Masajes 2 Parafina Acompañamiento de fotos	**49**
La Salud: Cuidado y Bienestar	Detección del cáncer de próstata Tamizaje de riesgo cardiovascular Detección de la diabetes	**35**
Día de fútbol y sancocho	Programación de partidos de fútbol Programación de sancochos	**47** **49**
SOUVENIR		**49**

En conclusión, la jornada de salud tuvo buena acogida en el personal y se evidencia en la participación de todas las actividades ejecutadas.

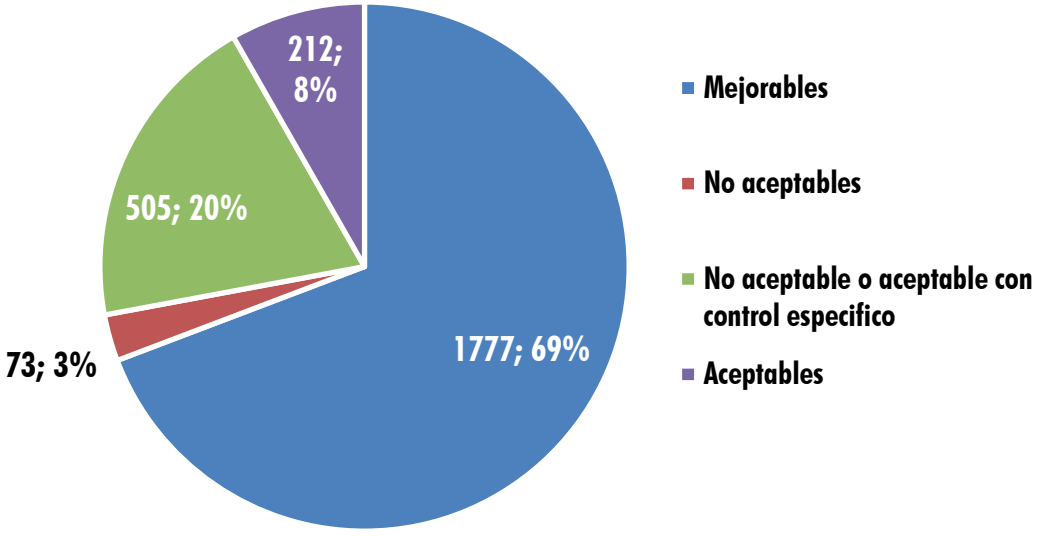




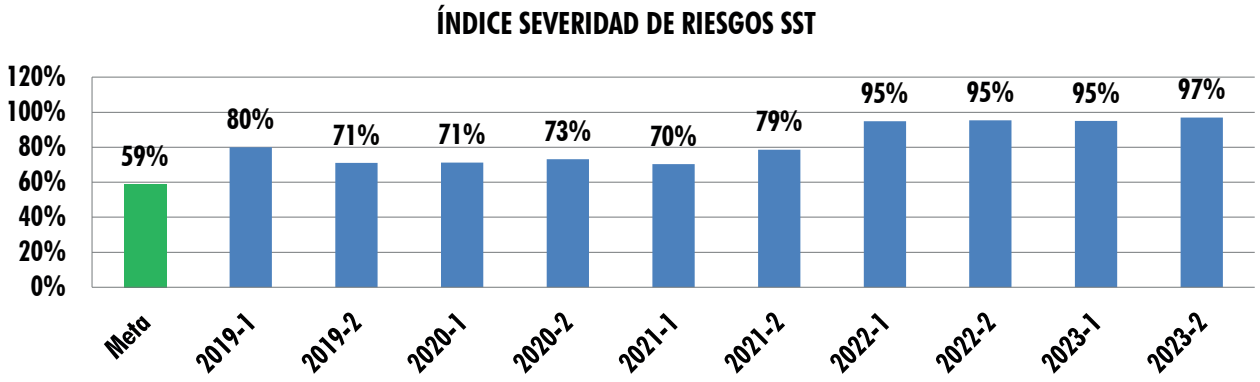
Matriz de Identificación de Peligros

En el 2023 se identificaron 2567 peligros de los cuales, al evaluarlos y valorarlos, el 20% quedaron no aceptables o aceptables con controles y el 3% se valoraron como no aceptables, estos coinciden con las actividades de alto riesgo existentes en la realización de trabajos en alturas en el personal de la línea de bovinos, mantenimiento, feria de ganados y poleas los demás riesgos se clasifican como mejorables y aceptables.

A CONTINUACIÓN, SE MUESTRA EN LA GRÁFICA DICHOS RESULTADOS.



Al evaluar y comparar la identificación de los peligros durante los últimos 4 años se llega a la conclusión son riesgos manejables para la organización.
A continuación, se muestra la gráfica de indicadores que se lleva desde el sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo para dar cumplimiento a la normatividad vigente.



Comités

A continuación, se presenta la gestión que realizaron el COPASST y Comité de Convivencia vigentes durante el 2023:

COPASST

- Debido a la terminación del contrato del colaborador Jonatan Gutiérrez que representaba a los colaboradores, paso a reemplazarlo el Sr John Ferney Múnera como principal y de acuerdo con las votaciones seguía en escala para el reemplazo del suplente el Sr José Ignacio Patiño
- En el área de Subproductos bovinos en el puesto de escaldado de patas se generaba demasiado calor de la mano del COPASST y el SST, se logró la instalación de un extractor para dar más frescura al puesto y generar bienestar al colaborador que tuviera asignado este puesto.
- Con un miembro del COPASST, se divulgó lo importante que es este comité para garantizar un entorno laboral seguro y saludable para todos los trabajadores.
- Campaña por los auto parlantes del adecuado uso de los EPP en el amolado de los cuchillos
- En el 2023 se realizaron varias inspecciones a las diferentes áreas de proceso como son:

o Procesos porcinos que incluye corrales, línea, subproductos y despacho.
o Procesos bovinos que incluye corrales, línea, subproductos y despacho
o Compostaje
o Area administrativa
o Feria de Ganados

- De los registros realizados se encontraron 37 hallazgos de los cuales después de su gestión quedaron de la siguiente manera:

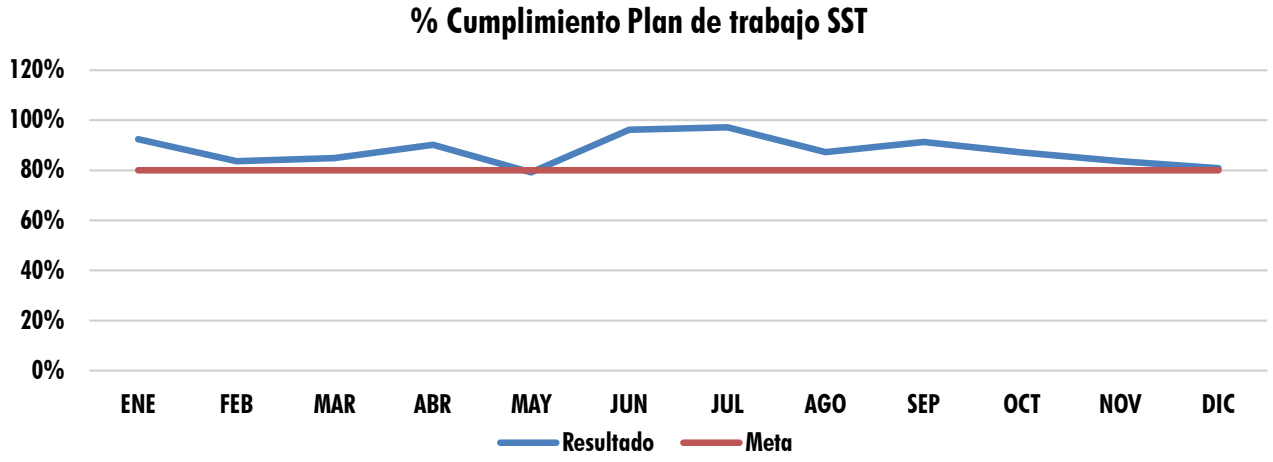
o Realizados 28
o Pendientes 9
o Se logró que el 76% de las oportunidades de mejora se cerraran, de las 9 que quedan pendientes está el proceso del área de frío donde la rielaría está en proceso de mantenimiento debido a que es un proceso para todas las cavas.

COMITÉ DE CONVIVENCIA

- Formación a los integrantes del comité.
- Campañas de sensibilización para el personal de la Empresa que pertenecen a las áreas de Mantenimiento, Feria de Ganados y Desarrollo Sostenible, por hallazgos en la aplicación de baterías de riesgo psicosocial.
- Evaluación, sugerencias y cierre de dos quejas que llegaron al comité

Plan de Trabajo

Durante el 2023 se programaron actividades a ejecutar durante todos los meses del año de las cuales la meta era el cumplimiento del 80 % de las actividades programadas, a continuación, se muestra el comportamiento en la ejecución de las actividades planeadas mes a mes.

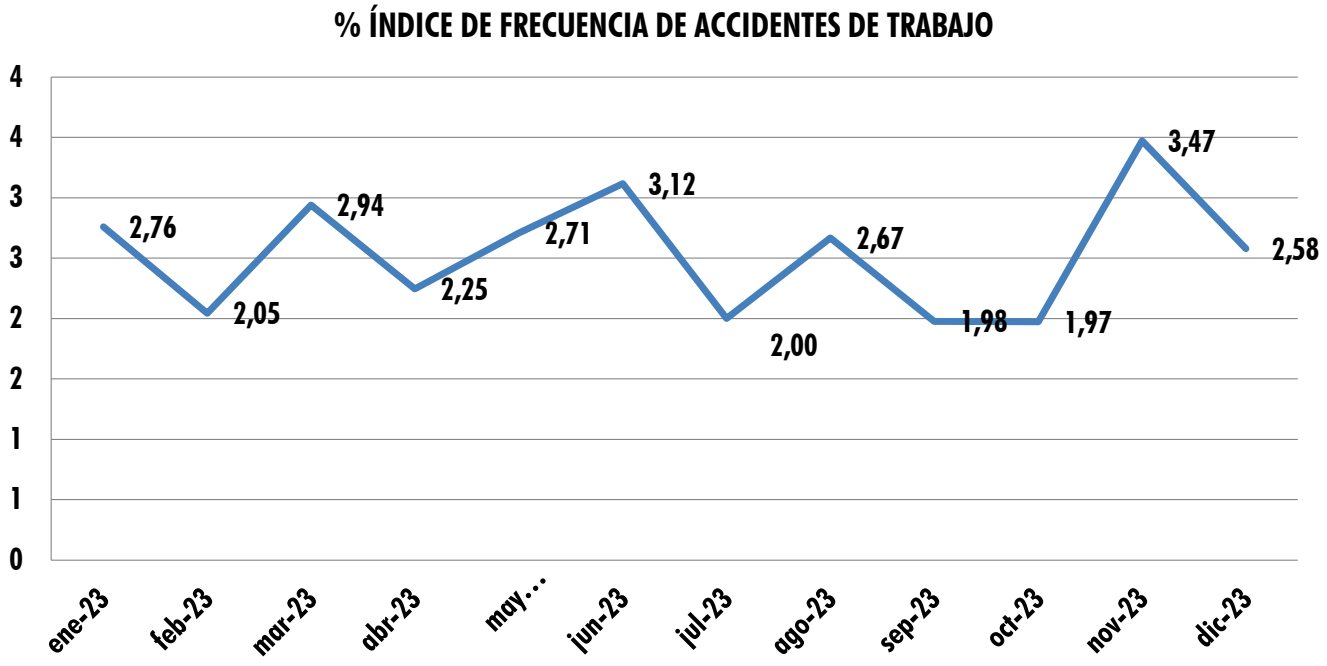


Se evidencia que este año se cumplió con la meta de ejecución del plan de trabajo y se espera que para el próximo año el porcentaje de cumplimiento sea más alto que el anterior.

Gestión de Accidentalidad

En el 2023 se presentaron 137 accidentes laborales, a continuación, se presenta frecuencia y la severidad de estos durante los meses del año:

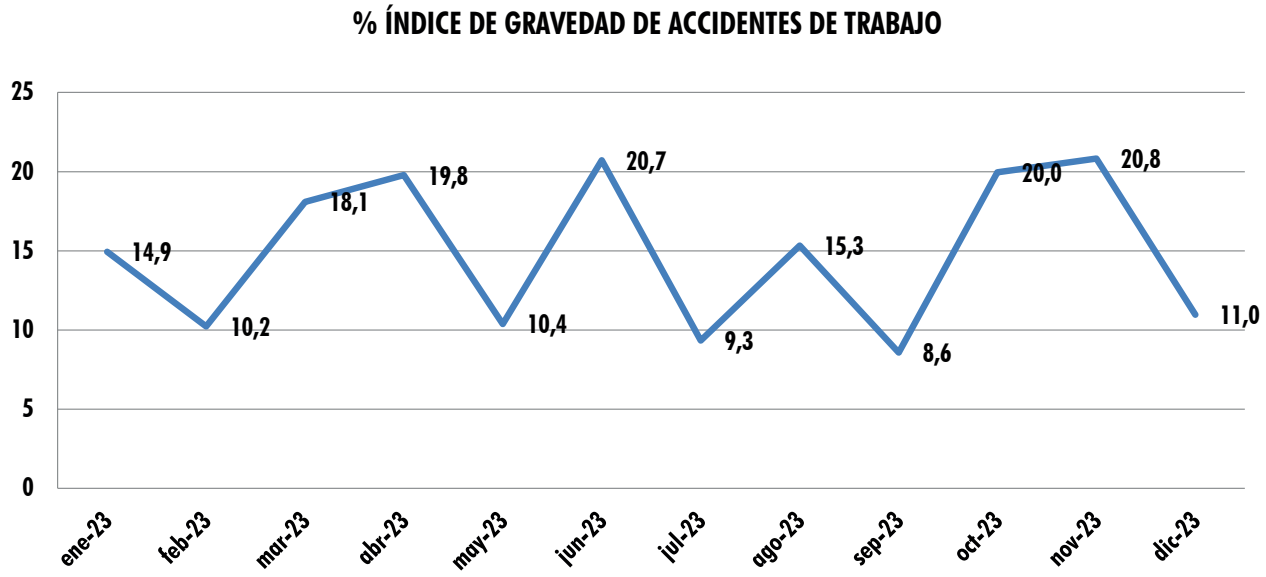
FRECUENCIA DE LOS ACCIDENTES:



El objetivo de este indicador es medir número de accidentes ocurridos en la empresa por cada 100 personas contratadas tiempo completo, para enfocar la planeación y el control de riesgo con base en la intervención de las causas básicas e inmediatas de dichos accidentes.

Durante el año se tenía como meta mensual de 3 Accidentes por cada 100 personas contratadas y meta anual en promedio de 33 Accidentes por cada 100 personas contratadas.

Comparado con los años anteriores, se puede inferir que la frecuencia de los accidentes ha permanecido muy estable.



Con este indicador se busca medir con respecto a los días perdidos por incapacidades por accidentes, la gravedad de los eventos ocurridos priorizando así los planes propuestos para la mitigación de los riesgos potencialmente más severos.

La meta para este año estaba que por cada 100 trabajadores que laboraron en el mes, no se pierdan más de 30 días en el mes. dando interpretación a este indicador podemos observar que en promedio anual se pierden 14,93 días mensuales por accidente laboral; comparado con el año pasado, este año disminuyo la severidad de los accidentes en un 60%.

Intervensión AT

SE REALIZARON LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES CON APOYO DE LA ARL:

- Seguimientos mensuales a la accidentalidad con equipo de SST Empresa y Temporal
- Análisis de la caracterización de la accidentalidad
- Acompañamiento en el programa de reincidentes
- Acompañamiento a formación del COPASST
- Seguimiento a matriz de mejoras según diagnósticos realizados
- Elaboración de lista de chequeo para observación del comportamiento

Auditorías Internas y externas

DURANTE EL AÑO SE REALIZÓ 1 AUDITORIA DE CUMPLIMIENTO NORMATIVO, ARROJANDO LAS SIGUIENTES CONCLUSIONES:

Auditoría desarrollada de manera adecuada, dando cumplimiento al plan de auditoría programado, se logró con el proceso de auditoría en las tres fases programadas: documental, de campo y de consolidación de hallazgos, evidenciar un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo conforme y adecuado bajo los lineamientos del **Decreto 1072 de 2015 y la Resolución 0312 de 2019.**

Se evidencia un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo de CENTRAL GANADERA, que garantiza el cumplimiento de los requisitos legales, contractuales, requiriendo hacer algunos ajustes que minimicen los riesgos organizacionales.

ADECUACION EFICIENCIA CONVENIENCIA:

Se evidencia un Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo SG SST de la organización adecuado, donde se asegura que la organización cumple con los requisitos legales, reglamentarios y contractuales asociados a la Seguridad y Salud en el Trabajo Se evidencia una adecuada implementación del sistema, incluida la eficacia, soportada en un plan de trabajo, objetivos y metas cumplidas, gestión de indicadores con calificación favorable El SG SST utiliza diferentes herramientas de gestión:

- Se evidencia control y aplicación de requisitos legales y reglamentarios se identifica la responsabilidad de la dirección en relación con las políticas de la organización y su compromiso con el SG SST

- Se percibe un alto grado de compromiso de las partes interesadas en la operativización del sistema.

AUDITORÍAS

Capacitaciones

Para el 2023 se planearon ejecutar 29 capacitaciones con temas varios relacionados a la identificación de peligros, de las cuales sólo se pudieron ejecutar 23 capacitaciones, en porcentaje tuvimos un cumplimiento del 79% de ejecución.

CAPACITACIONES EJECUTADAS	23
CAPACITACIONES PROGRAMADAS	29
INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	79%

Para el 2024 se tiene como meta llegar a ejecutar como mínimo el 80% de las capacitaciones planeadas para todo el personal.

Tareas de Alto Riesgo

Durante el año se enfocó el esfuerzo en adelantar el programa de protección contra caídas y a la fecha se pudo adelantar en lo siguiente:

- Se finalizó con la adecuación del programa de protección contra caídas con base en los requerimientos normativos actuales.
- Se levantó el inventario de todas las actividades de alturas que se realizan en la empresa.
- Se actualizó el curso de trabajador autorizado a todo el personal expuesto
- Se compraron y repusieron algunos arneses que se requerían.
- Se programa y realiza la inspección por persona calificada a cada uno de los equipos y sistemas de protección contra caídas con los que contamos en la empresa con base en la normatividad vigente.
- Capacitamos en coordinador de alturas a personal de la Feria.
- Capacitamos a 2 colaboradores de mandos altos y medios como jefes de área en temas de alturas.
- Se elaboraron algunos estándares y procedimientos de tareas de alto riesgo.
- Se instalaron llamadores a los retractiles con los que contamos en la línea de bovinos.
- Se instalaron los percheros para los arneses dentro de la línea de bovinos.
- Se brindaron capacitaciones al personal expuesto por parte nuestra y adicional se hizo seguimiento al tema comportamental.
- Se implementó cultura de uso de barbuquejo.
- Se compraron algunos elementos para el kit de rescate.
- Se hizo el cambio de retráctil en mal estado.

Durante el año 2023 se realizaron ajustes en el programa de protección contra caídas dando cumplimiento a la normatividad vigente:

- Contamos con el programa de protección contra caídas ajustado al a normatividad vigente
- Se identificaron todas las actividades de alturas identificadas.
- Se capacitaron al personal expuesto a alturas en los siguientes niveles:

CURSOS DE ALTURAS- AÑO 2023 PERSONAL VINCULADO	
TIPO DE CURSO	CANTIDAD
Coordinador	2
Jefe de área	2
Trabajador autorizado	28
Reentrenamiento	90

CURSOS DE ALTURAS- AÑO 2023 PERSONAL TEMPORAL	
TIPO DE CURSO	CANTIDAD
Coordinador	0
Jefe de área	0
Trabajador autorizado	7
Reentrenamiento	1

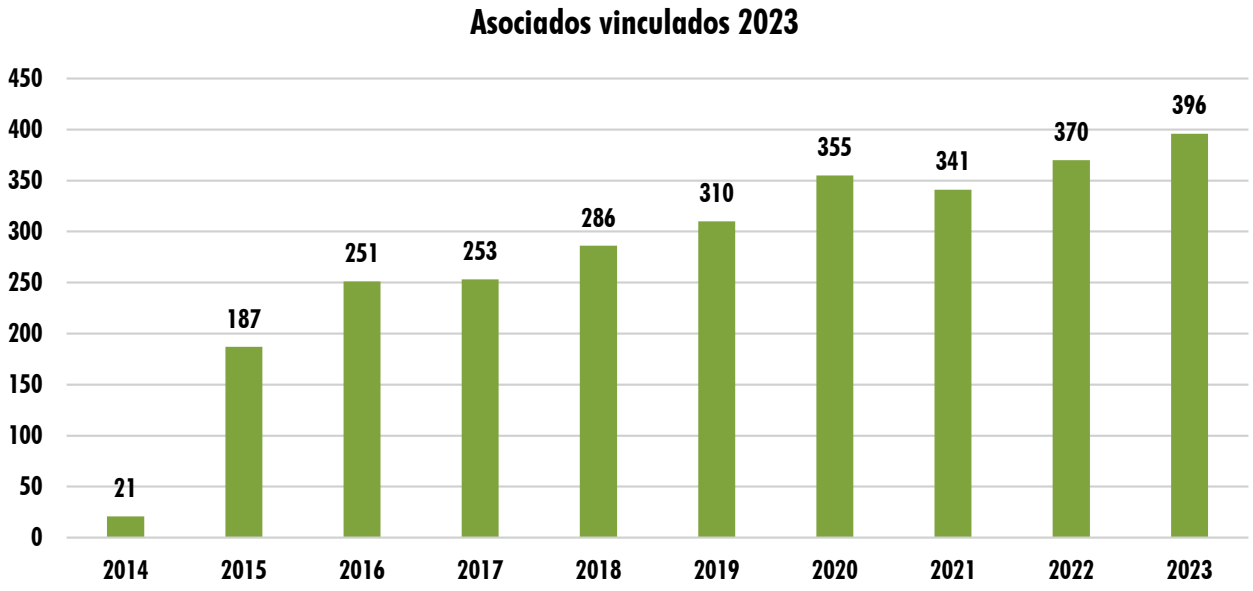
- Se realizó inspección por persona calificada de los equipos de protección contra caídas (Arnés, Eslingas y retráctiles).
- Se inicio con la elaboración de estándares y procedimientos.
- Se instalaron los llamadores a los retráctiles de la línea de bovinos.
- Se instalaron los percheros para los arneses.
- Se brindaron capacitaciones al personal expuesto por parte nuestra y adicional se hizo seguimiento al tema comportamental.
- Se implementó cultura de uso de barbuquejo.
- Se hizo el cambio de retráctiles en mal estado.

Fondo de Empleados de Central Ganadera

El Fondo de Empleados sigue siendo una excelente opción para la materialización de las metas de sus asociados a través de la prestación de servicios de ahorro crédito, por lo cual cada año se ven más empleados de la Central Ganadera interesados en hacer parte de este, cerrando así el año a diciembre 31 con:

396

ASOCIADOS



A continuación, se detallan los resultados obtenidos a diciembre 31 de 2023 en las diferentes líneas de ahorro:

LÍNEA DE AHORRO PERMANENTE
Y APORTES SOCIALES
$894,8
MILLONES

AHORROS CONTRACTUALES
CERRÓ CON SALDO
$151
MILLONES

ASÍ

- **$40,5 Millones**
  LÍNEA DE AHORRO PERMANENTE
- **$91,9 Millones**
  LÍNEA DE AHORRO NAVIDEÑO
- **$18,6 Millones**
  LÍNEA DE AHORRO VACACIONAL

Con el fin de mejorar la calidad de vida y satisfacer las necesidades de los asociados se otorgaron:

$1.485,3 **Créditos para los asociados, a través de líneas de libre inversión y convenios con otras entidades.**

Nuestros Convenios

PÓLIZAS COLECTIVAS E INDIVIDUALES:

equidad seguros | AXA COLPATRIA | Allianz | GRUPO sura

29 ASOCIADOS BENEFICIADOS | **$57,1 Millones**

SALUD ORAL:

ODONTOCLAVE | hidental

01 ASOCIADO BENEFICIADO **$357.000**

CDA:

Auto Más®

CDA Bello
Centro de diagnóstico automotor

06
ASOCIADOS
BENEFICIADOS
$1.5 Millones

FERIA NAVIDEÑA









PARTICIPARON
101
ASOCIADOS

$151,1 Millones
EN VENTAS

FONDO DE EMPLEADOS DE LA CENTRAL GANADERA

Fomento al Ahorro

SE REALIZÓ RETORNO DEL

03%

LÍNEA DE

AHORRO NAVIDEÑO

A aquellos colaboradores que mantuvieran su capital entre los meses de enero y noviembre.

BENEFICIANDO A

164 ASOCIADOS

$6,1 MILLONES

SE REALIZÓ RETORNO DEL

02%

LÍNEA DE

AHORRO VACACIONAL

A aquellos colaboradores que mantuvieran su capital durante 10 meses.

BENEFICIANDO A

12 ASOCIADOS

$198 Mil

Distribución de los Excedentes y Obsequios al Asociado

En reconocimiento a la confianza y fidelidad manifestada por nuestros asociados, se hizo entrega del obsequio de navidad el 15 de diciembre, contando con el apoyo de la Central Ganadera.





OBSEQUIO NAVIDEÑO

-Set de cubiertos
-Media de ron
-Combo tentación de la marca Colanta
-Paquete de galletas navideñas
-Vino Tinto Cruzares

Rifas de Viajes (Todo Incluido)

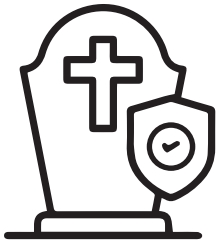
5 VIAJES
TODO INCLUIDO

- 1 VIAJE A SAN ANDRÉS
- 1 VIAJE A SANTA MARTA
- 1 VIAJE A CARTAGENA
- 2 VIAJES A GUATAPÉ





Auxilio Funerario



En este beneficio que tiene el Fondo de Empleados para las familias de los asociados, durante el 2023 se hizo efectiva la entrega de dos (2) auxilios funerarios, equivalente a:

$2,3 MILLONES

Intereses al Ahorro Permanente

Con el fin de incentivar la permanencia y fidelidad, de acuerdo con la reunión ordinaria de la junta directiva del fondo de empleados de la Central Ganadera con número de acta 019, donde se aprobó el **1% de interés sobre el saldo ahorrado a diciembre 31 de 2023 en la línea de ahorro permanente, el cual generará una rentabilidad para el asociado año tras año.**

CIERRE DICIEMBRE 31

388 ASOCIADOS BENEFICIADOS

$4,4 Millones

Proyectos

Como acción educativa el 31 de marzo de 2023, se realizó una charla en Finanzas a cargo del Mentor Financiero, Alejandro Ortiz, fomentando así, la inteligencia financiera y la cultura de ahorro en nuestros asociados, contando con la **participación de:**

287

PERSONAS







Comunicaciones Corporativas de Central Ganadera

El área de Comunicaciones Corporativas CG. Se encarga de gestionar la imagen y reputación de la Organización tanto interna como externamente. A nivel interno, las comunicaciones corporativas ayudan a mantener a los colaboradores informados, motivados y alineados con los objetivos y valores de la Empresa. **También facilitan la integración de los equipos de trabajo y fomentan un buen clima laboral.**

A nivel externo, las comunicaciones corporativas son clave para proyectar una imagen positiva de la Empresa ante clientes, proveedores, inversionistas y la opinión pública en general. Además, contribuyen a establecer y mantener relaciones sólidas con los diferentes públicos de interés.

En resumen, las comunicaciones corporativas de la Central Ganadera son fundamentales para garantizar una buena reputación, transparencia y coherencia en la forma en que la Empresa se comunica tanto interna como externamente.

ACOMPAÑAMIENTO TRANSVERSAL 2023:

El acompañamiento transversal del área de Comunicaciones con las demás dependencias de la Empresa es crucial para garantizar una comunicación coherente y efectiva en todos los niveles de la Organización. La colaboración estrecha con otros departamentos permite al área de Comunicaciones comprender las necesidades y desafíos específicos de cada área, lo que a su vez facilita la creación de mensajes y estrategias de comunicación que se alineen con los objetivos generales de la Empresa.

Además, este acompañamiento transversal fomenta un ambiente laboral más cohesionado. Asimismo, facilita la identificación de oportunidades para destacar logros, proyectos y buenas prácticas en toda la Organización; contribuyendo de manera efectiva, coherente y alineada con los objetivos estratégicos de la Empresa.

"La comunicación corporativa efectiva es la piedra angular de la confianza, la transparencia y el éxito empresarial."

ACOMPAÑAMIENTO TRANSVERSAL AL DEPARTAMIENTO COMERCIAL:

- Publicación de oferta comercial.
- Campaña subproductos - Nuestros servicios
- Campaña Acondicionador - Deshuese de cabezas bovinas.
- Actualización de E-cardas equipo comercial.
- Actualización de Perfiles para las líneas corporativas.
- Campaña Academia cárnica - diseños de publicidad, certificados, divulgación, dieño y producción de Souvenirs y acompañamiento fotográfico.
- Acompañamiento gráfico y logístico: Mesas de Trabajo.
- Campaña importancia de la comercialización en Feria para la planta.
- Diseño de plantillas, diseño de publicidad divulgación de 6 Webinars y acompañamiento en la transmisión.
- Día del día del Expendedor: Campaña de divulgación, diseño de publicidad, Diseño de cortes de animales y producción, video, acompañamiento fotográfico.
- Diseño y producción de backing.
- Diseño y producción de flayers - trazabilidad de bovinos.
- Diseño y divulgación de participación Expo Agrofuturo
- Diseño de presentaciones: comercialización de madejas - condiciones de vehículos.
- Diseño de Presentación Comercial para Gerencia
- Campaña Chocalatada - Transportadores. Diseño, producción y acompañamiento.
- Diseño y divulgación de políticas de temporada navideña.
- Diseño y Divulgación de tarifas.
- Apoyo gráfico para la producción de gorras y pavas.







ACOMPAÑAMIENTO TRANSVERSAL AL DEPARTAMIENTO DE GESTIÓN HUMANA:

Bienestar (Efemérides y Campañas):

Efemérides: Diseño de piezas, divulgación, gestión de souvenirs, logística y acompañamiento en actividades:

- Día de la mujer.
- Día de la Santa Ceniza.
- Día del hombre.
- Día de la madre.
- Día del padre.
- Día del niño.
- Día del conductor.
- Día de la antioqueñidad.
- Hallowen (niños de los barrios aledaños y niños CG)
- Navidad (niños de los barrios aledaños y niños de CG),
- Onomástico de CG.
- Día del arriero.
- Día de la virgen.

Campañas: Diseño de piezas, divulgación, gestión de souvenirs, logística y acompañamiento en actividades:

- SAGRILAFT.
- PTEE.
- Kits Escolares.
- Ascensos.
- Mesas de trabajo con arrieros – Frank Lázaro. / Eventos y programas de formación.
- Aniversario de los 25 años de la Empresa.
- Carnetización.
- Código de conducta.
- Código de Ética y Gobierno corporativo.
- Producción de placas de jubilados.
- Piezas informativas de visitas de asesores.
- Acompañamiento fotográfico- Noche de los mejores de Fenalco Solidario.
- Fiesta de la familia CG – Evento decembrino. - Arrieros y Cisquera.
- Entregas de anchetas CG – Fondo de Empleados.
- Novenas navideñas - CG - Comunidad.
- Diseño y acompañamiento de Líderes - Equipo directivo
- Diseño y acompañamiento de Líderes - Grupos primarios / Extremadura.

SST: Diseño de piezas, videos, divulgación, gestión de souvenirs, logística y acompañamiento en actividades:

- Señalización corporativa.
- Diseño y producción de Rompecalles
- Diseño y producción de Políticas
- Semana de la salud CG.
- Semana de la salud Arrieros (mesas de trabajo).
- COPASST
- COCOLA
- Jornada de exámenes médicos.
- Actividades de simulacro de evacuación
- Actividades de simulacro de vertimientos y atención al herido.

Selección: Diseño de piezas y divulgación:

- Convocatorias internas y externas.

Formación: Diseño de piezas, divulgación, gestión de souvenirs, logística y acompañamiento en actividades:

- Tarjetas de inducciones.
- Línea ética.
- Campaña: Ser Bachiller.















ACOMPAÑAMIENTO TRANSVERSAL A LA GERENCIA

- Acompañamiento de grabaciones Televid
- Edición de contenido y divulgación de spots - Julio de la Rosa.
- Dieño de portada y producción del libro de la Genealogía del Caballo Criollo Colombiano.
- Dieño de portada y producción del libro de la Genealogía de Orígenes de la Feria.
- Diseño, divulgación y acompañamiento de Mercados Campesinos.

Comunicaciones: Diseño de piezas, divulgación, gestión de souvenirs, logística y acompañamiento en actividades:

- Divulgación de comunicados, circulares, sufragios.
- Informe de Gestión.
- Diseño y producción de calendario 2024.
- Asamblea de Accionistas.
- Acompañamiento comité de inteligencia de mercados.
- Contenido para revista el Cebuista.
- Levantamiento de datos de cumplimiento para certificación de RSE – Comfenalco.
- Videos institucionales.
- Wallpapers mensuales.
- Spots.
- Publicaciones de interés en redes.
- Montaje de proyecto de actualización del sitio web de CG
- Reunión de Gerencia, comisionistas y arrieros.
- Evento de reconocimiento: Mercurio de Oro.
- Mesas de trabajo: actividades de integración y lúdicas con los arrieros.
- Almanaque.





Espacios publicitarios:

La Feria de Ganados de Medellín cuenta con sectores propicios para ser usados como espacios publicitarios, los lugares con mayor afluencia de personas entre el lunes (día de feria; llega el ganado), martes (subastas tradicionales) y algunos miércoles (subastas especiales).

A continuación se reporta los ingresos de la gestión con estos espacios.







Feria de Ganados – Subasta

Diseño de piezas, videos, transmisión, divulgación, producción de publicidad física, decoración, gestión de souvenirs, logística y acompañamiento en actividades:

- Calendario mensual de la Feria de Ganados para redes.
- Publicaciones semanales de subastas tradicionales.
- Reglamento de subasta (sin divulgar).
- Subasta Especial del Gyr: 5 versiones.
- Subasta Especial de Asnales: 2 versiones.
- Subasta Especial Equina: 2 versiones.
- Publicación semanal de la tabla de precios del cerdo.
- Publicación semanal de boletín de resultados de subasta.
- Publicación semanal de boletín de precios oficiales.
- Publicación semanal de resumen de precios de subasta.
- Acompañamiento en 49 subastas tradicionales: grabación y fotografías de lotes a subastar.
- Producción de dotaciones: camisetas - gorras.
- Edición de videos de lotes de clientes en plantillas corporativas.
- Producción de video corporativo: Feria de la Revoltura.











Desarrollo Sostenible

Diseño de piezas, videos, divulgación y acompañamiento en actividades:

- Semana de la Sostenibilidad.
- Producción de Rótulos.
- Diseño y producción de rompecalles -Feria y Biciparqueo.
- Diseño y producción de señalética para Compostaje
- Acompañamiento fotográficos: Sembratón, zonas de kit antiderrame y simulacoro.
- Diseño de habladores para zona de alimentación.
- Diseño de piezas para campañas de separación de residuos.
- Diseño y divulgación de campaña de Movilidad Sostenible.
- Diseño y producción de señalética de puntos de separación - feria.
- Diseño y producción de rompecalles.
- Diseño y producción de campaña SEPARA

Grabación de Audios - SIAI: separación de residuos.

- Publicación mensual de efemérides.
- Divulgación de certificados ambientales.

Dirección de Planeación y Operaciones

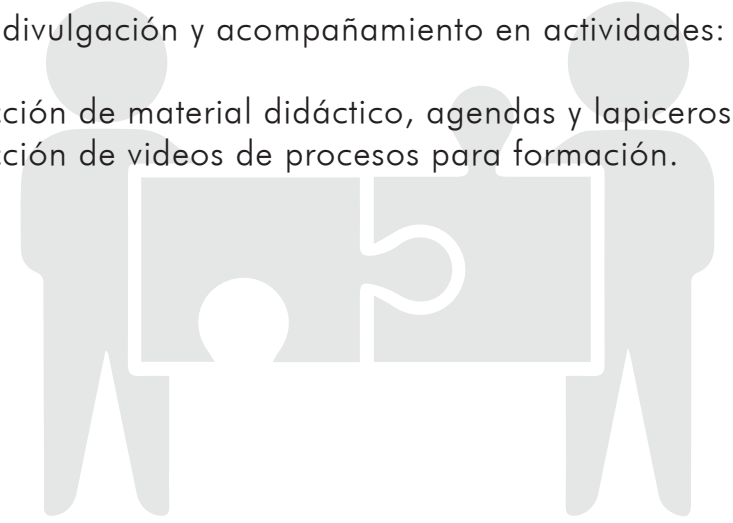
Diseño de piezas, divulgación y acompañamiento en actividades:

- Visitas guiadas: Académicas, empresariales.
- Piezas gráficas y divulgación de actividades con las Mesas de Trabajo.
- Acompañamiento audiovisual y divulgación de videos en jornadas de Embellecimiento de la Feria.
- Diseño y divulgación de comunicados.

Calidad

Diseño de piezas, divulgación y acompañamiento en actividades:

- Diseño y producción de material didáctico, agendas y lapiceros - Academia Cárnica.
- Diseño y producción de videos de procesos para formación.



MEDIOS DE COMUNICACIÓN INTERNOS

Semanalmente se actualizan las carteleras que están distribuidas por Central Ganadera, 5 en planta y 6 en Feria.

Temáticas:

- Direccionamiento estratégico
- Efemérides
- Actividades corporativas de bienestar
- Noticias a nivel departamental
- cumpleaños

Actualización quincenal de carteleras en Feria de Ganados. **Total 6**
Temáticas:

- Subastas especiales
- Noticias de interés para el gremio ganadero
- Boletín precio del cerdo
- Noticias de interés general



POSICIONAMIENTO EN LA WEB Y REDES SOCIALES

Central Ganadera en Redes Sociales

YouTube

CANAL CORPORATIVO
@CentralGanadera

CRECIMIENTO
1001
SUSCRIPTORES

TOTAL
5967
SEGUIDORES

SEGUIDORES
79.40% P. MASCULINO
20.60% P. FEMENINO

YouTube

CANAL DE SUBASTAS
@SubastaCentralGanadera

CRECIMIENTO
612
SUSCRIPTORES

TOTAL
754
SEGUIDORES

SEGUIDORES
80% P. MASCULINO
20% P. FEMENINO

Se creó un nuevo canal exclusivo para la trasmisión y repositorio audiovisual de la Subasta de la Feria de Ganado de Medellín el cual a alzanzado un total de:

85.523
VISUALIZACIONES

Facebook

FANPAGE
@CentralGanadera

CRECIMIENTO
3.532
SEGUIDORES

TOTAL
23.842
SEGUIDORES

ALCANCE
933.526
PERSONAS

VISTAS
204.049
DE PÚBLICO

SEGUIDORES
76.8% P. MASCULINO
23.2% P. FEMENINO

Esta plataforma te permite llegar a un gran número de personas, interactuar con tu audiencia, promocionar tus productos o servicios, y construir una comunidad en línea

Instagram

CANAL CORPORATIVO
@CentralGanadera

CRECIMIENTO
3015
SEGUIDORES

TOTAL
21.637
SEGUIDORES

ALCANCE
42.376
PERSONAS

VISTAS
46.150
DE PÚBLICO

SEGUIDORES
79.10% P. MASCULINO
20.90% P. FEMENINO

En la actualidad debido a su capacidad para conectar con audiencias, promocionar productos o servicios de forma visual y generar interacción con los seguidores.

WhatsApp

NÚMERO CORPORATIVO
321 840 0409

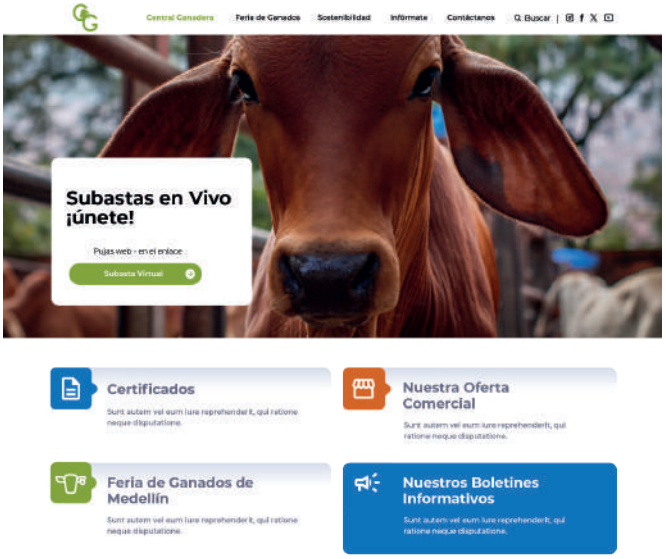
Grupo
DE BOLETINES
472
MIEMBROS

Grupo
INFÓRMATE CG
126
MIEMBROS

Facilita la comunicación interna, la coordinación de equipos y la difusión de información relevante de manera rápida y efectiva.

NUEVO SITIO WEB DE CENTRAL GANADERA PARA 2024

El sitio web es fundamental en la era digital, ya que sirve como la plataforma principal para que los clientes potenciales conozcan la Empresa, nuestros productos y servicios. Un sitio web bien diseñado y optimizado proporciona información detallada sobre lo que la empresa ofrece, su historia, valores y contacto. Además, permite a las empresas alcanzar a clientes potenciales a nivel global, brindando una presencia constante las 24 horas del día, los 7 días de la semana.



SAGRILAFT Y PTEE

Con el fin de dar cumplimiento a lo establecido en el Capítulo X de la Circular Básica Jurídica Circular 00009 y la Circular Externa No.100-000003 del 26 de julio de 2016 y adición del Capítulo XIII de la Circular Básica Jurídica, la Sociedad Central Ganadera S.A., presenta ante los Miembros de la Junta Directiva de la Entidad, el documento denominado "INFORME #02 DE GESTIÓN 2023".

La presentación del Informe de SAGRILAFT y PTEE, se realiza teniendo en cuenta lo estipulado en ambas circulares, sobre la obligación que tiene el Oficial de cumplimiento de "Presentar, por lo menos una vez al año, informes a la junta directiva o, en su defecto, al máximo órgano social. Como mínimo".

El presente documento da a conocer, la gestión realizada por el Oficial de Cumplimiento en el periodo 2023: respecto de la implementación del SAGRILAFT y PTEE, información de las consultas realizadas en listas restrictivas, reportes realizados a la Unidad de Información de Análisis Financiero – UIAF, capacitaciones y conclusiones.

1.

MANUAL SAGRILAFT Y PTEE

La Central Ganadera desde septiembre de 2021, cuenta con:

•

Manual para el sistema SAGRILAFT y PTTE

•

Estos manuales fueron actualizados en el mes de octubre de 2023 y fueron aprobados por la Junta Directiva en acta N°317 de diciembre de 2023, además de aprobar el oficial de cumplimiento suplente, el Sr Carlos Antonio Ramírez.

•

Queda vigente para el año 2023 SAGRILAFT V23 de octubre de 2023 y PTEE V3 de octubre de 2023.

2.

CIERRE DE HALLAZGOS AUDITORÍA DEL PERIODO 2022

En enero – febrero del 2023, se realizo la auditoría con personal externo a la organización, encontrando los siguientes hallazgos:

Hallazgo	Cantidad
No Conformidad	3
Observaciones	10
Oportunidades de mejora	3
Total	16

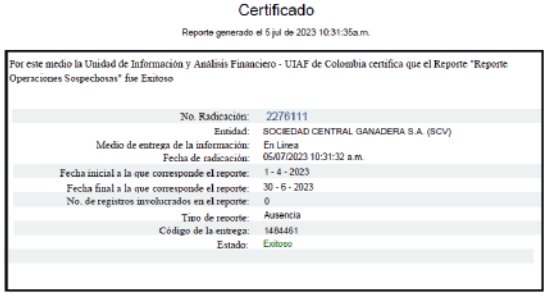
Para el cierre de estos, se desarrolló un plan de trabajo en el 2023, las actividades desarrolladas fueron:

- Actualizar el manual SAGRILFAT y PTEE
- Actualización del organigrama
- Nueva segmentación de contrapartes
- Formación para la nueva segmentación de las contrapartes

Para los cierres de hallazgos y revisión de ambos sistemas, se programó auditoria con personal externo para el mes de febrero 2024.

3. REPORTES A LA UIAF

Durante el año 2023, se cumplió con los siguientes reportes periódicos a la UIAF:
Reporte de Operaciones Sospechosas: únicamente se realizaron Reportes de Ausencia de Operaciones Sospechosas, dado que, no hemos detectado ningún caso de operación sospechosa que reportar; se realizaron 4 reportes uno por trimestre.

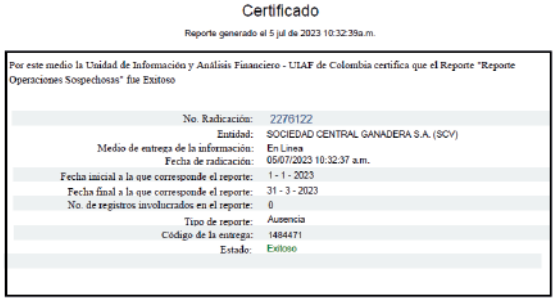


Certificado

Reporte generado el 5 jul de 2023 10:31:35a.m.

Por este medio la Unidad de Información y Análisis Financiero - UIAF de Colombia certifica que el Reporte "Reporte Operaciones Sospechosas" fue Exitoso

No. Radicación:	2276111
Entidad:	SOCIEDAD CENTRAL GANADERA S.A. (SCV)
Medio de entrega de la información:	En Linea
Fecha de radicación:	05/07/2023 10:31:32 a.m.
Fecha inicial a la que corresponde el reporte:	1 - 4 - 2023
Fecha final a la que corresponde el reporte:	30 - 6 - 2023
No. de registros involucrados en el reporte:	0
Tipo de reporte:	Ausencia
Código de la entrega:	1484461
Estado:	Exitoso

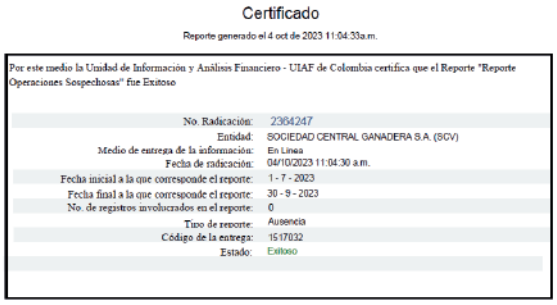


Certificado

Reporte generado el 5 jul de 2023 10:32:39a.m.

Por este medio la Unidad de Información y Análisis Financiero - UIAF de Colombia certifica que el Reporte "Reporte Operaciones Sospechosas" fue Exitoso

No. Radicación:	2276122
Entidad:	SOCIEDAD CENTRAL GANADERA S.A. (SCV)
Medio de entrega de la información:	En Linea
Fecha de radicación:	05/07/2023 10:32:37 a.m.
Fecha inicial a la que corresponde el reporte:	1 - 1 - 2023
Fecha final a la que corresponde el reporte:	31 - 3 - 2023
No. de registros involucrados en el reporte:	0
Tipo de reporte:	Ausencia
Código de la entrega:	1484471
Estado:	Exitoso

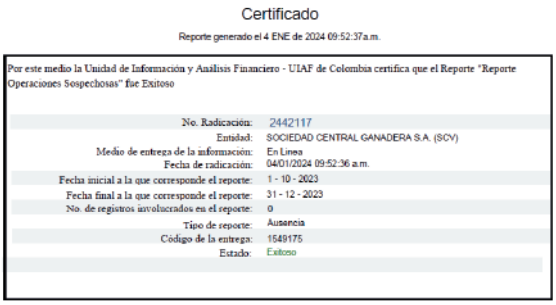


Certificado

Reporte generado el 4 oct de 2023 11:04:33a.m.

Por este medio la Unidad de Información y Análisis Financiero - UIAF de Colombia certifica que el Reporte "Reporte Operaciones Sospechosas" fue Exitoso

No. Radicación:	2364247
Entidad:	SOCIEDAD CENTRAL GANADERA S.A. (SCV)
Medio de entrega de la información:	En Linea
Fecha de radicación:	04/10/2023 11:04:30 a.m.
Fecha inicial a la que corresponde el reporte:	1 - 7 - 2023
Fecha final a la que corresponde el reporte:	30 - 9 - 2023
No. de registros involucrados en el reporte:	0
Tipo de reporte:	Ausencia
Código de la entrega:	1517032
Estado:	Exitoso



Certificado

Reporte generado el 4 ENE de 2024 09:52:37a.m.

Por este medio la Unidad de Información y Análisis Financiero - UIAF de Colombia certifica que el Reporte "Reporte Operaciones Sospechosas" fue Exitoso

No. Radicación:	2442117
Entidad:	SOCIEDAD CENTRAL GANADERA S.A. (SCV)
Medio de entrega de la información:	En Linea
Fecha de radicación:	04/01/2024 09:52:36 a.m.
Fecha inicial a la que corresponde el reporte:	1 - 10 - 2023
Fecha final a la que corresponde el reporte:	31 - 12 - 2023
No. de registros involucrados en el reporte:	0
Tipo de reporte:	Ausencia
Código de la entrega:	1549175
Estado:	Exitoso

4. CAPACITACIÓN Y DIVULGACIÓN

Central Ganadera, ha llevado a cabo adecuadamente el proceso de capacitación y divulgación a sus empleados y demás partes interesadas con respecto a la Prevención de LA/FT y C/ST.

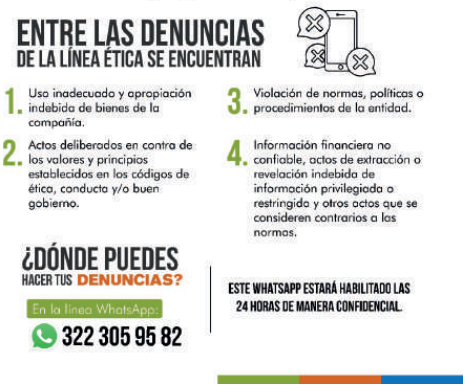
CRONOGRAMA DE CAPACITACIÓN Y DIVULGACIÓN

FECHA	TEMA	MODALIDAD	DIRIGIDO A:	N° DE ASISTENTES	DICTADA POR	ESTADO
ene-23	SAGRILAFT Y PTTE	PRESENCIAL	FERIA	8	Melisa Londoño	CUMPLIDO
feb-23	Curso oficial de cumplimiento	VIRTUAL	Coordinador contable Carlos Ramirez	1	Infolaft	CUMPLIDO
jun-23	Segmentación / Perfiles de Riesgo	PRESENCIAL	Directores y Jefes de las área de: Comercial Desarrollos Sostenible Feria de Ganados Contabilidad Compras	13	Katherine Orozco	CUMPLIDO
jul-23	Beneficiarios finales	PRESENCIAL	Directores y Jefes de las área de: Comercial Desarrollos Sostenible Feria de Ganados Contabilidad Compras	13	Katherine Orozco	CUMPLIDO
jul-23	• Política SAGRILAFT Central Ganadera S.A. • Explicación de las Señales de Alerta; • Procedimiento para el reporte de Operaciones Intentadas y/u Operaciones Inusuales y/u Operaciones Sospechosas. • Políticas PTEE Central Ganadera S.A. • Línea Ética	VIRTUAL	Directores y Jefes de las área de: Comercial Desarrollos Sostenible Feria de Ganados Contabilidad Compras	20	Katherine Orozco	CUMPLIDO
ago-23	Politica manejo de efectivo	VIRTUAL	Tesorera	0		APLAZADO
oct-23	Divulgación línea etica y valores corporativos	CARTELERAS / CORREO	COLABORADORES	498	Katherine Orozco	CUMPLIDO
oct-23	Divulgación del SAGRILAFT y PTEE	CARTELERAS / CORREO	COLABORADORES	498	Katherine Orozco	CUMPLIDO
2023	Inducción personal nuevo ingreso	PRESENCIAL	COLABORADORES	283	Melisa Londoño	Desarrollo

En total fueron capacitados 338 colaboradores.
Quedo pendiente la capacitación de manejo de efectivo debido a que la persona encargada renunció, se programará capacitación a la nueva persona en el año 2024.
Se cuanta con una eficacia en las formaciones del 95%.
Además, se divulgo:

- Línea ética





- Código de conducta



La importancia del código de conducta radica en que proporciona pautas claras sobre lo que se considera un comportamiento apropiado en el entorno laboral, lo que ayuda a prevenir conflictos, fomentar un ambiente laboral positivo y promover la confianza tanto dentro como fuera de la Empresa.

- Encuesta de SAGRILAFT y PTEE

Se realizó encuesta a 192 colaboradores de la Compañía basado en el cumplimiento del SAGRILAFT y PTEE, donde se realizaron 11 preguntas enfocadas a evaluar si conocían de la existencia de estos programas, sus políticas, canales de denuncia, procesos sancionatorios, etc.

En promedio se tiene que el 84% conoce los programas de SAGRILAFT y PTEE, lo que indica que los medios que se utilizan para la formación y divulgación de estos han sido satisfactorios.

- En de octubre de 2023, se realizó la divulgación a toda la compañía con tema específico en SAGRILAFT y PTEE abarcando al 89% del personal







5. ACTUALIZACIÓN DE DATOS

Durante el año 2023, se realizaron consultas en las listas vinculantes del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, y todas aquellas que le sucedan, relacionen y complementen, y cualquiera otra lista vinculante para Colombia (como las listas de terroristas de los Estados Unidos de América, la lista de la Unión Europea de Organizaciones Terroristas y la lista de la Unión Europea de Personas Catalogadas como Terroristas), arrojando resultados negativos, lo que indica que durante la vigencia en mención no se encontraron personas naturales o personas jurídicas con vínculos a actividades ilícitas.

Para la búsqueda en estas bases de datos, se renovó el contrato con la empresa INFOLAFT S.A.S., que cuenta con más de 220 fuentes de información pública de riesgo, facilitando de esta manera el conocimiento integral de la información, tanto de personas naturales como de personas jurídicas; en el año 2023, se revisaron en listas 10.414 contrapartes entre naturales y jurídicas.

Proceso de Debida Diligencia (Actualización o vinculación):

CONTRAPARTE	JURÍDICA	NATURAL
Actualización	37	106
Vinculación	39	522
Total	76	628

Distribuidos en las siguientes manera:

CONTRAPARTE	JURÍDICA	NATURAL	TOTAL
PROVEEDOR	17	4	21
COLABORADOR	0	309	309
MIEMBRO DE JUNTA	0	0	0
ACCIONISTA	0	0	0
CLIENTES	59	315	374

Después de realizada la debida diligencia, se encontró que a 34 contrapartes se les debió realizar Debida Diligencia Intensificada, por los siguientes hallazgos:

CONTRAPARTE	JURÍDICA	NATURAL
Manejo activo virtual	0	2
PEP´S	0	5
Perfil de Riesgo Alto	0	3
Coincidencias con delitos fuentes LA/FT	4	33

6. SEGMENTACIÓN

En el año 2023, se estableció una nueva modalidad para la segmentación del riesgo, el cual se encuentra a cargo del director o jefe de área obtener el perfil de riesgo de la contraparte:

PERFIL DE RIESGO	BAJO	MEDIO	ALTO
PROVEEDOR	5	1	0
COLABORADOR	188	6	0
MIEMBRO DE JUNTA	0	0	0
ACCIONISTA	0	0	0
CLIENTES	6	18	3
TOTAL	199	25	3

Se continúa solicitando a cada jefe de área sacar el perfil.

7. RIESGOS LAFT Y C/ST

Para el año 2023, se identificaron nuevos riesgos, de los cuales quedaron de la siguiente manera:

RIESGO	TOTAL
Lavado de Activos	36
Corrupción	20
Financiación del Terrorismo	19
Soborno Transnacional	3
FPADM	1
TOTAL	79

Además, se revisó la matriz de riesgo con los controles para evaluar si se ha materializado alguno de los riesgos o que dificultades se han encontrado:

MAPA DE CALOR RIESGO INHERENTE

NOTASNEW ..					
PROB / IMPACTO	01.Insignificante	02.Menor	03.Moderado	04.Mayor	05.Catastrófico
01.Raro			R3,R18,R24,R25,R50,R51	R19,R26,R54,R56,R57,R58,R59,R60,R61,R62	R8,R12,R27,R32,R52,R53,R55,R63,R64,R68,R69,R70,R71,R72,R73,R77,R78,R79
02.Improbable		R22	R2,R23	R1,R4	
03.Posible				R30,R48	R9,R14,R31,R33,R36,R37,R41,R42,R43,R44,R49,R65,R67,R74,R75,R76
04.Probable			R13	R15,R16,R35,R45,R46	R5,R6,R7,R11,R17,R20,R21,R28,R29,R34,R38,R39,R40,R66
05.Casi Certeza	RX			R47	R10

MAPA DE CALOR RIESGO RESIDUAL

PROB / IMPAC					
	01.Insignificante	02.Menor	03.Moderado	04.Mayor	05.Catastrófico
01.Raro		R22	R2,R3,R18,R23,R24,R25,R50,R51	R1,R4,R19,R26,R30,R48,R54,R56,R57,R58,R59,R60,R61,R62	R8,R9,R12,R27,R31,R32,R33,R37,R41,R43,R44,R52,R53,R55,R63,R64,R65,R67,R68,R69,R70,R71,R72,R73,R74,R75,R76,R77,R78,R79
02.Improbable				R15,R16,R35,R45	R5,R6,R7,R14,R17,R20,R21,R28,R29,R34,R36,R38,R39,R40,R42,R49
03.Posible			R13	R46	R10,R11,R66
04.Probable				R47	
05.casi certeza	RX				

8. DOCUMENTOS

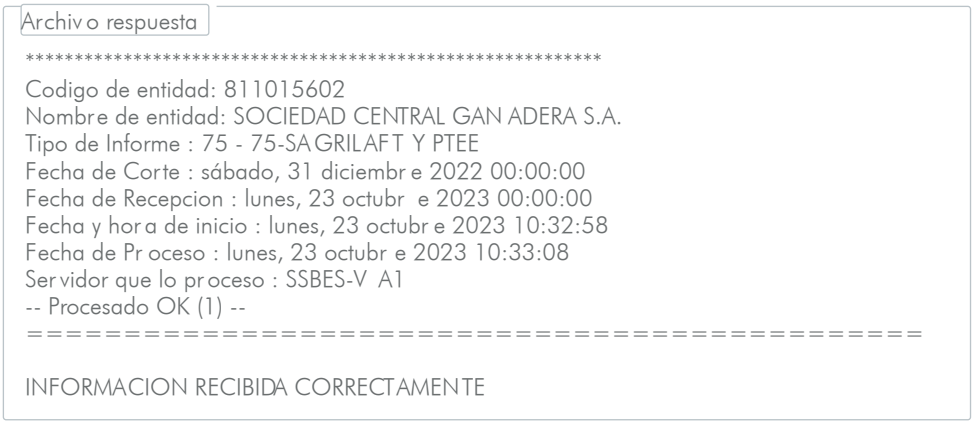
En todo momento, el Oficial de Cumplimiento se aseguró de que:
Se mantengan actualizados los manuales o demás documentos que contengan las políticas y procedimientos referentes del Sistema de Prevención y Control del Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo.
Se custodien de forma adecuada los documentos soporte de las operaciones revisadas, conforme a lo dispuesto en el manual, documentación actualizada de proveedores, clientes y empleados durante la vigencia establecida por la empresa.

9. AUDITORIA AL SAGRILAFT Y PTEE

- La revisoría fiscal, realizó auditoria en el mes de julio y octubre de 2023, donde realizaron revisión del manual SAGRILAFT y PTEE, reportes a la UIAF y las carpetas de los clientes más significativos, en el dictamen no salieron recomendaciones.
- Se programo auditoria para el periodo completo del 2023, en el mes de febrero de 2024.

10. PRESENTACIONES DE INFORMES

La Superintendencia de Sociedades en ejercicio de sus facultades de inspección, vigilancia y control, expidió la Circular Externa No. 100- 000003 de 11 de septiembre de 2023, donde creo el Informe 75 que integra los Informes 50 y 52.
De acuerdo con lo anterior, se presentó el informe 75 que unifica al SAGRILAFT y PTEE en los tiempos establecidos por SuperSociedades en el mes de octubre de 2023.


Archivo respuesta

****
Codigo de entidad: 811015602
Nombre de entidad: SOCIEDAD CENTRAL GAN ADERA S.A.
Tipo de Informe : 75 - 75-SAGRILAFT Y PTEE
Fecha de Corte : sábado, 31 diciembre 2022 00:00:00
Fecha de Recepcion : lunes, 23 octubre 2023 00:00:00
Fecha y hora de inicio : lunes, 23 octubre 2023 10:32:58
Fecha de Proceso : lunes, 23 octubre 2023 10:33:08
Servidor que lo proceso : SSBES-VA1
-- Procesado OK (1) --
==========

INFORMACION RECIBIDA CORRECTAMENTE

11. SEÑALES DE ALERTA

En el año 2023, se presentaron las siguientes señales de alerta:

SEÑALES DE ALERTA	JURÍDICA	NATURAL
La Contraparte es una Persona Expuesta Políticamente – PEP	**0**	**5**
Coincidencia en otras bases de datos como son procuraduría, policía y rama judicial	**0**	**10**
Contrapartes con antecedentes judiciales de LA/FT	**4**	**14**

De las cuales se tiene el procedimiento de debida diligencia intensificada y control de revisión de las contrapartes en un año, con el fin de realizar un monitoreo con más frecuencia.

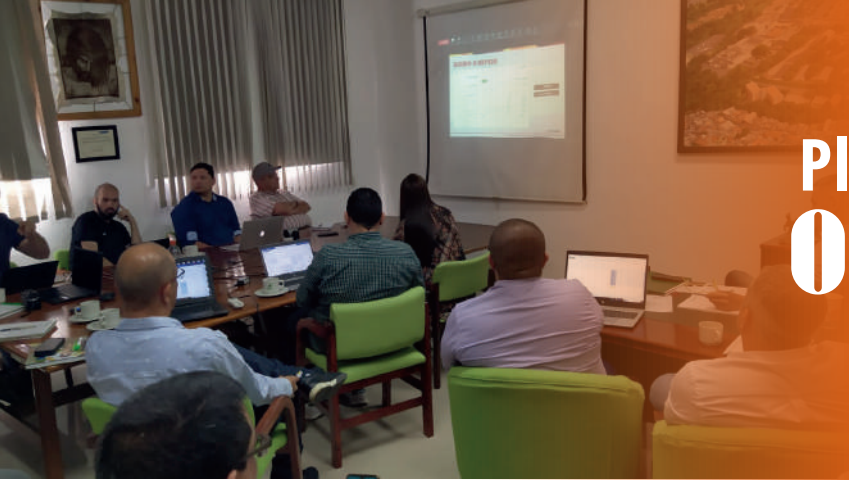
12. CONCLUSIÓN DEL OFICIAL DE CUMPLIMIENTO

Sociedad Central Ganadera S.A., en el 2023, cumplió con los lineamientos requeridos por la norma en materia de control de lavado de activos y financiación del terrorismo, corrupción y soborno trasnacional.

Conforme con las obligaciones del Oficial de Cumplimiento, considero que los procesos y normas aplicadas por Sociedad Central Ganadera, ha logrado desempeño satisfactorio ante los requerimientos normativos y continuará realizando las revisiones y modificaciones necesarias para mejorar los procesos.

Se debe continuar con la definición de estrategias para fortalecer los programas de capacitación, a través de los cursos virtuales diseñados para este fin y de cumplimiento de actualización de datos, tanto de los proveedores como de los empleados, ya que la normatividad es muy contundente en definir estas actividades con un cumplimiento del 100% y aun no se ha logrado cumplir con este porcentaje.


CHARGUE
ZONA



Planeación y Operaciones

NUESTROS Proyectos



"La prudencia es la huella de la sabiduría»".

"Dejemos huella, pero sin pisar a nadie"".

"El mejor fertilizante para un terreno son las huellas de su dueño".

"El éxito no es la clave de la felicidad, la felicidad es la clave del éxito".

"Ama la vida que tienes mientras creas la vida de tus sueños".

Durante el año 2023 el área de Planeación y Operaciones dedicó su plan de trabajo en pro de la Central Ganadera S. A., acorde a las directrices de la Compañía, enfocándose en temas de gran relevancia planteados y ejecutados con la gradualidad que se requiere y que se han ido concretado desde años anteriores.

Es así como el principal reto asumido desde el área y en alianza con Sistemas, fue liderar el proceso de construcción, coordinación y ser puente de comunicación entre las áreas transversales de la compañía y la empresa MANTUM, para el desarrollo del nuevo software de porcinos denominado InfoCGan. A lo largo del año mediante metodologías ágiles, infinidad de comités y trabajo de campo con el paso a paso requerido, se logró validar un producto de gran valor para la C.G. el cual, para su socialización y lanzamiento durante el año 2024, nos permitirá mantener un diferenciador en términos de trazabilidad aportando nuevos valores agregados para nuestros clientes internos y externos.

Otro aspecto que viene siendo pilar desde la creación del área de planeación, ha sido el fortalecimiento de los sistemas de información y análisis de data mediante el monitoreo de Bi (inteligencia de negocios), donde el año 2023 no fue la excepción. Coherentes en este aspecto, nos concentramos en actualizar los tableros vigentes, se brindó soporte en algunas áreas de la Compañía, se construyeron nuevas visualizaciones y se dió un salto inicial a una mirada prospectiva de indicadores de gestión, los cuales nos están permitiendo anticiparnos en algunas variables para prever los resultados, aspecto de gran relevancia para la Organización para la toma de decisiones estratégicas.

Sin duda alguna, de las actividades que generan gran valor, crecimiento y madurez en el aspecto personal y profesional, son las interacciones con el sector y las capacitaciones permanentes, las cuales estuvieron muy activas de manera virtual y presencial durante el año 2023, a través de diplomados, congresos y cursos técnicos aprovechando los recursos tecnológicos disponibles en beneficio de planeación y las demás áreas transversales.

Para el año 2024 se prevén grandes retos a nivel empresarial, con nuevos desafíos para todos en la compañía, que seguramente los sabremos afrontar de la mejor manera, manteniendo los ideales construidos desde la historia y la visión puesta en el futuro de la mano de los directivos y todo el equipo colaborativo manteniendo esa alianza exitosa que nos ha diferenciado.

Cordialmente,

Área de Planeación y Operaciones

InfoCGan

Luego de la construcción colectiva entre un grupo interdisciplinario de **C.G.** y liderado por el equipo técnico de **MANTUM,** se logró consolidar un entregable que permitirá a la Compañía, continuar con el liderazgo en sistemas de información y trazabilidad, capaz de soportar los diferentes procesos de la línea de porcinos, manteniendo los estándares de calidad que nos ha caracterizado.





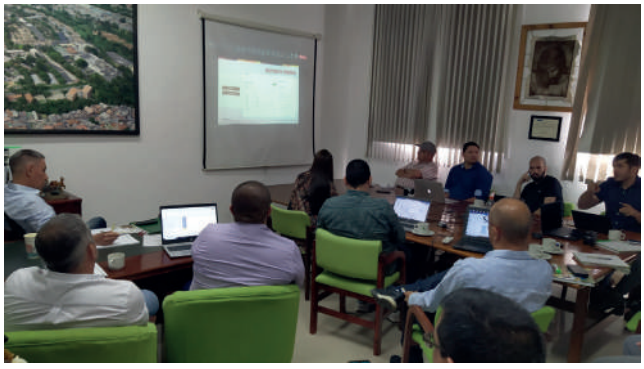
93 COMITÉS PRIMARIOS



32 COMITÉS TÉCNICOS



25 VALIDACIONES EN PROCESO



03 SOCIALIZACIONES EN GERENCIA

HITOS Y ENTREGABLES DEL PROYECTO



05 COMITÉS COMERCIAL - CLIENTES

- Entrega MVP (mínimo producto viable) en el mes de agosto.
- Cierre de Versión 1.0 en el mes de diciembre.
- Autonomía en la información y mejoramiento continuo.
- Doce módulos en planta, corral observación y emergencia, entregables.
- Cantidad historias construidas para el desarrollo de los módulos **#897.**

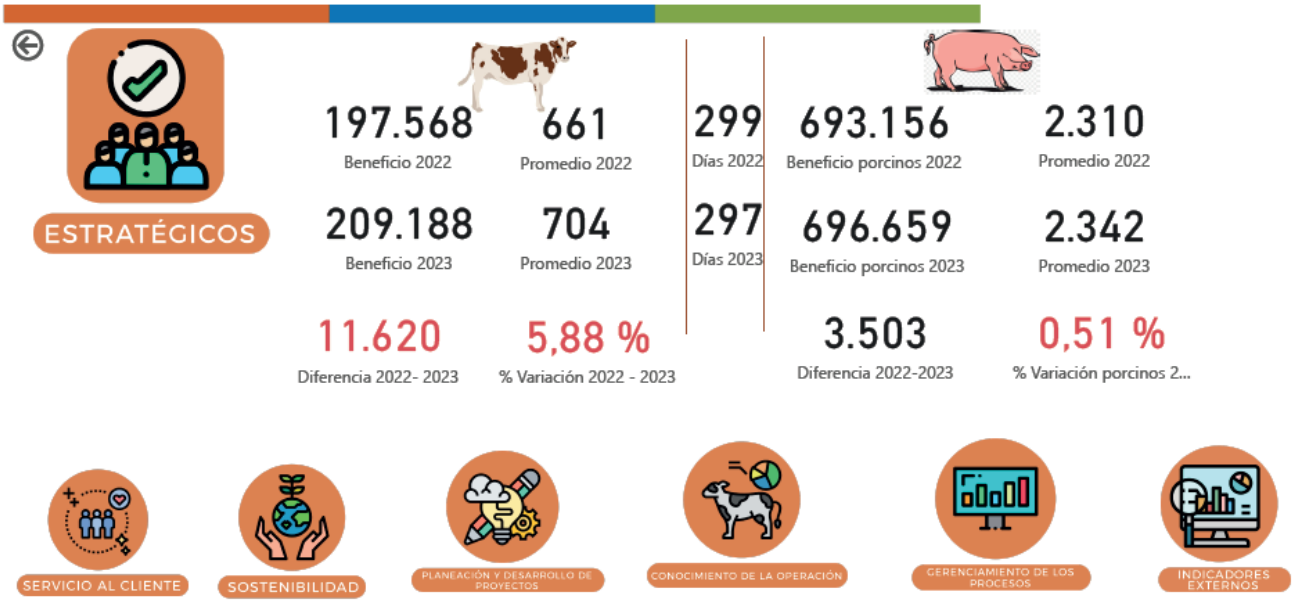


BI (Inteligencia de Negocios)

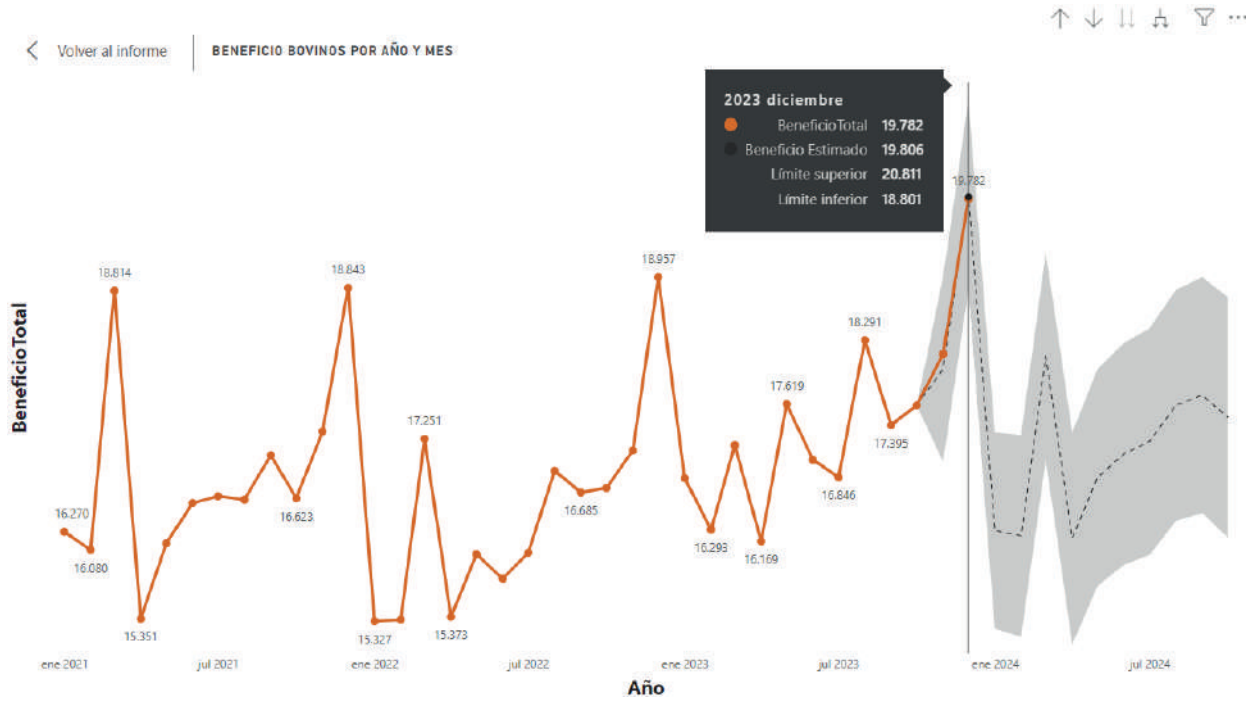
El Power BI es una herramienta muy importante porque permite analizar datos y obtener información valiosa para la toma de decisiones. Con Power BI, la Empresa puede crear visualizaciones interactivas y paneles de control que les ayudan a comprender mejor sus operaciones, identificar tendencias, y detectar oportunidades de mejora.

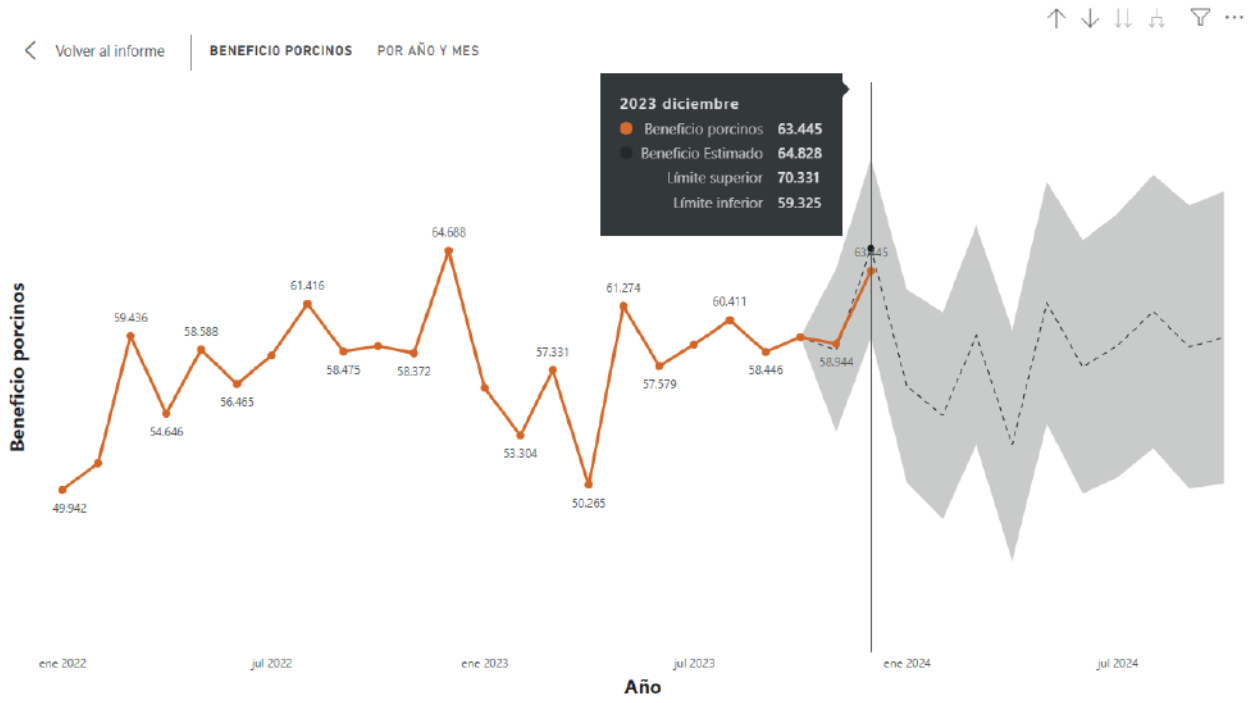
Además, al integrarse con diferentes fuentes de datos, facilita la consolidación de información para un análisis más completo. En resumen, el Power BI es esencial para la inteligencia empresarial y la gestión eficaz de la información.

Al cierre del 2023 comparado con el 2022 y durante cada día de beneficio en ambas especies, monitoreamos en tiempo real los comportamientos de volúmenes de beneficio, inspecciones de calidad, PQRS, ingresos y salidas de Feria de Ganados, en sentido de hacer un seguimiento en tiempo real, para los respectivos informes gereciales.



En septiembre se inició el desarrolló de **una nueva etapa en Bi**, indicadores en prospectiva, los cuales nos permitirán anticiparnos en la toma de decisiones, basados en los registros históricos para la proyección de escenarios futuros. **En estos primeros ejercicios se previeron unos resultados muy similares a las realidades obtenidas de fin de año en beneficios para ambas especies.**





04 Fuentes de datos
Db gesplan, ferigan, archivos FTP, Excel

120 Reuniones y capacitaciones

45 Automatizaciones ETL

36 Nuevos tableros y actualizaciones

SOLICITUDES DE TABLEROS AÑO 2023:

- Procedencias solicitud Gerencia.
- Comercial marcas archivo "madre".
- Feria comisionistas actualización.
- Actualización tablero de mando.
- Desarrollo sostenible, huella de carbono.

CALIDAD:

- Temperaturas y curvas de enfriamiento, Invima.
- Laboratorio, índices de inocuidad OQUO.
- Tableros de indicadores de calidad (Adriana).
- Vigilancia sindrómica antemortem y postmortem (Mayra).
- Unidad forense, Indicadores.



PROYECTO NUEVOS TABLEROS 2024:

- "Sírvase usted" DW fuente de datos (ETL'S)
- Vistas a usuarios de la organización desde el DW.
- Analítica: Buscar modelos predictivos para anticiparse a los resultados y prospectiva. Comportamientos para mitigar riesgos.
- Integrar al DW históricos de infoporcinos e infoCGan.
- Tableros área financiera.
- Tableros de integración y monitoreo de infoCGan
- Tableros de Gestión Humana.
- Tableros indicadores de Planeación versión 2.0.
- Tableros de producción, calidad y comercial
- Tableros de monitoreo externo.
- Desarrollo del lago de datos.

Capacitaciones e interacciones con el sector

El espacio físico de planeación se convirtió en el escenario ideal en una especie de **I+I+D (investigación, innovación y desarrollo),** donde se generaron infinidad de reuniones, capacitaciones y conversatorios con personal de las diferentes áreas de la compañía, logrando materializar algunas de las ideas planteadas desde la creatividad en pro de la Empresa y/o requerimientos específicos de algunos clientes internos y externos.



Pantalla Interactiva

Lanzamiento y capacitación.



GP4

Mantenimiento y capacitación.
Carlos Akimoto



Excel Power Query

Formación y capacitación.
Edwin Rodríguez



Producción y Operaciones

NUESTROS Procesos

El 2023 se caracterizó por enfrentar importantes desafíos en nuestra industria de proteínas cárnicas bovina y porcina. A pesar de la complejidad de la recuperación económica y la influencia fluctuante de diversas variables en los negocios y las cadenas de suministro a nivel nacional, estamos orgullosos de presentar resultados sobresalientes que reflejan nuestro compromiso y capacidad de adaptación.

En un contexto marcado por la tendencia alcista histórica de precios por kilogramo en pie para ambas especies, la volatilidad del dólar, las exportaciones de ganado en pie, así como la preferencia de los consumidores por otras fuentes proteicas y la entrada de nuevos competidores, hemos logrado superar la incertidumbre con éxito.

Este logro se atribuye a la implementación de estrategias efectivas, una gestión ágil e integral ante las fluctuaciones del mercado y la capacidad de adaptación a las preferencias cambiantes de los consumidores. Aunque enfrentamos retos considerables, hemos aprendido valiosas lecciones que fortalecerán nuestros procesos para el futuro.

Nos gustaría destacar algunos de los hitos específicos que contribuyeron a nuestros resultados positivos y reafirmar nuestro compromiso continuo con la excelencia en medio de un entorno dinámico.

Porcinos

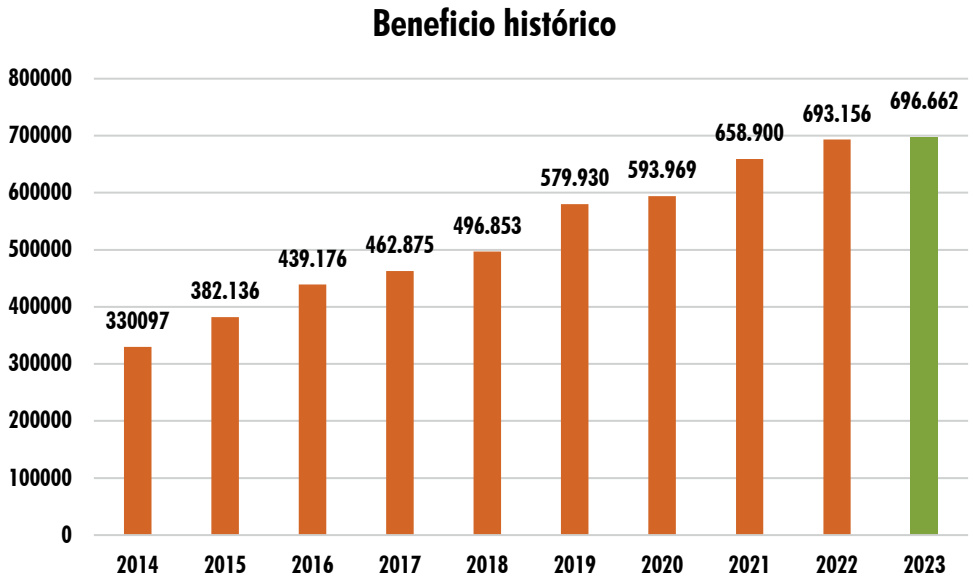


En el constante ámbito del beneficio porcino, nos enfrentamos al desafío permanente de buscar mejoras continuas en nuestro proceso. Esta incansable búsqueda de eficiencia ha dado como resultado un notable aumento en nuestra capacidad instalada, permitiendo que el **2023 se beneficiara un total de 696662 lo que representa un incremento del 0.5%.**

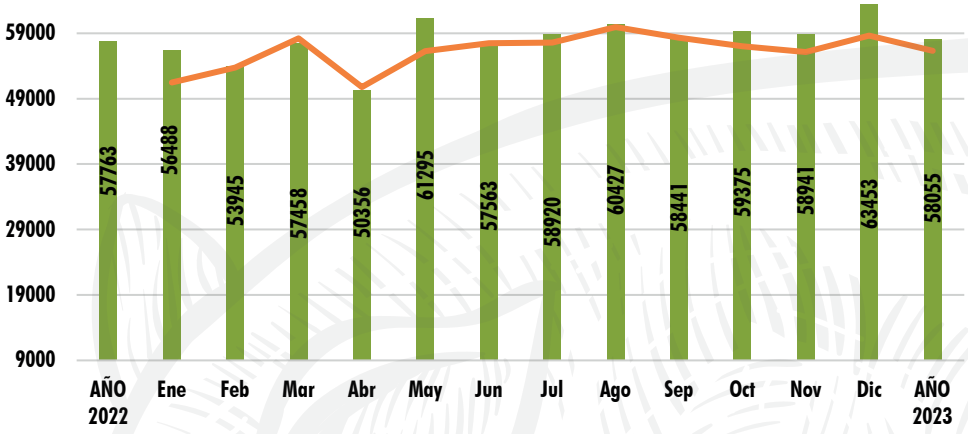
Queremos resaltar especialmente el excepcional desempeño en diciembre, donde logramos beneficiar 63453 porcinos un promedio día de 2500 con eficiencia del 97.1%.

En este contexto, deseamos expresar nuestro más sincero agradecimiento y reconocimiento a todo el equipo productivo, y en particular al área de Mantenimiento, por el aumento de la disponibilidad de la planta y su esfuerzo en la entrega oportuna de la ampliación de las cavas de refrigeración número 12 y 15.

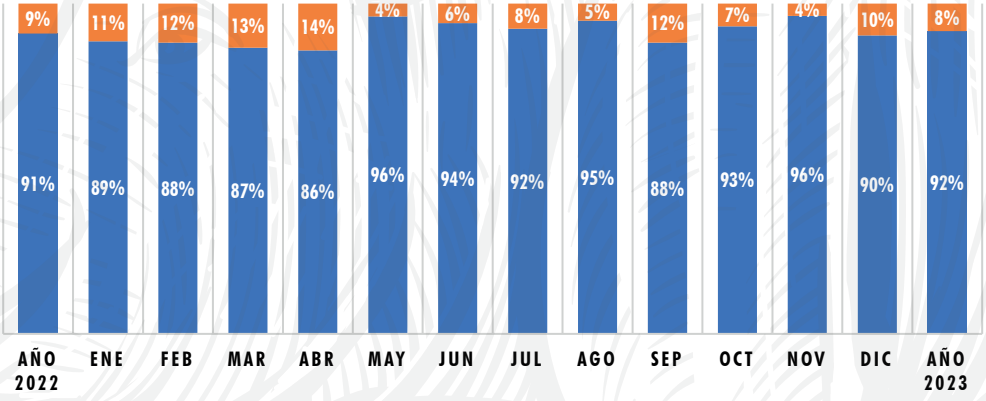
Este logro no solo refleja la capacidad y dedicación de nuestro equipo, sino también nuestro compromiso con la mejora continua y la excelencia en el proceso, aprovechando al máximo los recursos que la compañía dispone, asegurando así la eficacia y eficiencia en cada una de las etapas de producción.



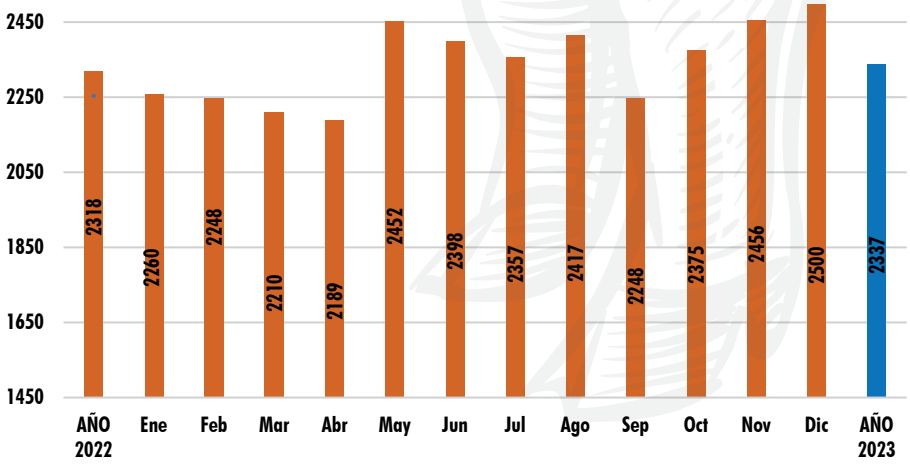
BENEFICIO MES

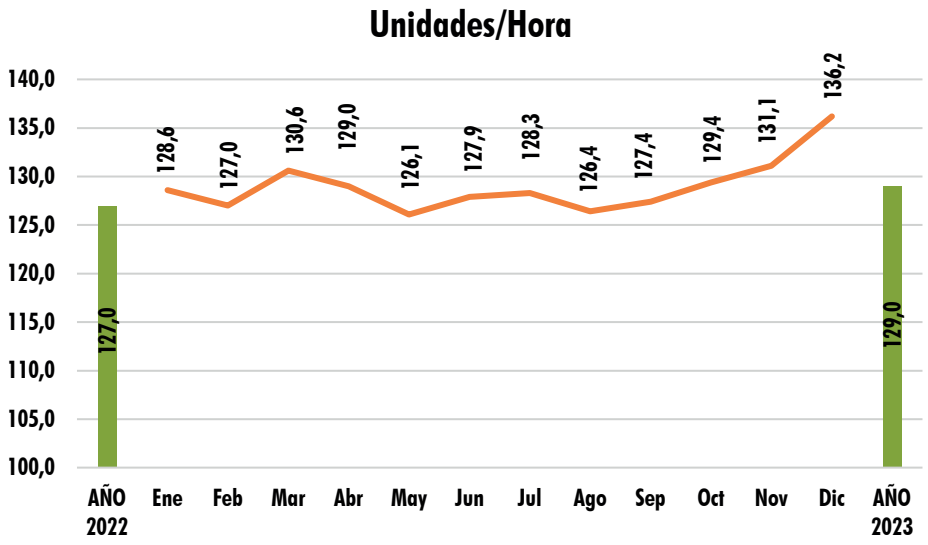


OCUPACIÓN PLANTA



PROMEDIO DÍA





Indicador OEE

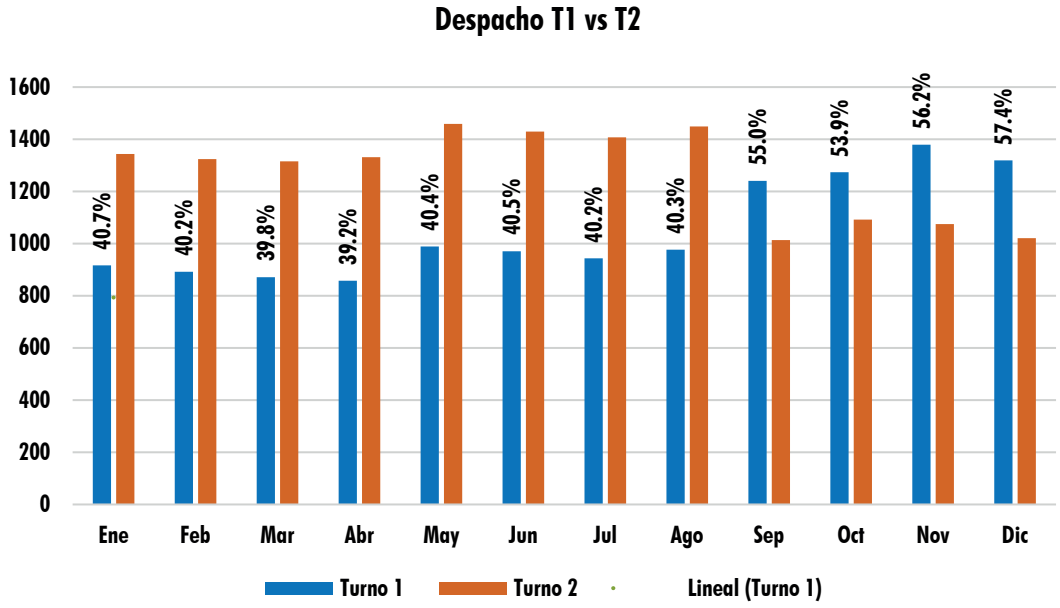
Componente	2020	2021	2022	2023
Operativo	91%	87%	83%	85%
Directivo	82%	81%	81%	84%
Gerencial	59%	63%	63%	63%

Almacenamiento y distribucion de canales porcinas:

Desde la implementación de estrategias y ajustes en el proceso de almacenamiento y distribución, especialmente con la inclusión de un segundo supervisor, se ha evidenciado una mejora considerable en la eficiencia de la entrega de canales porcinas durante el primer turno en la Central Ganadera. Anteriormente, hasta agosto del 2023, la entrega promedio representaba aproximadamente el 40% del volumen beneficiado, con picos de hasta 1000 unidades en los días más favorables. Esta situación obligaba a que el segundo turno asumiera la atención de los clientes faltantes, prolongando la jornada laboral y generando insatisfacción entre usuarios y colaboradores, además de sobre costos en la operación.

Después de implementar las estrategias, se ha registrado un aumento significativo en la productividad, la gráfica muestra un notorio incremento en la cantidad de canales despachadas durante el primer turno, alcanzando un promedio del 55% del volumen.

En resumen, los ajustes implementados han generado mejoras significativas en la eficiencia y la productividad de la entrega de canales porcinas en la Central Ganadera. Estos avances no solo se reflejan en la optimización de los recursos y la reducción de los tiempos de espera, sino que también han impactado positivamente en la percepción de los transportadores y usuarios. Además, han contribuido a una mayor operatividad del patio de maniobras y agilidad en la gestión documental, lo que refuerza nuestra propuesta de valor con los clientes y consolida la posición de la empresa en el mercado.

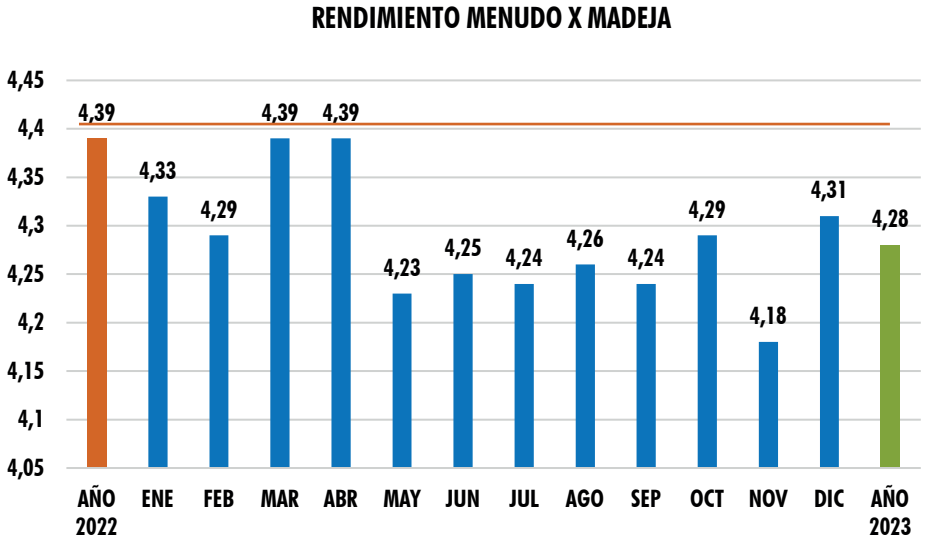


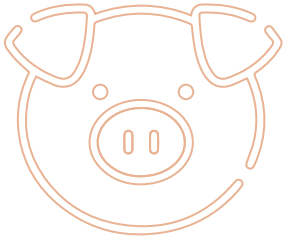
Productos Cárnicos Comestibles Porcinos.

El área de Subproductos Porcinos, continúa consolidándose como una unidad de negocio fundamental que contribuye de manera significativa al resultado final del estado de pérdidas y ganancias (PyG) de la compañía. En respuesta a este contexto, el departamento de Producción y Operaciones se enfrenta al desafío de mantener los niveles de eficiencia y calidad en la producción de productos cárnicos comestibles, Buches y Madejas.

Es importante destacar el notable aumento en la producción de madejas, que experimentó un crecimiento del 2.8% en comparación con el periodo anterior. Este incremento, además, va acompañado de un esfuerzo continuo por mantener y mejorar el rendimiento promedio por madeja, cerrando el año con un rendimiento de 4.28 menudos utilizados para la elaboración de cada unidad de 90 metros de madejas, se evidencia un enfoque firme en la eficiencia y optimización de los procesos de subproductos porcinos.

En resumen, el aumento en la producción de madejas y el rendimiento mejorado por madeja son evidencias claras del compromiso del departamento de Producción y Operaciones con mantener los altos estándares de eficiencia y calidad en la producción de productos cárnicos comestibles. Estas mejoras contribuyen de manera significativa al éxito general de la empresa, fortaleciendo su posición en el mercado y su capacidad para satisfacer las demandas de los clientes de manera eficaz y competitiva.





Proceso
Porcinos

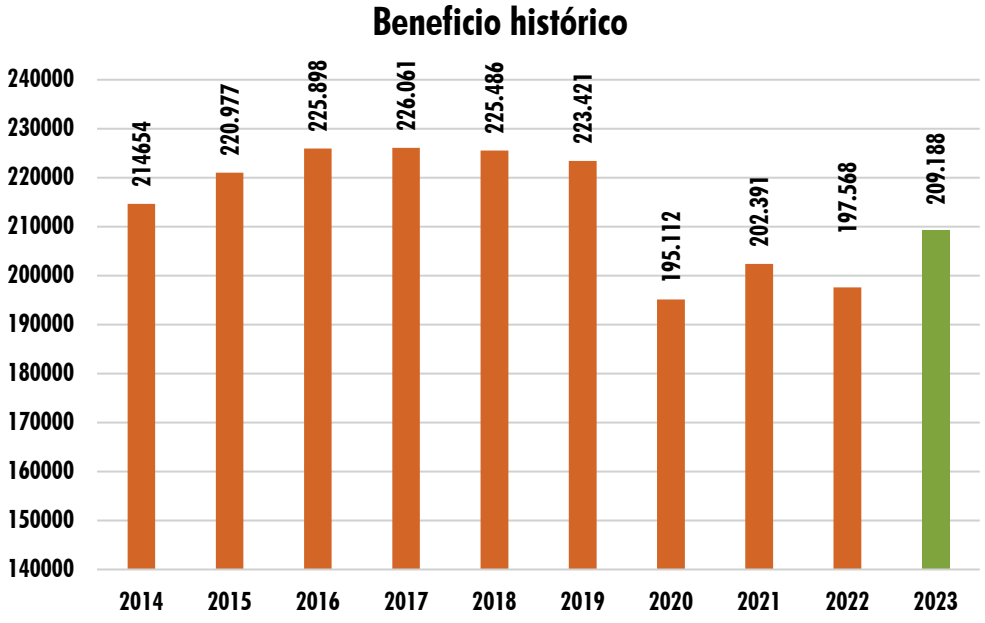
Bovinos

Un año de excelentes resultados anteriormente visualizados, en el cual desde un enfoque planificado estratégicamente a principio de este año nos permitió trazar y consolidar diferentes metas y objetivos para el proceso de bovinos de manera integral, lo que a su vez

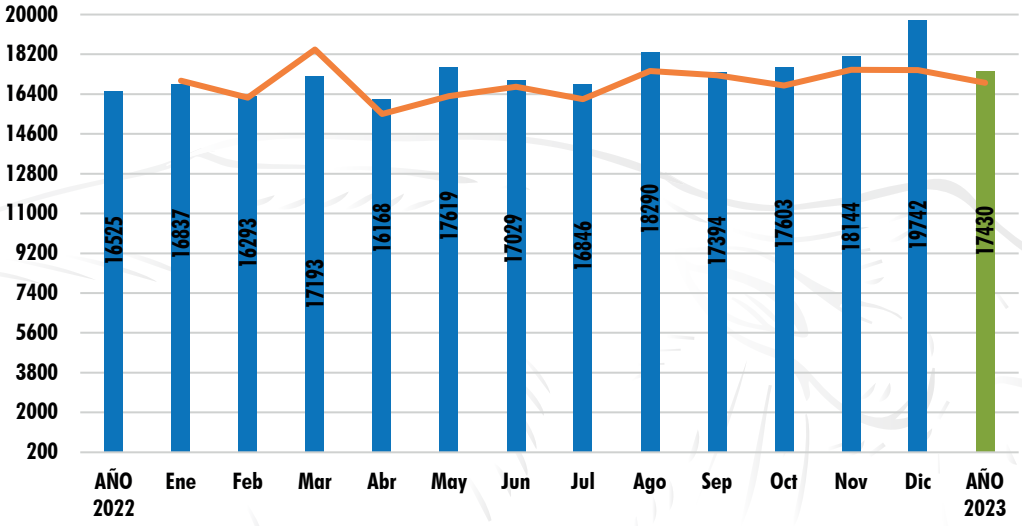


facilitó desarrollar y marcar varios hitos importantes a nivel empresarial, sortear también los desafíos de una economía volátil, cambiante y con parte de incertidumbre según el comportamiento de los mercados internacionales y las decisiones de valor cambiario a nivel local, lo cual nos invitaba a estar siempre atentos, tomar decisiones con prospectiva en el impacto futuro y no dejar de visualizar el cumplimiento de la propuesta de valor y los retos que como equipo nos habíamos planteado.

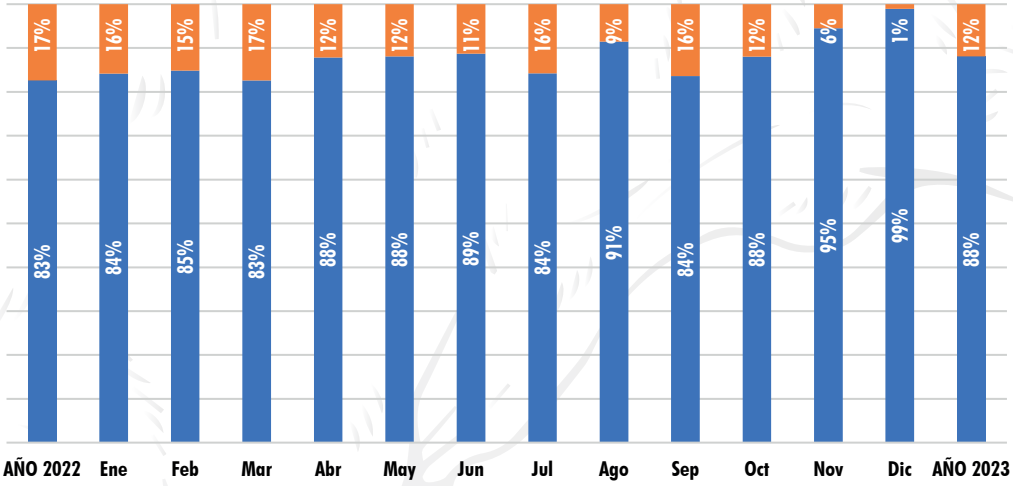
Gracias al trabajo en equipo de manera interdisciplinaria con todas las áreas de organización logramos obtener un crecimiento en el volumen de beneficio de reses del 5.9% con respecto al año anterior, un año que además de muy buenos resultados, sin duda alguna, nos deja como los años anteriores valiosas experiencias, nuevos conocimientos y varias lecciones aprendidas que nos fortalecen en diferentes ámbitos.



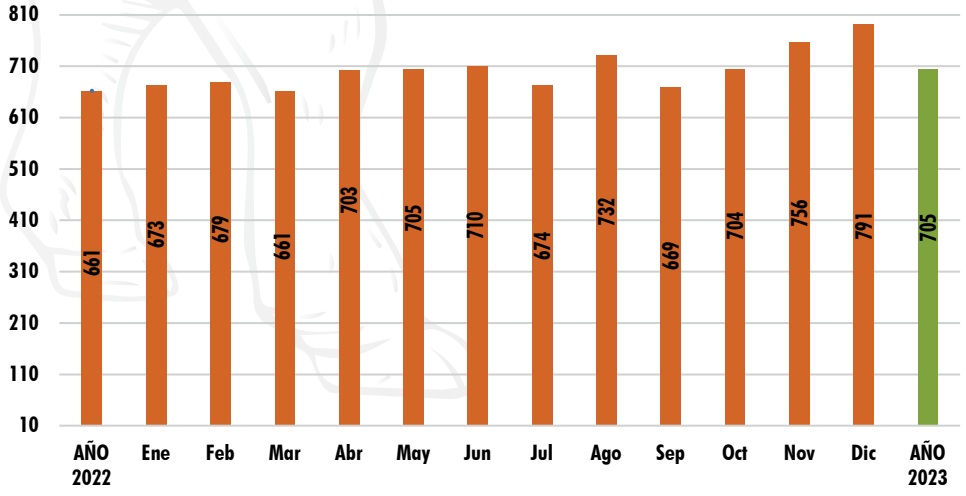
BENEFICIO MES

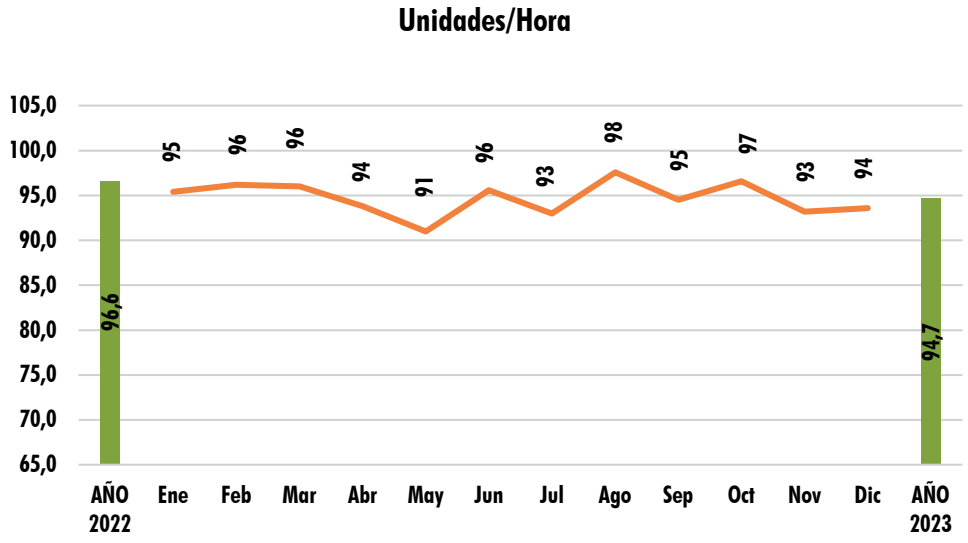


OCUPACIÓN PLANTA



PROMEDIO DÍA





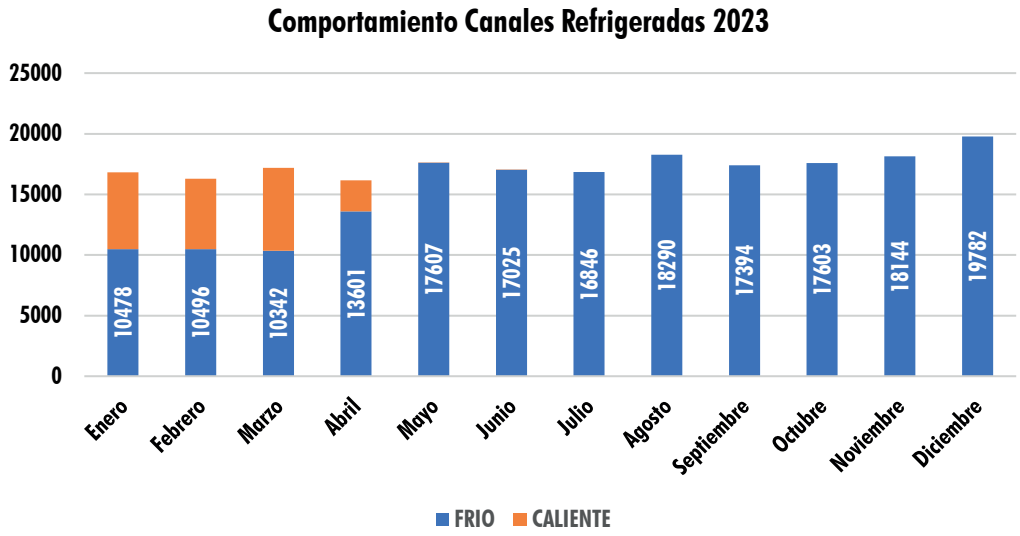
Indicador OEE

Componente	2020	2021	2022	2023
Eficiencia	84%	87%	85%	85%
Disponibilidad	87%	85%	85%	83%
Calidad	41%	42%	50%	51%

Frío Bovinos y Transición de Oreo a 100% Refrigerado.

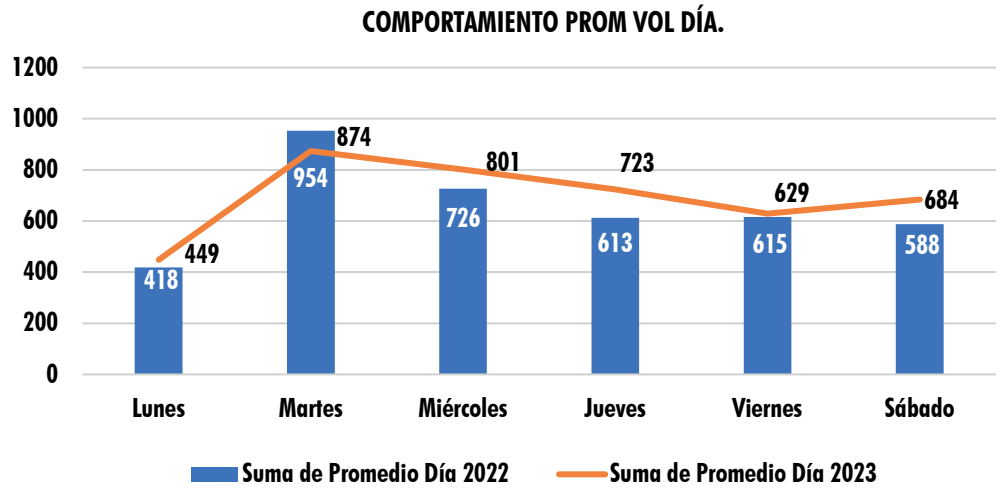
Dentro de los hitos más significativos para este año fue realizar la transición del 100% de las canales de res refrigeradas, adaptar paulatinamente el mercado que estaba pendiente por este gran paso y alinear a cada uno de los eslabones de nuestra cadena de abastecimiento con este propósito, logro obtenido con muy buenos resultados para la compañía y gracias a la gestión que se había desarrollado años atrás, estrategia que se implementó a partir del mes de abril de forma gradual al mes de mayo de este año.

Para la organización este año se logró dar un paso muy importante, no solo refrigerar el 100% del volumen de beneficio, si no llegar a nuestra totalidad de mercado con un producto que cumple con las exigencias normativas, aumenta el tiempo de vida útil y la tranquilidad en mantener la seguridad alimentaria y la nutrición de nuestros clientes en la cadena de abastecimiento. Este objetivo había sido visualizado dentro del plan estratégico empresarial del mediando plazo, proceso para el cual se venía adaptando la infraestructura, los estándares y haciendo gestión del cambio con todos los grupos de interés.



Durante abril dado a su vez el componente y requerimiento normativo, nos vimos en la obligación de iniciar un trabajo que años atrás se había diseñado y denominado, transición de oreo a frío, como una de las estrategias de mediano plazo para la compañía, esta consistió en continuar el balanceo de los volúmenes de beneficio sobre todo para el día martes que era el día de mayor volumen como respuesta al lunes de feria y diseñar e implementar una táctica de cupos para el ganado que ingresaba por feria a beneficio, buscando aplanar el volumen y que este no dependiera inicialmente de la oferta y la demanda con una tendencia alcista, sino más bien de la organización planificada y anticipada de acuerdo a nuestra capacidad de refrigeración y necesidad del cliente.

Con base en lo anterior refrigerar el 100% de volumen de beneficio por día, rotando los inventarios entre frío y lo que ingresaba del beneficio sin afectar los procesos anteriores como la línea de proceso, el abastecimiento de ganado en pie a la planta y finalmente el despacho de las canales refrigeradas.

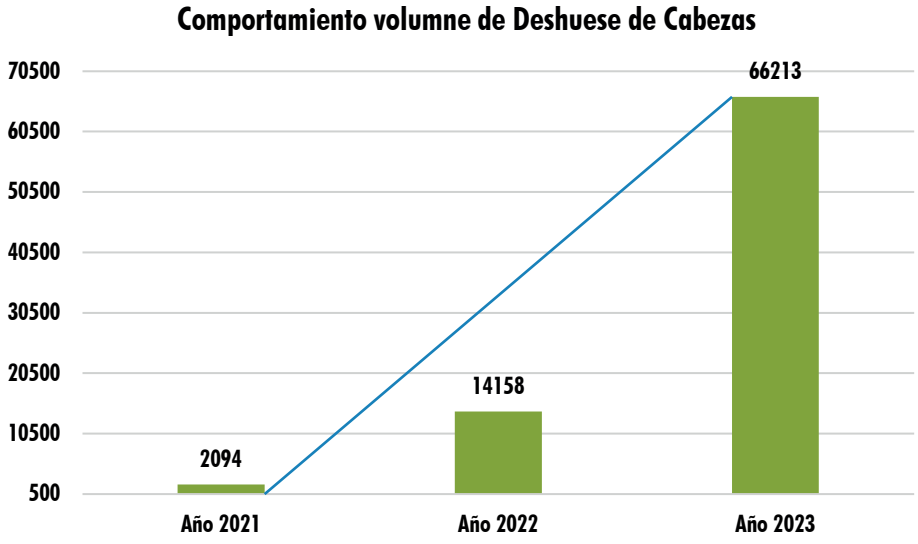


En la gráfica anterior podemos observar como el volumen de beneficio del martes se logró aplanar en un promedio de un 8.3% con respecto al año anterior y aumentar este volumen para los demás días de la semana, realizando una mediana estabilización en la fluctuación del volumen promedio día y aprovechando efectivamente nuestra capacidad instalada de operación a nivel global.

Es importante resaltar que obtener estos logros nos llenan de mucha satisfacción y a su vez nos comprometen mayormente e invitan a continuar con la integralidad del trabajo en equipo, visionar nuevas metas y mantener el mejoramiento, crecimiento y posicionamiento de la organización, consolidando alianzas de valor compartido con nuestros clientes, comunidad en general y los diferentes públicos de interés que ha hoy han contribuido con el crecimiento de nuestra compañía, la recordación e identificación de la marca y la importancia de la empresa en la construcción de país.

Deshuese de Cabeza

El proceso de deshuese de cabezas tuvo un crecimiento exponencial para este año en el número de cabezas procesadas por mes, arrojando un resultado del 368% con respecto al año inmediatamente anterior.



A su vez para este año se mejoró la eficiencia del proceso en unidades hora pasando de 33 cabezas/hora - 56 cabezas/hora, lo cual nos ha permitido continuar consolidando este proyecto e incursionar con una participación superior al 45% del volumen de beneficio en el servicio de deshuese de cabezas, de esta forma hemos logrado estabilizar en términos económicos la operación llegando a punto de equilibrio, lo anterior con el desarrollo y la implementación de diferentes estrategias y tácticas que describimos a continuación:

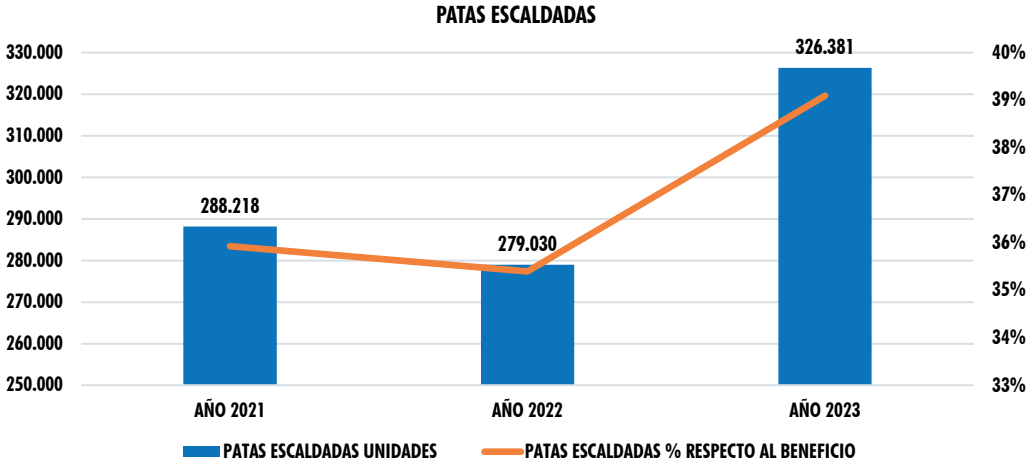
- Redistribución de los espacios de operación, personal, flujos de producto, mejorando así la eficiencia de este proceso.
- Estrategia de mercadeo en sinergia con el área comercial para la divulgación del servicio y valor agregado del mismo al producto cárnico comestible y requerimientos del cliente.
- Trabajo enfocado en el mejoramiento continuo, formación técnica constante para el fortalecimiento de la curva de aprendizaje del personal, buscando el mejoramiento continuo del proceso.

Servicio y Procesamiento de Productos Cárnicos Comestibles.

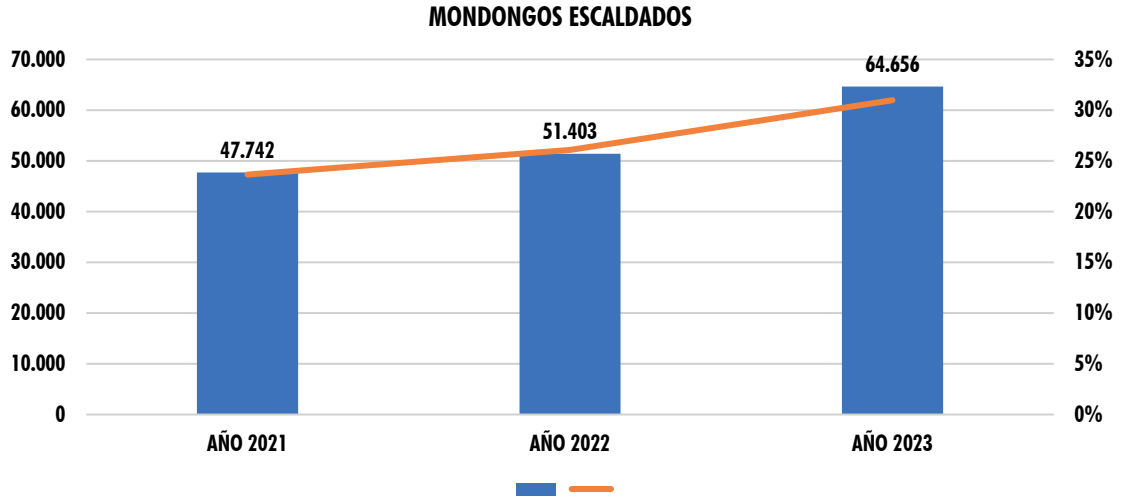
Los productos cárnicos comestibles han tenido una gran acogida y respuesta en los diferentes mercados a nivel local, nacional e internacional, con una demanda creciente y altos requerimientos derivados del posicionamiento de esta gran industria y el amplio portafolio de productos que se obtienen con estas meterías primas a nivel de gastronomía y nutrición, como también industrial.

Para 2023 nos dimos a la tarea de aumentar nuestra participación en la prestación del servicio de valor agregado para los PCC (Productos cárnicos comestibles) y fidelizar los clientes con un servicio de calidad, oportunidad y confianza.

El servicio de escaldado de patas bovinas creció en un 16.9% con respecto al año anterior, generando un importante y positivo comportamiento respecto a la tendencia que se observa en la gráfica teniendo como referente el año 2021.



Para el proceso de acondicionamiento y lavado de mondongos se logró un crecimiento de la producción con respecto al año 2022 representado en un 25.8% de las unidades procesadas, para un total de 13.253 unidades adicionales, objetivo que se logró en gran parte gracias a la fidelización de los clientes y aportando a la vinculación de nuevos clientes a través de pilotos y muestras comerciales para los inicios de la operación.



NUESTROS Procesos



CENTRAL
GANADERA S.A.





EQUIPOS E Infraestructura

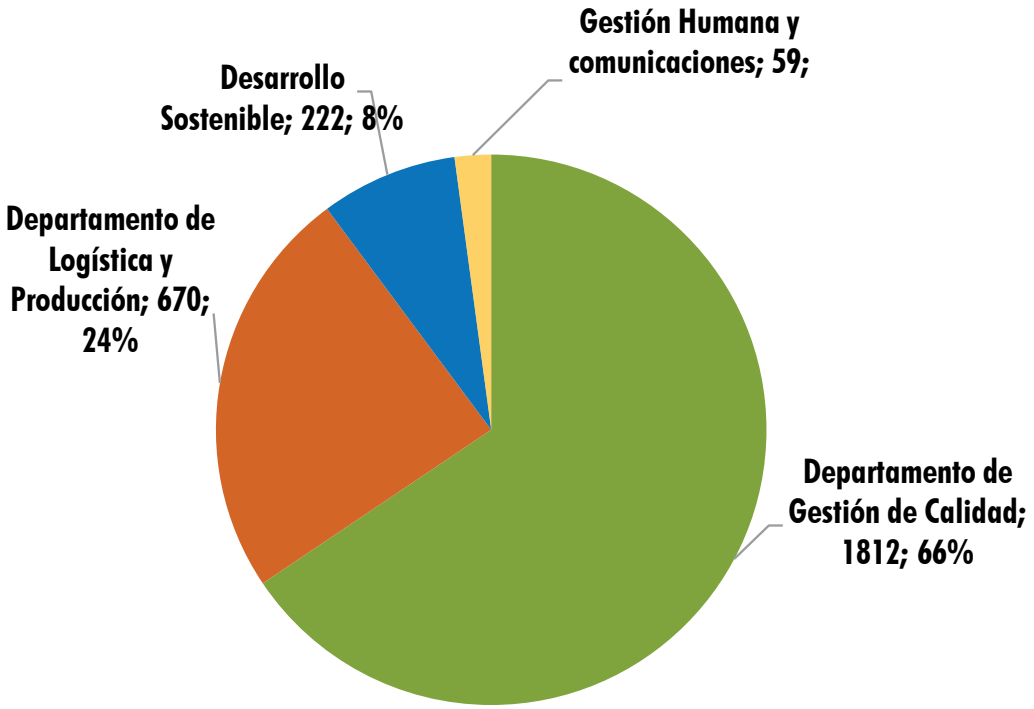
INTEGRIDAD Y EFICIENCIA DE NUESTROS ACTIVOS

En el transcurso del último año, el área de Mantenimiento ha desempeñado un papel fundamental en el aseguramiento de la integridad y eficiencia de nuestros activos. Esta introducción proporcionará un análisis detallado de los logros, desafíos y contribuciones claves que definen el informe anual de gestión, destacando nuestro compromiso continuo con la excelencia operativa y la sostenibilidad a largo plazo.

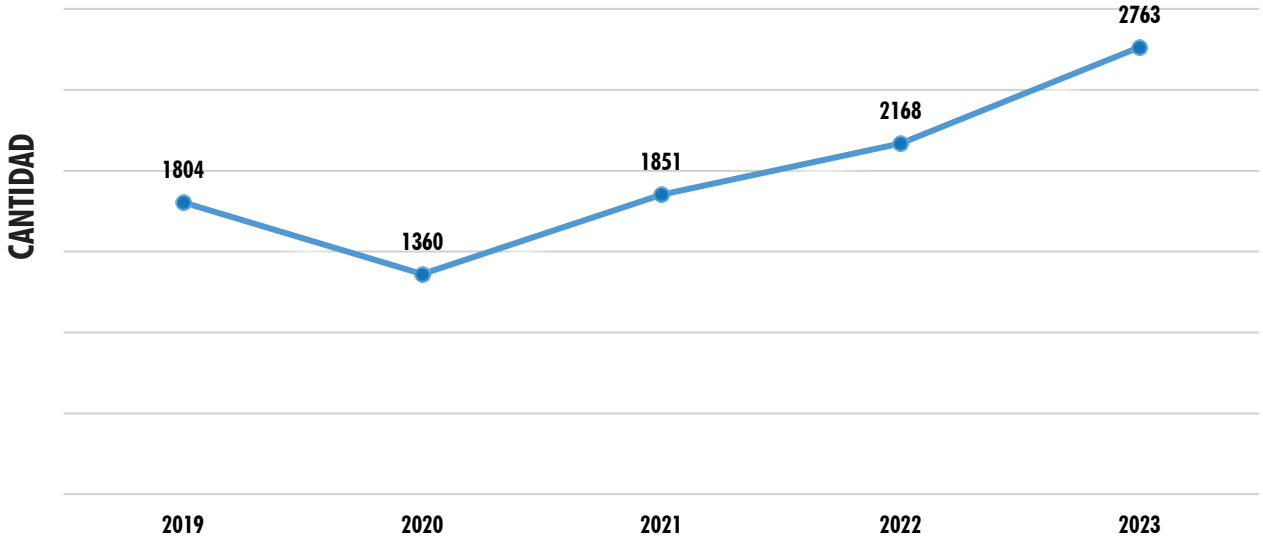
La disponibilidad de los procesos como la atención a nuestros clientes internos y externos es nuestra prioridad, **con servicios oportunos, de calidad y eficaces nos hacen un área transversal en la Compañía para llevar a la misma a cumplir con las metas establecidas.**

Solicitudes de Servicio

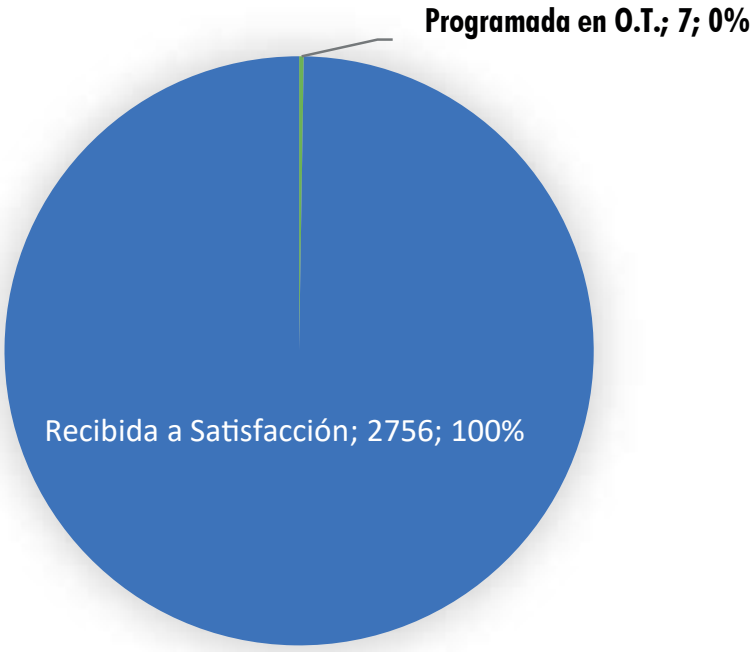
DISTRIBUCIÓN DE SOLUCITUDES POR ÁREA



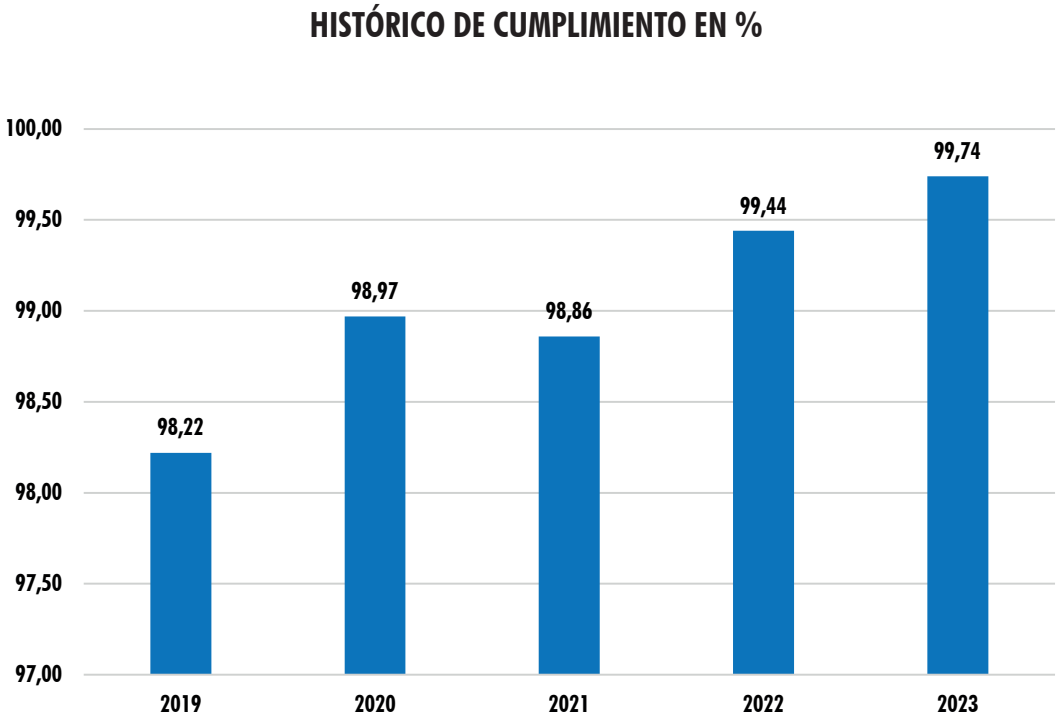
HISTÓRICO DE CANTIDAD



CUMPLIMIENTO EN EJECUCIÓN DE SOLICITUDES DE SERVICIO



TOTAL SOLICITUDES : 2763;100%



Disponibilidad de Equipos

Durante el 2023 la disponibilidad (porcentaje de tiempo total en que se puede esperar que un equipo esté disponible para cumplir la función para la cual fue diseñado) para las líneas de proceso fue la siguiente:

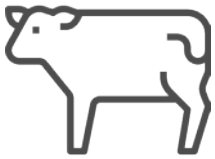
Línea de Porcinos



97.83%
Promedio

Esta se da de la resta del tiempo laborado por los eventos asociados a mantenimiento.

Línea de Bovinos

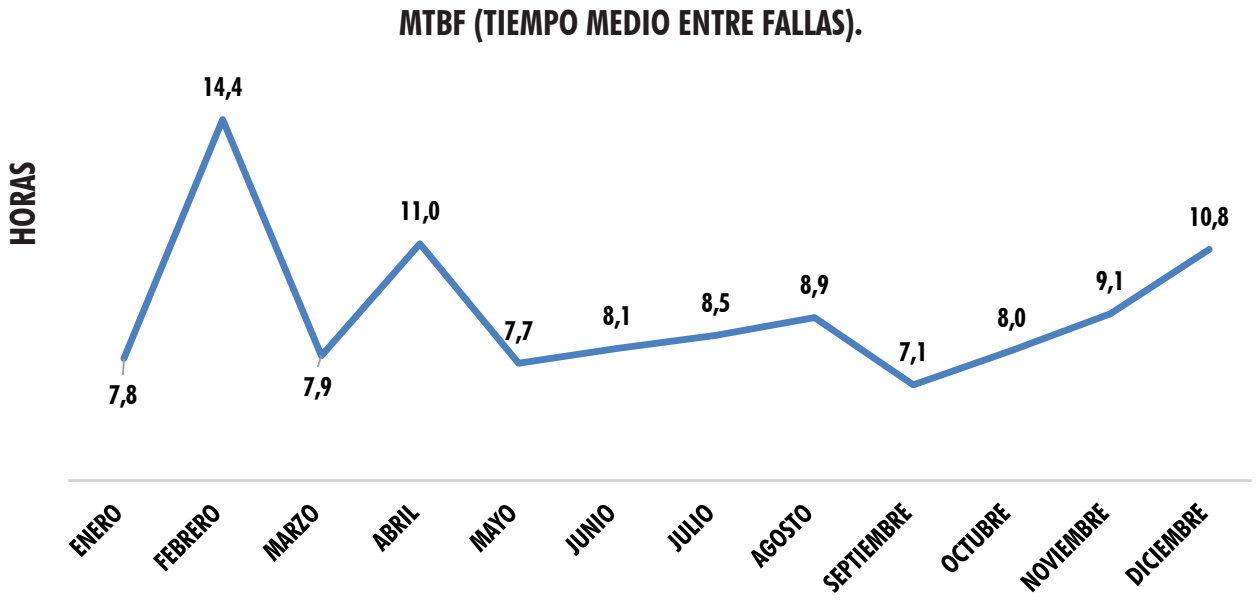


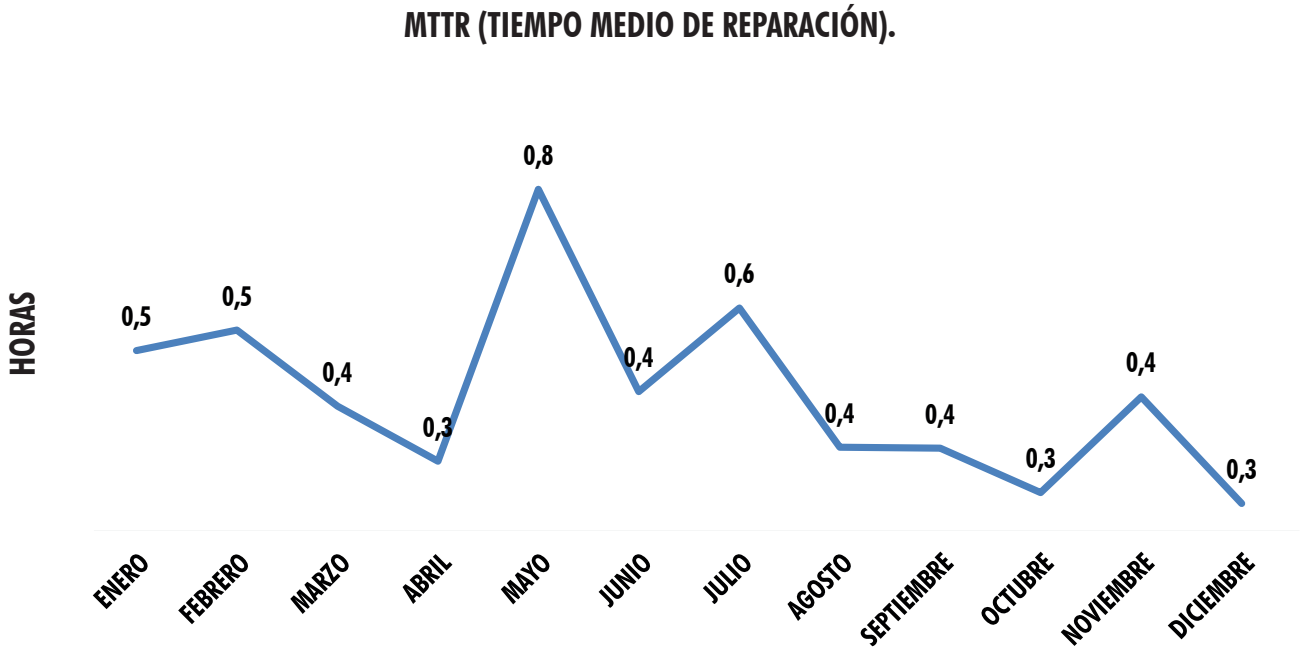
95.15%
Promedio

Esta se da de la resta del tiempo laborado por los eventos asociados a mantenimiento.

Tiempo Medio entre Falla y Tiempo Medio de Reparación de las Líneas de Proceso

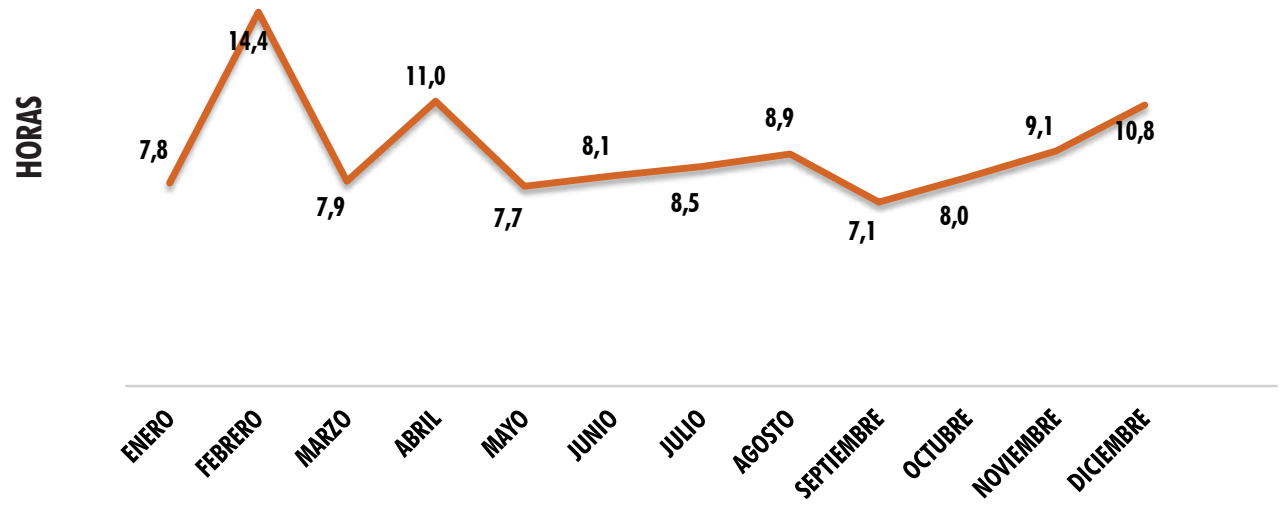
BOVINOS



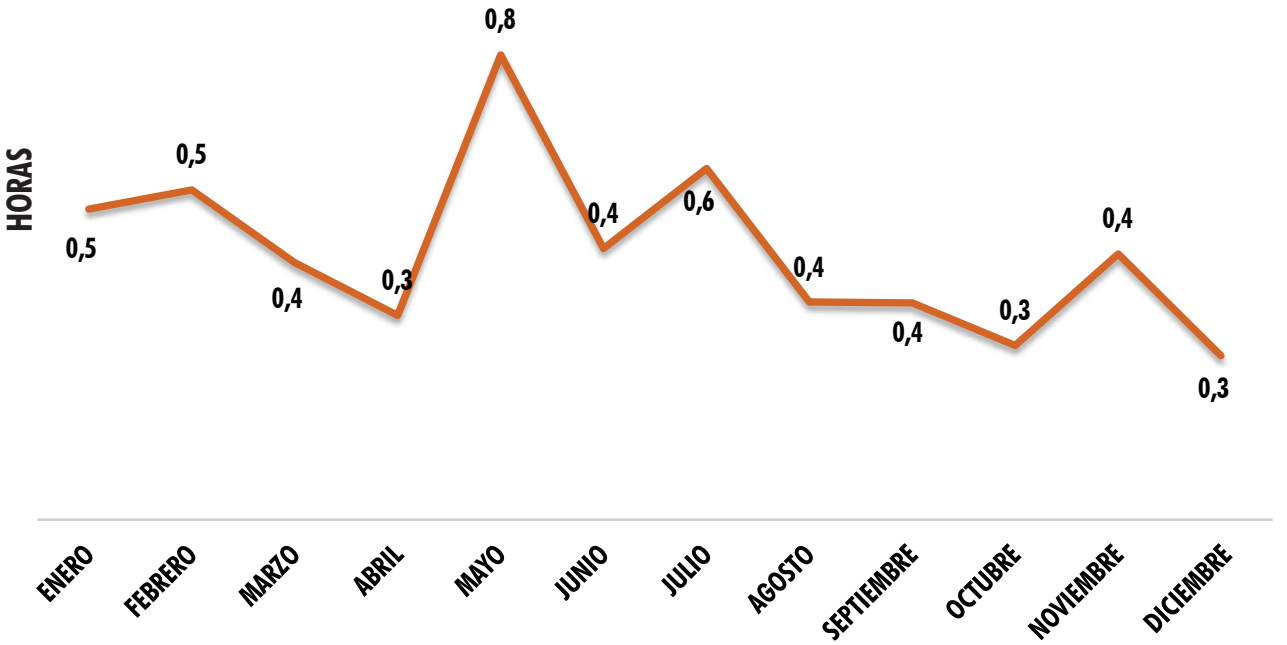


PORCINOS

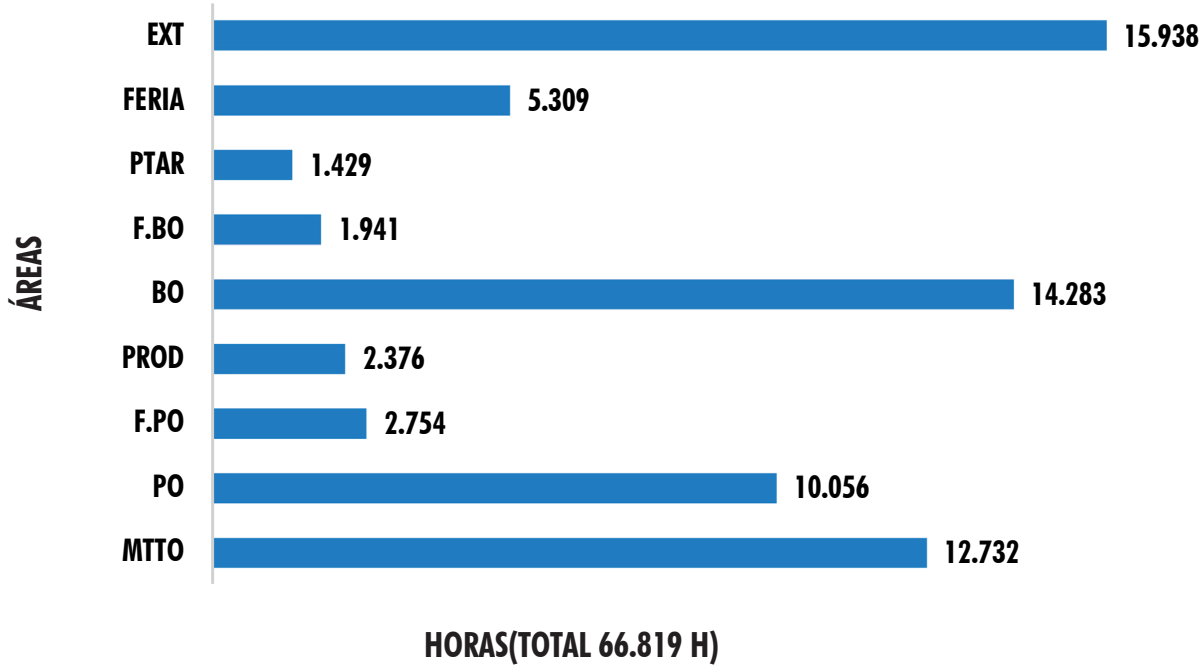
MTBF (TIEMPO MEDIO ENTRE FALLAS).

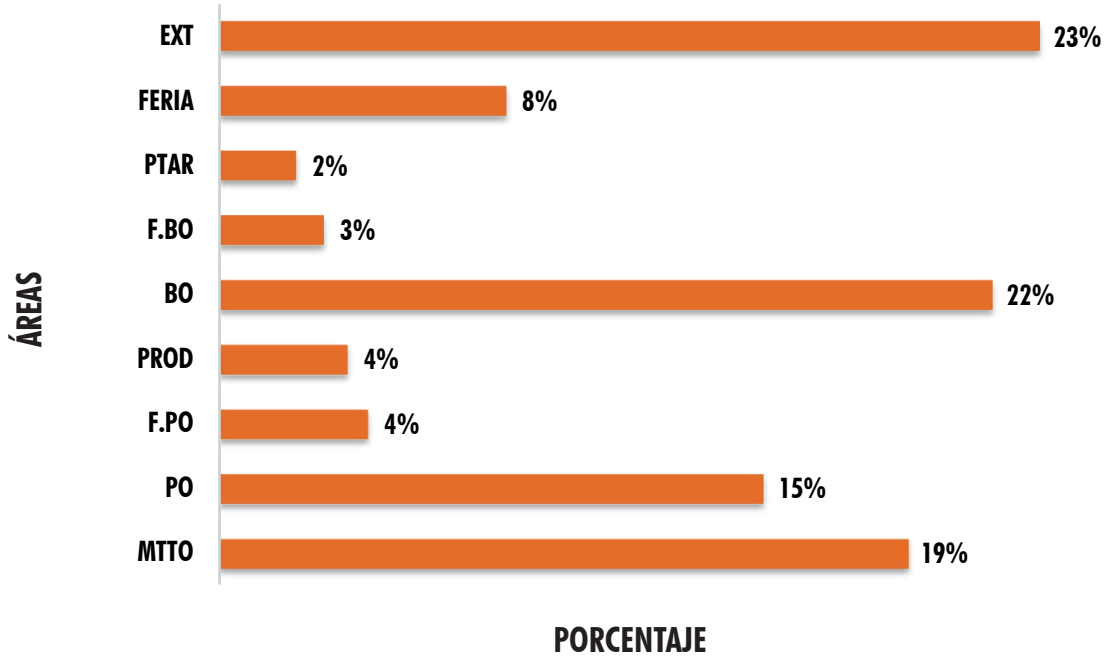


MTTR (TIEMPO MEDIO DE REPARACIÓN)



Distribución de Tiempo del Personal de Mantenimiento





A continuación, se presenta una selección de imágenes que capturan los trabajos más significativos, realizados por nuestro departamento de mantenimiento a lo largo del año. Estas fotos destacan nuestro compromiso con la excelencia y la mejora continua en la preservación y optimización de nuestras instalaciones y equipos.

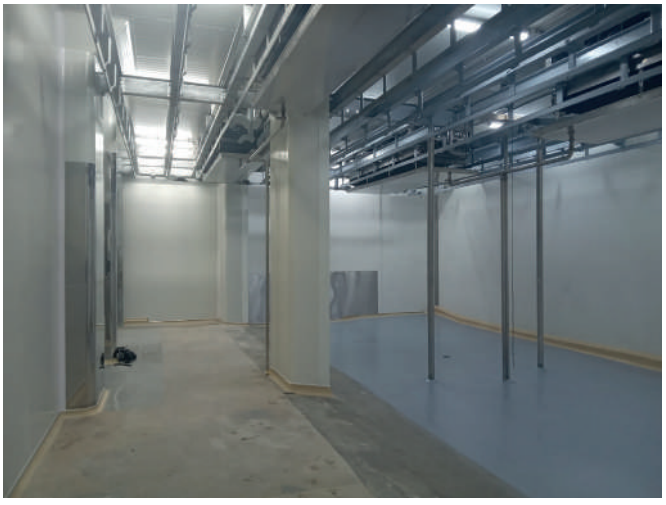
Porcinos

AMPLIACIÓN DE CAVA 12

Esta ampliación permitirá mejorar la capacidad de almacenamiento, garantizar la calidad de los productos y cumplir con las necesidades del mercado en constante crecimiento. Además, la inversión en esta ampliación busca optimizar la eficiencia operativa y mantener la integridad de los productos.





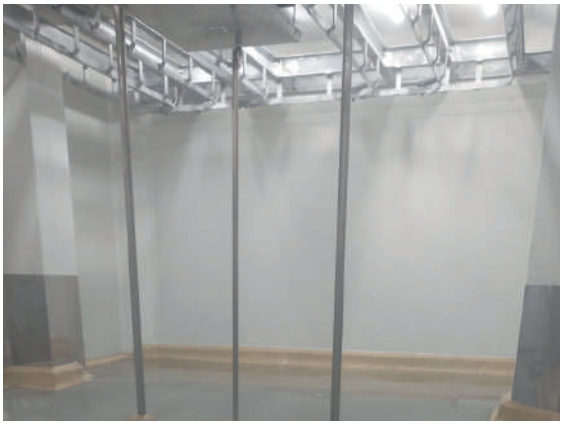


AMPLIACIÓN DE CAVA 15

Esta ampliación permitirá mejorar la capacidad de almacenamiento, garantizar la calidad de los productos y cumplir con las necesidades del mercado en constante crecimiento. Además, la inversión en esta ampliación busca optimizar la eficiencia operativa y mantener la integridad de los productos.

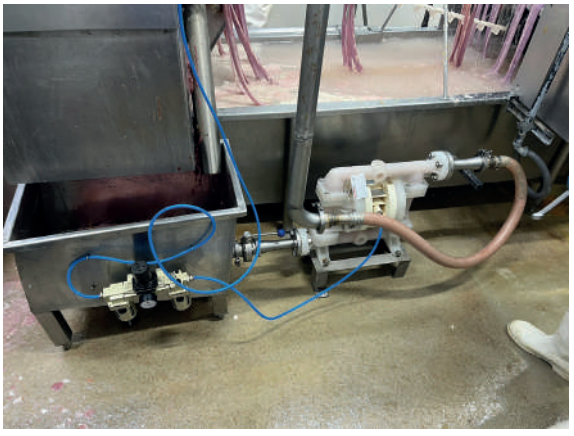






MUCOSA

Se implementa el nuevo proceso de mucosa de cerdo generando innovacion en nuestros subproductos carnicos, aprovechando los recursos internos de la compañía para estar en la vanguardia del mercado.








ASCENDEDOR

Reemplazo de cadena del transportador de ascenso de cerdos debido al cumplimiento de su vida útil, garantizando rendimiento, seguridad,tecnología y costos por mantenimiento.






PISO CAVA DE BUCHES

debido a su deterioro por la constante exposición al tránsito de coches y producto, se realiza el reemplazo del cuarto garantizando aislamiento térmico, resistencia a la humedad, antideslizante, de fácil limpieza y de larga durabilidad.




BOX

Modificación estructural de la sujeción de los elementos de mando del cajón, garantizando resistencia, calidad y seguridad en el proceso de faenado de cerdos.

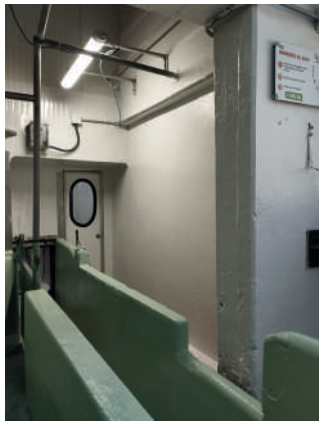




MANGA DE ARREO

Adecuación de muro divisorio en manga de arreo de cerdos garantizando el bienestar, tanto de los animales, como del personal operativo y generando continuidad de proceso.

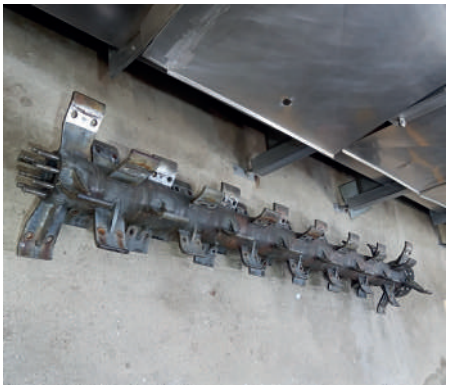





DEPILADORA

Cambio de rodillo principal de la depiladora, para mantener la operatividad y la eficiencia tanto del equipo como del proceso, teniendo en cuenta la planificación , la ejecución y la puesta a punto para garantizar la vida útil del equipo y la continuidad del proceso de faenado.





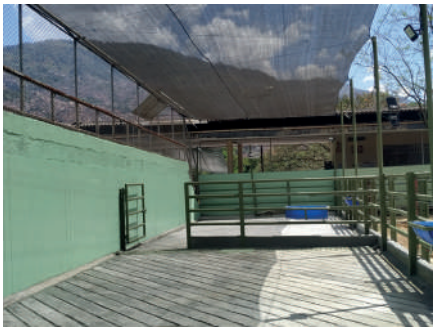
Bovinos

CORRALES

Adecuación de los corrales 59-60 para el almacenamiento de reses, garantizando bienestar animal, instalaciones dignas de operatividad, drenajes óptimos y suminstros idóneos para los diferentes procesos en la instalación.



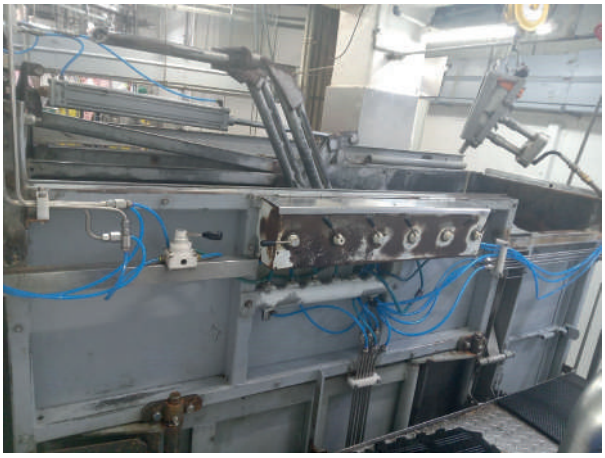




BOX

Mejoramiento en el sistema de suministro de aire comprimido en el box de bovinos, garantizando presión, caudal, seguridad y vida útil de los elementos de control y mando del mismo.





PLATAFORMA

Se realiza la adecuación de la plataforma de ubres con el objetivo de mejorar la ergonomía del personal operativo y la continuidad del proceso.





CORRAL DE ESPERA

El cambio de la puerta del corral de espera reduce la fuerza requerida por el operario y mejora la continuidad del proceso, con un diseño ergonómico, un sistema elevadizo de ruedas, manijas de agarre y pines de seguridad, la hacen un sistema confiable a la hora de su manipulación.






Feria de Ganados

DESCARGA AGUAS

Dando cumplimiento a la norma que nos exige el Área Metropolitana, se realiza una debida instalación para el vertimiento de aguas residuales, contando con la mano de obra, los equipos, los elementos y la instalación calificada para realizar una entrega a satisfacción.






LOZA

Nos complace presentar una solución integral para la recuperación de losa por humedad, abordando de manera eficaz las causas ocasionadas y complementando el proceso con una instalación de techo que garantiza durabilidad y resistencia. Este enfoque busca no solo solucionar el problema actual, sino también proporcionar una mejora estructural significativa para un ambiente interior óptimo.








TUNEL DE ARREO

Mejoramiento de iluminación, acabados, acceso, seguridad, drenajes, entre otros, son algunos de los aspectos que podemos encontrar en la recuperación de este espacio tan determinante para el direccionamiento y transporte de ganado dentro de la Feria.











MURO PERIMETRAL

Mantenimiento al muro perimetral afectado por la exposición, generando valor estético a nuestros espacios, atracción comercial interna y externa, mayor durabilidad y sostenibilidad de cada una de nuestras locaciones.







Exteriores

SILLAS DE DESCANSO

La implementación de las sillas de descanso en los puestos de trabajo de ambas líneas de producción, no solo es confort, es ergonomía, es salud, es brindarle al colaborador un momento de pausa y relajación sin comprometer la eficiencia en sus tareas, promoviendo un ambiente laboral más positivo.






CÁLCULOS

Mejoramiento en el proceso de secado de los cálculos con el fin de recuperarlos con cuidado y respetar el procedimiento de conservación y así elevar la calidad de este como su valor comercial.






TRACTOR

En el continuo esfuerzo por mejorar nuestras operaciones y garantizar un entorno seguro y eficiente, la adquisición del tractor viene a cumplir funciones claves en el transporte de animales, material y otros recursos dentro de la planta de faenado, contribuyendo de manera positiva, tanto a nuestra eficiencia operativa como, al cumplimiento de nuestros estándares éticos y de bienestar.





PARQUEADERO DE BICICLETAS

Una iniciativa que no solo responde a las crecientes necesidades de movilidad sostenible, sino que también cumple rigurosamente con los estándares normativos establecidos por el Área Metropolitana. Este parqueadero no solo facilita la llegada de empleados en bicicleta, sino que también contribuye a la reducción de la huella de carbono y promueve una cultura corporativa enfocada en la responsabilidad ambiental.








TANQUES DE SANGRE

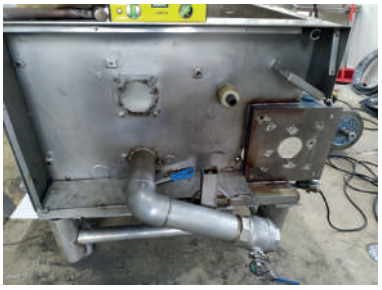
El cambio de estructura implica la sustitución completa actual por una nueva, diseñada para resistir las condiciones adversas y hostiles a las que estamos expuestos. Este proceso garantizará no solo la seguridad del personal, del tanque, sino también la preservación óptima de la calidad de la sangre almacenada, manteniendo así los más altos estándares en la gestión de nuestros recursos.






SALA BENEFICIO DE EMERGENCIA, TANQUE DE ESCALDADO Y DEPILADO

Este proyecto integral ha implicado el cambio del motor reductor, mejoras en el sistema de transmisión, la instalación de una nueva base y la recuperación del bastidor principal. Este esfuerzo se ha llevado a cabo con el objetivo de optimizar la eficiencia y la confiabilidad de nuestro proceso de escaldado y depilado.



ESTRUCTURA SISTEMA DE FRÍO

El cambio de estructura implica la sustitución completa actual por una nueva, diseñada para resistir las condiciones adversas y hostiles a las que estamos expuestos. Este proceso garantizará no solo la seguridad del personal, del tanque, sino también la preservación óptima de la calidad de la sangre almacenada, manteniendo así los más altos estándares en la gestión de nuestros recursos.









CAMBIO DE SECCIONADORES

Este proceso ha sido llevado a cabo para mejorar la confiabilidad y la seguridad de nuestro sistema eléctrico, asegurando un funcionamiento eficiente y reduciendo al mínimo el riesgo de interrupciones no programadas. Los seccionadores son componentes esenciales en nuestro sistema eléctrico, permitiendo el aislamiento seguro de secciones específicas para el mantenimiento o en caso de emergencia.





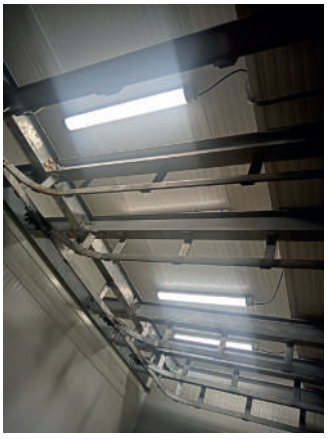

DIVISIÓN CAVA 2

La instalación de esta puerta en el pasillo ofrece la posibilidad de almacenamiento y dirección controlada del flujo de acanales hacia la Cava 2, brindando la flexibilidad necesaria para adaptar el espacio según la necesidad del manejo de porcinos o bovinos.




ILUMINACIÓN

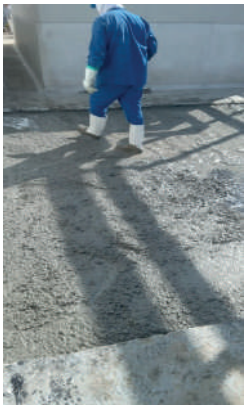
Actualización de iluminación en nuestras instalaciones, con un 100% de iluminación led que no solo es más eficiente energéticamente, sino que también cumple con los requisitos de luminosidad exigidos para las áreas de inspección con un estándar de 550 luxes.



TERRAZA

La impermeabilización de la losa fue un proceso esencial para proteger la estructura contra la filtración de agua y prevenir problemas relacionados con la humedad. La preparación de la superficie, la aplicación del producto impermeabilizante y protección de la zona con mortero, son algunos de los pasos para un excelente procedimiento y así garantizar un acabado final con éxito.



RECOLECCIÓN DE AGUAS CISQUERA

La construcción de un box culvert en las vías de la cisquera fue fundamental para así canalizar las aguas que en la zona se pudieran quedar retenidas y generar alto riesgo de deslizamientos o inundaciones, será una garantía tanto para las personas, los camiones y el mismo suelo.









CENTRAL
GANADERA S.A.





Nuestras Acciones Sostenibles

El 2023 fue el año de la ratificación de la Central Ganadera, por sus compromisos con la sostenibilidad de la organización, bajo sus cuatro ejes estratégicos:

- Acción por el clima
- Economía Circular
- Comunidades Sostenibles
- Producción Más Limpia



Con lo anterior se logró el máximo reconocimiento por la participación del programa **PACTO POR LA CALIDAD DEL AIRE,** programa que lidera la secretaria de medio ambiente y la Alcaldía de Medellín, como también se obtuvieron resultados relevantes en metas de sostenibilidad en los ejes, se logran importantes alianzas y se consolidaron los compromisos con nuestras comunidades.




Medellín
Aquí todo florece
Alcaldía de Medellín
Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación

Reconoce a la

Central Ganadera S.A.

por sumarse al Pacto por la Calidad del Aire y su
compromiso con las buenas prácticas ambientales
en la consolidación de Medellín como una ecociudad.

Medellín, 24 de noviembre de 2023

Vanesa Álvarez Restrepo
Secretaria de Medio Ambiente
Distrito de Medellín



El ODS 13 es: "Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos". El objetivo es prepararnos para afrontar los impactos del cambio climático, sentar las bases de una economía neutra en emisiones y acompañar a los colectivos más vulnerables en el proceso de transición.

A continuación, se presentan los resultados en el **Eje de Acción por el Clima durante el año 2023.**

Reconocimientos:



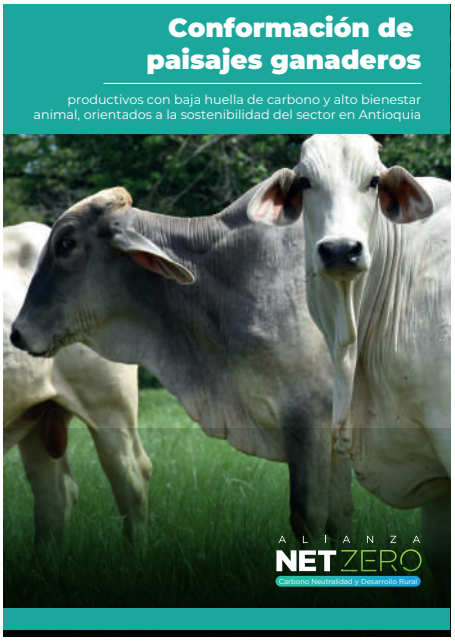




Toma panorámica de la Central Ganadera - Feria de Ganados de Medellín.

Alianzas:

Durante el año 2023 Sociedad Central Ganadera se unió a el proyecto liderado por la Universidad Nacional **PAISAJES GANADEROS** que tiene como objetivo la conformación de paisajes productivos con baja huella de carbono y alto bienestar animal, orientados a la sostenibilidad del sector en Antioquia.





Financiador

SGR
Sistema General de Regalías

Ejecutor

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

Entidades aliadas

Colanta
Sabe más, Sabe a campo
CENTRAL GANADERA S.A.
ASOGAUCA
ATUN COOPERATIVA
Angus & Brangus 19
UNIVERSIDAD CES
Un compromiso con la excelencia



Compromiso:

Rectificando nuestro compromiso con el medio ambiente y comunidades aledañas en el 2023, se realiza la caracterización de materias primas de la cisquera, con el objetivo de analizar los materiales y socializar sus resultados para generar alternativas que aporten a una mejora continua en los procesos que se desarrollan en la cisquera.
Con el personal se realizó una asesoría técnica sobre el buen manejo del mismo, se conocieron los intereses del personal de la cisquera y se sugirieron alternativas para el buen manejo de la zona.



Sector Cisquera - Feria de Ganados de Medellín.







Caracterización General de la Zona

Caracterización de

9
Puestos en la CISQUERA

Uso de

1.5
Hectáreas DE USO
Aprox.

Residuos en la Cisquera

98%
Biodegradables





Área de uso de la Cisquera



900,62 m
Perímetro

1,34 ha
Perímetro

Selección
De muestras

Se realiza el muestreo de diferentes materiales como:

- **Cascarilla de arroz**
- **Aserrín**
- **Bovinaza**
- **Lixiviado**

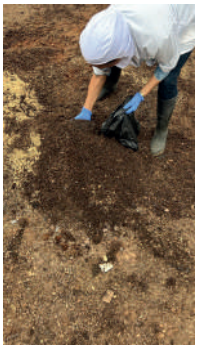
Se analizan
25
muestras en total de todos los puestos



Ilustración 1 Muestra cisco maduro

Ilustración 2 Muestra cisco tamizado







Análisis de muestras
Laboratorio certificado UdeA

Todos los resultados son similares y se realiza una comparación con la norma **NTC 5167**, todos los materiales analizados son viables y tienen alto contenido de materia orgánica

NORMA NTC 5167	Muestra 1		Muestra 2	
	CISCO MADURO	CUMPLIMIENTO SEGÚN EL ICA	CISCO TAMIZADO	CUMPLIMIENTO SEGÚN EL ICA
Cenizas máximo 60%	46.5	Cumple	36.7	Cumple
Contenido de humedad (máximo 20%)	52.5	No cumple	58.4	No cumple
Carbono orgánico oxidable total (mínimo 15%)	22.5	Cumple	26.2	Cumple
Capacidad de intercambio catiónico (min.30mg/100g)	53.8	Cumple	49.7	Cumple
Capacidad de retención de humedad (min. Su propio peso)	133	Cumple	192	Cumple
pH (mayor 4 y menor 9)	7.8	Cumple	6.22	Cumple
Nitrógeno orgánico total (reportar si el valor es mayor a 1)	0.65	No cumple	1.36	Cumple
Relación carbono/nitrógeno	34.6	No cumple	19.3	Cumple
Densidad (máxima 0,6 g/cm3)	0.52	Cumple	0.42	Cumple

UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA 1803	**REPORTE DE RESULTADOS** **GRUPO INTERDISCIPLINARIO DE ESTUDIOS MOLECULARES (GIEM)** PROCESO GESTIÓN D ELOS SERVICIOS ASOCIADOS A LA INVESTIGACIÓN FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS Y NATURALES INSTITUTO DE QUÍMICA	Universidad de Antioquia GIEM Grupo Interdisciplinario de Estudios Moleculares **CÓDIGO**: F-06-S002 **VERSIÓN**: 04 **Página 1 de 4**

Fecha de elaboración (dd-mm-aaaa)**:** 04-05-2023		**Usuario: SOCIEDAD CENTRAL GANADERA S. A**
Nit: 811015602-1	**Teléfono:** 4710183	**Dirección:** Calle 103 EE # 63 D – 70 Autopista Norte Medellín
Fecha recepción muestra (dd-mm-aaaa)**:** 09-03-2023		**Código interno de la muestra: 09mar2301**

Este reporte reemplaza al emitido en la fecha dd-mm-aaaa

Nota aclaratoria: El presente reporte está basado en el análisis de la(s) muestra(s) entregada(s) por el usuario. Los resultados sólo afectan al material suministrado y por lo tanto no avalan ninguna tecnología o producto comercial.

El Grupo Interdisciplinario de Estudios Moleculares – GIEM está registrado como laboratorio de Control de calidad de fertilizantes, acondicionadores de suelo y/o reguladores fisiológicos ante el Instituto Colombiano Agropecuario ICA con el número de registro LB0000152021.

Código interno	Descripción de la muestra
09mar2301	Compost Central Ganadera

DESCRIPCIÓN FISICA

Código interno	Estado	Textura
09mar2301	Sólido seco	Fina heterogénea

ANÁLISIS FÍSICOQUÍMICOS (09mar2301)

Convenciones; CO: Carbono orgánico, CRA: Capacidad de Retención de Agua, CIC: Capacidad de Intercambio Catiónico, CIC/CO. CIC en términos de CO, EC: Electroforesis capilar, PDP: Polarografía diferencial de pulso, ND: No Detectado, NC: No cuantificable, de: desviación estándar, C/N: carbono/nitrógeno, g: gramos, meq: miliequivalentes, mS: milisimens, cm: centímetros, cm^3: centímetro cúbico, LD: Límite de detección, NTC: Norma Técnica Colombiana, SSLMM-42-2-92: Soil Survey Laboratory Methods Manual Reporte Nº42, Versión 2.0, 1992, SM: Standard Methods, APHA: American Public Health Association, AWWA: American Water Works Association, WPCF: Water Pollution Control Federation, AOAC: Association of Oficial Analytical Chemists, FAO:food and 2gricultura organization..A.A. Absorción Atómica

Parámetro	Expresado como	Técnica	Norma	Resultado	d.e	Unid.
Calcio total	CaO	A.A	NTC 5167	2.459	0.009	%
Magnesio total	MgO	A.A	NTC 5167	0.363	0.003	%
Potasio total	K_2O	A.A	NTC 5167	0.656	0.004	%
Sodio total	Na	A.A	NTC 5167	0.3887	0.0008	%
Zinc total	Zn	A.A	NTC 5167	0.02186	0.00009	%

Amilvia Yanett Ortiz

Línea de Servicios
GIEM

Amilvia Yanett Ortiz Villa
Analista De Servicios.

Socialización de resultados

Personal de la Cisquera

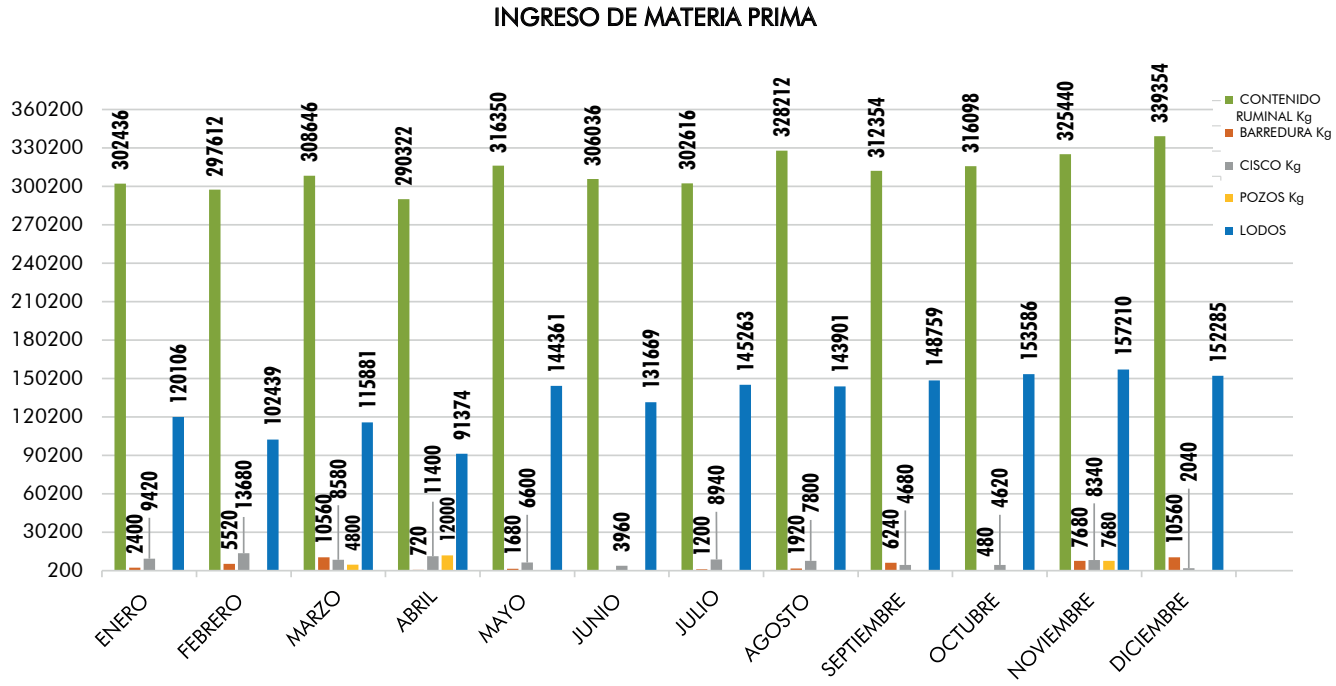
Los resultados son entregados y socializados a el personal de la cisquera y se plantean iniciativas para mejorar algunos procesos.

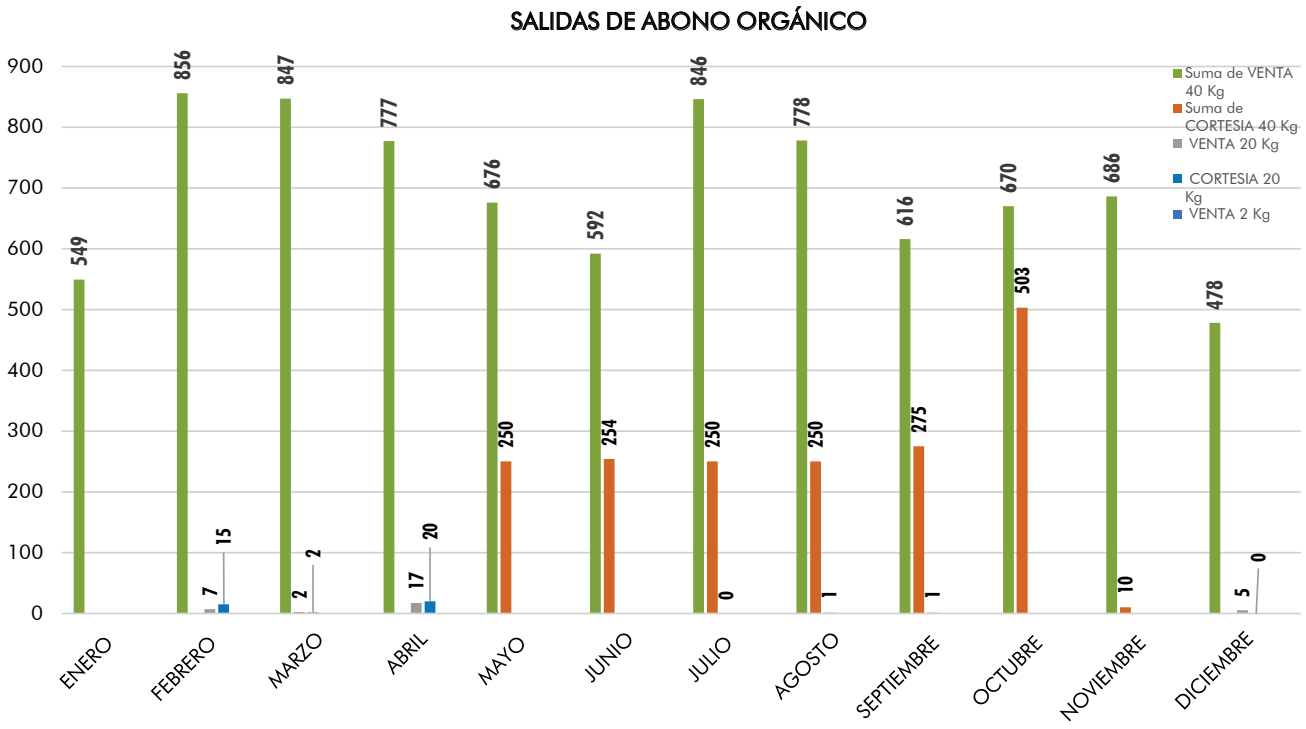




Planta de Compostaje

Comportamiento de ingresos de materias primas y producto terminado de la planta de compostaje en el año 2023.





MES	TOTAL ENTRADAS Kg	TOTAL SALIDAS Kg	RESTANTE	
ENERO	434362	65282	369080	85%
FEBRERO	419251	81384	337867	81%
MARZO	448467	73144	375323	84%
ABRIL	405816	80164	325652	80%
MAYO	468991	72408	396583	85%
JUNIO	441665	104072	337593	76%
JULIO	458019	77124	380895	83%
AGOSTO	481833	76174	405659	84%
SEPTIEMBRE	472153	77774	394379	84%
OCTUBRE	474784	88054	386730	81%
NOVIEMBRE	506350	47778	458572	91%
DICIEMBRE	507285	52650	454635	90%
TOTAL	5518975	896008	4622967	84%

DICIEMBRE

Mayor ingreso de Materia Prima

507.285 Kg

OCTUBRE

Mayor producción de Abono terminado

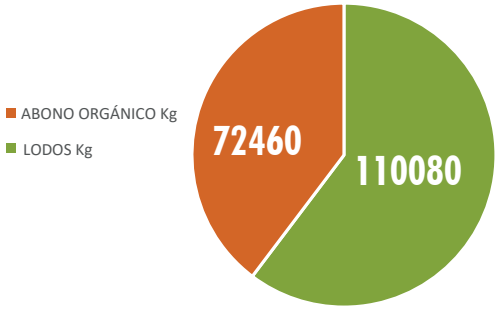
46.920 Kg

MAYO

Mayor venta de contenido ruminal

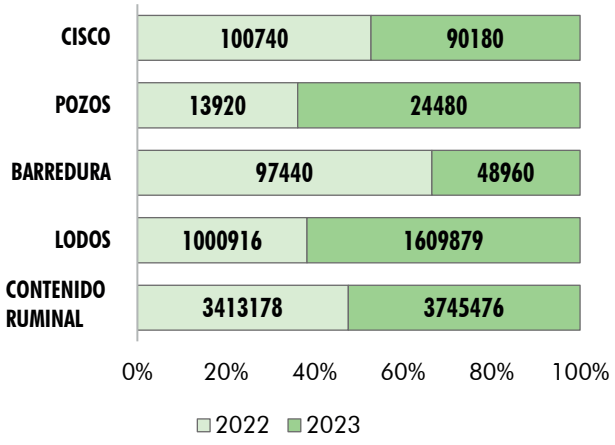
47.360 Kg

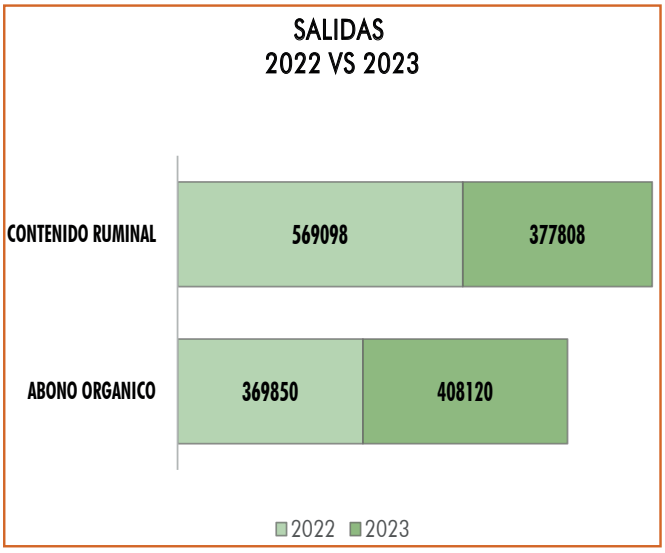
DONACIONES 2023	
LODOS Kg	110080
ABONO ORGÁNICO Kg	72460
TOTAL	182540



ENTRADAS	2022	2023	EN EL 2023	%
CONTENIDO RUMINAL	3413178	3745476	AUMENTO	10%
LODOS	1000916	1609879	AUMENTO	61%
BARREDURA	97440	48960	DISMINUYO	-50%
POZOS	13920	24480	AUMENTO	76%
CISCO	100740	90180	DISMINUYO	-10%

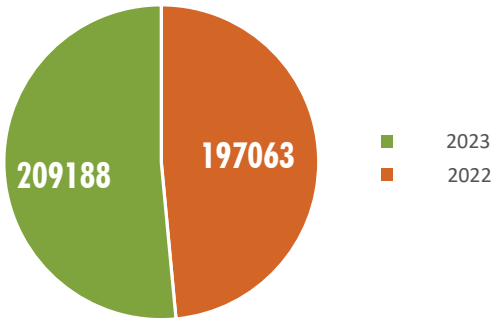
SALIDAS	2022	2023	EN EL 2023	%
ABONO ORGANICO	369850	408120	AUMENTO	10%
CONTENIDO RUMINAL	569098	377808	DISMINUYO	-34%





Aumento significativo en todas las materias primas para la producción de abono orgánico

ANIMALES BENEFICIADOS	
2022	2023
197063	209188
12125	











Arborización

Enfoque de las Actividades

2023

Poda y mantenimiento de la flora de Central Ganadera



Siembras con la comunidad estudiantil



Embellecimiento de jardines internos y sus alrededores



Cumplimiento de requerimientos por el Área Metropolitana



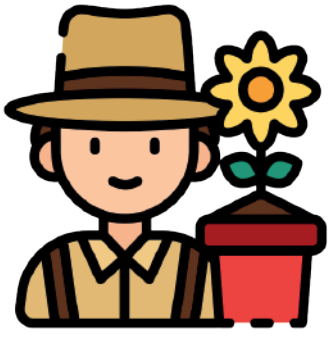












Se creó el perfil de jardinero, con el objetivo de cumplir el 100% de las actividades que requiere la jardinería, lo cual conllevo a la contratación de personal para el desarrollo de dichas actividades.

Emisiones

Cumplimiento Normativo

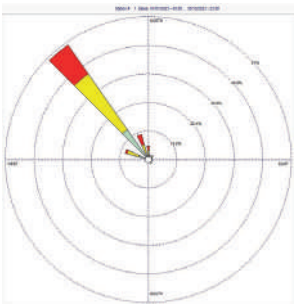
En materia de calidad del aire en el año 2023, se realizaron las respectivas mediciones de emisiones contaminantes y parámetros de combustión las cuales se llevaron cabo en las fuentes móviles.

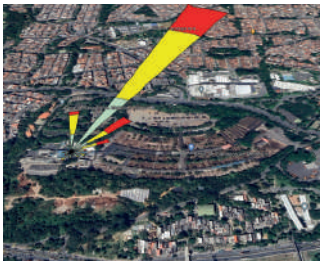




Rosa de los Vientos

Monitoreo detallado de dirección y velocidad de los vientos durante el año 2023.



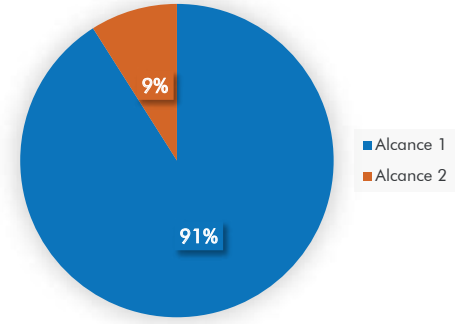


Huella de Carbono

Medición de consecutiva de la huella de carbono.

Distribución alcance Huella de Carbono - Central Ganadera

7311 TON-co2-eq



Huella de Amoníaco

Mediciones y monitoreo de NH3 en las áreas de mayor generación de olor 10 áreas medidas en el 2023







El ODS 6: El acceso al agua potable, el saneamiento y la higiene es un derecho humano. Las estrategias clave para encauzar este objetivo incluyen aumentar la inversión y la capacitación en todo el sector, promover la innovación y la acción a partir de pruebas, mejorar la coordinación y la cooperación intersectorial entre todas las partes interesadas y adoptar un enfoque más integrado y holístico de la gestión del agua.



El ODS 12: " trata sobre "Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles" El Objetivo tiene metas que deben alcanzarse para 2030. El progreso hacia las metas se medirá mediante indicadores.

A continuación, se presentan los resultados en el **eje de Economía Circular durante el año 2023.**

Simulacro de vertimientos

Durante el 2023 se llevó a cabo el simulacro de vertimientos anual en cumplimiento a la Resolución Metropolitana 1209 del 2018. Esta actividad fue realizada en conjunto con el área de SST y la Brigada de Emergencias. El enfoque de este simulacro anual, es verificar la respuesta de la Organización ante emergencias, en las cuales se vean involucradas sustancias de origen químico o peligroso .





DURANTE EL 2023

Se atendieron 11 derrames dentro de la organización. De los cuales 6 fueron ocasionados por ACPM , para lo cual se tomó medidas de formación con conductores, y público en general en el manejo seguro de esta sustancia

Manejo de Sustancias Químicas

Durante el 2023, se posicionaron 3 Kit de control de derrames más, ampliando la cobertura hasta la Feria de Ganados, quedando en total de 11 Kit de control de derrames para el manejo de emergencias en la Compañía.









Para garantizar un mejor manejo de las sustancias químicas en diferentes áreas de la Organización, se realizaron mejoras locativas y de almacenamiento de sustancias.
Como también se realizaron formaciones y socialización del uso de los implementos, con el personal de cada una de las áreas.



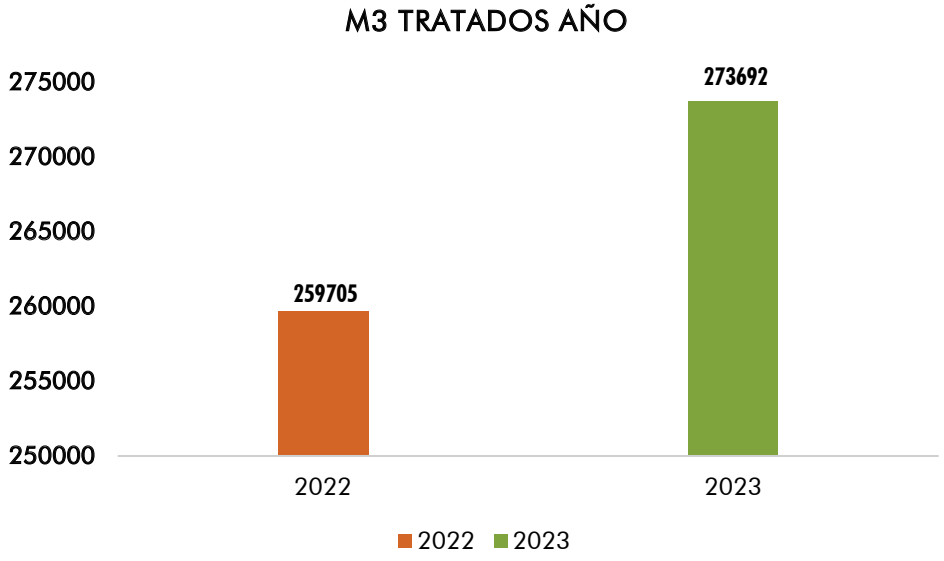
DURANTE EL 2023

Se realizó una inversión dentro del programa de sustancias químicas de:

$7´500.000

Manejo Integral de Residuos Líquidos

En el año 2023 se trataron **13,987** ^{m3} más al año anterior de agua de origen industrial, representando el **85% del agua total de la Planta de Beneficio.**



Comparación de la Resolución 0631 / 2015

SOCIEDAD CENTRAL GANADERA S.A

PARAMÉTRO	UNIDAD	RESOLUCIÓN 0631 / 2015 (REFERENCIA)	SALIDA PTAR	CONCEPTO DE CUMPLIMIENTO
Párametros de campo				
pH	U de pH	5 a 9	5,535 -6,721	Cumple
Temperatura del agua	°C	< 40	23,1 - 29,1	Cumple
Generales				
Demanda Bioquimica de Oxigeno (DBO5)	mg O2/L	675	499	Cumple
Demanda Bioquimica de Oxigeno (DQO)	mg O2/L	1200	884	Cumple
Solidos Suspendidos Totales	mg SS/L	337,5	52	Cumple
Solidos Sedimentables	mL/L	7,5	< 0,1	Cumple
Grasas y Aceites	mg/L	30	< 10	Cumple
Iones				
Cloruros	mg Cl-/L	600	367,6	Cumple
Sulfatos	mg SO42-/L	500	350,3	Cumple

La **PTAR** fue encendida por primera vez el **10 octubre del 2018** y hasta la fecha a tiene un tiempo de operación de **12.800 horas.**





En la caracterización de aguas residuales realizada en abril del año **2023, se dió cumplimiento al 100% de los parámetros y fue registrada ante los diferentes entes reguladores.**

En el 2023 se realizaron diferentes intervenciones locativas, para garantizar el funcionamiento adecuado de los equipos y mejorar su efectividad. **Para una inversión total de $26´011.558**

MATRIZ DE DOSIFICACIÓN PTAR

Q	1110 L/min	
D	1422000 ppm (mg/mL)	
AFORO BOMBA LMI-50 GPH		
STROKE	L/min	ppm
5%	0,333	427
10%	0,500	641
15%	0,571	732
20%	0,735	942
25%	0,800	1025
30%	0,885	1134
35%	0,943	1209
40%	1,000	1281
45%	1,042	1334
50%	1,099	1408
55%	1,176	1507
60%	1,250	1601
65%	1,316	1686
70%	1,370	1755
75%	1,408	1804
80%	1,515	1941
85%	1,639	2100
90%	1,724	2209
95%	1,818	2329
100%	1,961	2512

Observación: El stroke de la bomba de se puede mover cuando esta esté apagada

Test De Jarras Coagulante (SF)			Consumo Coagulante (SF)		
V2	500	ml	V2	1110	l/m
C1	100000	ppm	C1	1422000	ppm
C2	100	ppm	C2	421	ppm
V1	0,5	ml	V1	0,329	l/m

Test De Jarras Floculante (CAT)			Consumo Floculante (CAT)		
V2	500	ml	V2	1110	L/m
C1	5000	ppm	C1	5000	ppm
C2	10	ppm	C2	10	ppm
V1	1,0	ml	V1	2,22	l/m

Test De Jarras Floculante (ANI)			Consumo Floculante (ANI)		
V2	500	ml	V2	1110	L/m
C1	5000	mg/mL	C1	5000	ppm
C2	10	ppm	C2	10	ppm
V1	1,0	ml	V1	2,22	L/m

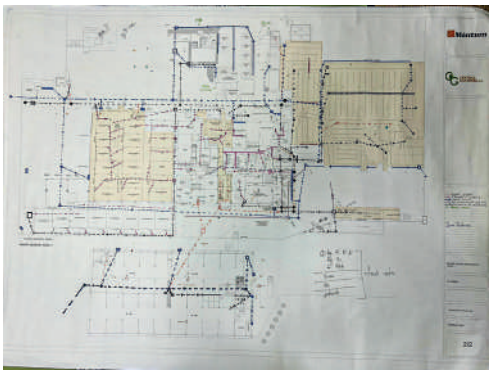
Dilución Sustancia Pura		
Concentración de la dilución	100	mg/mL
volumen total de la mescla	250	mL
Densidad del producto	1422	mg/L
Volumen de la sustancia pura	18	mL (sustancia pura)
Volumen de agua	232	H2O (Solvente)

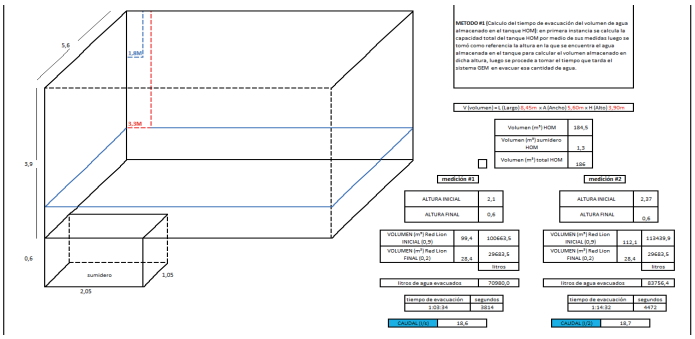
FORMULA 1	FORMULA 2	V = VOLUMEN
V1 = C2 x V2 / C1	C2 = C1 x V1 / V2	C = CONCENTRACION

RELACION EN DISOLUCIONES		
%	PPM	mg/ml
0,1	1000	1
0,5	5000	5
1	10000	10
5	50000	50
10	100000	100
20	200000	200
30	300000	300
40	400000	400
50	500000	500
60	600000	600
70	700000	700
80	800000	800
90	900000	900
100	1000000	1000

En busca de mejorar la eficiencia de químicos , se realizan procesos de medición y instrumentos internos para garantizar un menor margen de error en la dosificación puntual del sistema de tratamiento.

Se realizó la actualización de redes de agua residuales y aguas lluvias, para poder gestionar las mejoras significativas en el sistema de tratamiento.



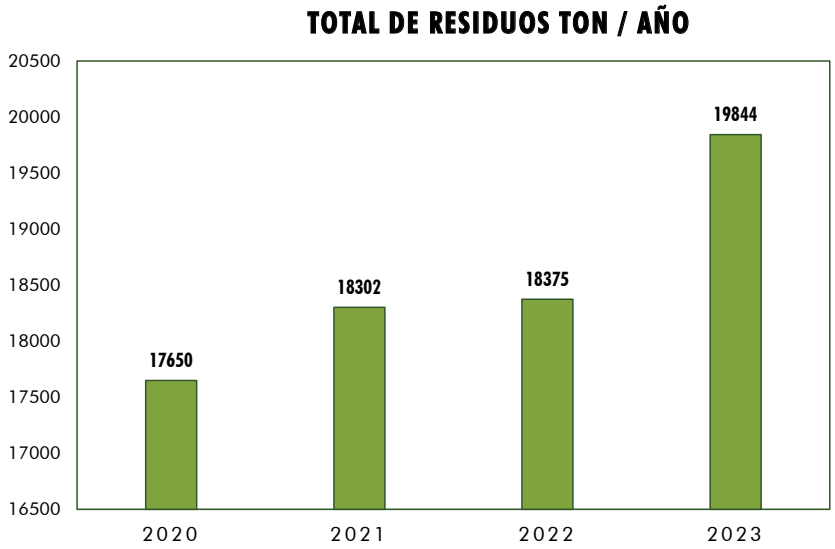


Se realiza tomas de medidas de caudales del **sistema GEM**, para garantizar los volúmenes de ingreso y tiempos de retención del sistema de tratamiento , ante cualquier eventualidad.

La PTAR generó **1.609 ton/año de lodos,** resultantes de el tratamiento de las aguas residuales , los cuales fueron aprovechados en la planta de compostaje para la realización de abono orgánico.

Manejo de Integral de Residuos Sólidos

Durante el periodo 2023 **se generaron 19.844/Ton de residuos en total, de los cuales se aprovecharon 98.1% y se dio el tratamiento de disposición adecuada al 1,9% restante.**



La generación de residuos aumento un **8%** respecto al año anterior.

Gestión Interna y Externa

Por medio de la colaboración interna y externa, creamos lazos de confianza y cadenas de sostenibilidad para el desarrollo de la Economía Circular dentro de nuestra Organización.

Se apoyó a diferentes entes reguladores con la disposición final de:

11.507/kg

de residuos orgánicos.

Se destruyeron y aprovecharon

1.289/ Und

de elementos como RAAEES, CHATARRA Y EPP provenientes del área de Sistemas, Almacén, Logística y SST.

Se entregaron a otras industrias

2,6 Ton

de residuos para el aprovechamiento por pos-consumo.

La Central Ganadera generó **26,4Ton/año** de reciclaje, realizando una reducción de **CO2 de 47 ton** , debido al aprovechamiento de los residuos.



El ODS 11: "Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles". El Objetivo tiene metas que deben alcanzarse para 2030. El progreso hacia las metas se medirá mediante indicadores.

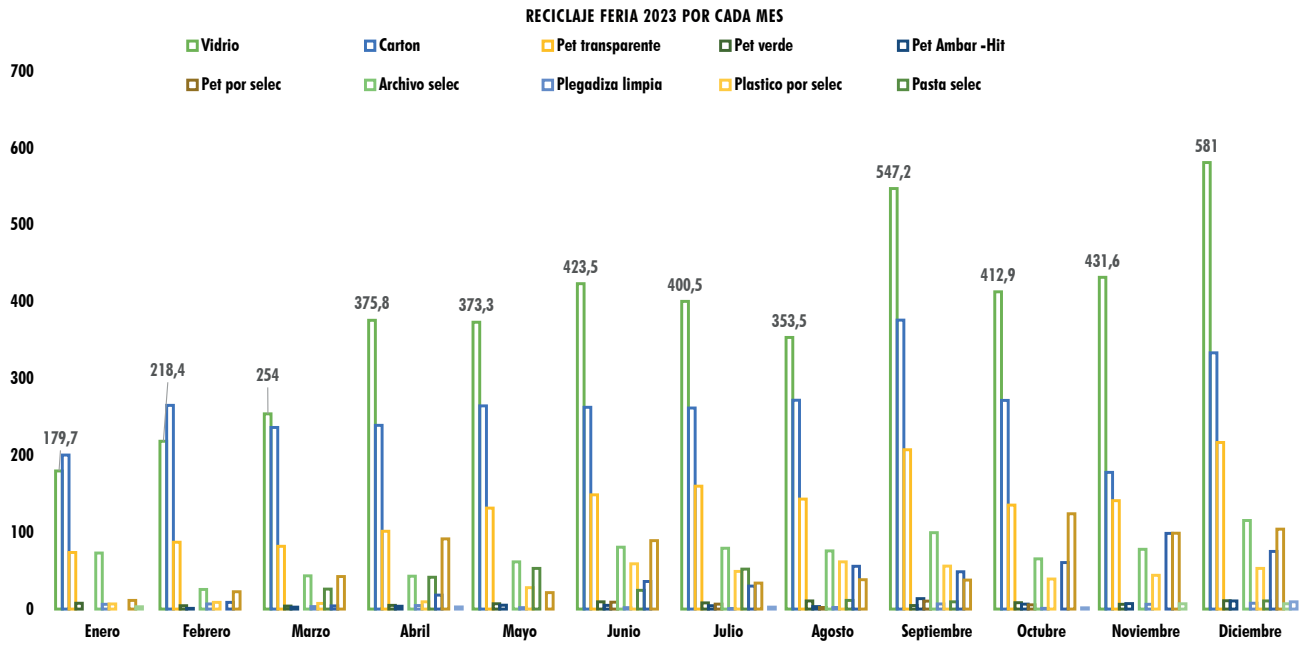
A continuación, se presentan los resultados en el eje de **Comunidades Sostenibles durante el año 2023.**

Residuos Aprobechables

Se logró la recuperación de **12. Ton** de material aprovechable, el cual es entregado a la empresa gestora Ecorecyclar con destino a diferentes industrias para fabricación de nuevos productos, de esta manera minimizamos la cantidad de material que llega a los rellenos sanitarios.







Movilidad Sostenible

Se realizó el reporte ante la autoridad ambiental de las estrategias implementadas en Movilidad sostenible según lo establecido en la resolución expedida por el Área Metropolitana del Valle de Aburra.

La Planta de Beneficio cuenta con un bicparqueadero en el que pueden dejar su bicicleta, con el fin de generar confianza en los usuarios que habitualmente lo usan e incentivar para que más colaboradores se unan a este modelo de movilidad sostenible.





Campañas

Durante el 2023 se ejecutaron diferentes campañas entre ellas, las efemérides ambientales que se realizan de manera mensual, Zonas de alimentación y Sin Derroche. Adicional se trabajó en alianza con empresas como Emvarias, Kimberly Clark, Ecorecyclar, entre otras. Donde se busca generar conciencia a las diferentes comunidades que interactúan con la empresa, cabe resaltar que todas se ejecutan en conjunto con el área de comunicaciones.











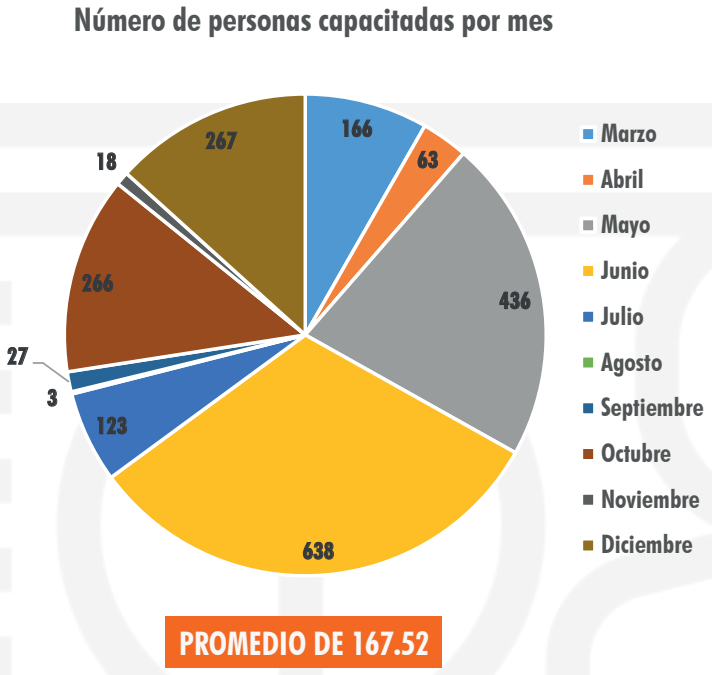






Formaciones

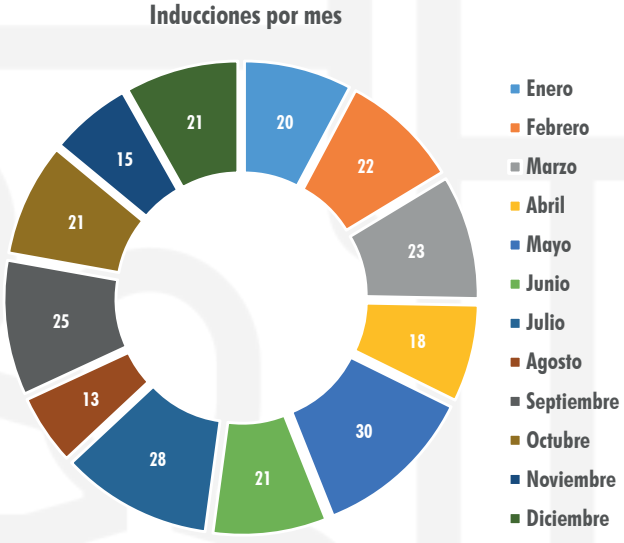
Para el 2023 se realizó formaciones durante todo el año, logrando impactar a diferentes públicos, tanto interno como externo, con esto buscamos cada día llegar a más personas. En Central Ganadera, estamos convencidos que la educación es un elemento clave para la lucha contra la degradación ambiental y para la transformación de la sociedad hacia un modelo más **SOSTENIBLE.**



PROMEDIO DE 167.52

Inducciones

Para el año 2023 se realizó un total de **257 inducciones** a personal nuevo que ingresa a laborar dentro de las instalaciones de la Central Ganadera.



Alianzas

Logramos crear una alianza con la fundación Sanar, dedicada a la recolección de diferentes materiales aprovechables con el fin de recolectar fondos para ayudar a niños diagnosticados con cáncer. La vinculación se logró por medio de la donación de tapas plásticas.





FUNDACIÓN SANAR NIÑOS CON CANCER
NIT. 860.532.801-6

CERTIFICA QUE:

El día 20 de diciembre del 2023 se recibió de la empresa **SOCIEDAD CENTRAL GANADERA S.A** identificada con número Nit. **811.015.602** un total de 90 Kg de material en calidad de donación para nuestro programa de reciclaje así:

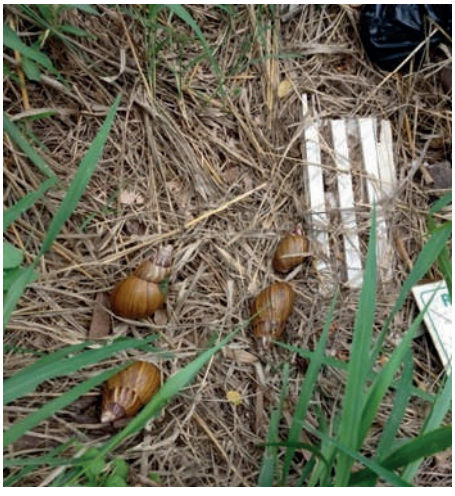
MATERIALES	CANTIDAD (Kg)	EMPRESA QUE REALIZA LA DISPOSICION	USO
TAPAS PLÁSTICAS	90	COMERCIALIZADORA NINCOPLAST	PROCESO DE PELETIZADO PARA UTILIZACION COMO MATERIA PRIMA DE NUEVOS PRODUCTOS

Este aporte es destinado a desarrollar nuestros programas de Promoción de la sobrevida, Apoyo Psicológico y Apoyo Social, los cuales benefician a niños, niñas y adolescentes con cáncer.

SANAR es auditada por la firma BDO Audit S.A.
Para constancia se firma en Bogotá a los 21 días del mes de diciembre de 2023

HUGO OSORIO CEBALLOS
Gerente Nacional

Se realizó un trabajo en conjunto con el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, donde se realizaron jornadas de recolección de caracoles africanos, **logrando recolectar 90 kg,** con esto buscamos minimizar la reproducción de esta especie.





Semana de la Sostenibilidad

En el año 2023 como es habitual, se celebró la jornada de la sostenibilidad, donde buscamos reunir a diferentes empresas y brindar espacios donde se pudiera interactuar con diferentes actividades y al mismo tiempo aprender sobre la importancia de dar un uso eficiente a los recursos, con los que contamos dentro de la empresa, y poder replicar nuestras buenas acciones en otros entornos en los que nos encontremos. Con esta jornada, la Sociedad Central Ganadera S.A., reafirma su compromiso con la educación ambiental, reconociendo su poder transformador dentro de las instalaciones y su capacidad para construir un tejido social consciente y comprometido con la protección del medio ambiente.













CENTRAL GANADERA S.A.

2023 Semana de la SOSTENIBILIDAD

Empresas participantes

Alcaldía de Medellín | ecorecyclar Gestión sostenible | AID INGENIERIA | POLICIA NACIONAL DIRECCIÓN DE CARABINEROS Y PROTECCIÓN AMBIENTAL

encicla SISTEMA DE BICICLETAS PUBLICAS | Área Metropolitana Valle de Aburrá | ESTRA | NOVASEO Soluciones en Limpieza

Museo del agua | Kimberly-Clark

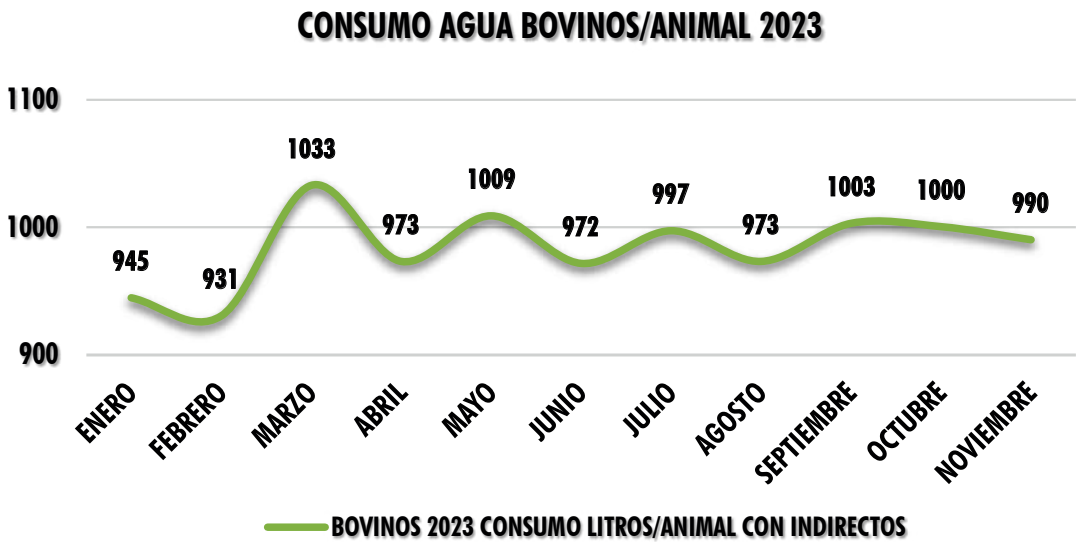


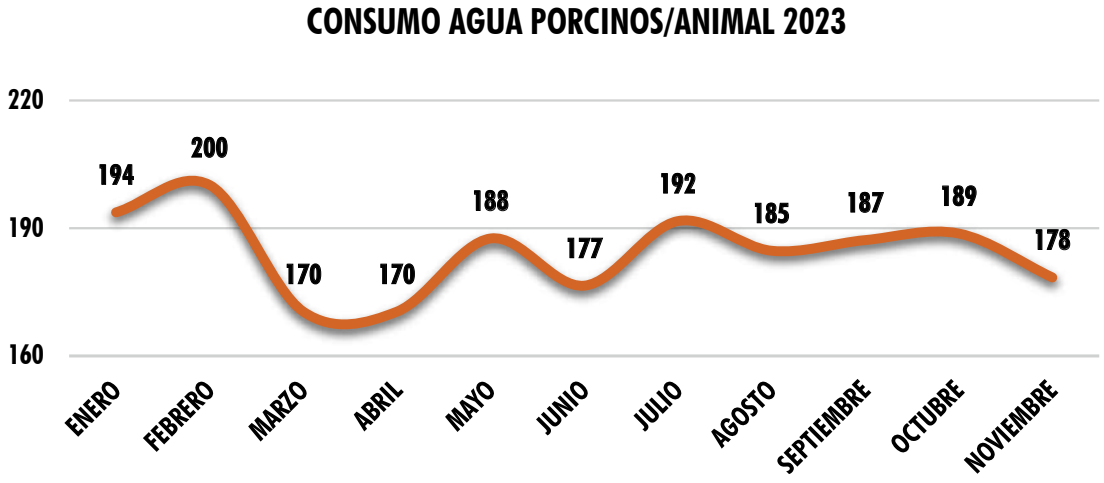
El ODS 13 trata sobre "Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles", algo fundamental para sostener los medios de subsistencia de las generaciones actuales y futuras.
Nuestro planeta se está quedando sin recursos, pero el índice de población sigue creciendo. Para reducir nuestros niveles de consumo, debemos cambiar nuestros hábitos de consumo, y una de las principales medidas que debemos adoptar es sustituir los sistemas de suministro energético por otros más sostenibles

A continuación, se presentan los resultados en el **eje de Producción Más Limpia durante el año 2023.**

Manejo del Recurso Hídrico

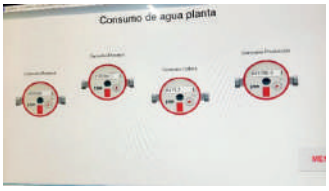
En el 2023 dentro del eje estratégico de Producción Más Limpia, se trabajó en el seguimiento de los recursos, no solo su comportamiento si no en el costo que este representa en la Compañía y su porcentaje de importancia en los procesos de la actividad. Esto con el objetivo de, para el próximo año, tener bases de información donde podamos implementar y mejorar, para que los procesos sean más eficientes y de forma integral en la compañía gestionar cambios para un desarrollo más sostenible en los procesos del 2024.
A continuación, se ilustra el comportamiento en temas de consumo de recursos en el 2023, aquí está incluido algunos cambios que se le dieron a los procesos en temas de procedimientos, herramientas, equipos nuevos y aumentos de beneficio.





SUPERVIEW

Dentro del programa de uso eficiente de los recursos, se estuvo trabajando en la instalación y conexión final del software superview en donde se le hará seguimiento a los diferentes recursos de la empresa para el desarrollo de la actividad económica, teniendo así el seguimiento de consumo de las 3 subestaciones eléctricas (300, 500 y 1000 kVAR), seguimiento del consumo de gas de caldera y el nuevo calderín; y finalmente el seguimiento de consumo de agua en tiempo real de las áreas bovinos, porcinos, callera, producción.









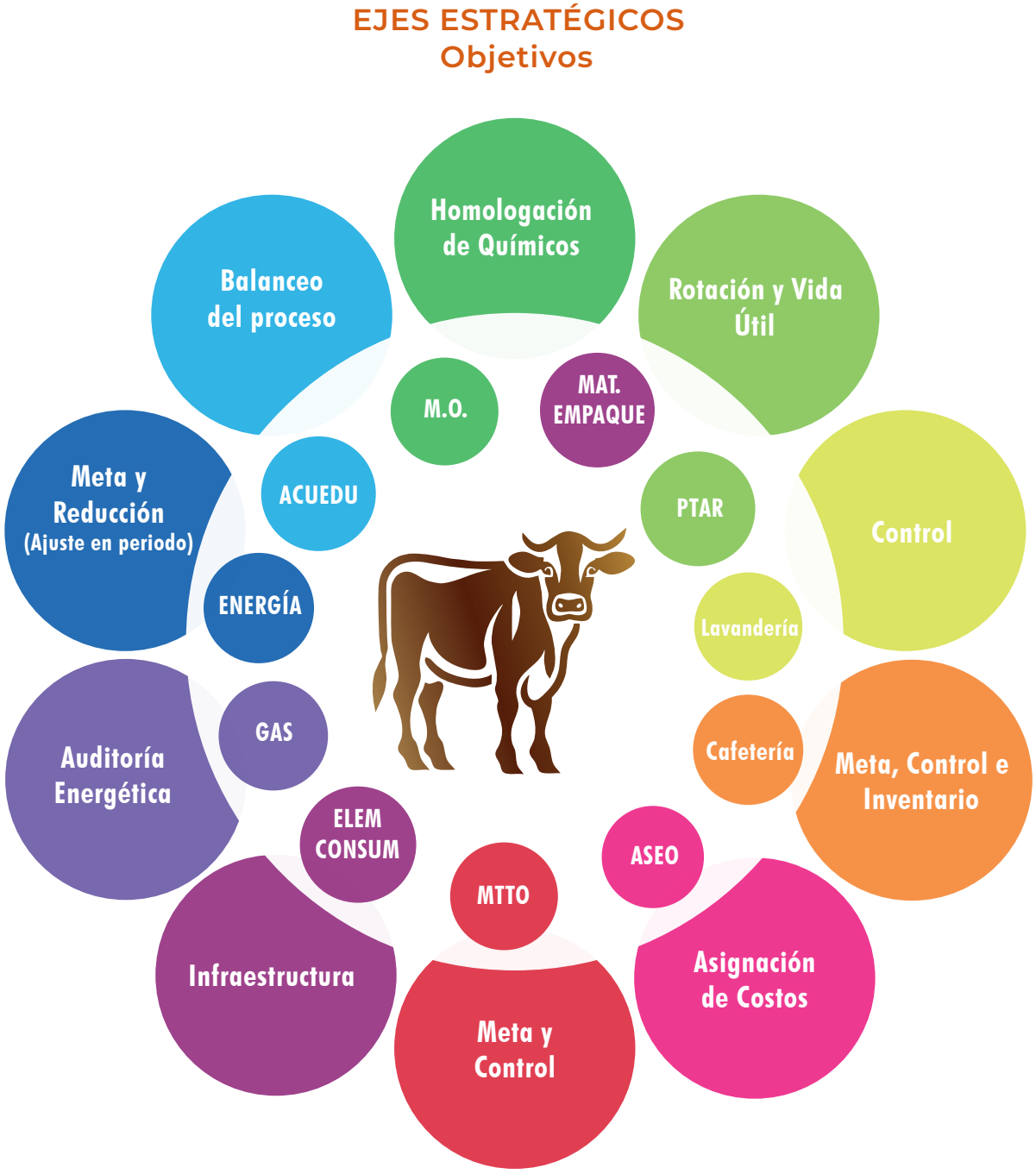
Programa Control de Costos

Dentro del programa de costos en el 2023 se estuvo levantando la información base sobre los consumos de los insumos que más representan costos en la empresa, es así como se encabeza 9 insumos dentro de los procesos en donde tomaremos como inicio para el seguimiento y consumo responsable dentro de las actividades de la Empresa.

Inicialmente se trabajó por sacar la meta de cada uno que consta del consumo eficiente según la participación dentro de las líneas, de ahí en adelante se propone un presupuesto de consumo que consta de costos unitarios proyectados más el proyectado de consumo según el beneficio que se cree que podrá tener en el 2024, esto finalmente apunta a unos costos mensuales totales que debería de estipularse como meta de consumo.

INSUMOS	PRESENTACIÓN	UND/MEDIDA	PROMEDIO 2023				
			CONSUMO	COSTO UNT	COSTO TOTAL	% VAR CONSUMO	% VAR COSTO
BOLSA CANASTERA 100X60	P-2000 UND	UND	51.570	$ 135	$ 6.934.202	-1,14%	-2%
BOLSA DE ASADURA 70X80	P-800 UND	UND	78.517	$ 381	$ 29.902.275	1%	-0,4%
CUERDA DE MANILA 3MM	B-3000 METROS	MTS	148.500	$ 100	$ 14.850.000	3,2%	0%
GUANTE AL HOMBRO	PAQ-100 UND	UND	38.896	$ 236	$ 9.113.215	1,2%	-17%
GUANTE DE NITRILO	24X12	UND	9.132	$ 2.575	$ 23.535.701	0,4%	0,7%
OXY FOOT	CAJ 3,5X6	GR	761.542	$ 10	$ 7.571.375	3%	9%
PURE CHLOR ULTRA	20 LITROS	LT	2.690	$ 7.373	$ 19.834.802	-0,13%	1%
SAL	50 KG	Kg	24.425	$ 941	$ 23.140.638	2,8%	3%
TOALLA DE MANOS	CAJ-6 ROLLOS	UND	257	$ 41.201	$ 10.620.399	-0,04%	2%

Teniendo en cuenta los ítems de costos más importantes para cada mes, se realiza una comparación desde lo que se proyecta para cada mes, frente a los costos reales mensuales que se presentan para la junta directiva. En este caso se muestra la meta que se tenía para el 2023 que viene desde la base 2022, en comparación con el promedio real mensual de todo 2023 en los mismos ítems, para cada especie.



Dentro del programa de control de costos está contemplado el control de insumos, donde se trabajó no solo en la información base si no en la proyección de consumo de estos insumos según el beneficio proyectado para el 2024, referenciando cual sería el posible consumo y costo mensual de los 9 insumos con mayor relevancia, a continuación, un ejemplo de cómo sería el informe mensual entre lo proyectado y lo real:



Matriz de Recorridos 2023

En el 2023 se realiza recorridos de formal semanal en las diferentes áreas de la empresa, con el fin de gestionar de forma rápida aquellas fugas, mejoras o daños que puedas retrasar o aumentar el consumo de los recursos naturales en las actividades de beneficio. En total desde mayo de 2023 se realizaron 109 gestiones locativas en temas de abastecimiento de agua, 9 notificaciones por solicitud de servicio que requerían más gestión para su reparación

	PROGRAMA DEL USO EFICIENTE Y AHORRO DEL AGUA	Código: RG-UEAA Versión: 00 Emisión: Noviembre 2023 Elaboración: Andrés Felipe Noreña Giraldo, Auxiliar de Desarrollo Sostenible Aprobado: Alexander Morales S. Jefe de Desarrollo Sostenible.
	MATRIZ DE RECORRIDOS DE REPORTE DE DAÑOS Y FUGAS	

NOTA:	En caso de tener una solicitud ya sea de residuos u otro eje, en la columna de S.S poner no aplica si este es el caso.				
RESPONSABLE:	ANDRÉS FELIPE NOREÑA GIRALDO				
FECHA	ÁREA	DESCRIPCIÓN	EVIDENCIA FOTOGRÁFICAS	LOCATIVO	S.S
15/05/2023	Línea de Bovinos	Se encuentra una fuga de agua en un esterilizador, que está encima de la bandeja transportadora de vísceras blancas bovinas.		Locativos	
15/05/2023	Línea de Bovinos	se encuentra una fuga de agua en una válvula, que esta ubicado al lado del izado.		Locativos	



CENTRAL
GANADERA S.A.


3M



Nuestro Compromiso con la Calidad

Cultura de Inocuidad

Desde la Central Ganadera se fomenta una cultura de inocuidad como un valor corporativo firme y no como una prioridad de empresa, ya que las prioridades pueden cambiar, pero los valores permanecen en el tiempo.

Esta cultura de inocuidad se enfoca en la manera de trascender para que los empleados hagan lo correcto por convicción y no por obligación. De esta manera siempre harán su labor porque están comprometidos y no porque son observados.

La cultura de inocuidad es un componente fundamental del sistema de gestión de inocuidad, para implementarlo, no solo hace falta entrenar y hacer verificaciones internas, sino que también se debe definir y difundir las expectativas de desempeño, con las cuales los empleados de todos los niveles puedan saber cuál es el propósito del sistema y que puede lograr tanto la empresa como ellos mismos.

La principal expectativa de la Central Ganadera es que por medio de la certificación se puedan abrir nuevos mercados, y posicionarse como la planta de beneficio líder por calidad y volumen, otorgando productos confiables para sus clientes.

Nuestro Compromiso: Calidad y Cultura de Inocuidad

Visitas de Certificación

Para noviembre recibimos la visita de Recertificación **HACCP** para los canales, vísceras rojas, madejas y buches porcinos bajo el **Decreto 1500 de 2007 por parte del INVIMA, otorgando a Central Ganadera según la Resolución 2023056296** estar entre las plantas con servicio de beneficio para productos de exportación.

Bienestar Animal

En cumplimiento a los requerimientos establecidos en la **Resolución 0240 de 2013**, los lineamientos de los instructivos de verificación oficial de Bienestar Animal en plantas de beneficio de bovinos y porcinos - **INVIMA, y el enfoque unificador integrado "una sola salud" de la OMS, se estableció en el año 2023** un proyecto piloto de programa de bienestar animal con enfoque **HACCP** en Central Ganadera

Con base en un análisis de peligros con enfoque de manejo racional y bienestar animal, que fue realizado por un grupo interdisciplinario; Producción, SST, Mantenimiento y Calidad, se definieron los siguientes Puntos de Control (PC) y Puntos Críticos de Control (PCC):



PC1 | **Desembarcar bovinos y porcinos**

PC2 | **Ingresar al box bovinos y porcinos**

PCC1 | **Insensibilizar bovinos y porcinos**

PCC2 | **Degollar bovinos y porcinos**

El objetivo del programa es evaluar los procedimientos de manejo ante mortem de los animales, de manera que se evite el maltrato y el sufrimiento de estos, orientando al personal transportador, de recepción y arrieros en la importancia de un manejo adecuado para la reducción del estrés en los animales, y los decomisos generados en las canales por lesiones relacionadas con mal manejo.

El abordaje hacia el personal tiene un enfoque educativo, donde se explica el impacto negativo y positivo que tiene el brindar bienestar a los animales que llegan a la planta de beneficio.

Desde el programa de Bienestar animal también se han hecho otros análisis como el impacto económico de las lesiones relacionadas con maltrato, la adecuación de instalaciones para reducir los riesgos de lesiones en los animales, la densidad de carga adecuada según el peso de los porcinos en corrales y en transporte, estrategias de manejo para animales no ambulatorios, implementación de acciones correctivas en caso de signos de sensibilidad en los animales, y actualmente se están analizando las alternativas para mejorar la eficacia de la insensibilización en búfalos.

Con la implementación del programa también se ha dado la posibilidad a la Central Ganadera de compartir sus experiencias en diferentes eventos académicos, como el Congreso de producción animal Colombiano (COPACO), el Diplomado en Bienestar y comportamiento animal de la Universidad autónoma de las Américas, el foro de bienestar animal del municipio de Girardota, y el día del porcicultor APA, entre otros, ya que el objetivo es mejorar el bienestar de los animales y difundir las experiencias adquiridas en pro de la mejora de la cadena productiva a la que pertenecemos y la producción pecuaria en general.

Siguiendo con las estrategias que buscan generar bienestar en los animales que están en condición de sufrimiento, La sala de Beneficio de Emergencia sigue prestando un excelente servicio a los clientes disminuyendo sus pérdidas por muerte de sus animales, convirtiéndose en un referente de planta de beneficio municipal por sus estándares a nivel sanitario, de inocuidad y alta eficiencia.

La planta de beneficio de Emergencia es atendida en 3 turnos por médicos veterinarios y personal operativo entrenados en el faenado de ambas especies.

Sala de Beneficio de Emergencia

Animales beneficiados 2016-2023



AÑO	PORCINOS	BOVINOS
2016	1208	866
2017	1691	703
2018	1957	891
2019	3605	748
2020	4399	683
2021	6683	573
2022	7757	502
2023	8503	492

Unidad Forense Veterinaria

Para el 2023, el Proyecto piloto de Unidad Forense Veterinaria promovido por la Central Ganadera S.A., en convenio con Animal Defense S.A.S que dio inicio en octubre del 2022, se transformó en un robusto programa institucional a partir de agosto de 2023 recopilando a la fecha **más de 40.000 datos provenientes de 1.864 cerdos muertos de 215 granjas porcícolas de 48 municipios del país.**

El objetivo de la Unidad Forense Veterinaria es aplicar un modelo de evaluación e investigación forense a los animales fallecidos que ingresen a la Central Ganadera, logrando hacer un análisis profundo de las causas que rodearon su muerte bajo la **estructura táctica y estratégica de analítica de datos de Animal Defense S.A.S, agregando valor de manera directa a sus clientes y usuarios.**

Todo ello con el fin de identificar los factores que afectan de manera negativa a la cadena productiva y lograr estrategias de prevención y control, disminuyendo las pérdidas monetarias. La gestión de datos extendida a la granja de origen y al transporte, nos permitirá integrar información de más de 208 vehículos de carga que prestan sus servicios a 215 granjas que surten a 49 usuarios vinculados con la Central Ganadera, encontrando un promedio de 25,9 lesiones por cerdo procesado en la Unidad forense Veterinaria.

El reto del programa es transformar los resultados en decisiones tácticas a la Central Ganadera y a sus grupos de interés para reducir la tasa de cerdos fallecidos y sus causas fundamentales.

TRABAJO EN CAMPO DE LA UNIDAD FORENSE VETERINARIA





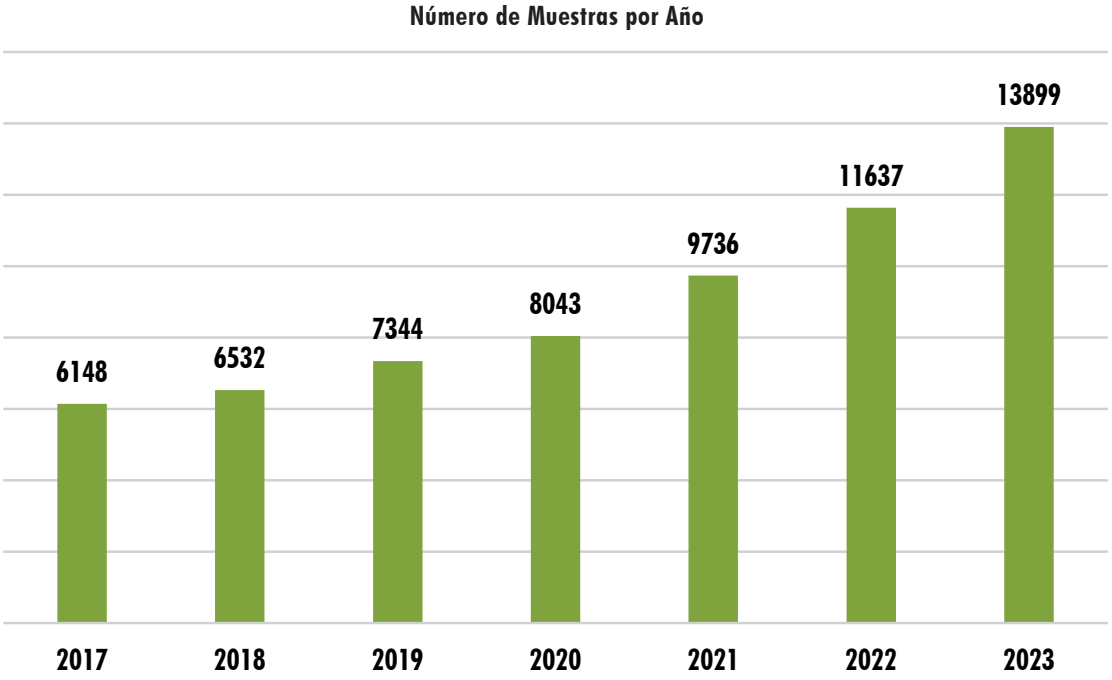



Controles Microbiógicos

Desde el 2017 contamos con un laboratorio que procesa las muestras tomadas en los diferentes productos porcinos y bovinos, sus superficies, ambientes, manipuladores y agua; logrando dar información que genere ajustes a nuestros procesos y poder ofrecer al mercado productos seguro cumpliendo con la normatividad vigente.



Es así como los análisis realizados en el laboratorio han generado la oportunidad en la toma de decisiones ante situaciones que requieran una respuesta objetiva en menos de 24 horas, también ha sido una herramienta fundamental en el diseño de nuevos procesos y en la construcción de soportes para solicitudes ante el ente regulador, INVIMA.



Servicio al Cliente

Nuestro canal de servicio al cliente sigue brindando atención a nuestros usuarios con pedagogía empática, orientación técnica a sus inquietudes y acompañamiento a todos nuestros usuarios del servicio de beneficio bovino y porcino fomentando el buen relacionamiento y mejorando la credibilidad de nuestro servicio.

Tipo	Cantidad FPQRS 2022	Cantidad FPQRS 2023
Felicitacion	2	-
Petición	562	482
Queja	281	303
Reclamo	173	104
Total	1018	889

Gestión de FPQR enero - diciembre 2022-2023

Hoy contamos con un área de calidad sólida que se ha convertido en un factor diferenciador en las estrategias del servicio de la organización, generando valor y competitividad, siendo un modelo de autocontrol basado en el riesgo que tiene suficiente robustes para generar confiabilidad en los entes de control y en nuestros usuarios.

Nuestro Compromiso:

Calidad y Cultura de Inocuidad

CENTRAL
GANADERA S.A.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA 2023

SOCIEDAD CENTRAL GANADERA S.A.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Por el periodo terminado en 31 de Diciembre de 2023 y 2022
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

ACTIVOS		2023	2022	VARIACIÓN
ACTIVO CORRIENTE	**NOTAS**			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	4.259.384	3.310.349	949.035
Inversiones negociables	4	6.500.000	0	6.500.000
Cuentas por cobrar	6	5.293.839	5.727.894	-434.055
Inventarios	7	791.019	662.842	128.177
Seguros Pagados por Anticipado	9	107.634	111.448	-3.813
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		16.951.877	9.812.533	7.139.344
ACTIVO NO CORRIENTE				
Inversiones permanentes	8	28.706	28.381	325
Propiedad, planta y equipo, neto	10	25.921.023	28.011.344	-2.090.320
Licencias	9	627.419	102.047	525.373
Impuesto Diferido Activo	25	162.017	127.239	34.777
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		26.739.165	28.269.010	-1.529.845
TOTAL ACTIVO		43.691.042	38.081.543	5.609.499

Las notas son parte integral de los estados financieros.

El Representante Legal y el Contador de la Sociedad declaramos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en este estado financiero y las cifras han sido tomadas fielmente de los libros de contabilidad.

Jorge Mario Escobar Calle
Representante Legal

Jorge Andrés Restrepo Quiroz
Contador
T.P. 146489-T

Carolina Rojas Patiño
Revisor Fiscal
T.P. 236142-T
Miembro de Crowe Co S.A.S

PASIVOS Y PATRIMONIO		2023	2022	VARIACIÓN
PASIVO CORRIENTE	**NOTAS**			
Proveedores	12	3.596.211	3.123.318	472.893
Obligaciones financieras CP	11	731.598	2.929.930	-2.198.332
Cuentas por pagar	13	710.748	571.020	139.728
Impuestos	14	1.999.694	2.003.242	-3.549
Beneficios a empleados	15	2.490.604	1.955.213	535.391
Otros pasivos	16	2.457.032	2.225.419	231.612
Impuesto Diferido Pasivo	25	1.482.361	1.403.839	78.522
TOTAL PASIVO CORRIENTE		13.468.247	14.211.981	-743.734
TOTAL PASIVO		13.468.247	14.211.981	-743.734
		1.482.361	0	
PATRIMONIO				
Capital Social	17	2.806.460	2.806.460	0
Prima en colocación de acciones		35.937	35.937	0
Reservas obligatorias		1.588.029	1.588.029	0
Otras reservas		14.400.556	9.087.020	5.313.536
Reserva para readquisición de acciones		7.870	7.870	0
Acciones propias readquiridas		-7.870	-7.870	0
Resultados del ejercicio		7.681.617	6.641.920	1.039.697
Resultados Proceso de Convergencia NIIF		3.710.197	3.710.197	0
TOTAL PATRIMONIO		30.222.795	23.869.562	6.353.233
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		43.691.042	38.081.543	5.609.499

Las notas son parte integral de los estados financieros.

El Representante Legal y el Contador de la Sociedad declaramos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en este estado financiero y las cifras han sido tomadas fielmente de los libros de contabilidad.

Jorge Mario Escobar Calle
Representante Legal

Jorge Andrés Restrepo Quiroz
Contador
T.P. 146489-T

Carolina Rojas Patiño
Revisor Fiscal
T.P. 236142-T
Miembro de Crowe Co S.A.S

ESTADO DE RESULTADOS

CUENTA	NOTAS	2.023	%	2.022	%	VARIACIÓN	%
INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS							
Venta de bienes y servicios	18	79.134.793		66.864.539		12.270.254	
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES		79.134.793	100	66.864.539	100	12.270.254	18,4
COSTO PRODUCTOS Y SERVICIOS	19	59.682.009	75	49.740.734	74	9.941.274	20,0
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		19.452.784	25	17.123.805	26	2.328.979	13,6
Gastos de operación							
Operacionales de administración	20	5.034.377	6	4.012.844	6	1.021.533	25,5
Operacionales de servicios	21	1.738.072	2	1.335.942	2	402.130	30,1
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN		6.772.449	8,6	5.348.786	8,0	1.423.663	26,6
UTILIDAD OPERATIVA		12.680.335	16	11.775.019	18	905.316	7,7
Otros Ingresos	22	421.783	1	151.548	0	270.235	178,3
Gastos financieros	23	194.387	0	682.322	1	-487.935	-71,5
Otros gastos	24	1.023.605	1	875.723	1	147.881	16,9
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		11.884.127	15	10.368.522	16	1.515.605	14,6
Impuesto sobre la Renta	25	4.202.510	35,4	3.726.602	36	475.908	12,8
UTILIDAD NETA		7.681.617	10	6.641.920	10	1.039.697	15,7
UTILIDAD EBITDA		16.078.000		15.363.000		715.000	4,7
MARGEN BRUTO EFECTIVO		29,6%		31,6%			
MARGEN EBITDA		20,4%		23,0%			

Las notas son parte integral de los estados financieros.

El Representante Legal y el Contador de la Sociedad declaramos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en este estado financiero y las cifras han sido tomadas fielmente de los libros de contabilidad.

Jorge Mario Escobar Calle
Representante Legal

Jorge Andrés Restrepo Quiroz
Contador
T.P. 146489-T

Carolina Rojas Patiño
Revisor Fiscal
T.P. 236142-T
Miembro de Crowe Co S.A.S

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

FLUJO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2023	2022
Utilidad neta del año	**7.681.617**	**6.641.920**
Ajustes para conciliar la ganancia neta con el efectivo neto:		
Depreciaciones	**4.158.827**	**4.170.220**
Amortizaciones de intangibles	**51.679**	**90.898**
Variación en cuentas operacionales		
Inversiones Temporales - Aumento	**-6.500.000**	**0**
Deudores - Aumento	**434.055**	**-1.454.912**
Obligaciones financieras - Disminución	**-2.198.332**	**-7.405.610**
Inventarios - Aumento	**-128.177**	**-170.236**
Gastos pagados por anticipado - Disminucion	**3.813**	**-24.369**
Inversiones permanentes - Aumento	**-325**	**0**
Proveedores - Aumento	**612.622**	**882.601**
Impuestos - Disminucion	**-3.549**	**1.256.775**
Beneficios a Empleados - Aumento	**535.391**	**284.950**
Otros pasivos - Aumento	**231.612**	**354.094**
Impuesto Diferido Activo - Aumento	**-34.777**	**-17.108**
Impuesto Diferido Pasivo - Aumento	**78.522**	**147.815**
Efectivo neto provisto por las partidas de operación	**4.922.978**	**4.757.039**
FLUJO DE FONDOS PARA LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición de P. P. y E.	**2.068.506**	**1.450.469**
Adquisición de Licencias	**577.052**	**24.673**
Efectivo neto usado en actividades de inversión	**2.645.558**	**1.475.142**
FLUJO DE FONDOS DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Distribución de utilidades	**6.641.920**	**4.549.521**
Otras reservas	**-5.313.536**	**-2.274.760**
Efectivo neto usado en actividades de financiación	**1.328.385**	**2.274.760**
Disminución neto del disponible	**949.036**	**1.007.137**
Disminución neto del disponible	**3.310.349**	**2.303.212**
Disponible al final del año	**4.259.384**	**3.310.349**
Aumento neto del disponible	**949.035**	**1.007.137**

Las notas son parte integral de los estados financieros.

El Representante Legal y el Contador de la Sociedad declaramos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en este estado financiero y las cifras han sido tomadas fielmente de los libros de contabilidad.

Jorge Mario Escobar Calle
Representante Legal

Jorge Andrés Restrepo Quiroz
Contador
T.P. 146489-T

Carolina Rojas Patiño
Revisor Fiscal
T.P. 236142-T
Miembro de Crowe Co S.A.S

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

CONCEPTO	SALDO A DIC 31 /22	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO A DIC 31 /23
Capital Suscrito y Pagado	**2.806.460**	**0**	**0**	**2.806.460**
Superavit de Capital	**35.937**	**0**	**0**	**35.937**
Reservas	**10.675.049**	**5.313.536**	**0**	**15.988.585**
Utilidades Acumuladas	**6.641.920**	**7.681.617**	**6.641.920**	**7.681.617**
Resultados Proceso de Convergencia NIIF	**3.710.197**	**0**	**0**	**3.710.197**
TOTAL	**23.869.562**	**12.995.152**	**6.641.920**	**30.222.795**

Las notas son parte integral de los estados financieros.

El Representante Legal y el Contador de la Sociedad declaramos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en este estado financiero y las cifras han sido tomadas fielmente de los libros de contabilidad.

Jorge Mario Escobar Calle
Representante Legal

Jorge Andrés Restrepo Quiroz
Contador
T.P. 146489-T

Carolina Rojas Patiño
Revisor Fiscal
T.P. 236142-T
Miembro de Crowe Co S.A.S

SOCIEDAD CENTRAL GANADERA S.A.
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 y 2022
Miles de pesos colombianos

NOTA 1: Información General.

La Compañía Sociedad Central Ganadera S.A., es una sociedad anónima constituida por Escritura Pública No. 1019 del 30 de septiembre de 1998, de la Notaria 27ª de Medellín y reformada por la Escritura Pública No. 1271 del 30 de diciembre de 2002 de la misma Notaria 27ª. La emisión de los estados financieros de la Compañía, correspondientes a los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2023 y 2022, fue autorizada por la Junta Directiva de la Compañía, como consta en el Acta del citado órgano con fecha 25 de enero de 2024. Su objeto social consiste en la prestación del servicio de faenado de bovinos y porcinos, el servicio de ferias de ganado, subastas y la elaboración y venta de subproductos derivados del beneficio.

Su domicilio principal se encuentra en el municipio de Medellín, Colombia, calle 103 EE N° 63 D 70.

El término de duración de la sociedad expira el 30 de septiembre del año 2050.

NOTA 2: Bases de Elaboración y Políticas Contables.

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 con todos sus decretos que lo han modificado y actualizado vigentes para el periodo que se informa. Las NCIF aplicables en 2023, se basan en la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) para Pequeñas y Medianas Entidades (PYMES) en Colombia – NIIF para las PYMES, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board – IASB); la norma de base, corresponde a la traducida al español y emitida al 31 de diciembre de 2015 por el IASB, junto con algunas excepciones que el gobierno colombiano ha estipulado y las cuales se revelan en el evento que La Compañía las aplique.

Estos Estados Financieros fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), por lo tanto, las cifras son plenamente comparables con el año 2022.

Estados financieros presentados

Los presentes estados financieros de la Compañía comprenden los estados de situación financiera, los estados de cambios en el patrimonio, los estados de resultados, los de flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2023 y el 31 de diciembre de 2022.

Estos estados financieros son preparados y contienen todas las revelaciones de información requeridas en los estados financieros anuales presentados de acuerdo con el Decreto Reglamentario 2483 de 2018.

Estimaciones y juicios contables

En la preparación de los estados financieros adjuntos, se han utilizado estimaciones realizadas por la Compañía para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

La valoración de los activos financieros para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de estos, la vida útil de las propiedades, planta y equipo e intangibles, la evaluación de la probabilidad de tener utilidades futuras para el reconocimiento de los activos por impuesto diferido.

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados en la fecha de preparación de los estados financieros adjuntos, puede dar lugar a modificaciones futuras en virtud de posibles situaciones que puedan ocurrir y obligar a su reconocimiento en forma prospectiva, lo cual, se trataría como un cambio en una estimación contable en los estados financieros futuros.

Distinción entre partidas corrientes y no corrientes

La Compañía presenta sus activos y pasivos corrientes y no corrientes, como categorías separadas en su estado de situación financiera. Para el efecto se entiende como activos corrientes, aquellas sumas que serán realizadas o estarán disponibles en un plazo no mayor a un año y, como pasivos corrientes, aquellas sumas que serán exigibles o liquidables también en un plazo no mayor a un año.

Moneda funcional

Los estados financieros se presentan en la moneda peso colombiano, la moneda funcional de la Compañía. Las cifras que se presentan han sido ajustadas a miles de pesos colombianos.

La moneda funcional de la Compañía se encuentra en una economía que no es hiperinflacionaria, razón por la cual estos estados financieros no incluyen ajustes por inflación.

Importancia relativa y materialidad

El reconocimiento y la presentación de los hechos económicos se determinan de acuerdo con su importancia relativa. Un hecho económico se considera material cuando, debido a su naturaleza o cuantía, su conocimiento o desconocimiento, teniendo en cuenta las circunstancias, puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información.

Al preparar los estados financieros, incluidas sus notas, la importancia relativa para propósitos de presentación, se determinó sobre una base del 0,5% de los activos totales de la Compañía y aplicada a cada cuenta a nivel de mayor general individualmente considerada del período de reporte.

NOTA 3: Resumen de las Principales Políticas Contables.

Estas políticas han sido diseñadas en función a las NCIF vigentes al período en que se emitieron los estados financieros, además, estos fueron aplicados de manera uniforme a todos los ejercicios que se presentan en estos estados financieros.
Una descripción de las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros se presenta a continuación.

Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican en arrendamientos financieros y operativos. Los arrendamientos que transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del bien se clasifican como arrendamientos financieros, en caso contrario, se clasifican como arrendamientos operativos. Algunos de los criterios a considerar para concluir si se han transferido los riesgos y beneficios sustanciales, incluyen, cuando el plazo del arrendamiento es superior o igual al 75% de la vida económica del activo y/o cuando el valor presente de los pagos mínimos del contrato de arrendamiento es superior o igual al 90% del valor razonable del activo.

Arrendamientos financieros

Cuando la Compañía actúa como arrendatario de un bien en arrendamiento financiero, el bien arrendado se presenta en el estado de situación financiera como un activo, según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, se registra un pasivo en el estado de situación financiera por el mismo valor, el cual será el menor entre el valor razonable del bien arrendado o el valor presente de los pagos mínimos al arrendador, más el precio de ejercicio de la opción de compra si es del caso.

Estos activos se deprecian o amortizan con los mismos criterios aplicados a los elementos de propiedades, planta y equipo o activos intangibles de uso propio, en cuanto a la vida útil, siempre y cuando se transfiera la propiedad del activo a la Compañía al final del contrato, por opción de compra o de cualquier otra forma; en caso contrario, se usa como vida útil el término de duración del contrato o la vida útil del elemento de propiedad, planta y equipo, el que sea menor. Los pagos del arrendamiento se dividen entre el interés y la disminución de la deuda. Los gastos financieros se reconocen en el estado de resultados del período.

Arrendamientos operativos

Son los arrendamientos en los cuales todos los riesgos y beneficios sustanciales del activo permanecen con el arrendador. La Compañía tiene activos recibidos y entregados bajo la modalidad de contratos de arrendamiento operativo.

Los pagos o cobros por arrendamientos operativos se reconocen como gastos o ingresos en el estado de resultado en forma lineal a lo largo del plazo del arrendamiento. Los pagos o cobros contingentes se reconocen en el período en el que ocurren.

Costos por préstamos

Los costos por préstamos consisten en intereses y otros costos en los que se incurre en relación con la obtención del préstamo.
Todos los costos por préstamos se contabilizan como gastos en el período en que se incurren.

Efectivo y Equivalentes de Efectivo.

Incluyen el dinero en caja y bancos e inversiones de alta liquidez. Para ser clasificadas como equivalentes de efectivo, las inversiones deben cumplir con los siguientes criterios:
Inversiones a corto plazo, es decir, inferiores o iguales a tres meses desde la fecha de adquisición; Inversiones de alta liquidez; Fácilmente convertibles en efectivo, y Sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

Inventarios.

En este rubro están incluidos productos terminados para efectos de venta y materiales o suministros para ser consumidos en el proceso de producción o en la prestación de servicios.

El inventario se expresa al importe menor entre el costo y el precio de venta estimado, menos los costos de terminación y venta.

En los costos de los inventarios, además de los de adquisición, se incluyen los costos de transformación y otros costos incurridos para darles su condición y ubicación actuales.

El método de valuación de los inventarios es el promedio ponderado, no obstante, al cabo del primer semestre del año y al final de cada periodo sobre el que se informa, si su valor en libros no es totalmente recuperable se debe registrar una pérdida por deterioro sobre los mismos por el valor respectivo.

Cuentas por Cobrar.

Las cuentas por cobrar corresponden a las deudas a cargo de terceros y a favor de la Empresa, son obligaciones basadas en condiciones normales de crédito y no tienen intereses.

De acuerdo con los nuevos marcos normativos internacionales, las cuentas por cobrar deben cumplir las condiciones para ser considerados un Activo Financiero, esto es, que generen un derecho contractual a recibir efectivo u otro activo financiero de otra entidad para intercambiarlas en condiciones favorables de la Compañía.

Deterioro de Cartera.

Al final de los periodos sobre los que se informa, se debe evaluar si existe evidencia objetiva que ha ocurrido un evento de pérdida después del reconocimiento inicial del activo y que ese evento haya tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo, además de que estos puedan estimarse de manera fiable.

La evidencia objetiva que las cuentas por cobrar están deterioradas puede estar representada, entre otras razones: dificultades financieras significativas del obligado, incumplimientos reiterados en los pagos de las deudas, puede ser probable que el deudor entra en quiebra o en otra forma de reorganización financiera, haya datos observables que indiquen que ha habido una disminución medible de los flujos futuros estimados de efectivo de una determinada cuenta por cobrar desde su reconocimiento inicial.

En la Compañía, para efectos de determinar si existe evidencia objetiva de deterioro de cartera, se debe evaluar con base en el siguiente procedimiento:

- Análisis Individual: Se efectúa con aquellas cuentas por cobrar que sean, individualmente consideradas, superior a 20 salarios mínimos legales mensuales vigentes.

- Análisis Colectivo: Se efectúa con aquellas cuentas por cobrar que sean, individualmente consideradas, inferiores o iguales a 20 salarios mínimos legales mensuales vigentes

El siguiente es el modelo interno de riesgo de crédito para calificar el grado de recuperabilidad que puedan tener las cuentas por cobrar:

Factores Cuantitativos			Puntos	Factores Cualitativos	
Calificación	Bando Tiempo	Probabilidad de Recuperabilidad			
				EEFF actualizados	10
A	0 - 30 Días	100%	80-100	Utilidad	10
B	31 - 60 Días	98%	60-79	Flujo de caja positivo	10
C	61 - 90 Días	89%	40-59	Prueba acida >=1,2	10
D	91 - 180 Días	60%	20-39	Solvencia >= 55%	10
E	Mas 180 Días	0%	Menos 20	Endeudamiento <= 55%	10
				Liquidez >= 1,2	10
				Reporte centrales de riesgo <= ¨C¨	10
				Rotación cartera <= 60 días	10
				Rotación Inventarios <= 70 días	10
				Total	100

Propiedades, planta y equipo

Se denominan propiedades, planta y equipo a todos los activos tangibles de la Compañía que sean poseídos para el uso en la producción o suministro de bienes y servicios, o para propósitos administrativos y que además se esperen utilizar durante más de un período, es decir, más de un año, y que cumplan con las siguientes condiciones:

Sea probable que la Compañía obtenga los beneficios económicos futuros derivados de este; el costo puede ser medido con fiabilidad; la Compañía posee los riesgos y beneficios derivados del uso o posesión del bien, y son activos cuyo costo de adquisición individual superan el 50% de 1 SMMLV. (Salario Mínimo Mensual Legal Vigente).

Las propiedades, planta y equipo son medidas inicialmente al costo; posteriormente son medidas al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor acumulado.
El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo incluye el costo de adquisición, aranceles de importación, impuestos indirectos no recuperables, costos futuros por desmantelamiento si los hubiere, y los costos directamente atribuibles para poner al activo en el lugar y condiciones de uso previstas por la Administración, neto de los descuentos comerciales y las rebajas.

Los costos de ampliación, modernización, mejoras que aumenten la productividad, capacidad o eficiencia, o un incremento en su vida útil, se registran como mayor valor del activo. Los costos de mantenimiento y reparaciones que no generen beneficios económicos futuros son registrados en los resultados del período.
Las construcciones en curso se trasladan a los activos en operación una vez finalizada la construcción del mismo o el inicio de su operación; a partir de ese momento comienza su depreciación.

Todos los demás elementos de propiedades, planta y equipo se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada, considerando una estimación de valor residual nula. Los grupos de propiedad, planta y equipo y las vidas útiles son las siguientes:

Tipo de Activo	Vida Útil
Construcciones y edificaciones	**Entre 20 y 80 años**
Maquinaria y Equipo	**Entre 2 y 25 años**
Equipo de Cómputo	**Entre 1,5 y 6 años**
Muebles y Enseres	**Entre 3 y 24 años**
Vehículos	**Entre 4 y 15 años**
Mejoras en Propiedad Ajena	**Entre 5 y 10 años**

Todos los activos de menor cuantía en conjunto o individualmente (menos de 50 UVT), se deprecia en el mismo año de adquisición.

Los valores residuales, las vidas útiles y los métodos de depreciación son revisados al cierre de cada período anual, y los cambios, si los hubiere, son aplicados de forma prospectiva.

Un elemento de propiedades, planta y equipo es dado de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja un activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en los resultados del período.

Activos Intangibles.

Se consideran intangibles aquellos activos no monetarios, sin apariencias físicas y susceptibles de ser identificados individualmente, porque sean separables o porque provengan de un derecho contractual.

En la medición inicial se reconocen al costo.
Luego de evaluar la posibilidad de reconocer beneficios económicos futuros, se estimará de manera razonable la distribución del costo en la vida útil estimada del activo en cuestión.

Obligaciones Financieras.

Corresponden a obligaciones que se han contraído en el transcurso del desarrollo de la operación y han sido destinados para el aumento de capacidades y renovación tecnológica de la compañía.

Proveedores y Cuentas por Pagar.

Representan obligaciones a cargo de la empresa originadas en la adquisición de bienes o servicios recibidos. Se registran por separado las obligaciones de importancia, tales como, proveedores, acreedores y otros. Las cuentas por pagar se contabilizan bajo el método del costo, el cual, cuando sea del caso, se ajusta de acuerdo con la unidad de medida o moneda funcional pactada para su pago.

Impuestos a las Ganancias.

Por disposición de la Ley 2155 de 2021, la tarifa general aplicable a las sociedades nacionales para el año 2022 es del 35%; por su parte la Ley 2277 de 2022, estableció que para los años siguientes la tarifa del impuesto sobre la renta y complementarios será del 35%.

La provisión para estos impuestos, que se reconoce con cargo a resultados, se efectúa mediante las depuraciones necesarias partiendo de la utilidad contable para la obtención de la renta líquida estimada.

El impuesto sobre la renta se presenta neto, es decir, luego de descontar las retenciones en la fuente respectivas y los anticipos pertinentes y del efecto de impuesto diferido en la Compañía.

Impuestos Diferidos.

El impuesto de renta diferido se origina por las diferencias temporarias que crean entre la base contable y tributaria de activos y pasivos. El impuesto de renta diferido se reconoce al valor no descontado que la Compañía espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal calculado con base a las tasas fiscales, que se espera se aplique en el período en que el activo se realice o el pasivo se cancele.

El impuesto de renta diferido activo solo se reconoce en la medida en que sea probable que se disponga de ganancias fiscales en el futuro, contra las que pueda cargar esas diferencias temporarias deducibles.

El efecto del impuesto diferido se reconoce en los resultados del período y se presenta en el estado de situación financiera como partidas no corrientes.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se pueden compensar para efectos de presentación si existe un derecho legalmente exigible para ello y son con la misma autoridad tributaria.

Beneficios a Empleados.

Corresponde a las contraprestaciones concedidas por la entidad a sus trabajadores en cambio de los servicios prestados. El respectivo valor se calcula cada mes y de esa forma son registrados en la contabilidad.

Los beneficios a empleados de corto plazo son aquellos cuyo pago será totalmente atendido en el término de doce meses siguientes al periodo en el que se han recibido los servicios respectivos. Entre ellos se tienen los siguientes:

- Salarios por pagar.
- Aportes a la seguridad social integral: pensiones, salud y riesgos laborales.
- Cesantías.
- Intereses a las cesantías.
- Prima de servicios.
- Vacaciones.
- Prima de vacaciones.
- Aguinaldo.
- Remuneración por Resultados.
- Auxilios funerarios.
- Auxilio educativo.
- Auxilio por lentes.

Reconocimiento de Ingresos de Actividades Ordinarias.

Los ingresos provenientes por la prestación de servicios se reconocen cuando se prestan, los correspondientes a las ventas cuando son entregados y ha cambiado su propiedad, los provenientes de arrendamientos se reconocen en el mes en que se causan. Los ingresos por actividades ordinarias se miden al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir neta de descuentos e impuestos, asociados con la venta cobrados por el gobierno de Colombia.

Utilidad Neta por Acción.

La utilidad neta por acción se calcula con base en el número de acciones suscritas en circulación de la Compañía al final del período, para 2023 fue de $ 27.448 (*) y en 2022 fue de $ 23.733 (*).

Nota 4. Inversiones Virtuales

INVERSIONES NEGOCIABLES		
DESCRIPCIÓN	**2023**	**2022**
Inversiones Virtuales	**6.500.000**	**0**
TOTALES	**6.500.000**	**0**

Nota 5. Efectivo y equivalentes al efectivo.

(Cifras Miles)		2023	2022
CAJA		459.682	276.856
BANCOS		1.304.587	2.359.403
	Davivienda	240.864	159.130
	Banco de Bogota	104.400	49.781
	Bancolombia	944.909	2.141.764
	Banco Agrario	14.415	8.728
CUENTAS DE AHORRO		467.610	655.980
	Bancolombia	117.747	366.718
	Confiar	349.863	289.262
FONDOS		2.027.506	18.110
	Caja en Fiducia (Fiducolombia)	697	602
	Valores Bancolombia	2.026.809	17.508
Total Disponible		4.259.384	3.310.349

Al corte de la presentación de estados financieros no existe efectivo restringido alguno.

Nota 6. Deudores

El saldo a diciembre 31 de 2023 y 2022 comprendía:

DESCRIPCIÓN	2023	2022
Cuentas por cobrar a clientes	5.137.204	4.939.405
Otras CXC	121.505	390.192
Impuestos por Cobrar	7.254	367.339
CXC a trabajadores	27.876	30.958
TOTAL DEUDORES NETO	5.293.839	5.727.894

Al final de los periodos se evaluó la existencia de pérdida o deterioro del valor de la cartera y según las políticas contables de la compañía, se reconoció la pérdida de valor en resultados y se continúa con la gestión de recuperación.

Nota 7. Inventarios

El saldo de los inventarios a diciembre 31 de 2023 y 2022

INVENTARIOS		
DESCRIPCIÓN	2023	2022
Subproductos porcinos	61.586	44.320
Material de empaque	30.899	30.966
Materiales, repuestos y accesorios	698.534	587.556
TOTALES	791.019	662.842

Al corte de la presentación de estados financieros no existe deterioros del inventario.

Nota 8. Inversiones permanentes

Corresponden a la inversión en acciones que la Compañía posee en la empresa Asobrangus Comercial S.A., las cuales no cotizan en Bolsa de Valores; se consideran a largo plazo, porque normalmente no tienen una liquidez que les permita convertirse en efectivo a corto plazo.

Nota 9. Seguros y Licencias Pagados por Anticipado

Los diferidos a diciembre 31 de 2023 y 2022 comprendían:

DESCRIPCIÓN	2023	2022
SEGUROS PAGADOS POR ANTICIPADO	107.634	111.448
Seguros y fianzas	107.634	111.448
LICENCIAS	627.419	102.047
Licencias	627.419	102.047

Nota 10. Propiedades, Planta y Equipo.

A diciembre 31 de 2023 y 2022 comprendían: comprendía:

DESCRIPCIÓN	2023	2022
Maquinaria y equipo en montaje	46.487	376.774
Maquinaria y equipo	30.499.857	29.351.451
Equipo de oficina	95.970	48.083
Equipo de cómputo y comunicación	747.880	532.042
Equipos médicos	6.881	6.881
Construcciones y edificaciones	4.388.100	3.401.438
SUBTOTAL COSTO	35.785.175	33.716.669
Depreciación acumulada	9.864.152	5.705.325
TOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	25.921.023	28.011.344

Al corte de la presentación de estados financieros no existe deterioro en la Propiedad Planta y Equipo y el valor cargado a resultados por el concepto de depreciación en el año 2023 fue de $ 4.158,8 millones.

Propiedad Planta y Equipo	
Saldo Inicial 2023	28.011.344
(+) Adiciones	2,068,506
(-) Depreciaciones	4,158,827
Saldo Final 2023	25.921.023

Nota 11. Obligaciones Financieras.

Este valor comprende las obligaciones adquiridas para:

- La construcción de la etapa 1 de ampliación de frio, realizada en 2017 por valor de $ 5.159,4 millones de la cual se financió $ 4.356,1 millones. - Cancelado en 2023.
- La construcción de la PTAR en el año 2018, por valor de $ 3.229,7 millones, de la que se financio $ 1.655,9 millones.

- La compra de la depiladora de porcinos y el Tan de cabezas por $ 391,2 millones, realizada en 2019.
- Construcción del área de procesamiento de vísceras blancas, realizada entre 2018 y 2021 por un valor de $ 3.995 millones de la cual se financió $ 555,8 millones. - Cancelado en 2023.

CONCEPTO	2023	2022
Corto Plazo	**731.598**	**2.929.930**
Credito Bancolombia	-	250.000
Credito Bancolombia (Obras 2019)	-	461.834
Leasing Bancolombia Ampliacion Frio	-	623.052
Leasing Bancolombia Petar	610.843	974.120
Leasing Bancolombia Depiladora-Tan de Cabezas	120.755	191.239
Leasing Bancolombia Visceras blancas	-	429.685
TOTAL	**731.598**	**2.929.930**

NUESTROS Negocios

Nota 12. Proveedores.

Este rubro comprende las deudas que la empresa contrae a efectos de desarrollar su objeto social y corresponde a bienes y servicios. A diciembre 31 de 2023 y 2022 comprendían:

PROVEEDORES		
DESCRIPCIÓN	2023	23022
ADMINISTRADOR DEL PATRIMONIO ESCINDIDO DE EMPRESAS VARIAS DE MEDELLIN ESP	419.226	361.028
RECUPERAR S.A.S.	401.934	176.097
EMPRESAS PUBLICAS DE MEDELLIN E.S.P	363.510	302.617
MANPOWER DE COLOMBIA LTDA	222.627	173.106
LUCIO ENRIQUE RIOS AGUILAR	130.210	-
FLOW CHEM S.A.S	121.802	92.891
JOHN ALEXY ALZATE GIRALDO	119.683	3.924
SUPERCARNES JH S.A.S	95.287	58.634
ALIMENTOS CARNICOS S.A.S	79.989	176.245
GLOPLAST S.A.S.	69.957	62.349
SANDRA MILENA LOPEZ OSORIO	63.746	32.718
AGROFAR S.A.S	62.368	17.395
JOSE DAVID RODRIGUEZ CARO	59.259	6.074
VILLA GRACIELA S.A.S	53.083	8.304
AHORA S.A.S SERVICIOS TEMPORALES	40.395	77.424
ASOCIACION COLOMBIANA DE COMERCIALIZADORES DE CARNES	36.480	28.440
INTEGRAL DE IMPERMEABLES INTEIMPER S.A.S	35.777	39.753
DISTRIBUIDORA EL PORVENIR DE COLOMBIA S.A.S.	34.260	24.660
SEW EURODRIVE COLOMBIA LTDA	34.071	14.322
REFRIMONTAJES J&E S.A.S.	25.783	-
JEISON ALEISER CIRO GONZALEZ	25.375	37.871
SULFOQUIMICA SA	23.957	19.193
DISTRIGAMA S.A.S.	23.809	44.976
TIM PRODUCTOS PARA LABORATORIO S.A..S	23.452	20.923
AGROINSUMOS ALFA S A S	22.829	2.445
JOSE ALBERTO DURAN GIRALDO	22.167	36.020
ASESORIAS Y REPRESENTACIONES AGROINDUSTRIALES S.A.S	21.632	31.980
DIMAS ALBERTO ORTIZ CORREA	21.501	-
SANTIAGO RESTREPO DISTRIBUCIONES S.A.S	20.943	12.576
OTROS	921.099	1.261.353
TOTAL PROVEEDORES	3.596.211	3.123.318

Nota 13. Cuentas por Pagar.

El saldo de cuentas por pagar a 31 de diciembre de 2023 y 2022 comprendía lo siguiente:

CUENTAS POR PAGAR		
DESCRIPCIÓN	2023	2022
Dividendos por pagar	30.643	56.906
Retención en la fuente	285.528	223.409
Impuesto a las ventas retenido	622	365
Retenciones de nómina	192.153	146.334
Acreedores varios	201.802	144.006
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	710.748	571.020

Nota 14. Impuestos.

Los impuestos a 31 de diciembre de 2023 y 2022 comprendían:

DESCRIPCIÓN	2023	2022
IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y COMPLEMENTARIOS	1.608.128	1.644.256
IMPUESTO SOBRE LAS VENTAS POR PAGAR	391.566	358.986
TOTAL IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS	1.999.694	2.003.242

Nota 15. Beneficios a Empleados.

El saldo de las obligaciones laborales a 31 de diciembre de 2023 y 2022 comprendía lo siguiente:

BENEFICIOS A EMPLEADOS	2023	2022
Cesantías consolidadas	1.078.833	848.435
Intereses sobre las cesantías	127.494	99.851
Vacaciones consolidadas	439.323	333.331
Prima de vacaciones	414.448	315.084
Remuneración por resultados	430.506	358.512
TOTAL OBLIGACIONES LABORALES	2.490.604	1.955.213

Nota 16. Otros Pasivos.

Este valor comprende principalmente los dineros recaudados por los impuestos y aportes parafiscales, tanto locales como nacionales, que se aplican al beneficio de reses y cerdos, su composición a diciembre 31 de 2023 y 2022 comprendían:

DESCRIPCIÓN	2023	2022
Fondo nacional del ganado	573.678	473.925
Fondo de porcicultura	785.104	691.403
Impuesto por degüello de ganado mayor y menor	1.063.793	902.591
Ingresos recibidos para terceros	-14.421	3.142
Licencias ICA	2.208	1.070
Varios	46.670	153.288
TOTAL OTROS PASIVOS	2.457.032	2.225.419

Nota 17. Capital Social.

El capital autorizado de la Compañía está representado en 340.000 acciones con un valor nominal de $10.000 (*) cada una, se han suscrito y pagado 280.646 acciones, se tienen 787 acciones readquiridas, por lo que las acciones en circulación ascienden a 279.859.

(*) Expresado en pesos colombianos.

Nota 18. Ingresos por Actividades Ordinarias.

A diciembre 31 de 2023 y 2022 los ingresos por actividades ordinarias comprendían:

INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS		
DESCRIPCIÓN	2023	2022
Servicios de Feria	4.786.036	4.308.349
Servicios de Faenado	54.200.879	45.670.749
Servicios de Frio	9.331.345	7.498.149
Producción	8.211.856	6.594.761
Servicios de subasta	2.604.677	2.792.531
TOTAL INGRESOS	79.134.793	66.864.539

Nota 19. Costos.

A diciembre 31 de 2023 y 2022 comprendían:

COSTOS DE OPERACIÓN		
DESCRIPCIÓN	2023	2022
Feria	3.641.179	3.123.182
Faenado	42.431.498	34.962.087
Frio	7.189.480	6.458.345
Producción	5.814.021	4.730.196
Subasta	605.831	466.924
TOTAL COSTOS	59.682.009	49.740.734

Nota 20. Gastos Operacionales de Administración.

El detalle de los Gastos Operacionales al 31 de diciembre de 2023 y 2022 son como sigue:

GASTOS OPERACIONALES		
DESCRIPCIÓN	2023	2022
PERSONAL	3.717.733	2.814.736
HONORARIOS	364.895	276.513
SERVICIOS	376.420	395.882
IMPUESTOS	111.139	92.592
GASTOS DE VIAJE	19.175	32.274
DEPRECIACIONES	59.472	49.252
ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERIA	75.806	48.306
SEGUROS	34.000	31.865
DE ASAMBLEA Y JUNTA DIRECTIVA	30.538	30.938
ARRENDAMIENTOS	34.462	25.644
MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN	41.459	24.960
UTILES, PAPELERIA Y FOTOCOPIAS	49.917	34.155
AMORTIZACIONES	1.146	42.377
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	13.307	14.887
LEGALES	36.931	39.604
TAXIS Y BUSES	10.562	11.696
DIVERSOS	21.466	21.011
DE REPRESENTACIÓN	12.951	7.045
LIBROS, SUSCRIPCIONES Y REVISTAS	5.362	4.983
DONACIONES	17.636	14.123
TOTAL GTOS OPERACIONALES	5.034.377	4.012.844

Nota 21. Gastos Operacionales de Servicios.

A diciembre 31 de 2023 y 2022 los gastos operacionales de servicios comprendían:

GASTOS OPERACIONALES DE SERVICIOS		
DESCRIPCIÓN	2023	2022
PERSONAL	436.499	362.138
HONORARIOS	305.157	243.227
IMPUESTOS	137.104	134.685
SERVICIOS	420.100	185.682
DIVERSOS	201.513	210.157
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	42.330	37.983
PROVISIONES DEUDORES	104.262	104.597
ARRENDAMIENTOS	12.660	12.660
AMORTIZACIONES	21.471	19.136
LEGALES	46.426	23.030
MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN	6.846	559
GASTOS DE VIAJE	2.257	2.087
UTILES, PAPELERIA Y FOTOCOPIAS	1.447	0
TOTAL GTOS OPER. DE SERVICIOS	1.738.072	1.335.942

Nota 22. Otros Ingresos.

A diciembre 31 de 2023 y 2022 los otros ingresos comprendían:

OTROS INGRESOS		
DESCRIPCIÓN	2023	2022
Financieros	420.884	120.417
Recuperaciones	899	31.131
TOTAL OTROS INGRESOS	421.783	151.548

Nota 23. Gastos Financieros.

A diciembre 31 de 2023 y 2022 los gastos financieros comprendían:

GASTOS FINANCIEROS		
DESCRIPCIÓN	2023	2022
Gastos intereses	194.387	682.322
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	194.387	682.322

Nota 24. Otros Gastos.

A diciembre 31 de 2023 y 2022 los otros gastos comprendían:

OTROS GASTOS		
DESCRIPCIÓN	2023	2022
Emergencia económica y bancarios	822.971	789.596
Gastos diversos	200.634	63.457
Retiro en perdida de activos fijos	0	22.670
TOTAL OTROS GASTOS	1.023.605	875.723

Nota 25. Impuesto a las Ganancias

El impuesto a las ganancias, que comprende el impuesto sobre la renta corriente y el impuesto diferido, cargado a resultados por los años terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022, se detalla a continuación:

	2023	2022
Impuesto de renta	$ 4,158,765	$ 3.595.894
Impuesto Diferido	43,745	130.708
	$ 4,202,510	$ 3.726.602

El impuesto se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se trata de partidas que se reconocen en los otros resultados integrales o directamente en el patrimonio.

El cargo por impuesto sobre la renta corriente se calcula sobre la base de las leyes tributarias promulgadas y vigentes a la fecha del balance general. Para el caso concreto del año 2023 y 2022, algunas partidas fiscales sufrieron modificaciones respecto del tratamiento aplicable al periodo 2016 por la entrada en vigor de los cambios introducidos por la Ley 1819 de 2016, Ley 1943 de 2018, Ley 2010 de 2019, Ley 2155 del 2021 y Ley 2277 de 2022 principalmente por la interrelación existente entre las bases fiscales y las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Para efectos fiscales, a partir del año gravable 2017 de acuerdo con el artículo 21-1 del estatuto tributario (adicionado por el artículo 22 de la Ley 1819 de 2016), para determinar el impuesto sobre la renta, el valor de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos y gastos, deben aplicarse los sistemas de reconocimientos y medición, de conformidad con los marcos técnicos normativos contables vigentes en Colombia, es decir, las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la compañía Central Ganadera SA., estipulan que:

- Según la Ley 2155 de 2021, estableció un cambio de tarifa, aumentándola al 35% para el año 2022 y subsiguientes y una sobretasa del 3% para entidades del sector financiero aplicable del año 2022 a 2025, dicha tarifa del 35% se mantuvo para la mayoría de los contribuyentes, con algunas excepciones como las entidades del sector financiero donde se modificó la sobretasa aumentándola 5 puntos adicionales, es decir, paso a ser un 40% a partir del año 2023 hasta el 2027.

- Para las instituciones financieras, entidades aseguradoras, reaseguradoras, sociedades comisionistas de bolsa de valores, sociedades comisionistas agropecuarias, bolsas de bienes y productos agropecuarios, agroindustriales o de otros comodities y proveedores de infraestructura del mercado de valores debe liquidarse y pagarse una sobretasa del impuesto sobre la renta a la tarifa del 5% por el año 2023, y de tarifa del 3% para el 2022 cuando la renta líquida gravable del contribuyente, determinada de acuerdo con las normas tributarias aplicables sea superior a 120.000 UVT. Así mismo, se establece el anticipo del 100% del valor de la sobretasa a partir del año 2020, de conformidad con la Ley 2010 de 2019, lo cual sigue vigente con la Ley 2277 de 2022.

- A partir del año gravable 2021, la Ley 2010 de 2019 reduce la renta presuntiva al 0% del patrimonio líquido del último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.

- La Ley 2277 de 2022 estableció un cambio de tarifa del impuesto de ganancias ocasionales, aumentándola al 15% para el año 2023 y subsiguientes.

- El artículo 10 de la Ley 2277 de 2022, modificó el artículo 240 del Estatuto Tributario, indicando en el paragrafo 6° que a partir del año gravable 2023 se establece un impuesto mínimo para los residentes en Colombia contribuyentes del impuesto sobre la renta, fijado un impuesto adicional en caso de que el impuesto de renta depurado con algunos ajustes sea inferior al 15% de la utilidad contable antes de impuestos con ciertos ajustes.

- Así las cosas, los contribuyentes deberán: (i) Determinar el impuesto depurado del contribuyente colombiano, o el impuesto depurado del grupo en caso de que se haga parte de un grupo empresarial. (ii) Determinar la utilidad depurada del contribuyente colombiano o del grupo en caso de que se haga parte de un grupo empresarial, y, (iii) Determinar la tasa de tributación depurada de contribuyente colombiano o del grupo en caso de que se haga parte de un grupo empresarial. Si la tasa efectiva (Impuesto deputado/utilidad depurada) es inferior al 15% deberá calcularse el impuesto a adicionar del contribuyente o del grupo en caso de que se haga parte de un grupo empresarial.

No están obligados a liquidar la TTD:

- Personas jurídicas extranjeras sin residencia en el país.
- Sociedades que fueron constituidas en las ZESE, mientras mantengan la tarifa del impuesto de renta a 0%
- Sociedades que aplican beneficios ZOMAC.
- Sociedades cuya tarifa es del 9% en el impuesto de renta.
- Sociedades con tarifa del 15% en el impuesto de renta.
- Concesiones y asociaciones público-privadas. Art. 32 E.T.



Impuesto corriente

	Año terminado al 31 de diciembre de 2023	31 de diciembre de 2022
Utilidad según IFRS antes de impuestos	**11.618.540**	**9.950.540**
Menos partidas que disminuyen		
Depreciaciones	**251.302**	**292.998**
Más partidas que aumentan		
50% Gravamen a los movimientos financieros	**308.697**	**295.106**
Otros gastos no deducibles	**150.333**	**100.705**
Beneficios a empleados	**99.364**	**48.879**
Impto. Industria y comercio pagado y devengado 100% (Art. 115, 115-1 ET)	**0**	**177.025**
Renta Líquida Antes de Compensaciones	**11.925.174**	**10.279.257**
Menos compensaciones (Créditos fiscales)	**0**	**0**
Utilidad (Pérdida) fiscal	**11.925.174**	**10.279.257**
Renta líquida gravable	**11.925.174**	**10.279.257**
Tarifa de impuesto de renta	**35%**	**35%**
Tarifa sobretasa impuesto de renta sector financiero	**5%**	**3%**
Descuentos tributarios	**222.953**	**362.568**
Impuesto a Adicionar (IA) por tasa mínima de tributación	**0**	
Provisión impuesto de renta corriente	**4,158,765**	**3.595.894**

El Impuesto a Adicionar (IA) corresponde al valor del impuesto para para alcanzar el 15% de la tasa mínima de tributación o Tasa de Tributación Depurada (TTD), la cual no podrá ser inferior al quince por ciento (15%) y será el resultado de dividir el Impuesto Depurado (ID) sobre la Utilidad Depurada (UD), así:

$$TTD = \frac{\textbf{Impuesto Depurado (ID)}}{\textbf{Utilidad Depurada (UD)}}$$

Por su parte, el Impuesto Depurado (ID) y la Utilidad Depurada (UD) se calculará así:

$$ID = INR + DTC - IRP$$

INR: Impuesto neto de renta.
DTC: Descuentos tributarios o créditos tributarios por aplicación de tratados para evitar la doble imposición y el establecido en el artículo 254 del Estatuto Tributario.
IRP: Impuesto sobre la renta por rentas pasivas provenientes de entidades controladas del exterior.

$$UD = UC + DPARL - INCRNGO - VIMPP - VNGO - RE - C$$

UC: Utilidad contable o financiera antes de impuestos.
DPARL: Diferencias permanentes consagradas en la ley y que aumentan la renta líquida.
INCRNGO: Ingresos no constitutivos de renta ni ganancia ocasional, que afectan la utilidad contable o financiera.
VIMPP: Valor ingreso método de participación patrimonial del respectivo año gravable.
VNGO: Valor neto de ingresos por ganancia ocasional que afectan la utilidad contable o financiera.
RE: Rentas exentas por aplicación de tratados para evitar la doble imposición – CAN, las percibidas por el régimen de compañías holding colombianas -CHC y las rentas exentas de que tratan los literales a) y b) del numeral 4 y el numeral 7 del artículo 235-2 del Estatuto Tributario.
C: Compensación de pérdidas fiscales o excesos de renta presuntiva tomados en el año gravable y que no afectaron la utilidad contable del periodo.

Cuando la Tasa de Tributación Depurada (TTD) sea inferior al quince por ciento (15%), se deberá determinar el valor del Impuesto a Adicionar (IA) para alcanzar la tasa del quince por ciento (15%), así:

- Para los contribuyentes cuyos estados financieros no sean objeto de consolidación:

$$IA = (UD*15\%) - ID$$

A continuación, el anexo del cálculo de la TTD correspondiente al año gravable 2023 para la Compañía Central Ganadera S.A.

	INR: Impuesto neto de renta.	**$4.158.765**
(+)	**DTC: Descuentos tributarios o créditos tributarios por aplicación de tratados para evitar la doble imposición y el establecido en el artículo 254 del Estatuto Tributario.**	**$0.000**
(-)	**IRP: Impuesto sobre la renta por rentas pasivas provenientes de entidades controladas del exterior.**	**$0.000**
(=)	**ID: Impuesto Depurado.**	**$4.158.765**

	UC: Utilidad contable o financiera antes de impuestos.	**$11.628.540**
(+)	**DPARL: Diferencias permanentes consagradas en la ley y que aumentan la renta líquida.**	**$403.807**
(-)	**INCRNGO: Ingresos no constitutivos de renta ni ganancia ocasional, que afectan la utilidad contable o financiera.**	**$0.000**
(-)	**VIMPP: Valor ingreso método de participación patrimonial del respectivo año gravable.**	**$0.000**
(-)	**VNGO: Valor neto de ingresos por ganancia ocasional que afectan la utilidad contable o financiera.**	**$0.000**
(-)	**RE: Rentas exentas de tratados para evitar la doble imposición – CAN, las percibidas por el régimen de compañías CHC y las rentas exentas de que tratan los literales a) y b) del numeral 4 del art. 235-2 del ET.**	**$0.000**
(-)	**C: Compensación de pérdidas fiscales o excesos de renta presuntiva tomados en el año gravable y que no afectaron la utilidad contable del periodo.**	**$0.000**
(=)	**UD: Utilidad Depurada.**	**$12.021.889**

De acuerdo con lo anterior, el cálculo de la Tasa de Tributación Depurada (TTD), es:

TTD=(Impuesto Depurado (ID)) / (Utilidad Depurada (UD))=

$4.158.765 / $12.021.889 =34.59%

La TTD para la Compañía es 34.59% que es superior al 15%, por consiguiente, no se calcula Impuesto a Adicionar (IA).

Impuesto diferido

Impuestos diferidos por tipo de diferencia temporaria: Las diferencias entre el valor en libros de los activos y pasivos y las bases fiscales de los mismos, dan lugar a las siguientes diferencias temporarias que generan impuestos diferidos, calculados y registrados al 31 de diciembre 2023 y 31 de diciembre de 2022 con base en las tasas tributarias actualmente vigentes para los años en los cuales dichas diferencias temporarias se reversaran.

A 31 de diciembre de 2023

	Saldo a 31 de Diciembre de 2022	Acreditado (Cargado) a resultados	Saldo a 31 de Diciembre de 2023
Efectos tributarios de diferencias temporarias deducibles	0	0	0
Rendimientos lineales	0	0	0
Inventarios	34	11	45
Pagos efectuados de impuestos de industria y comercio 100%	0	0	0
Acciones	-16.959	0	-16.959
Renta presuntiva	0	0	0
Efectos tributarios de diferencias temporarias gravables	0	0	0
Cuentas por pagar	-110.280	-34.777	-145.057
Propiedad planta y equipo	1.403.804	78.511	1.482.315
Compensación de pérdidas fiscales	0	0	0
Total	1.276.599	43.745	1.320.344

A 31 de diciembre de 2022

	Saldo a 31 de Diciembre de 2021	Acreditado (Cargado) a resultados	Saldo a 31 de Diciembre de 2022
Efectos tributarios de diferencias temporarias deducibles	0	0	0
Rendimientos lineales	0	0	0
Inventarios	27	7	34
Pagos efectuados de impuestos de industria y comercio 100%	0	0	0
Inversiones	-16.959	0	-16.959
Renta presuntiva	0	0	0
Efectos tributarios de diferencias temporarias gravables	0	0	0
Cuentas por pagar	-93.172	-17.108	-110.280
Propiedad planta y equipo	1.255.996	147.808	1.403.804
Compensación de pérdidas fiscales	0	0	0
Total	1.145.892	130.707	1.276.599

El análisis de los activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre 2022 es el siguiente:

	31 de diciembre 2023	2022
Activo por impuesto Diferido		
Inversiones	$ 16.959	$ 16.959
Cuentas por pagar	145.057	110.280
Total Activos por impuesto diferido	$ 162.016	$ 127.239
Pasivo por impuesto Diferido		
Inventarios	$ 45	$ 34
Activos Fijos	1.482.316	1.403.804
Total Pasivos por impuesto diferido	$ 1.482.361	$ 1.403.838

La Central Ganadera S.A., realizó el análisis de la proyección de sus utilidades por los próximos 5 años, sobre las cuales efectuó la respectiva depuración fiscal concluyendo que este impuesto diferido se reconocería, y se espera con certeza generar ganancias gravables futuras que permitan revertir este impuesto en un futuro previsible. La entidad en su análisis realizado, espera en periodos futuros continuar generando rentas líquidas gravables contra las cuales poder recuperar los valores reconocidos como impuestos diferidos activos, de acuerdo al aparte de la norma en donde nos indica **"Se reconocerá un impuesto diferido surgido de las pérdidas fiscales solo cuando hubieses la seguridad más allá de cualquier duda razonable de que las ganancias fiscales futuras serán suficientes para poder realizar los beneficios fiscales derivados de las pérdidas".** Las estimaciones de los resultados fiscales futuros están basadas fundamentalmente en la proyección de crecimiento orgánico de la compañía y las inversiones en infraestructura para lograrlo.

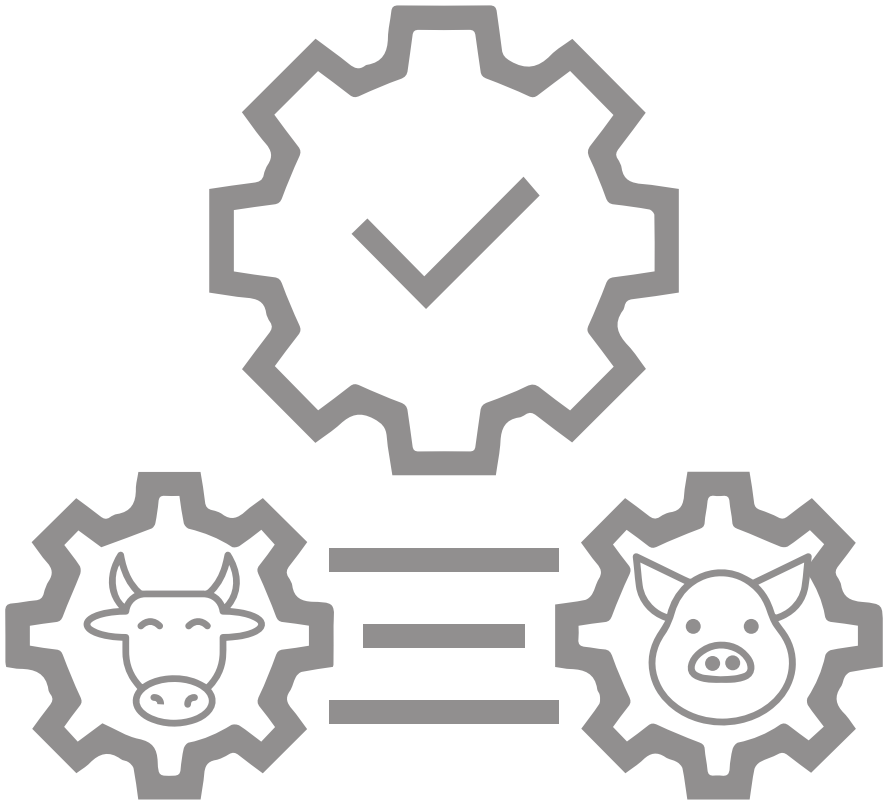
Las estimaciones de estas proyecciones financieras son la base para la recuperación de impuestos diferidos activos sobre créditos fiscales, originados en pérdidas fiscales y excesos de renta presuntiva por compensar en resultados fiscales futuros.

Nota 26. Negocio en Marcha

Al evaluar la hipótesis de negocio en marcha en la preparación de los estados financieros del año 2023, es necesario recordar e indicar que, de acuerdo con lo expresado en las revelaciones del año 2022, en la actualidad continuamos con la incertidumbre sobre el terreno arrendado donde se desarrolla la actividad económica desde el año 1998.

Dado que, los terrenos ocupados por la feria de ganados y la planta de beneficio respaldan el pasivo pensional de los servidores públicos de las empresas varias de Medellín ESP., se hace importante esta consideración y se emite aun teniendo un contrato de arrendamiento hasta octubre de 2024.

Esta situación condiciona a la compañía sobre la posibilidad de seguir operando en los predios arrendados; anotando que, durante el año 2023 se continua en la búsqueda de la mejor solución para lograr permanecer en los terrenos ocupados. Para este propósito se sigue estudiando la viabilidad jurídica y financiera de adquirir los terrenos de la planta de beneficio.



Crowe Co S.A.S.
Member Crowe Global

Avenida Las Palmas No 15 B 143 Of. 501
Edificio 35 Palms Business Tower
Medellín, Colombia
NIT 830.000.818-9
57.604.479.6606 MAIN
www.crowe.com.co
medellin@crowe.com.co

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

A la Asamblea de Accionistas de la Sociedad Central Ganadera S.A.

Informe sobre la auditoría de los estados financieros

Opinión

He auditado los estados financieros de la Sociedad Central Ganadera S.A. que comprenden el estado de situación financiera a 31 de diciembre de 2023, el estado de resultados, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí, tomados de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de la Sociedad Central Ganadera al 31 de diciembre de 2023, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia para pequeñas y medianas empresas.

Fundamentos de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) aceptadas en Colombia. Mi responsabilidad de acuerdo con dichas normas se describe más adelante en la sección responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros. Soy independiente de la Compañía de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y he cumplido las demás responsabilidades éticas de conformidad con el Código de Ética del IESBA y de la Ley 43 de 1990. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión.

Párrafo de énfasis

Sin modificar mi opinión, quiero hacer énfasis en la información contenida en la nota 26 a los estados financieros adjuntos, que describe la evaluación realizada por la administración de la compañía acerca de la hipótesis de negocio en marcha.

Otras cuestiones

Los estados financieros de la Sociedad Central Ganadera S.A. al 31 de diciembre de 2022, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron auditados por mí, sobre los cuales expresé una opinión sin salvedades el 28 de febrero de 2023.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros.

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos, de conformidad con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia para pequeñas y medianas empresas y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de error material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financiero, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en marcha excepto si la administración tiene intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables de la dirección de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la misma.

Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros.

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) aceptadas en Colombia, siempre detecte una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) aceptadas en Colombia, apliqué mi juicio profesional y mantuve una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identifiqué y valoré los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñé y apliqué procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtuve evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para expresar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtuve conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar

procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias.

- Evalué lo apropiado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.

- Concluí sobre lo adecuado de la utilización, por parte de la administración, del principio contable de empresa en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluí sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como empresa en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en marcha.

- Evalué la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada y si lo estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Me comuniqué con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifiqué en el transcurso de la auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

La administración de la Entidad también es responsable por el cumplimiento de ciertos aspectos regulatorios en Colombia, relacionados con la gestión documental contable, la preparación de informes de gestión y el pago oportuno y adecuado de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, mi responsabilidad como Revisor Fiscal en estos temas es efectuar procedimientos de revisión para emitir un concepto sobre lo adecuado del cumplimiento.

Con base en el resultado de mis pruebas, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la sociedad: a) Llevar la contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; b) Conservar y llevar debidamente la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones. Adicionalmente existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores y la información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de

cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables; la sociedad no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

En cumplimiento de las responsabilidades del revisor fiscal contenidas en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Entidad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la sociedad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 21 de febrero de 2024, aplicando la norma internacional de trabajos para atestiguar 3000 aceptada en Colombia.



CAROLINA ROJAS PATIÑO
Revisor Fiscal Principal
Tarjeta Profesional No. 236.142 – T
Designado por **CROWE CO S.A.S**

21 de febrero de 2024

Crowe Co S.A.S.
Member Crowe Global

Avenida Las Palmas No 15 B 143 Of. 501
Edificio 35 Palms Business Tower
Medellín, Colombia
NIT 830.000.818-9
57.604.479.6606 MAIN
www.crowe.com.co
medellin@crowe.com.co

INFORME DEL REVISOR FISCAL EN CUMPLIMIENTO DE LOS NUMERALES 1 y 3 DEL ARTÍCULO 209 DEL CÓDIGO DE COMERCIO

A la Asamblea de Accionistas de la Sociedad Central Ganadera S.A.

Descripción del Asunto Principal

En desarrollo de mis funciones como Revisor Fiscal de la Sociedad Central Ganadera S.A. y en atención a lo establecido en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, me es requerido informar a la Asamblea de Accionistas si durante el año terminado el 31 de diciembre de 2023 en la Entidad hubo y fueron adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de sus bienes o de terceros en su poder y sobre el adecuado cumplimiento por parte de los administradores de la Entidad de ciertos aspectos regulatorios establecidos en diferentes normas legales y estatutarias.

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo anterior comprenden: a) los estatutos de la Entidad, las actas de Asamblea de Accionistas y las disposiciones legales y reglamentarias bajo la competencia de mis funciones como Revisor Fiscal; y b) los componentes del sistema de control interno que la dirección y los responsables del gobierno de la Entidad consideran necesarios para la preparación adecuada y oportuna de su información financiera.

Responsabilidad de la Administración

La Administración de la Entidad es responsable por establecer y mantener un adecuado sistema de control interno que permita salvaguardar sus activos y los de terceros en su poder y dar un adecuado cumplimiento a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva.

Para dar cumplimiento a estas responsabilidades, la Administración debe aplicar juicios con el fin de evaluar los beneficios esperados y los costos conexos de los procedimientos de control que buscan suministrarle a la Administración seguridad razonable, pero no absoluta, de la salvaguarda de los activos contra pérdida por el uso o disposición no autorizado, que las operaciones de la Entidad se ejecutan y se registran adecuadamente y para permitir que la preparación de los estados financieros esté libre de incorrección material debido a fraude o error y de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.

Responsabilidad del Revisor Fiscal

Mi responsabilidad como revisor fiscal es realizar un trabajo de aseguramiento para expresar un concepto, basado en los procedimientos ejecutados y en la evidencia obtenida, sobre si los actos de los administradores de la Entidad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno establecidas por la administración de la Entidad para salvaguardar sus activos o los de terceros en su poder.

Llevé a cabo mis funciones de conformidad con las normas de aseguramiento de la información aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que cumpla con requerimientos éticos y de independencia establecidos en el Decreto 2420 de 2015 y sus decretos modificatorios, los cuales están fundados en los principios de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional y que planifique y realice los procedimientos que considere necesarios con el objeto de obtener una seguridad sobre el cumplimiento por parte de los Administradores de la Entidad de los estatutos y las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Entidad o de terceros que estén en poder de ésta, al 31 de diciembre de 2023 y por el año terminado en esa fecha, en todos los aspectos importantes de evaluación, y de conformidad con la descripción de los criterios del asunto principal.

Crowe CO S.A.S, firma de contadores a la cual pertenezco y de la cual soy designado como revisor fiscal de la Entidad, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No.1 y, en consecuencia, mantiene un sistema comprensivo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales y los requisitos legales y reglamentarios aplicables.

Procedimientos de aseguramiento realizados

Las mencionadas disposiciones de auditoría requieren que planee y ejecute procedimientos de aseguramiento para obtener una seguridad razonable sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno establecidas por la administración de la Entidad. Los procedimientos de aseguramiento seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de incorrección material en los estados financieros separados debido a fraude o error y que no se logre un adecuado control interno de las operaciones de la Entidad. Los procedimientos ejecutados incluyeron pruebas selectivas de los controles que consideré necesario en las circunstancias para proveer una seguridad razonable que los objetivos de control determinados por la administración de la Entidad son adecuados.

Los procedimientos de aseguramiento realizados fueron los siguientes:

- Revisión de los estatutos de la Entidad, actas de Asambleas de Accionistas y Juntas Directivas, y otros órganos de supervisión, con el fin de verificar el adecuado cumplimiento por parte de los administradores de la Entidad de dichos estatutos y de las decisiones tomadas tanto por la Asamblea de Accionistas y la Junta Directiva.

- Indagaciones con la administración sobre cambios o proyectos de reformas a los estatutos de la Entidad durante el período cubierto y validación de su implementación.

- Comprensión y evaluación de los componentes de control interno sobre el reporte financiero de la Entidad, tales como: ambiente de control, valoración de riesgos, información y comunicación, monitoreo de controles y actividades de control.

- Comprensión sobre cómo la entidad ha respondido a los riesgos emergentes de los sistemas de información.

- Comprensión y evaluación del diseño de las actividades de control relevantes y su validación para establecer que las mismas fueron implementadas por la Entidad.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para el concepto que expreso más adelante.

Limitaciones inherentes

Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura del control interno, incluida la posibilidad de colusión o de una vulneración de los controles por parte de la administración, la incorrección material debido a fraude o error puede no ser prevenida o detectada oportunamente. Así mismo, es posible que los resultados de mis procedimientos puedan ser diferentes o cambien de condición durante el período evaluado, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas ejecutadas durante el período. Adicionalmente, las proyecciones de cualquier evaluación del control interno a períodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles se vuelvan inadecuados debido a cambios en las condiciones o que el grado de cumplimiento de las políticas o procedimientos pueda deteriorarse.

El presente informe en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría.

Concepto

Con base en la evidencia obtenida del trabajo efectuado y descrito anteriormente, y sujeto a las limitaciones inherentes planteadas, en mi concepto considero que, durante el año 2023, los actos de los administradores de la Entidad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la

Asamblea de Accionistas y la Junta Directiva, y existen y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Entidad o de terceros que están en su poder.

Este informe se emite con destino a los señores Accionistas de la Sociedad Central Ganadera S.A. para dar cumplimiento a los requerimientos establecidos en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, y no debe ser utilizado para ningún otro propósito ni distribuido a otros terceros.



CAROLINA ROJAS PATIÑO
Revisor Fiscal Principal
Tarjeta Profesional No. 236.142 – T
Designado por **CROWE CO S.A.S**

21 de febrero de 2024



CENTRAL
GANADERA S.A.



Feria de Ganados de Medellín ***Cra 64C # 104-2*** */ Planta de Beneficio y Frigorífico* ***Cl 103EE 63D-70***
Autopista Norte-Medellín
PBX: ***(574) 444 92 72*** *FAX:* ***(574) 477 5295*** *- www.centralganadera.com* @centralganadera